

# JAARVERSLAG OP Z'N SPARTAANS

• SINDS  1888 •



## SPARTA BEHEER B.V. JAARSTUKKEN 2015/2016



[WWW.SPARTA-ROTTERDAM.NL](http://WWW.SPARTA-ROTTERDAM.NL)

## **Inhoudsopgave**

Bericht van het bestuur	3
Verslag van de directie	5
Geconsolideerde balans per 30 juni 2016	22
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2015/2016	23
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	24

## Bericht van het bestuur

De club wordt sinds 1 april 2015 bestuurd door een One Tier Board. Dit houdt in dat de club van een tweelaags naar een eenlaags bestuursmodel is gegaan. In de Board wordt er onderscheid gemaakt tussen uitvoerende bestuurders (directie) en niet-uitvoerende bestuurders (toezichthouders). De rol van de voorzitter is die van een niet-uitvoerende bestuurder. Het bestuur draagt gezamenlijk statutaire verantwoordelijkheid. De controle met betrekking tot financiën en de naleving van wet- en regelgeving ligt bij de auditcommissie. Deze commissie bestaat uit twee niet-uitvoerende bestuurders.

De board bestaat uit maximaal 10 bestuurders en belegt eenmaal per maand een vergadering. De uitvoerende bestuurders vergaderen minimaal, naar gelang van de urgentie en lopende zaken, 1 maal extra per maand.

Sparta Beheer B.V. kent vier (4) uitvoerende en zes (6) niet-uitvoerende bestuurders. De uitvoerende bestuurders zijn ieder, zowel bestuurlijk als budgettair, verantwoordelijk voor hun eigen taakgebied. De taakgebieden zijn; voetbalzaken, commerciële zaken, financiële zaken en dagelijkse bedrijfsvoering en als laatste algemene zaken en deelnemingen. De bestuurder Financiële zaken en bedrijfsvoering is belast met de dagelijkse leiding van de vennootschap en fungeert daartoe als eerste aanspreekpunt.

Sparta Beheer B.V. voert de directie over Sparta Rotterdam B.V.

De samenstelling van het bestuur is gedurende het boekjaar 2015/2016 veranderd ten opzichte van het voorgaande boekjaar. Bij de start van het boekjaar bestond het bestuur uit 10 personen te weten de heren R.M. Westerhof, A. Klein, L. Beenhakker, M.M.H. Laros, H. van der Beek, S.P.C. de Jong, J.M. van Heelsbergen, P.J. van der Gaag, L.C. Ruijs en de heer G.C. Malipaard. De heer Beenhakker is op 1 juli 2015 afgetreden en is op 1 januari 2016 opgevolgd door de heer P. Verbeek die vanaf dat moment de portefeuille Voetbalzaken op zich heeft genomen. De heren Malipaard en Ruijs zijn om hen moverende redenen op 14 september 2015 afgetreden. De heer Malipaard is op 15 februari 2016 opgevolgd door de heer C.L. van der Steene. Na balansdatum is de heer P. Verbeek afgetreden als bestuurslid Technische zaken.

In de huidige technische structuur is de positie van het uitvoerend bestuurslid Technische zaken belangrijk voor de terugkoppeling naar het bestuur. Door de ontstane vacature is besloten om deze voorlopig in te vullen door de leidinggevende in de technische driehoek.

Het bestuur kwam in het afgelopen jaar twaalfmaal bijeen en heeft daarnaast éénmaal gezamenlijk vergaderd met de aandeelhouders te weten Stichting Sparta 1888 en Stichting RoodWit. Buiten de formele vergaderingen zijn er regelmatig schriftelijke en telefonische overleggen geweest waarin een aantal belangrijke besluiten is genomen en vastgelegd.

De directie heeft de jaarrekening toegelicht aan een afvaardiging van het bestuur die vervolgens het voltallige bestuur heeft geadviseerd in te stemmen met de door directie opgemaakte jaarrekening.

Het bestuur heeft het door de directie aan haar voorgelegde jaarverslag, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening, over het boekjaar 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016 besproken en goedgekeurd. De onafhankelijke accountant van de vennootschap BDO Audit & Assurance B.V. heeft de jaarrekening gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien.

De jaarrekening leggen wij hierbij ter bespreking en vaststelling voor aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Wij verzoeken de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de jaarrekening vast te stellen en décharge te verlenen aan de directie (uitvoerende bestuurders) voor het gevoerde beleid en aan de niet uitvoerende bestuursleden voor het daarop gehouden toezicht. Het bestuur stelt voor om het netto resultaat, groot € 1.040.105 negatief ten laste te brengen van de algemene reserve.

Het bestuur dankt de heer P. Verbeek voor de door hem verrichte werkzaamheden in zijn hoedanigheid als bestuurslid van Sparta Beheer B.V.

Het bestuur dankt, en spreekt zijn waardering uit voor de inzet van, het management-team en alle medewerkers en medewerksters van Sparta Rotterdam B.V., met inbegrip van de velen die vrijwillig taken ten behoeve van Sparta Rotterdam verrichten.

Rotterdam, 27 oktober 2016

**Bestuur**

R.M. Westerhof (voorzitter)

A. Klein

M.M.H. Laros

H. van der Beek

S.P.C. de Jong

J.M. van Heelsbergen

P.J. van der Gaag

C.L. van der Steene

## **Verslag van de directie**

Voor u ligt het jaarverslag over het seizoen 2015/2016. Het in 2014, onder aanvoering van een nieuw bestuur, ingezette beleid op zowel sportief, organisatorisch als financieel gebied heeft mede geresulteerd in de terugkeer naar de Eredivisie. Sportief verdient de technische driehoek onder aanvoering van Alex Pastoor een dik compliment. Het door de technische driehoek nieuwe sportieve fundament was essentieel en vormde de basis voor het kampioenschap. Daarnaast geeft het ingezette beleid en sportieve fundament vertrouwen in de toekomst waar de doelstelling voor het aankomende seizoen duidelijk mag zijn: handhaving in de Eredivisie!

### **Financiële toelichting**

Sparta Beheer B.V. heeft het boekjaar afgesloten met een negatief resultaat na belastingen van € 1.040.105 (geconsolideerd). Dit bestaat uit een negatief bedrijfsresultaat van € 1.183.679 inclusief rentebaten en –lasten en een positief resultaat vergoedingsommen van € 143.574.

Het groepsvermogen is gedurende het verslagjaar afgenomen van € 44.406 per 30 juni 2015 naar € 995.699 negatief per 30 juni 2016. De solvabiliteit is afgenomen naar 23% negatief per 30 juni 2016.

Het werkkapitaal (inclusief liquide middelen) is ten opzichte van het voorgaande seizoen met € 812.835 afgenomen. Het werkkapitaal bedroeg per 30 juni 2015 € 1.075.484 negatief en op 30 juni 2016 € 1.888.319 negatief. Ondanks de negatieve cashflow, gedreven door de negatieve kasstroom uit operationele activiteiten, ad € 1.082.987 en de investeringen in immateriële- en materiële vaste activa ad € 197.629 wordt dit grotendeels opgevangen door nieuw aangetrokken leningen dan wel vooruitbetalingen van (sponsor)gelden.

