

JAARVERSLAG OP Z'N SPARTAANS

•SINDS 1888•



SPARTA BEHEER B.V. JAARSTUKKEN 2013/2014



WWW.SPARTA-ROTTERDAM.NL

Inhoudsopgave

Bericht van de Raad van Commissarissen	3
Verslag van de directie	5
Geconsolideerde balans per 30 juni 2014	22
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2013/2014	23
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	24

Bericht van de Raad van Commissarissen

De samenstelling van de Raad van Commissarissen (RvC) is gedurende het boekjaar 2013/2014 veranderd ten opzichte van het voorgaande boekjaar. Op 14 maart 2014 hebben de toenmalige leden van de RvC besloten om zich niet beschikbaar te stellen voor een nieuwe termijn na de afloop van het seizoen 2013/2014. Op 14 mei 2014 treden de heren W.L.J. Bröcker, J.A.A. Kooren, W.L. van de Vrie en L. Varossieau in overleg met de aandeelhouders vroegtijdig af om de nieuwe RvC de ruimte te geven in de aanloop op het nieuwe seizoen. De heer L. Beenhakker blijft als commissaris aan.

De nieuwe RvC bestaat uit mensen met een Spartaanse achtergrond en sterke binding met de 126-jarige club uit Rotterdam-West. De RvC bestaat per 14 mei 2014 uit acht personen en wordt gevormd door de heren R.M. Westerhof, A. Klein, L.C. Ruijs, H. van der Beek, L. Beenhakker, S.P.C. de Jong, J.M. van Heelsbergen en G.C. Malipaard. De nieuwe RvC heeft de doelstelling om de organisatiestructuur in de toekomst te vereenvoudigen. De RvC heeft met de nieuwe directie afspraken gemaakt over een wekelijkse vergadering met vijf afgevaardigden van de RvC en éénmaal per maand met de voltallige RvC.

De RvC kwam in het afgelopen jaar negenmaal bijeen en heeft daarnaast éénmaal gezamenlijk vergaderd met de Stichting Sparta 1888. De Auditcommissie heeft tweemaal overleg gevoerd met de financiële vertegenwoordiging van de directie. Buiten de formele vergaderingen zijn er regelmatig schriftelijke en telefonische overleggen geweest waarin een aantal belangrijke besluiten is genomen en vastgelegd.

Op 12 maart 2014 zijn de RvC en de algemeen/technisch directeur van Sparta Beheer B.V. de heer W.J.M.M. Vloet in overleg overeengekomen het dienstverband per 30 juni 2014 te beëindigen. Per genoemde datum neemt de heer M.M.H. Laros de taken als directeur van de vennootschap op zich.

De directie heeft de jaarrekening toegelicht aan een afvaardiging van de RvC die vervolgens de voltallige RvC heeft geadviseerd in te stemmen met de door directie opgemaakte jaarrekening.

De RvC heeft het door de directie aan haar voorgelegde jaarverslag, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening, over het boekjaar 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014 besproken en goedgekeurd. De onafhankelijke accountant van de vennootschap PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. heeft de jaarrekening gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien.

De jaarrekening leggen wij hierbij ter bespreking en vaststelling voor aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Wij verzoeken de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de jaarrekening vast te stellen en décharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het daarop gehouden toezicht. De directie stelt voor met instemming van de

RvC het netto resultaat, groot € 1.036.963 negatief ten laste te brengen van de algemene reserve.

De RvC dankt de heren W.L.J. Bröcker, J.A.A. Kooren, W.L. van de Vrie en L. Varossieau voor de door hen verrichte werkzaamheden in de hoedanigheid als Commissaris en de heer W.J.M.M. Vloet voor zijn werkzaamheden als algemeen/technisch directeur van Sparta Beheer B.V.

De RvC dankt, en spreekt haar waardering uit over de inzet van, de directie en alle medewerkers en medewerksters van Sparta Rotterdam B.V., met inbegrip van de velen die vrijwillig taken ten behoeve van Sparta Rotterdam verrichten.

Rotterdam, 31 oktober 2014

Raad van Commissarissen

R.M. Westerhof (voorzitter)

A. Klein

L.C. Ruijs

H. van der Beek

L. Beenhakker

S.P.C. de Jong

J.M. van Heelsbergen

G.C. Malipaard

Verslag van de directie

Voor u ligt het jaarverslag over het seizoen 2013/2014. Afgelopen seizoen is er wederom getracht een terugkeer te maken naar de Eredivisie. Deze poging strandde evenals vorig seizoen in de finale ronde van de Jupiler Play-Offs. De begroting 2013/2014 was ingericht op een eredivisiewaardig stadion en een eredivisiewaardige organisatie en faciliteiten. Bij een promotie zou een dergelijke voorinvestering niet meer gemaakt hoeven worden waardoor de stap naar een structureel verblijf in deze divisie makkelijker te maken zou zijn. Ondanks deze sportieve tellerstelling is en blijft de doelstelling voor het lopende seizoen een terugkeer naar de Eredivisie.

Financiële toelichting

Sparta heeft het boekjaar afgesloten met een negatief resultaat na belastingen van € 1.036.963 (geconsolideerd). Dit bestond uit een negatief bedrijfsresultaat van € 2.301.274 inclusief rentebaten en -lasten en een positief resultaat vergoedingssommen van € 1.264.311.

Het groepsvermogen is gedurende het verslagjaar afgenomen van € 683.693 per 30 juni 2013 naar € 21.730 per 30 juni 2014. De solvabiliteit is afgenomen van 15,6% per 30 juni 2013 naar 0,5% per 30 juni 2014.