### **Nadere financiële toelichting Winst en Verliesrekening**

#### **Netto omzet**

De netto omzet is in het seizoen 2015/2016 met 16,9% gestegen van € 5.398.703 naar € 6.309.877. Deze toename ad € 911.174 is voornamelijk te danken aan de sportieve resultaten. Sparta speelde de tweede helft van het seizoen meerdere wedstrijden in een uitverkocht Kasteel. De toename van het aantal bezoekers had niet alleen invloed op de kaartverkoop maar ook op de merchandising, horeca en groepsarrangementen. De belangstelling van het bedrijfsleven nam eveneens toe en voor het eerst sinds jaren werd er een stijging in de sponsoring genoteerd.

Een nadere toelichting van de netto omzet volgt onderstaand:

- de inkomsten uit verkoop seizoenkaarten en losse kaarten is gestegen met € 220.040. Deze stijging is voornamelijk toe te schrijven aan de losse kaartverkoop bij thuiswedstrijden;
- de commerciële inkomsten zijn gestegen met € 170.242 ten opzichte van het vorige seizoen. Met name de verkoop van losse business arrangementen en de commerciële afspraken met sponsoren van prestatiebonussen (totaal € 134.200) zijn een belangrijke verklaring;

- doordat er in tegenstelling tot het voorgaande seizoen wel een periodetitel werd gewonnen stegen de mediabaten (inclusief indexering en live tv-gelden voor de KNVB beker) met € 74.070;
- de merchandising steeg mede dankzij de verkoop van kampioensartikelen naar € 281.340, een verhoging van € 69.805 ten opzichte van het voorgaande seizoen;
- de belangrijkste reden van de stijging in de overige baten is de opbrengst uit de organisatie van het Rood Witte Mannendiner ad € 92.590 en de ontvangst van € 137.227 aan bijzondere baten.

### **Personeelskosten**

De personeelskosten zijn gestegen van € 3.607.797 (seizoen 2014/2015) naar € 4.306.184 met als voornaamste reden de kosten voor bonussen en de verlenging dan wel het openbreken van verscheidene spelerscontracten om de transferwaarden zeker te stellen. Het afgelopen seizoen zijn ook de contracten van de technische staf opengebroken en/of verlengd. De afvloeiingskosten dalen voor het tweede jaar op rij van € 98.950 naar € 22.734 en zijn volledig toe te schrijven aan transitievergoedingen.

Overige aandachtspunten in de personeelskosten zijn:

- het aantal personeelsleden is gestegen van 88 gemiddeld in seizoen 2014/2015 naar 94 gemiddeld in seizoen 2015/2016;
- in de kosten van contract-, huur-, en amateurspelers zijn alle kosten opgenomen die direct verband houden met het openbreken dan wel verlengen van de arbeidsovereenkomst;
- de vooraf geïntariseerde noodzakelijke verlengingen (sportief noodzakelijk dan wel voor het behouden van transferrechten) zijn voor balansdatum allemaal verlengd t/m 2018 of 2019;
- talentvolle jeugdspelers worden eerder vastgelegd en tegen de maximale duur van 3 seizoenen;
- de contractuele personeelskosten voor de promotie naar de Eredivisie bedragen € 433.718;
- alle arbeidsovereenkomsten voor contractspelers bevatten zowel een salaris op Eerste Divisie- als Eredivisie-niveau.

### **Overige bedrijfskosten**

De bedrijfslasten exclusief personeelskosten stijgen licht met € 221.049. De daadwerkelijke stijging is € 22.534 lager daar deze som toe te wijzen is aan een toename in de afschrijvingskosten. De toename wordt onderstaand gedetailleerd toegelicht:

- een stijging van € 19.015 van de kosten van het winterse trainingskamp;
- de jaarlijkse procentuele stijging van de huisvestingskosten;
- de verkoopkosten voor merchandising bedragen € 24.445 meer;
- de verkoopkosten in de sponsoring en kaartverkoop is gestegen met € 50.768;
- de kosten voor het Rood Witte Mannendiner hebben € 49.923 bedragen;
- de kosten voor de huldiging in het stadion ad € 51.944.

### **Vergoedingssommen**

Het resultaat vergoedingssommen incl. afschrijvingen is met € 540.629 afgenomen. De totale opbrengst vergoedingssommen exclusief afschrijvingen bedraagt € 248.462. Het resultaat komt met name tot stand door de inkomsten uit opleidingsvergoedingssommen, solidariteitsbijdragen, poolvergoedingen en solidarity contribution. Afgelopen seizoen zijn er o.a. solidarity contributions ontvangen inzake het aandeel in transfers van Georgino Wijnaldum en Marvin Emnes.

### **Rentebaten en -lasten**

De rentebaten en -lasten zijn nagenoeg gelijk gebleven van € 86.802 te betalen in het seizoen 2014/2015 naar € 100.692 te betalen in het seizoen 2015/2016. De toename is met name te wijten aan de 5 afgesloten leningen in november 2015,

### **Sparta Transfer Fonds I**

Aan het einde van het seizoen 2010/2011 is het Sparta Transfer Fonds I opgericht. Het Fonds is per 30 juni 2015 geëindigd. Indien na afloop van het fonds de inleg niet retour is ontvangen dan behouden de participanten de rechten totdat de inleg wel retour is ontvangen of totdat de laatste contractspeler uit dienst is getreden. Participanten hebben recht op een aandeel van 64% in het netto transferresultaat van nog 2 contractspelers, Sparta Rotterdam B.V. is houder van de resterende 36%.

## **Investeringsen**

### **Immateriële vaste activa**

Totaal is er afgelopen seizoen voor € 64.070 geïnvesteerd. Deze investering betrof uitsluitend betaalde opleidingsvergoedingssommen voor jeugdspelers.

### **Materiële vaste activa**

Het afgelopen seizoen werd er voor € 133.559 geïnvesteerd. De investeringen zijn grotendeels gedaan ten behoeve voor verbetering van de ICT omgeving, aanvullende werkzaamheden in de sponsorlounge en noodzakelijk onderhoud.

### **Investeringsen aankomend seizoen**

Voor het aankomende seizoen is er voor € 339.097 aan investeringsverplichtingen aangegaan. De investeringen betreffen voornamelijk een Eredivisie-upgrade van de commerciële- en media faciliteiten in het stadion. De verplichtingen betreffen: het vervangen en bijplaatsen van business seats, het verlengen en verhogen van de glasbalustrade rondom de business seats, toiletvoorzieningen en de realisatie van een interviewruimte.

### **Financiële vaste activa**

De afname van de financiële vaste activa betreft een uitbetaling van de vordering op de KNVB.

## **Continuïteit van de activiteiten**

Sparta Rotterdam heeft ultimo seizoen 2015/2016 een negatief werkkapitaal groot. € 1.888.319 en een negatief eigen vermogen groot € 995.699 . Het resultaat boekjaar



2015/2016 bedraagt € 1.040.105 negatief. Dit zou kunnen duiden op een onzekerheid ten aanzien van de continuïteit van de onderneming.

Op 14 juni 2016 heeft Sparta Rotterdam als licentiehouders een (geconsolideerde) begroting voor seizoen 2016/2017 ingediend bij de KNVB die sluit op een nettowinst van € 300.000. De meest recente prognose (1 oktober 2016) voor het seizoen 2016/2017 gaat uit van een nettowinst van € 700.000. De verbetering van het netto resultaat is deels toe te schrijven aan meer inkomsten uit recette en commercie maar grotendeels aan de inkomsten uit vergoedingssommen (waaronder solidariteitsbijdragen en doorverkooppercentages inzake voormalige Sparta spelers). Tegenover deze meer inkomsten staan verdere investeringen in het spelersbudget. Het saldo van beide bedraagt een toename van € 400.000.