Op 31 oktober 2013 heeft de Vennootschap twaalf cumulatief preferente aandelen, genummerd CP49 tot en met CP60, elk nominaal groot € 1.000, uitgegeven aan Stichting Administratiekantoor RoodWit, onder de verplichting om op elk aandeel in contanten een bedrag van € 31.250 te storten. De totale stortingsplicht bedroeg € 375.000 en is in geld voldaan.

Het werkkapitaal (inclusief liquide middelen) is ten opzichte van het voorgaande seizoen met € 534.609 afgenomen. Het werkkapitaal bedraagt per 30 juni 2013 € 227.814 positief en op 30 juni 2014 € 306.795 negatief. De negatieve netto kasstroom is ondanks de geringe investering ad € 124.068, uitgifte van 12 cumulatief preferente aandelen en inkomsten uit vergoedingssommen ad € 1.111.754 grotendeels te verklaren door de negatieve kasstroom uit operationele activiteiten ad € 2.117.048.

Nadere financiële toelichting Winst en Verliesrekening

Netto omzet

De netto omzet is in het seizoen 2013/2014 gedaald van € 6.897.239 naar € 5.996.440. Deze afname ad € 900.799 is grotendeels te verklaren door de tegenvallende commerciële resultaten, inkomsten uit de jubileumactiviteiten en het wegvallen van de degradantenvergoeding ten opzichte van het vorige seizoen.

Een nadere toelichting van de netto omzet volgt onderstaand:

- de inkomsten uit verkoop seizoenkaarten en losse kaarten dalen met € 100.478 ondanks dat deze deels worden opgevangen door de financieel succesvolle Jupiler Play-Offs waarin meer inkomsten ten opzichte van het vorige seizoen worden gerealiseerd ad € 68.481.

- de commerciële inkomsten dalen met € 406.709 ten opzichte van het vorige seizoen;
- In het seizoen 2013/2014 is geen degradatiecompensatie meer ontvangen (€ 200.000 in seizoen 2012/2013);
- de daling in de overige baten is o.a. te wijten aan de inkomsten t.b.v. van de Jubileum activiteiten en voor de organisatie van de KNVB Beker wedstrijd XerxesDZB – Feyenoord in het seizoen 2012/2013. Dergelijke activiteiten zijn in het seizoen 2013/2014 niet door Sparta georganiseerd.

Personeelskosten

De personeelskosten stijgen van € 4.402.526 (seizoen 2012/2013) naar € 4.882.335. Deze toename wordt met name gerealiseerd door een stijging in de afvloeiingskosten door het afscheid van algemeen/technisch directeur Wiljan Vloet en de voorziening voor een gedeeltelijk en/of geheel ontslag van 4 personeelsleden als gevolg van het bezuinigingsplan dat toeziet op het seizoen 2014/2015.

Overige veranderingen in het personeelsbeleid zijn:

- het aantal personeelsleden is gestegen van 90 gemiddeld in seizoen 2012/2013 naar 93 gemiddeld in seizoen 2013/2014;
- het aantal contractspelers (inclusief huurspelers) is met 3 toegenomen naar 37;
- het aantal trainers voor de Voetbalopleiding neemt toe doordat de RV&AV-elftallen onder de verantwoordelijkheid vallen van profopleiding;
- alle arbeidsovereenkomsten voor contractspelers bevatten zowel een salaris op Eerste Divisie- als Eredivisie-niveau;
- voorafgaand aan het seizoen is er in overleg met de RvC een maximum salarishuis, met daarin diverse salarisschalen, afgesproken om meer uniformiteit in de salarissen van de contractspelers te krijgen.

Het aantal fte zal voor aankomend seizoen gemiddeld aanzienlijk dalen ten opzichte van het afgelopen seizoen. De toekomstige invulling van het commerciële team heeft een hoge prioriteit en er zal samen met de RvC gezocht worden naar een optimale bezetting om de commerciële inkomsten op bestaand peil te houden en waar mogelijk te vergroten.

Overige bedrijfskosten

De bedrijfslasten exclusief personeelskosten dalen aanzienlijk met € 275.090 wat grotendeels te verklaren is door de deelname aan het Watch!-project en de kosten voor het Jubileum in het seizoen 2012/2013. Overige opvallende fluctuaties in de overige bedrijfskosten zijn:

- geen trainingskamp in de winter;
- een afname van de onderhoudskosten van het stadion;
- een toename van de vervoerskosten voor de voetbalopleiding;
- een toename van de advertentie- en marketingkosten;
- een toename van de contributiekosten voor het lidmaatschap Eerste Divisie;
- een afname van de externe advies en advocaatkosten;
- een afname van de kosten voor evenementen en acties (waaronder het Jubileum).

Vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen incl. afschrijvingen neemt met € 1.179.608 toe. De totale opbrengst vergoedingssommen exclusief afschrijvingen bedraagt € 1.369.199. Het resultaat komt met name tot stand door de inkomsten uit opleidingsvergoedingssommen, solidariteitsbijdragen, poolvergoedingen en solidarity contribution. Afgelopen seizoen is speler I. Bel Hassani getransfereerd naar Heracles Almelo en is er een solidarity contribution ontvangen voor de transfer van Kevin Strootman van PSV Eindhoven naar AS Roma.

Rentebaten en -lasten

De rentebaten en -lasten zijn na genoeg gelijk gebleven van € 82.717 te betalen in het seizoen 2012/2013 naar € 82.264 te betalen in het seizoen 2013/2014.

Sparta Transfer Fonds I

Aan het einde van het seizoen 2010/2011 is het Sparta Transfer Fonds I opgericht. Het Fonds behoudt de rechten, na de verkoop van 1 contractspeler, van nog 4 contractspelers t/m de einddatum van 30 juni 2015. Indien na afloop van het fonds de inleg niet retour is ontvangen dan behouden de participanten de rechten totdat de inleg wel retour is ontvangen of nadat de laatste contractspeler uit dienst is. Participanten hebben recht op een aandeel van 64% in het netto transferresultaat van de resterende 4 contractspelers, Sparta Rotterdam BV is houder van de resterende 36%.

Investeringen

Immateriële vaste activa

Totaal is er afgelopen seizoen voor € 35.745 geïnvesteerd. Behoudens de overnamekosten van trainer Gert Kruys in de winterstop, betreft deze investering enkel de betaalde opleidingsvergoedingssommen voor jeugdspelers.

Materiële vaste activa

Het afgelopen seizoen werd er voor € 88.323 geïnvesteerd. De investeringen zijn grotendeels gemaakt ten behoeve van de upgrade en beveiliging van de ICT-omgeving.

Investeringen aankomend seizoen

Voor het aankomende seizoen zijn er voor circa € 528.061 aan investeringsverplichtingen aangegaan. Deze investeringen zijn voetbaltechnisch dan wel vanuit het bezuinigingsplan noodzakelijk om de toekomstige exploitatie te garanderen dan wel evenwichtiger te maken.

Vanwege de slechte staat van het grasveld in het Sparta Stadion en de daarmee gepaard gaande kosten voor herstel en de realisatie van het bezuinigingsplan is het noodzakelijk geworden om over te gaan tot de aanleg van een kunstgrasveld in het Sparta Stadion. Deze investering ad € 370.000 maakt het mogelijk om structureel de kosten van onderhoud hoofd- en trainingsveld tot een minimum terug te brengen. Daarnaast kan door een verplaatsing van de A- en B-jeugdelftallen naar het Sparta

Stadion structureel een bezuinigingsslag gemaakt worden in de personeels- en vervoerskosten in de Voetbalopleiding.

Om deze jeugdelftallen te huisvesten en het kunstgrasveld multifunctioneler, zijnde maatschappelijk en commercieel, te kunnen inzetten is een investering ad € 110.000 noodzakelijk om 3 kleedkamers en andere ruimtes op Spartastraat 3 te realiseren.

De verplaatsing van Jong Sparta naar het Sparta Stadion zorgt eveneens voor structurele bezuinigingen echter ten behoeve van het spelen van de wedstrijden in het Sparta Stadion is een investering noodzakelijk in de lichtcapaciteit van de dakrandverlichting ad € 27.313.

De aanleg van een stroomvoorziening voor LED reclame ad € 11.287 onder de bestrating van het kunstgrasveld brengt in de huidige exploitatie geen directe kostenbesparing. In een toekomstig Eredivisie scenario zal deze investering een jaarlijkse besparing ad € 20.000 per seizoen opleveren.

Het vervangen van de dilatatievoegen van de kasteeltribune ad. € 9.461 is noodzakelijk onderhoud welke in fases wordt gerealiseerd.

Oplevering van deze investeringen zal plaatsvinden in het derde kwartaal van kalenderjaar 2014.

Directie en management hebben de mogelijkheden tot een verbetering en upgrade van de huidige sponsorlounge onderzocht. Deze investering is naar de mening van de directie noodzakelijk om de sponsorinkomsten te laten toenemen. Een dergelijke upgrade kan enkel mogelijk gemaakt worden met de hulp van participanten en/of founders.

Inmiddels zijn er met 3 participanten en diverse leveranciers afspraken gemaakt ten aanzien van de realisatie van een vernieuwde sponsorlounge. In oktober 2014 starten de werkzaamheden en in januari 2015 zal deze hernieuwde lounge geopend worden.

Financiële vaste activa

De toename van de financiële vast activa betreft een vordering op de KNVB welke gedurende twee seizoenen zal worden ontvangen.

Begroting 2014/2015

Gezien de omzetontwikkeling en het wegvallen van enkele belangrijke financiers kreeg het management in december 2013 de opdracht om een bezuinigingsplan op te stellen om het voorlopige gecalculeerde tekort voor 2014/2015 met minimaal € 1,5 mio terug te brengen.

In januari 2014 heeft het management haar advies en planvorming gepresenteerd omtrent de opgelegde doelstelling. In april 2014 werd dit bezuinigingsplan in een gecombineerde vergadering van de demissionaire RvC en beide aandeelhouders geaccordeerd.

De hoofddoelstelling van het bezuinigingsplan is om structurele bezuiniging door te voeren met behoud van de kwaliteit van de jeugdopleiding en de doelstelling van promotie voor het eerste elftal. Waar nodig is geïnvesteerd om zodoende op lange termijn gewaarborgd te zijn van lagere bedrijfskosten.

De directie startte met het management direct de gesprekken met alle stakeholders om eenieder overtuigd te krijgen van de noodzaak tot bezuiniging. De RvC nam de taak op zich om het resterend liquiditeitstekort op te vangen middels een aandelenuitgifte. Op 16 juni 2014 heeft de directie de tussentijdse status middels een feitelijke begroting 2014/2015 met een resultaat van € 1,275 mio negatief gepresenteerd. De liquiditeitsbegroting laat, gedreven door het negatieve exploitatie resultaat, een tekort zien van circa € 1 mio.

In september 2014 is het bezuinigingsplan volledig uitgevoerd en presenteert de directie een negatieve resultaatprognose voor seizoen 2014/2015 van € 650.000 inclusief het transferresultaat van Mimoun Mahi (naar FC Groningen). Het uiteindelijke resultaat van het bezuinigingsplan mag ingrijpend genoemd worden gezien de verwachte daling van de bedrijfslasten met € 2,0 mio exclusief afschrijvingslasten ten opzichte van het seizoen 2013/2014.

Naast de beheersing van de bedrijfskosten en het behalen van de omzet zal de directie en het management komend seizoen haar aandacht vestigen op de beheersbaarheid van de activiteiten om tot een stabiele exploitatie te komen.