In de prognose zijn de recette inkomsten voor 75% gerealiseerd waarbij de overige 25% zal worden behaald door de kaartverkoop voor de resterende 14 wedstrijden in het restant van het seizoen. De commerciële opbrengsten in de prognose zijn voor circa 97% gerealiseerd en de gegarandeerde uitkering aan tv-gelden is vooraf aan het seizoen vastgesteld door de Eredivisie CV. Alle personeels- en bedrijfskosten zijn opgenomen inclusief de (bonus)kosten voor het behoud van het Eredivisieschap. Het resultaat vergoedingssommen is gerealiseerd en er is geen rekening gehouden met een eventuele verkoop van een huidige contractspeler. Bij realisatie van deze prognose zal het eigen vermogen van Sparta gedurende het lopende seizoen 2016/2017 toenemen tot circa € 0,2 miljoen negatief per 30 juni 2017.

De liquiditeitsprognose voor het seizoen 2016/2017 is sluitend. De geprognosticeerde bankstand per 30 juni 2017 is positief. In de liquiditeitsprognose is rekening gehouden met de inkomsten uit (eredivisie)seizoenkaarten en de uitbetaling van bonussen voor behoud van het eredivisieschap in de maand juli 2017. De reeds aangegane investeringen ad € 339.097 zijn opgenomen en grotendeels betaald in het 3<sup>de</sup> kwartaal van 2016. Door de recente aflossing van een vijftal aangetrokken leningen in het seizoen 2015/2016 van in totaal € 500.000 is het noodzakelijk om aan het einde van het seizoen voor € 250.000 aan vooruit ontvangen sponsorbijdragen te realiseren. Deze vooruit ontvangen sponsorbijdrage(n) is (zijn) enkel noodzakelijk indien er geen verder transferresultaat voor 30 juni 2017 wordt geboekt.

In bovenstaande liquiditeitsprognose is de verkoop van 4 CP aandelen op 23 augustus 2016 reeds verwerkt. De totale stortingsplicht bedroeg € 125.000.

Ondanks de positieve exploitatie- en sluitende liquiditeitsbegroting zullen onderstaande mogelijkheden onderzocht worden om de financiële positie van Sparta Rotterdam te versterken. Het resultaat van onderstaande is nog niet verwerkt in de (liquiditeits)prognose 2016/2017.

- het organiseren van extra vriendschappelijke wedstrijden en/of evenementen;
- door sportieve resultaten, het realiseren van meer inkomsten uit halve seizoenkaarten, recette en sponsoring;
- overnemen van de horeca op het jeugdcomplex, gesprekken hieromtrent zijn gaande, uitsluitel vindt plaats voor 1 januari 2017;



- het ontbinden van contracten dan wel verhuren van contractspelers in de winterstop;
- pool- en opleidingsvergoedingssommen;
- solidariteitsinkomsten uit transfers van voormalige Sparta spelers;
- prestatiebonussen en/of doorverkooppercentages uit voormalige spelerstransfers;
- transferopbrengsten bij het transfereren van spelers.

Naast de bovengenoemde mogelijkheden zal de verdere verkoop van aandelen onderzocht worden om de liquiditeit te versterken.

Op basis van bovenstaande is de directie van mening dat de continuïteit van de vennootschap voor de komende 12 maanden is gewaarborgd. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

### **Risicobeheer en financiële instrumenten**

De vennootschap maakt in de normale bedrijfsvoering gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt- en/of krediet-risico's. Dit betreft financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

**Kredietrisico:** Het kredietrisico wordt beheerst door actief debiteurenbeleid (o.a. beoordeling van de kredietwaardigheid). Betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de KNVB of FIFA waar eventuele geschillen uit hoofde van vorderingen inzake transfersommen en/of opleidingsvergoedingssommen aanhangig worden gemaakt.

**Liquiditeitsrisico:** Het doel van de vennootschap is om te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte op korte termijn zeker te stellen. Hiertoe stelt de vennootschap periodiek liquiditeitsprognoses op. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijd van financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijvende verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en toelichting daarop.

**Renterisico:** De vennootschap is in beperkte mate gevoelig voor rentewijzigingen daar de club grotendeels langlopende schulden heeft met een vaste rente.

## **Terugblik op het seizoen 2015/2016**

### **Eerste elftal**

Nadat in het seizoen 2014/2015 deelname aan de Jupiler Play-offs werd gemist, stond het afgelopen seizoen in het teken van promoveren. Extern werd de verwachting uitgesproken dat Sparta deelname aan de Play-offs moest behalen. Dat bracht rust in het eerste volledige seizoen van Alex Pastoor als hoofdtrainer. Samen met zijn technische staf werd er vanuit dezelfde visie gewerkt met maar één doel.

In het begin van de competitie waren de resultaten nog wisselend, maar bleef Sparta aansluiting houden met de bovenste plaatsen. Aan het einde van de herfstperiode begon er een serie die zijn weerga niet kende. Vanaf begin december nam Sparta Rotterdam de koppositie in om deze niet meer af te staan. Clubrecords werden er gebroken en alle thuiswedstrijden werden omgezet in een overwinning.

Tot het moment dat het echt spannend begon te worden en de kampioensschaal met Sparta Rotterdam meereisde. Directeur betaald voetbal Bert van Oostveen en bondscoach Danny Blind, die als oud-Spartaan de schaal zou uitreiken, kwamen eerst naar de verjaardag wedstrijd op 1 april tegen NAC Breda, reisden vervolgens samen met 1.400 andere Spartanen naar Helmond Sport om vervolgens op de nu al memorabele datum van maandag 11 april 2016 officieel de schaal te overhandigen. Na de met 3-1 gewonnen wedstrijd tegen Jong Ajax op een meer dan uitverkocht Kasteel vierden de Spartanen een onvergetelijk feest.

Achter de schermen werd er tijdens het seizoen al volop gewerkt aan het elftal dat in het seizoen 2016/2017 in de Eredivisie uit gaat komen. Contracten van bepalende spelers werden vroegtijdig opengebroken dan wel verlengd en nieuwe spelers werden vastgelegd. Dit alles met het doel om een solide basis te leggen voor de terugkeer van Sparta Rotterdam in de Eredivisie.

### **Jong Sparta Rotterdam**

Jong Sparta Rotterdam was voor het tweede seizoen op rij geen zelfstandig team. Een samengestelde selectie van jeugdspelers van de O19 en het 1<sup>e</sup> elftal maakte zijn opwachting in Jong. De stand van Jong Sparta Rotterdam in het seizoen 2015/2016 zou bepalen waar men in het seizoen 2016/2017 in de voetbalpiramide zou instromen. Waar men lang meestreed om een plek in de Jupiler League moest men uiteindelijk genoegen nemen met een vierde plek en daarmee is men in 2016/2017 in de 2<sup>de</sup> divisie ingestroomd.

### **Invoering nieuwe technische structuur**

Sparta Rotterdam werkt vanaf het seizoen 2015/2016 met een nieuwe technische structuur. De Hoofdtrainer heeft een uitgebreider takenpakket verkregen en heeft daardoor de functie van de voetbalmanager en geeft leiding aan de 'technische driehoek'.