Continuïteit van de activiteiten

Op 16 juni 2014 heeft Sparta Rotterdam als licentiehouders een (geconsolideerde) begroting voor seizoen 2014/2015 ingediend bij de KNVB die sluit op een nettoverlies van € 1.275.000. De meest recente prognose van Sparta Rotterdam voor het seizoen 2014/2015, die eind oktober bij de KNVB zal worden ingediend, gaat uit van een nettoverlies van € 650.000. De commerciële opbrengsten in deze prognose zijn voor 92% gerealiseerd. Verder is in de prognose rekening gehouden met een nog niet gerealiseerde premie van € 75.000 bij het behalen van een periodekampioenschap. De verbetering ten opzichte van de in juni 2014 ingediende begroting wordt vooral verklaard door in de zomerperiode gerealiseerde laatste onderdelen van het bezuinigingsplan, meer inkomsten uit wedstrijdbaten en transferopbrengsten. Bij realisatie van deze prognose zal het eigen vermogen van Sparta gedurende het lopende seizoen 2014/2015 afnemen tot € 0,4 miljoen negatief per 30 juni 2015.

De liquiditeitsprognose voor het seizoen 2014/2015 is sluitend. De geprognosticeerde bankstand per 30 juni 2015 is positief. Met name het negatieve exploitatiesaldo van € 650.000 en de aflossing van de obligatielening van circa € 255.000 leiden tot een negatieve kasstroom van circa € 0,7 miljoen. Deze negatieve kasstroom zal worden opgevangen door de beschikbare liquide middelen op 1 juli 2014, de op 30 oktober 2014 ontvangen kapitaalstorting van € 250.000 en vooruit ontvangen sponsorbijdragen van circa € 200.000.

Daarnaast ziet de directie de volgende concrete mogelijkheden voor het verbeteren van de exploitatie en de liquiditeitspositie.

- verkoop van aandelen;
- het aangaan van leningen waarbij nog te verwachten transferopbrengsten of solidariteitsbijdragen als onderpand gecedeerd worden;
- realisatie van extra- recetteopbrengsten en sponsorarrangementen door het spelen van Play Offs;
- het organiseren van extra vriendschappelijke wedstrijden;
- het organiseren van de WK-Play-Off-wedstrijd voor het Nederlands Vrouwenelftal tegen Schotland;
- ontbinding en/of verhuur van spelers in de winterstop;
- besparingen in de overige bedrijfs- en personeelskosten;
- transferopbrengsten door verkoop van spelers;
- een strak debiteurenbeheer waaronder verkorting van de betalingstermijn.

Op basis van bovenstaande is de directie van mening dat de continuïteit van de vennootschap voor de komende 12 maanden is gewaarborgd. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Risicobeheer en financiële instrumenten

De vennootschap maakt in de normale bedrijfsvoering gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Dit betreft financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

Kredietrisico: Het kredietrisico wordt beheerst door actief debiteurenbeleid (o.a. beoordeling van de kredietwaardigheid). Betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de KNVB of FIFA waar eventuele geschillen uit hoofde van vorderingen inzake transfersommen en/of opleidingsvergoedingssommen aanhangig worden gemaakt.

Liquiditeitsrisico: Het doel van de vennootschap is om te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte op korte termijn zeker te stellen. Hiertoe stelt de vennootschap periodiek liquiditeitsprognoses op. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijd van financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijvende verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en toelichting daarop.

Renterisico: De vennootschap is in beperkte mate gevoelig voor rentewijzigingen daar de club grotendeels langlopende schulden heeft met een vaste rente.

Terugblik op het seizoen 2013/2014

De kater was op 1 juli, de aanvang van het nieuwe seizoen 2013/2014, nog niet helemaal verwerkt. Immers, alles was er in ons jubileumjaar 2013 op gericht om promotie naar de Eredivisie te bewerkstelligen. Maar het mocht niet zo zijn. De beslissende Jupiler Play-Off wedstrijd tegen Roda JC op zondag 26 mei, waar we in de laatste minuten alsnog met 2-1 verloren, zorgde niet alleen voor een sportieve domper.

Na het vertrek van interim-trainer Henk ten Cate werd Adrie Bogers aangesteld als nieuwe hoofdtrainer. De technische staf werd gecombineerd met Peter van den Berg als eerste assistent, Arjan van der Laan combineerde zijn functie als assistent met het coachen en trainen van Jong Sparta en Frank Kooiman nam de keeperstraining voor zijn rekening. De A-selectie werd op sterkte gebracht met daarbij ook de doorstroom van spelers uit de eigen jeugdopleiding.

Het seizoen begon sportief gezien niet onaardig. Echter bleek het mislopen van de promotie nog diepe sporen achter te laten. Daardoor nam de druk op beginnend hoofdtrainer Adrie Bogers snel toe. De opdracht om het eerste elftal met veel passie te laten spelen bleef helaas achterwege. In de KNVB-Beker zagen we een team dat vol passie speelde, maar helaas in de verlenging uitgeschakeld werd door AZ. In de competitie ging het met name tegen de belofteamts niet goed. Na het behalen van deelname aan de Jupiler Play-Offs (door middel van een derde plaats achter Jong PSV en FC Dordrecht) ging het sportief gezien minder.

Na afloop van het verloren competitieduel tegen Jong FC Twente op 30 november vonden diverse gesprekken plaats en dit resulteerde in het op non-actief stellen van hoofdtrainer Adrie Bogers. Op de ranglijst stond Sparta op dat moment tweede met 34 punten uit 19 duels (8 punten minder dan koploper FC Dordrecht). Uiteindelijk vond de toenmalige leiding dat, ondanks zijn vakinhoudelijke kwaliteiten, dit niet voldoende was om Sparta te helpen aan een eerste elftal dat met passie kan domineren over een tegenstander.