De Technische Driehoek, bestaande uit de Voetbalmanager, de 1ste assistent trainer en het Hoofd Opleiding & Scouting, heeft dagelijks overleg over het functioneren en kwalificeren van de huidige selectiespelers en over de uitvoering van het technische

beleid. Daarnaast vormt en rapporteert de Technische Driehoek een beeld van de toekomstige samenstelling van de selectie (en eerste elftal). In de vorming van dit beeld worden jeugdspelers doorgeschoven (en uiteindelijk gecontracteerd) en scoutingsopdrachten gegeven.

Het technisch beleid(splan) wordt voorbereid en opgesteld door de Technische Driehoek, geaccordeerd door het bestuurslid Technische Zaken en vastgesteld door het bestuur. Na vaststelling is de Technische Driehoek verantwoordelijk voor de uitvoering, sturing en het bewaken van het totale technische beleid van de club.

De Directeur (als enige tekeningsbevoegd) en de Voetbalmanager zijn gezamenlijk bevoegd om voetbal gerelateerde (arbeids-)overeenkomsten aan te gaan.

#### **Bestuurslid technische zaken**

Met ingang van 1 januari 2016 is Pim Verbeek tot het bestuur van Sparta Rotterdam toegetreden. Verbeek volgde Leo Beenhakker op als bestuurslid technische zaken. Sparta Rotterdam is Leo Beenhakker zeer erkentelijk voor de werkzaamheden die hij tijdens zijn bestuurlijke periode heeft verricht. Einde seizoen besloot Pim Verbeek te stoppen als bestuurslid technische zaken. Hij was van mening dat het technisch hart van de club, onder leiding van hoofdtrainer Alex Pastoor, uitstekend functioneert, waardoor hij een aantal andere plannen kon verwezenlijken.

#### **Continuïteit in de Technische driehoek**

Sparta Rotterdam bereikte in december 2015 overeenstemming met Alex Pastoor over de verlenging van zijn verbintenis. De 49-jarige trainer tekende een nieuw contract tot medio 2018. Daaropvolgend werden ook de arbeidsovereenkomsten van de andere leden van de technische driehoek, te weten Michael Reiziger (medio 2018) en Dolf Roks (medio 2017), verlengd.

#### **Debutanten in het eerste elftal**

Tijdens het seizoen 2015/2016 debuteerden de volgende jeugdspelers in het eerste elftal van Sparta Rotterdam: Rick van Drongelen, Yaël Eisdén, Sherel Floranus, Jeffrey Neral en Ilias Alhaft.

#### **Jeugdopleiding**

De jeugdopleiding van Sparta Rotterdam is nog altijd een van de belangrijke levensadren van de club. Afgelopen seizoen investeerde de club € 1.067.611 in haar opleiding. Ondanks de in het seizoen 2014/2015 doorgevoerde bezuinigingen is de doelstelling om de kwaliteit te waarborgen nog immer actueel. In het seizoen 2015/2016 hebben de O17 en O19, ook wel genaamd PROF-opleiding, optimaal gebruik kunnen maken van het kunstgrasveld in het stadion, de krachtmogelijkheden bij het Sport Medisch Centrum en de mogelijkheden van de Bosselaar-ruimtes.

#### **Nieuw Terbregge / RMC jeugdcomplex**

De naam Nieuw Terbregge is inmiddels veranderd in het RMC jeugdcomplex. Deze sponsor is afgelopen jaar overeengekomen dat hij naamgever wordt van het complex voor de duur van 3 jaar.

Op zowel het stadion als het jeugdcomplex is het afgelopen seizoen geïnvesteerd in de digitalisering. Bij de Bosselaar kwamen verrijdbare tv's waarmee nog makkelijker presentaties en analyses besproken kunnen worden. Op het RMC jeugdcomplex kwamen een nieuwe verrijdbare tv, een vast tv-scherm voor op het managementkantoor, en in het trainerskantoor kwam een nieuwe meubel met daarop 2 touchscreenschermen om op ieder moment van de dag wedstrijdbeelden terug te kunnen kijken met spelers en trainers.

### **Profopleiding**

Sparta Rotterdam O19 had de sportieve doelstelling om terug te keren op het hoogste niveau. Ondanks het feit dat reeds een aantal spelers was toegevoegd aan de eerste selectie (o.a. Rick van Drongelen, Sherel Floranus en Ilias Alhaft, Jeffrey Neral en Akram Sahli die vaker bij Jong Sparta Rotterdam speelden) haalde het team onder leiding van Pieter Schraessert Bert zijn doelstelling. Het team eindigde op een vierde positie en dwong daarmee promotie af naar de Eredivisie voor O19. Van dit team heeft Ragnar Ache een contract getekend en werd hij in de voorbereiding samen met drie spelers van O17 aan de selectie toegevoegd.

O17 heeft een prima seizoen achter de rug. Het eindigde in de Eredivisie achter Ajax, PSV en Feyenoord op de vierde plaats en blijft door dit resultaat in de hoogste divisie. Belangrijker was het contracteren van Deroy Duarte, Jaimy Brute, Ugur Altintas en Diederick Luydens.

### **Talentenopleiding**

Sparta Rotterdam O16 stond het afgelopen seizoen onder leiding van Trainer/Coach Arie van der Padt. Voorafgaand aan het seizoen is er voor gekozen om drie talenten door te schuiven naar de O17. Mede door voorgaande keuze plaatste het elftal zich niet bij de bovenste drie plaatsen voor een plek bij de beste zes ploegen van Nederland. In het voorjaar mocht men daardoor aantreden in de tweede gesloten BVO-competitie. O16 werd in deze competitie met elf overwinningen van de twaalf wedstrijden glansrijk eerste.

De O15 speelde in de Eredivisie C-junioren van Nederland in een competitie met veertien ploegen. Twee spelers van de O15 zijn voorafgaand aan het seizoen doorgeschoven naar de O16. Het elftal kende een matige start van de competitie. Echter na enige wedstrijden begon de groep zich als team dan wel als individu te ontwikkelen. Dit resulteerde in een lange ongeslagen reeks met o.a. winstpartijen tegen de topploegen van Nederland en steeds meer uitverkiezingen voor het Nederlands elftal O15. Waar er in februari al drie spelers met de nationale ploeg mee naar Turkije mochten, kwam er in mei bij de interland tegen Duitsland een vierde speler bij die zijn debuut gemaakt heeft. In de competitie eindigde men als vijfde van Nederland.

Nieuwe trainer binnen de opleiding was Ruben den Uil die dit seizoen de O14 onder zijn hoede had. O14 speelt in een gesloten competitie met alleen maar BVO's. Twee poules van 11 komen uiteindelijk na de winterstop tot de eerste en tweede poule met BVO's. Om je hiervoor te kwalificeren moet je bij de eerste vijf eindigen. Sparta O14 lukte dit redelijk eenvoudig door als derde te eindigen achter Feyenoord en PSV. In het voorjaar namen de uitdaging en weerstand toe, met name door de constante vorm van het elftal eindigde het team als derde van Nederland.

Sparta Rotterdam O13, onder leiding van Paul Simonis, beleefde op sportief gebied een topseizoen. De lichting die vooraf als bovengemiddeld talentvol aangemerkt werd maakte deze toewijzing dit jaar wederom waar. Op toernooien ging men veelvuldig met de beker aan de haal ondanks dat er topploegen zoals Chelsea, Juventus en Ajax aan dit toernooi deelnamen. In de competitie werd men met tweeëntwintig overwinningen en vier gelijke spelen kampioen. In het rechtstreekse duel met FC Volendam om het kampioenschap van Nederland werd ook deze titel, door met 3-1 de FC Volendam te verslaan, gewonnen.