In december 2013 werd Leo Beenhakker gevraagd om toe te treden tot de RvC. De werkzaamheden van de internationaal gelauwerde Beenhakker zorgden voor ondersteuning op voetbaltechnisch gebied. In gezamenlijk overleg werd besloten dat interim-trainer Arjan van der Laan vervangen zou worden door Gert Kruys. De Utrechter tekende een arbeidsovereenkomst voor 1,5 jaar. John de Wolf werd toegevoegd aan de technische staf van het eerste elftal. Arjan van der Laan maakte het seizoen af als trainer van Jong Sparta.

Doelstelling is en blijft promotie naar de Eredivisie. Sparta stond bij het ontslag van Bogers nog op een 2e plek, maar zakte af naar de 16e plaats. Conclusie is dat de keuze voor een nieuwe samenstelling van de technische staf niet heeft geleid tot de gewenste sportieve prestaties. Sparta Rotterdam heeft in het restant van de competitie uitsluitend thuisnederlagen geleden. Daarmee eindigde Sparta op de 16e plaats en dit was de slechtste eindklassering in het 126-jarige bestaan van de club.

Echter, vanwege het behalen van de periodetitel mocht Sparta aan het einde van het seizoen meedoen aan de Jupiler Play-Offs voor een plaats in de Eredivisie. De ploeg schakelde daarin FC Eindhoven en NEC uit, maar in het beslissende tweeluik voor promotie, verdiende FC Dordrecht een plaats op het hoogste niveau.

De prestaties in de Jupiler Play-Offs waren boven verwachting. De wedstrijden tegen NEC en FC Dordrecht werden op een uitverkocht Kasteel gespeeld. De passie en strijd die door de spelers en door de supporters werd getoond zorgden eindelijk voor de zo vurig gewenste wisselwerking en sportieve prestaties. De club was dagelijks in het nieuws en iedereen volgde de prestaties. Dit was een belangrijk teken dat Sparta Rotterdam ontzettend leeft in het gehele land.

Debutanten in het eerste elftal

Tijdens het seizoen 2013/2014 debuteerden de volgende jeugdspelers in het eerste elftal van Sparta: Daniël Breedijk, Pieter Langedijk, Roy Kortsmid, Ricardo Kieboom, Patrick Lopes Martins da Veiga, Renzo Roemeratou en Finn Stokkers.

Jeugdopleiding

De jeugdopleiding is een belangrijke levensader van Sparta Rotterdam. Jaarlijks investeert Sparta een bedrag van circa € 1,3 mio in de jeugdopleiding. In het seizoen 2013/2014 is besloten om de jeugdopleiding een extra kwaliteitsimpuls te geven door de aanstelling van een fulltime coördinator voetbalschool. Deze functie werd uitgebreid met de taken van jeugdscooting en samenwerkingsverbanden. Daarnaast werd met name in de medische staf geïnvesteerd door meer aandacht voor de fysieke ontwikkeling van de spelers. Er werd geïnvesteerd in krachttoestellen. Dit werd mede mogelijk gemaakt door bijdragen van sponsors van onder andere Skybox Westland en Stichting Zadel de Rooy. Hoofd Opleiding Lennard van Ruiven heeft veel aandacht geschonken aan het ontwikkelen van zowel de spelers, de teams maar ook de technische staf. Ook op het gebied van video-analyse heeft er een enorme ontwikkeling plaatsgevonden. De video-analist is op basis van een programma van alle teams wedstrijden gaan filmen en deze gaan coderen zodat de trainers en spelers snel de beelden van de wedstrijden kunnen opvragen. De trainers van de jeugdopleiding hebben allemaal een iPad waarop de beelden van de wedstrijden direct na de wedstrijd beschikbaar zijn. Daarnaast hebben alle spelers een digitale ontwikkelkaart.

De jeugdopleiding van Sparta Rotterdam is ingedeeld in drie afdelingen. De voetbalschool (O9 t/m O12), de talentenopleiding (O13 t/m O16) en de profopleiding (O17 t/m Jong Sparta).

Profopleiding

Jong Sparta speelde regelmatig in diverse samenstellingen. Het team van trainer Arjan van der Laan wisselde zeer goede wedstrijden af met mindere wedstrijden. Doordat er veel spelers definitief werden doorgeschoven naar de A-selectie werd de groep wel kleiner, maar werd er wel voldaan aan het grotere doel; het opleiden van spelers voor het eerste elftal.

De O19 (A1) begon zeer sterk aan de competitie. Sparta draaide in de top mee. Hierna kende Sparta een mindere periode. Finn Stokkers en Daniël Breedijk waren inmiddels al doorgeschoven en ondanks hun speelgerechtigde leeftijd werden zij niet meer ingezet in de O19. Uiteindelijk behaalde Sparta een plaats in de middenmoot. Een prima prestatie.

De O17 (B1) stond dit seizoen voor het eerst onder leiding van Michael Reiziger. Een groep met veel individuele kwaliteiten. Ondanks een slecht begin werd de prestatiecurve omgebogen en aan het einde van het seizoen eindigde het team bovenin de Eredivisie.

Talentenopleiding

Voor de O16 (B2) was dit seizoen de tweede keer dat zij in een afzonderlijke competitie uitkwamen. Het team speelde zeer goede wedstrijden en vooral tegen de "grote" clubs werden punten behaald. Met veel passie en strijd werden deze wedstrijden gewonnen.

De O15 (C1) beleefde een heel mooi seizoen. Vanaf het begin werd er om de bovenste plaats gespeeld. Met Feyenoord en PSV werd er gestreden om de eerste positie. Lange tijd leek het team van trainer Demis Xanthopoulos deze strijd te gaan winnen. Sparta gaf echter hun puntenvoorsprong uit handen en zodoende moest Sparta een beslissingwedstrijd spelen tegen Feyenoord. Helaas werd deze wedstrijd verloren.

De O14 (C2) moest in de eerste seizoenshelft bij de eerste zes ploegen in een halve competitie van twaalf ploegen eindigen. Hierdoor konden ze vervolgens in de tweede seizoenshelft uitkomen in de competitie met de beste O14 teams van Nederland. Trainer Camiel van Hoogstraten deed dit uitstekend en eindigde bij de eerste zes teams. Zij verdienden soms veel meer maar doordat er veel kansen onbenut werden vielen de resultaten af en toe tegen. In de tweede seizoenshelft waren de resultaten wisselend en was het team aan het einde terug te vinden in het midden van de ranglijst. Er werden maar liefst 8 spelers geselecteerd voor het Nederlands Elftal O14.

De O13 (D1) werd getraind door trainer Tim Roest en speelde veel goede wedstrijden. Met name tegen de grote clubs werden goede resultaten behaald. De wedstrijden tegen de wat mindere clubs waren soms niet goed. Uiteindelijk eindigde Sparta bovenin de middenmoot.

Voetbalschool

De voetbalschool bestaat uit 5 teams en staat onder leiding van coördinator Jorg van der Breggen.

De O12 (D2) speelde haar wedstrijden in de 2^e divisie van de D-pupillen. Het team wordt getraind door Paul Koster. De prestaties waren in het begin niet heel goed, vooral de fysieke weerstand was enorm. Dat het team zich uiteindelijk goed ontwikkelde was terug te zien in de resultaten na de winterstop.

De O11 (D3) beleefde een zeer mooi seizoen. Als tweedejaars E-pupillen speelden zij wedstrijden tegen voornamelijk tweedejaars D pupillen, zijnde D1 teams van grotere amateurverenigingen. Paul Simonis die al jarenlang werkzaam is als trainer in de

jeugdopleiding triomfeerde vooral op de toernooien waar wedstrijden tegen leeftijdsgenoten van andere BVO's werden gespeeld. Maar liefst 7 toernooien op rij werden er gewonnen. Een unieke prestatie.

De twee teams van O10 (E1 en E2) speelde de wedstrijden op een half veld. De trainers Kevin Vink en Dominique de Bodt rouleerden met de spelers zodat de spelers elke keer in een andere samenstelling speelden. Eén team werd kampioen en dus mocht de O10 een ereronde lopen in het stadion.

De verschillen tussen de teams van de jeugdopleiding en de amateurverenigingen worden steeds groter. Sparta O9 stond onder leiding van trainer Sander Kruis. Het team presteerde verrassend goed in de Hoofdklasse, beker en vervolgens in de 2^e Klasse. Meer weerstand zorgde voor leuke wedstrijden.

Aan het einde van het seizoen is er in de voetbalschool relatief weinig uitstroom en ook een minimale instroom geweest, waaruit blijkt dat scouting en de stage-activiteiten in 2012/2013 en het opleiden in 2013/2014 op een juist niveau is geweest.

Jeugdscouting

Het aantrekken van nieuwe spelers is elk seizoen weer een belangrijk onderdeel om de jeugdopleiding te voorzien van nieuw talent. Door het aanstellen van een nieuwe coördinator voor de jeugdscouting kon er dit seizoen nog sneller gehandeld worden. Er was direct contact tussen de scouts en de staf. Ook de presentatie van onze opleiding is sterk verbeterd. Er is altijd eerst persoonlijk contact met de verenigingen en daarna worden de officiële brieven voor de vereniging en ouders/speler verstuurd. Ook werd de zogenaamde talentenpoule (voor 0-e, 1e en 2e jaars F-pupillen) opgezet. Deze spelers worden voor twee activiteiten op de woensdagmiddag uitgenodigd en daarna worden deze spelers geselecteerd. Het plezier, ervaren door de spelers en het informeren middels een presentatie aan de ouders en/of verzorgers en vertegenwoordigers van de verenigingen, zorgt voor veel sympathie.

De scoutingsstaf heeft goed werk verricht en heeft ervoor gezorgd dat er opnieuw een aantal talenten is toegevoegd aan de diverse selecties. Samen met de staf van de jeugdopleiding hebben de nieuwe jeugdspelers een zeer gedegen en uitgebreid traject doorlopen en maken in het nieuwe seizoen deel uit van de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam.

Spartanen in nationale selecties

In het seizoen 2013/2014 werden er wederom diverse spelers uitgenodigd voor de vertegenwoordigende teams. Mimoun Mahi en Huseyin Dogan werden geselecteerd voor het Nederlands Beloftenteam. Daniël Breedijk werd geselecteerd voor het Nederlands elftal O19. Finn Stokkers kwam uit voor het Nederlands Elftal O18. In de O17-categorie werd Sparta vertegenwoordigd door Laros Duarte. Marc Ripmeester en Sherel Floranus werden geselecteerd voor het Nederlands team O16 jaar. Voor het Nederlands elftal O15 werden Nazario de Fretes, Orhan Dag en Ugur Altintas geselecteerd. Nieuw was het Nederlands team O14, Abdul Sankoh en Jamilio Valies werden hiervoor geselecteerd.

Samenwerkingsverbanden met amateurverenigingen

Als eerste werd in het begin van seizoen 2013/2014 de overeenkomst met Spartaan '20 voor twee seizoenen verlengd. Spartaan '20 levert al jarenlang veel spelers aan de jeugdopleiding.

Ten tweede, een nieuwe samenwerking met de Stichting SoccerPlus, een stichting in de wijk Delfshaven die vooral ook een maatschappelijk karakter heeft met veelal pupillen. Aan het einde van het seizoen zijn zij de hofleverancier aan de jeugdopleiding van alle opleidingspartners en dan met name in de voetbalschool.