Het seizoen werd echter in mineur afgesloten door het plotselinge overlijden van Ousmane Kone. Samen met spelers, ouders en staf heeft de club met elkaar afscheid genomen van deze bijzondere, getalenteerde, voetballer.

### **Voetbalschool**

Trainer/Coach Tim Roest had deze jaargang de O12 onder zijn hoede. Men kwam in de tweede divisie D-pupillen van de KNVB uit. Een competitie met van de BVO's alleen Feyenoord O12 en daarnaast alleen amateurverenigingen met spelers van een jaar ouder. De spelers werden op de proef gesteld om tegen fysiek sterkere tegenstanders onverstoorbaar te blijven en zich hier tegen te wapenen met voetballende oplossingen. In een constant seizoen was de O12 lang in de race voor het kampioenschap. In de laatste wedstrijd van het seizoen morste men punten uit bij RKS V Roosendaal waardoor het kampioenschap naar opleidingspartner Spartaan'20 D1 ging.

De O11 speelde in hoofdklasse D-pupillen. Onder leiding van Dominique de Bodt moest men wekelijks opboksen tegen de grote en fysieke tegenstanders die twee jaartjes ouder waren. Goed voetbal werd niet altijd beloond met name door een tegenstander die op een groot veld in de "11 tegen 11" fysiek het verschil kan maken. Een prima leerschool voor de spelers om zich hier tegen te wapenen en voetballend slimmer te worden.

Bij O10 speelde men "9 tegen 9", in twee teams wel te verstaan. Pjotr van de Marel en Mitchel van Gastel stonden aan het roer als trainer/coach van deze groepen. In kleine competities werden de spelers uitgedaagd tegen ploegen die een jaartje ouder waren. Men speelde gedurende het seizoen in vier verschillende competities. Op toernooien kon men zich meten met andere BVO's. Daarnaast speelden men op een aantal toernooien met een topbezetting van BVO's in binnen- en buitenland.

Jim Camphens combineerde het trainerschap van de O9 met zijn werkzaamheden als coördinator van de jeugdopleiding. Een leuk team met toptalenten en een ontzettende drive (Sparta-norm) om te presteren. Zij traden aan in "7 tegen 7" competitievormen van meerdere kleine competities gedurende het seizoen. In toernooien werden de grootste successen geboekt en eindigde men meerdere malen als eerste.

### **Jeugdscouting**

Iedere dag de beste willen zijn is het motto dat we van Sparta jeugdspelers verlangen. In alle geledingen van de club dienen we dit van onszelf en elkaar te eisen. Dit zorgt er voor dat we, wanneer we op de juiste wijze door selecteren, nog betere spelers binnen onze opleiding krijgen. Afgelopen seizoen zijn er elf nieuwe spelers binnen de voetbalschool en talentenopleiding ingestroomd. Dit minimale aantal geeft weer dat we erg tevreden zijn over het niveau dat we reeds in huis hebben in de opleiding. Afgelopen

jaargang hebben we besloten om in het seizoen 2016/2017 te starten met een O8. Dit is in strijd met de eerder gemaakte keuze, echter we zien ons hiertoe genoodzaakt gezien de huidige concurrentie ten aanzien van deze talenten.

De scoutingstaf heeft de afgelopen jaren uitstekend werk geleverd onder leiding van Janus Braun die het Delftsblauwe bord ontving vanwege zijn jarenlange trouwe inzet voor de scouting.

### **Spartanen in nationale selecties**

In het seizoen 2015/2016 hebben een aantal Spartanen ook ons land vertegenwoordigd tijdens de verschillende nationale activiteiten.

Bij de O16 werden Brad van Hoeven en Abdul Sankoh opgeroepen deel te nemen. Bij de O15 waren Mo Tahiri, Nigel Thomas, Vincent Schippers en Turan Tuzlacik degenen die namens Sparta aanwezig waren bij Nederland O15. Voor het Nederlands team O14 werden Zion Valies en Moreno Zwartevelde opgeroepen.

### **Samenwerkingspartners**

Afgelopen seizoen hebben we de bestaande opleidingspartners gevraagd naar hun wensen en behoeften. Dit met als doel dat de samenwerking voor beide partijen een meerwaarde dient te zijn. Door een plangerichte aanpak per vereniging spelen we met deze vraag in op de actuele behoefte van de vereniging. Een mooie ontwikkeling in de toekomst met opleidingspartners. Aan het einde van het seizoen heeft Oranje Wit aangegeven de samenwerking te willen beëindigen. Ondanks dat het jeugdkader erg enthousiast was heeft het bestuur anders besloten.

Belangrijk in de meerwaarde voor Sparta zijn natuurlijk de toptalenten die in kunnen gaan stromen vanuit de opleidingspartners. Wederom bewijzen MSV De Betrokken Spartaan en Spartaan'20 hierin hun waarde door respectievelijk vier en drie spelers in te laten stromen in de jeugdopleiding.

### **Afscheid van de vertrekkende spelers**

Aan het einde van het seizoen werd er afscheid genomen van Yesin Ben Mohamadi, Kees van Buuren, Huseyin Dogan, Yaël Eisdén, Giovanni Hiwat, Pieter Langedijk, Sherjill MacDonald, Romano van der Stoep, Christian Supusepa, Melvin Vissers en Johan Voskamp, als contractspeler of als huurspeler van een andere Betaald Voetbal Organisatie.

### **Commercieel**

Het vertrouwen en de loyaliteit die vanuit het hoogste segment sponsors aan Sparta Rotterdam werden gegeven bleven, ook nadat gebleken is dat Sparta Rotterdam in het seizoen 2015/2016 niet in de Eredivisie uitkwam, onverminderd groot. De hoofdsponsor (Axidus) en co-sponsors (RMC-RTC, Nicoverken, Nemad, KEN en ESET) bleven de club trouw en gaven dit signaal al tijdens de reguliere competitie van het seizoen 2014/2015 af. Met TFC mochten we zelfs een nieuwe co-sponsor begroeten.

Ook in het segment van onze Official Business Partners werd dit vertrouwen uitgesproken en bleven dezelfde bedrijven de club steunen bij 'neerlaag of victorie', zoals het clublied toepasselijk laat horen.

### **Business Loges**

Onverminderd succesvol en niet meer weg te denken uit ons stadion. Waar in het hoogste segment uitbreiding werd gevonden in de vorm van een nieuwe co-sponsor, was dit ook het geval in het segment van de Business Loges.

### **Business Seats**

De ruime capaciteit van Business Seats op Het Kasteel was wederom de grootste uitdaging voor de commerciële afdeling. Naast de focus op het verlengen van contracten met de huidige sponsors in dit segment werd de zomer gebruikt om nieuwe bedrijven te interesseren in de Business Club van Sparta Rotterdam. Dit was, doordat dit het zesde seizoen in de Jupiler League was, geen gemakkelijke opgave, maar door de behoefte van de bedrijven centraal te stellen en hier op in te spelen, lukte het toch succes te boeken.

Om tot een optimale bezetting van onze Business Seats te komen werd besloten ons te richten op het organiseren van thema-dagen (o.a. Schiedamse avond, Horeca-avond, Spaanse avond i.v.m. de link naar het nabijgelegen bedrijventerrein De Spaanse polder). Het lukte zo om bedrijven met een gemeenschappelijk karakter uit te nodigen op Het Kasteel. Een bewuste investering om op wedstrijddagen een optimale bezetting van de Business Seats te creëren. Veel bedrijven maakten zo kennis met de unieke sfeer op Het Kasteel en een aantal bedrijven besloot zich n.a.v. zo'n bezoek direct te verbinden aan onze Business Club.

Door de sterke sportieve prestaties nam de vraag naar extra Business Seats in de tweede seizoenshelft vanuit onze eigen relaties toe, zodat de gewenste optimale bezetting, eerder ondersteund door de thema-dagen, werd bereikt.

### **Overige sponsorinkomsten**

Het arrangement voor de Business Clubs van amateurverenigingen was ook dit seizoen weer een succes. Veel clubs maakten hier gebruik van om hun eigen Business Club-leden weer een bijzonder avondje op Het Kasteel te laten beleven.

Verder werden door het behalen van het kampioenschap dit seizoen de prestatiebonussen gerealiseerd die in een aantal contracten waren opgenomen.

### **Samenvattend**

De bij aanvang van het seizoen gestelde begroting werd tussentijds naar boven bijgesteld en ook deze bijgestelde begroting was aan het einde van het seizoen gerealiseerd.

### **Maatschappelijk beleid**

Sparta Rotterdam voert al jarenlang een actief beleid op het gebied van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen. Alle activiteiten in dit kader zijn ondergebracht in de in 2011



opgerichte stichting “De Betrokken Spartaan” (SDBS). Doelstelling voor de komende jaren is het werken aan continuïteit van lopende activiteiten en het verder ontwikkelen.

De ambities zijn gebaseerd op samenwerkingsverbanden als een prominente verbinding met sponsors die maatschappelijk actief zijn.

Onderstaand een omschrijving van de lopende activiteiten per pijler:

### **Sport en Bewegen**

- Talent in de wijk  
De wijkactiviteiten zijn door de toenemende activiteiten op Vreelust en in het stadion iets afgenomen. Het verenigingsleven is immers einddoel. De komende jaren worden benut om de wijkactiviteiten volledig te laten aansluiten bij de MSV De Betrokken Spartaan en andere sportaanbieders;
- Mijn Sport en Schoolsportvereniging (SSV)  
De betrokkenheid bij Mijn Sport is volledig verdwenen. Deze activering is door de succesvolle ontwikkeling van de MSV De Betrokken Spartaan min of meer overbodig;
- Maatschappelijke Sportvereniging (MSV De Betrokken Spartaan)  
Op het sportcomplex Vreelust én Sparta Stadion is de vereniging actief met ruim 275 jeugdleden. Een deel is wekelijks actief in de KNVB-competitie.

### **Gezondheid**

- Sikkelcel Polikliniek  
In samenwerking met het Erasmus MC, het Sophia kinderziekenhuis beleven de kinderen met sikkelcelziekte en met een stofwisselingsziekte een leuk dagje uit met Sparta;
- GAME ON!  
Het project is afgerond. De lopende activiteiten hebben de ervaring die is opgedaan benut. Gedacht wordt aan een gezonde leefstijl voor iedereen.

### **Onderwijs**

- Van Leerling naar Prof (BOS niveau-4)  
Samen met het ROC Zadkine is een eigen mbo-opleiding tot profvoetballer al enkele jaren actief. Het doel is om voetballers op basis van het competentieprofiel profvoetballer, dat is samengesteld door de KNVB, maatwerk te bieden om zodoende deze voetballers verder te ontwikkelen. Zowel op het gebied van profvoetballer als op maatschappelijk vlak, waarbij het uitgangspunt voor de ontwikkeling van het traject Sport & Bewegingsleider (niveau-3) is. De jeugdspelers worden structureel ingezet bij buurt-, onderwijs- en sportactiviteiten. Na voltooiing van de maatschappelijke stage voldoen ze aan alle competenties voor de opleiding niveau-4 Buurt, Onderwijs en Sport (BOS).

### **Werk en Inkomen**

- Sparta Banen Marsch  
Sparta Rotterdam zet zich in om samen met haar netwerk van sponsors, UWV en het Werkgevers Servicepunt Rijnmond werkzoekenden te helpen aan een betaalde baan. De Wajongers doorlopen een intensief programma van minimaal 8 maanden

op het Sparta Stadion. Inmiddels hebben tientallen Wajongers een duurzame baan gevonden.

### **Veiligheid**

- **Rugdekking!**  
In samenwerking met het ministerie van Veiligheid en Justitie wordt een groep van 60 jongvolwassenen (vanaf 18 jaar) op jaarbasis opgeleid tot sportsteward en verkeersregelaar. Vooral Vroegtijdig Schoolverlaters (VSV) worden hiervoor geworven. Bij het behalen van het certificaat kunnen zij een aanvullende opleiding volgen tot beveiliging niveau-2. Ondertussen kunnen zij als sportsteward werken bij Sparta en ontvangen hiervoor een vergoeding. Het project is afgerond en er wordt gewerkt aan een versie 2.0.;
- **Alleen jij bepaalt wie je bent**  
Met behulp van het ministerie van Veiligheid en Justitie worden kinderen uit de wijk van 12-15 jaar op het rechte pad gehouden. Op jaarbasis worden 60 kinderen geworven op de vmbo-scholen. Dit is al het derde jaar van AJB en het ministerie heeft in Laureus Foundation een nieuwe partner gevonden om AJB voort te zetten.

Een nieuwe fase voor De Betrokken Spartaan. Wat is de invloed van de Eredivisie? Wat gaan we doen in Schiedam? Eén ding is zeker; Sparta Rotterdam is meer dan voetbal!

### **Publiekszaken**

#### **Evenementen**

Vorig seizoen werd gemeld dat het Sparta Stadion kandidaat was om het Olympisch Kwalificatietoernooi voor vrouwenvoetbal te organiseren. Deze kandidaatstelling was succesvol waardoor twee wedstrijden van de 'Oranje Leeuwinnen' op Het Kasteel werden afgewerkt. De wedstrijd tegen Noorwegen was uitverkocht en is ook de best bezochte wedstrijd van het vrouwenvoetbal in het seizoen 2015/2016. Dit is een goede graadmeter geweest, mede qua organisatie, voor het komende EK in 2017 waarbij het Sparta Stadion speellocatie is.

#### **Supporters**

De supporterssschare van Sparta Rotterdam is groeiende. Het afgelopen seizoen steeg het gemiddelde toeschouwersaantal naar ruim boven de 7.000 per wedstrijd. De laatste wedstrijden van het seizoen, tijdens de race om het kampioenschap, waren de toegangskarten niet aan te slepen. In de slotfase van de competitie waren niet alleen de thuiswedstrijden zeer populair, maar ook de uitwedstrijden werden druk bezocht. Veel inspanningen werden er geleverd voor extra kaarten bij (mogelijke) kampioenswedstrijden. De uitwedstrijd tegen Helmond Sport werd door bijna 1.500 Spartanen bijgewoond.

Na het behaalde kampioenschap begon direct de seizoenkaartverkoop voor het nieuwe seizoen. De mogelijkheid om met de kampioensschaal op de foto te gaan bij aanschaf van een seizoenkaart was populair. Zodanig dat de wachtrij bij de Sparta Fanshop tot ver in de Spartastraat doorliep.