Ook is er een samenwerking aangegaan met HV&CV Quick. Een grote en goed georganiseerde club in Den Haag. Deze vereniging past goed bij de cultuur van Sparta Rotterdam. Tevens is aan het einde van het seizoen v.v. Nieuwenhoorn als nieuwe partner verwelkomd, net als Quick een club die in ons verzorgingsgebied valt.

Voor de opleidingspartners zijn er op verschillend niveau activiteiten (wedstrijden, bijeenkomsten, clinics et cetera) georganiseerd. Er wordt door deze verenigingen een steeds professionelere invulling gegeven aan de technische staf en de trainingsmethoden. Ook werd er per opleidingspartner een 'vaste' scout benoemd, zodat hierdoor frequenter en intensiever contact was.

Afscheid van de vertrekkende spelers

Aan het einde van het seizoen 2012/2013 werd er afscheid genomen van Danny Buijs, Sandro Calabro, Alair Cruz Vicente, Henk Dijkhuizen, Toine van Huizen, Quinten Martinus, Nico Pellatz, Michael Schouten, Rick Stuy van den Herik, Toni Varela en Martijn de Vries als contractspelers of als huurspeler van een andere Betaald Voetbal Organisatie.

Commercieel

De net niet promotie betekende volop werk voor de commerciële afdeling bij aanvang van het nieuwe seizoen 2013/2014. Daarin werd, los van de overige commerciële activiteiten, in de maand juli al snel succes geboekt. Axidus mochten wij als opvolger van Euro Products begroeten als hoofdsponsor en Nicoverken nam de plaats in van RMC/RTC. Overigens waren zowel Euro Products als RMC/RTC niet voor de club verloren, beide bedrijven bleven de club trouw als belangrijk sponsor. De andere co-shirtsponsorcontracten met MariFlex (rugzijde) en Spie (mouw en broek) liepen contractueel door. Succes was er ook op het gebied van de jeugdopleiding. Met Peinemann Lifting Solutions werd een tweejarig contract met een optie voor nog eens twee seizoenen als hoofdsponsor van de jeugdopleiding gesloten. Begin juli werd ook een nieuw en verbeterd contract afgesloten met Jupiler (InBev) als opvolger van Heineken/Amstel.

Business Loges

Ook in 2013/2014 was de verkoop van de Business Loges een succes. Weliswaar was aan het eind van het seizoen 2012/2013 een aantal loges opgezegd doch die werden in de maanden juli en augustus weer aan de man gebracht. Overigens had dat wel een enigszins negatief resultaat voor onze Business Seats omdat diverse Business Seat houders besloten om gezamenlijk een Business Loge te huren.

Business Seats

Waar het met de verkoop van de Business Loges goed liep, liep de verkoop van de Business Seats behoorlijk terug. Natuurlijk zijn daarvoor, met name door het uitkomen voor het vierde seizoen op rij in de Jupiler League, best plausibele redenen voor, maar toch is dit niet prettig.

Overige sponsorinkomsten

De terugloop in de verkoop van Business Seats zette de commerciële afdeling aan tot nog meer inventieve acties. Zo werden Hatrick-kaarten (Business Seats voor een drietal wedstrijden), BusinessSeats voor een half seizoen aan de man gebracht en werd ook nog meer nadruk gelegd op wedstrijd-arrangementen. Ook een succes was de verkoop van een badge met bedrijfsnaam op het wedstrijdshirt gedurende een periode van een geselecteerd aantal wedstrijden aan onder andere Peinemann Lifting Solutions, Zwapex, JB Systems, RMC/RTC, VLS en MKB Rotterdam.

Personele bezetting commerciële afdeling

Wetend dat er maximale aandacht besteed moest worden om de commerciële begroting te realiseren werd met ingang van het 2013/2014 een extra fulltime accountmanager in de persoon van Thierry Wolterbeek aangesteld. Echter, lopende het seizoen gaf commercieel manager Rik van Aalst aan om een nieuwe uitdaging aan te gaan. Rik vertrok op 1 januari waardoor een beroep werd gedaan aan Charles van der Steene om deze functie (tijdelijk) weer in te gaan vullen.

Maatschappelijk beleid

Sparta Rotterdam voert al jarenlang een actief beleid op het gebied van Maatschappelijk Verantwoord ondernemen. Alle activiteiten in dit kader zijn ondergebracht in de in 2011 opgerichte stichting "De Betrokken Spartaan" (SDBS). Doelstelling voor de komende jaren is het werken aan continuïteit van lopende activiteiten en het door ontwikkelen.

De samenwerking met de Gemeente Rotterdam verloopt redelijk. De verandering naar het Cluster-beleid vergt extra energie en aandacht. Een mooie uitdaging is de regiefunctie van de Gemeente Rotterdam goed in te zetten.

Onderstaand een omschrijving van de lopende activiteiten per pijler:

Sport en Bewegen

- Talent in de wijk
De jeugdopleiding zoekt het persoonlijk contact met de voetballiefhebbers in de wijken. Samen met Sport en Cultuur en Mijn Sport wordt er gevoetbald tegen een team uit de jeugdopleiding.
- Mijn Sport
Kinderen kunnen na schooltijd in hun eigen buurt kennis maken met verschillende leuke sportieve activiteiten, zoals zwemmen, zaalvoetbal, beachsoccer, uni-hockey, boksen of Zumba. Voorwaarde is dat de kinderen alle lessen volgen en een steentje bijdragen aan de lessen. Bijvoorbeeld meehelpen met het klaarzetten van materialen of opruimen. Het is de bedoeling dat de kinderen na de uitgebreide kennismaking doorstromen naar een vereniging.