Door het jaarlijkse fan-onderzoek van de KNVB in het gehele betaalde voetbal werd Sparta genomineerd voor de Fan-awards. Het onderzoek wijst uit dat een

wedstrijdbezoek aan Het Kasteel door nagenoeg iedereen als veilig en plezierig wordt ervaren.

### **Wedstrijdorganisatie**

De wedstrijdorganisatie van Sparta Rotterdam had het vizier gericht op faciliteiten. De opening van 'De Bosselaar' als nieuwe ontvangstruimte voor supporters was hier een belangrijke stap in. De ruimte is populair bij supporters die nu een extra mogelijkheid hebben om voor, tijdens en na de wedstrijd met elkaar bij te praten onder het genot van een hapje en drankje.

### **Publiekscatering**

De publiekscatering blijft een aandachtspunt. Ondanks de noodzakelijke verbeteringen blijft de waardering van het publiek te laag in de ogen van de club en cateraar. De beoordeling wordt weliswaar beter, maar er zijn nog zeker slagen te maken. Het aankomende seizoen zijn er extra pinautomaten geplaatst en de bedoeling is om binnen twee jaar naar een "cashless" stadion te gaan en elk verkooppunt te voorzien van pinautomaten.

### **Ticketing**

Sparta Rotterdam is net als alle andere clubs in het betaalde voetbal overgestapt op een nieuw ticketing-systeem. Sparta heeft gekozen voor het SRO4-systeem van ESBTSB. Hierdoor worden de kosten aanzienlijk teruggebracht. Belangrijker is dat supporters meer mogelijkheden krijgen bij het kopen van tickets waaronder het zelf kiezen van de gewenste stoel en een eigen profiel.

### **Communicatie**

De voetbalclub heeft naast de eigen uitingen zoals het clubmagazine De Spartaan, een kidsclubmagazine, de Presentatiegids van de BVO en die van de Jeugdopleiding, elke thuiswedstrijd een uitgave van Pro Sparta en tweemaal per jaar het zakelijk magazine Kasteelzaken. Daarnaast zijn er ook nog de social media waarin Sparta Rotterdam goed vertegenwoordigd is. De club is actief op Facebook, Twitter, Instagram en LinkedIn voor de zakelijke markt. De volgers van Sparta Rotterdam nemen flink toe. Ook de officiële website van Sparta Rotterdam en die van de Kidsclub blijven goedbezocht. De huisstijl, 'Op z'n Spartaans' wordt waar mogelijk doorgevoerd.

### **Merchandising**

Ook afgelopen seizoen is de omzet van 'De Rood-Witte Winkel' gegroeid. Zowel in de Sparta Fanshop zelf als online werd er meer aangeschaft. De Sparta Fanshop is in het eerdergenoemde fan-onderzoek van de KNVB als beste beoordeeld van alle clubs. Een mooie waardering en tegelijk de motivatie om het niveau te handhaven en nog meer diversiteit in het assortiment aan te brengen.

### **Kidsclub De Spartaantjes**

Gedurende het seizoen groeide het ledenaantal van de Kidsclub met circa 20% naar 750 leden. De Kidsclub blijft belangrijk in de eerste kennismaking met Sparta Rotterdam. Gedurende het seizoen worden regelmatig activiteiten georganiseerd om de binding met Sparta Rotterdam te vergroten, zoals het Sinterklaasfeest, met de bus naar een uitwedstrijd en een voetbaltoernooi in het Sparta Stadion.

## **Spartanen lopen voor de 16<sup>e</sup> keer de RopaRun**

Het Sparta Supporters Running Team (SSRT) bestaat uit 23 enthousiaste Spartanen, die zich allemaal vrijwillig inzetten om met allerlei inzamelacties een zo hoog mogelijk bedrag op te halen voor stichting RopaRun. Daarnaast worden de naam Sparta Rotterdam en die van voetbalsupporters in het algemeen op een positieve manier uitgedragen.

Vrijdagavond 13 mei vertrok het SSRT richting Hamburg om, na een overnachting in Duitsland, zaterdagochtend 14 mei uur te worden weggeschoten door Sylvie Meis voor de 564 kilometer terug naar Rotterdam. Na onderweg o.a. Bremen, Emmen, Almelo en Apeldoorn te passeren, kwamen zij maandag rond 17:15 uur weer op de Coolsingel in Rotterdam aan. De traditionele huldiging vond daarna plaats in het supportershome.

De afgelopen maanden is er, naast de vele trainingskilometers, ook de nodige tijd en energie in gaan zitten om een zo hoog mogelijk bedrag bijeen te verzamelen voor de RopaRun (palliatieve zorg voor mensen met kanker). Of zoals het motto van de RopaRun zegt: "leven toevoegen aan de dagen, waar vaak geen dagen meer kunnen worden toegevoegd aan het leven". Tal van activiteiten werden georganiseerd om geld in te zamelen: oliebollenverkoop en collecte op Het Kasteel, lotenverkoop, ook diverse sponsors hebben een bijdrage geleverd.

Er is inmiddels door het team in de afgelopen jaren al € 165.391 aan de RopaRun afgedragen. Dit jaar werd een recordbedrag van € 20.891 opgehaald!

## **Sparta Museum**

Het Sparta Museum is gevestigd in Kasteel Spangen en herbergt een rijke historie. Ook het afgelopen jaar vonden er met regelmaat rondleidingen plaats. Er zijn twee replica KNVB-bekers voor de collectie aangeschaft ter completering van de aandenkens aan drie gewonnen KNVB-bekerfinales.

## **Jubilarissen**

### **Supporters**

Op 18 maart, net voor de 128ste verjaardag van Sparta Rotterdam, werden voorafgaand aan de wedstrijd Sparta Rotterdam – Fortuna Sittard traditioneel de insignes voor het 25-jarig en 50-jarig lidmaatschap van Sparta Rotterdam uitgereikt. Wim Schnieders sprak namens de Stichting Sparta 1888 de jubilarissen in de bestuurskamer toe en reikte twee gouden (50 jaar) en acht zilveren (25 jaar) insignes uit.

### **Delftsblauw bord**

Het Delftsblauwe bord wordt overhandigd aan personen die 12,5 jaar in dienst zijn, spelers die 250 officiële wedstrijden hebben gespeeld en aan Spartanen met bijzondere verdiensten voor de Kasteelclub.

Vanwege zijn tientallen jaren vrijwillige inzet voor de Kasteelclub kreeg Otto Roth (programmablad ProSparta en beheer spelershome op niet-wedstrijddagen) in december uit handen van directeur Manfred Laros een Delftsblauw bord uitgereikt. Manfred Laros heeft in mei een Delftsblauw bord overhandigd aan Ben Wessels. De

materiaalverzorger van Sparta Rotterdam was (1 mei 2016) precies 12,5 jaar in dienst van Sparta Rotterdam.

Janus Braun ontving in juni voor zijn jarenlange verdiensten als coördinator van de jeugdsporting een Delftsblauw bord uit handen van Hoofd jeugdopleiding Dolf Roks.

### **Rob Kiebert Award**

Deze award is in het leven geroepen ter nagedachtenis aan het voormalig Hoofd Jeugdopleiding van Sparta Rotterdam die in 2005 bij een ongeluk om het leven kwam. De Rob Kiebert Award wordt tijdens de jaarlijkse seizoensafsluiting van de jeugdopleiding uitgereikt aan iemand die zich zeer verdienstelijk heeft gemaakt voor de jeugdopleiding.

Janus Braun ontving de award in juni uit handen van Hoofd Jeugdopleiding Dolf Roks. Hij gaat na 26 jaar iets meer vrije tijd voor zichzelf maken en zal niet langer coördinator van de jeugdsporting zijn. Janus Braun gaf direct aan dat hij zich ook in de toekomst voor Sparta Rotterdam en de jeugdsporting zal blijven inzetten.

### **Herinnering blijft**

Het afgelopen seizoen heeft Sparta Rotterdam noodgedwongen afscheid moeten nemen van een aantal Spartanen die zijn overleden, van wie wij noemen:

- Hans Weneker (90 jaar). Hij was de oudste ,nog in leven zijnde, voormalige speler van Sparta Rotterdam.

- Floor Bouwer (86 jaar). Benoemd tot penningmeester (1972) en tot voorzitter in het jubileumjaar(1988). Floor Bouwer was vier jaar voorzitter en tevens erelid van Sparta Rotterdam.

- Bram Biesen (71 jaar). Hij werkte tientallen jaren als hoofdkassier bij Sparta Rotterdam. De laatste jaren ondersteunde hij de financiële administratie en was hij op wedstrijddagen het gezicht van de ontvangstbalie. In 2009 ontving hij het Delftsblauwe bord vanwege zijn verdiensten voor de club.

- Cor Hendriks (81 jaar). Hij maakte deel uit van het kampioensteam van 1959. Jarenlang was hij elftalleider bij de jeugdopleiding en was hij ,nagenoeg full-time, vrijwilliger op de administratie van Sparta Rotterdam. Tevens gaf hij een groot aantal rondleidingen. Hij ontving de Rob Kiebert-Award (2006) vanwege zijn inzet voor de jeugdopleiding. Tevens is Cor Hendriks onderscheiden met het Delftsblauw bord en was hij Lid van Verdienste sinds 1 april. 2013.

- Arij Jan Westerveld (72 jaar). De heer Westerveld was reeds vanaf lage leeftijd supporter van Sparta Rotterdam. Hij ondersteunde de club op alle mogelijke manieren die hem voorbij kwamen: seizoenkaarten, sympathisant bij de jeugdopleiding, donateur van de Sparta vriendenloterij en obligatiehouder van het Sparta Stadion. Op 1 april 2011 ontving hij een gouden insigne voor zijn vijftigjarige lidmaatschap. Zelfs na zijn overlijden, op 27 februari 2015, ondersteunde hij de club nog één maal door zijn woonhuis aan Sparta Rotterdam na te laten.

- Ousmane Kone (12 jaar). Na een seizoen vol vreugde met het behalen van het Nederlands kampioenschap met Sparta Rotterdam O13 werd het afgesloten met groot verdriet door een tragisch ongeval.

Zonder uitzondering leven deze mannen voort in de herinnering van Sparta Rotterdam en hebben zij een bijdrage geleverd aan de grote traditie die Sparta Rotterdam heeft opgebouwd.

Rotterdam, 27 oktober 2016  
namens Sparta Beheer B.V.

M.M.H. Laros  
Directeur

## Geconsolideerde balans per 30 juni 2016

(vóór resultaatbestemming)

		30 juni 2016		30 juni 2015	
		EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Vaste activa</b>					
Immateriële vaste activa	1	65.783		44.482	
Materiële vaste activa	2	2.929.730		3.215.276	
Financiële vaste activa	3	106.738		113.120	
			<b>3.102.251</b>		<b>3.372.878</b>
<b>Vlottende activa</b>					
Vorraden	4	71.863		54.622	
Vorderingen	5	1.101.224		1.049.962	
Liquide middelen	6	67.750		134.307	
			<b>1.240.837</b>		<b>1.238.891</b>
			<b>4.343.088</b>		<b>4.611.769</b>
<b>Groepsvermogen</b>					
	7		<b>-995.699</b>		<b>44.406</b>
<b>Langlopende schulden</b>					
	8		<b>2.209.631</b>		<b>2.252.988</b>
<b>Kortlopende schulden</b>					
	9		<b>3.129.156</b>		<b>2.314.375</b>
			<b>4.343.088</b>		<b>4.611.769</b>



## Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2015/2016

		2015/2016		2014/2015	
		EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Netto-omzet</b>	<b>10</b>		<b>6.309.877</b>		<b>5.398.703</b>
<b>Bedrijfslasten</b>					
Personeelskosten	11	4.306.184		3.607.797	
Wedstrijden, trainingen en opleidingen	12	812.856		764.539	
Huisvestingskosten	13	917.360		891.105	
Afschrijving op materiële vaste activa	14	357.799		335.265	
Verkoopkosten	15	706.090		574.342	
Overige bedrijfskosten	16	292.575		300.380	
<b>Som der bedrijfslasten</b>			<b>7.392.864</b>		<b>6.473.428</b>
<b>Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen</b>			<b>-1.082.987</b>		<b>-1.074.725</b>
Afschrijving vergoedingssommen	17	-104.888		-106.263	
Resultaat vergoedingssommen	18	248.462		790.467	
			<b>143.574</b>		<b>684.203</b>
<b>Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen</b>			<b>-939.413</b>		<b>-390.522</b>
Rentebaten en -lasten en soortgelijke kosten	19		-100.692		-86.802
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>			<b>-1.040.105</b>		<b>-477.324</b>
Belastingen	20		-		-
Aandeel in resultaat van deelnemingen			-		-
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>			<b>-1.040.105</b>		<b>-477.324</b>

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	2015/2016		2014/2015	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen		-1.082.987		-1.074.725
Aanpassingen voor:				
- Afschrijvingen materiële vaste activa	357.799		335.265	
- Overige	-39.382		-	
Veranderingen in werkkapitaal:				
- Kortlopende vorderingen (exclusief vordering uit hoofde van transfersommen)	129.833		242.109	
- Voorraad handelsgoederen	-17.241		3.596	
- Kortlopende schulden (exclusief leningen, kredietinstellingen en schulden uit hoofde van transfersommen en tekengelden)	300.865		661.906	
		<u>731.874</u>		<u>1.242.876</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-351.113		168.151
Ontvangen interest		4.800		4.735
Betaalde interest		<u>-105.492</u>		<u>-91.537</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		-451.805		81.349
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Verwerving groepsmaatschappijen		-		-
Investerings in financiële vaste activa	6.382		-3.012	
Inkomsten/(uitgaven) vergoedingssommen	5.247		431.790	
Investerings in immateriële vaste activa	-64.070		-52.150	
Investerings in materiële vaste activa	<u>-133.559</u>		<u>-1.161.781</u>	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-186.000		-785.153
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Kapitaalstorting		-	500.000	
Inkomsten uit aangetrokken leningen/ schulden (langlopend)	783.933		364.375	
Uitgaven aan aflossingen van leningen (langlopend)	<u>-212.685</u>		<u>-507.555</u>	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		<u>571.248</u>		<u>356.820</u>
<b>Netto kasstroom</b>		-66.557		-346.984
Saldo liquide middelen begin boekjaar		134.307		481.291
Saldo liquide middelen eind boekjaar		67.750		134.307
<b>Mutatie</b>		-66.557		-346.984