- **Schoolsportvereniging (SSV)**
De SSV biedt kinderen structureel sport aan in de eigen wijk of in de buurt van school. Er kunnen meerdere basisscholen aansluiten. Voor het verzorgen van de diverse sporttrainingen in de wijk, doet stichting Rotterdam Sportsupport een beroep op sterke sportverenigingen. Zij krijgen een satellietlocatie in de wijk. Dat levert niet alleen nieuwe leden op, maar draagt ook bij aan een gezonde en sportieve toekomst voor de Rotterdamse jeugd. Daarnaast krijgt de wijk een positieve impuls.
- **Maatschappelijke Sportvereniging (MSV De Betrokken Spartaan)**
Op het sportcomplex Vreelust is een nieuw opgerichte vereniging actief met ruim 140 leden die allen in de KNVB-competitie deelnemen. Ruim 40 leden hebben reeds bijdrage contributie van het Jeugdsportfonds. Kinderen kunnen een bepaalde periode bij Sparta Rotterdam voetballen. Doelstelling is om uit te stromen naar reguliere verenigingen in de directe omgeving.

Gezondheid

- **ENJOY**
Met het Vlietland Ziekenhuis en Sportmedisch Centrum Rotterdam is gestart met een polikliniek Obesitas voor kinderen. De groeiende groep kinderen in de leeftijd van 8 tot 12 jaar worden geholpen met hun medisch probleem. Patientjes en hun ouders worden geholpen naar een gezonde leefstijl, gezond eten en gezond bewegen. Niet in behandeling in het ziekenhuis, maar door tweemaal per week te sporten bij Sparta. Ouders worden, terwijl de kinderen sporten, door de orthopedagoog gewezen op het gedrag van de kinderen én de ouders. Er is ook een diëtiste aanwezig om het voedingpatroon aan te passen. In verband met het vertrek van de betrokken kinderarts en het ontbreken van financiële middelen is dit programma on hold gezet.
- **Sikkelcel Polikliniek en Stofwisseltour**
In samenwerking met het Erasmus MC, het Sophia kinderziekenhuis beleven de kinderen met sikkelcelziekte en met een stofwisselingsziekte een leuk dagje uit met Sparta.
- **Homeride**
Een 500 kilometer lange wielertocht waarbij de fietsers in teamverband, maximaal 10, binnen 24 uur van Groningen naar Maastricht fietsen. De tocht gaat langs minimaal zes Ronald McDonald Huizen. Doel is geld inzamelen voor het Ronald McDonald Kinderfonds.
- **GAME ON!**
In totaal 60 tot 70 kinderen op jaarbasis sporten wekelijks, een drie maanden onder begeleiding van een trainer/coach, orthopedagoog en diëtist. De uitdaging is meedoen aan de AD Mini Marathon Rotterdam. De groepen bestaan uit maximaal tien kinderen tussen de 12 en 18 jaar. Het beweegprogramma vindt plaats op Het Kasteel. In samenwerking met de projectpartners; het Sport Medisch Centrum Rotterdam, Vlietland, Erasmus MC, Lekker Fit!, JOGG, GGD en CJG. De financiering loopt via ZonMw en is voor de jaren 2014 en 2015. Er zijn ook Family & Friends activiteiten, zoals koken onder begeleiding van twee chef-koks met de deelnemers, vriendjes en ouders.

Onderwijs

- Van Leerling naar Prof (BOS nivo-4)

Samen met het ROC Zadkine is een eigen MBO-opleiding tot profvoetballer al enkele jaren actief. Het doel is om voetballers op basis van het competentieprofiel profvoetballer, dat is samengesteld door de KNVB, maatwerk te bieden om zodoende deze voetballers verder te ontwikkelen. Zowel op het gebied van profvoetballer als op maatschappelijk vlak, waarbij het uitgangspunt voor de ontwikkeling van het traject Sport & Bewegingsleider (nivo 3) is. De jeugdspelers worden structureel ingezet bij Buurt-, Onderwijs- en Sportactiviteiten. Na voltooiing van de maatschappelijke stage voldoen ze aan alle competenties voor de opleiding nivo-4 Buurt, Onderwijs en Sport (BOS).

Werk en Inkomen

- Dutch Street Cup
Een landelijk straatvoetbal/participatieprogramma voor jongvolwassenen in de leeftijd van 18 tot 29 jaar die dak- en thuisloos zijn. Hierbij is sport een activeringsmiddel. Binnen dit programma werken instellingen uit de maatschappelijke opvang, jeugdzorg, verslavingszorg, zoals het Leger des Heils, Life Goals en SoccerPlus samen met sportverenigingen waardoor cliënten de mogelijkheid krijgen om deel te nemen aan een laagdrempelig sportaanbod met alle positieve gevolgen van dien. Per seizoen vinden er wekelijks toernooien plaats met als klapstuk de finale op de Dam in Amsterdam. De winnaar van de Dutch Street Cup mag namens Nederland deelnemen aan de Homeless World Cup.
- Dutch Career Cup
Jongvolwassenen tussen de 18 en 23 jaar met een Wajong-uitkering trainen tweemaal per week op Terbregge en Vreelust. Hierbij is gedragsverandering, maar ook samen met een jobcoach in contact te komen met werk. De partners zijn UWV, USG Restart en Life Goals.
- Sparta Banen Marsch
Sparta Rotterdam zet zich in om samen met haar netwerk van sponsors, Randstad en het Werkgevers Servicepunt Rijnmond werkzoekenden te koppelen en ze zo aan een betaalde baan te helpen. De duur van het programma is zes maanden. In september 2012 is een samenwerkingsovereenkomst getekend door oud-wethouder Florijn. Op korte termijn wordt gekeken of er een groep van 25! sw-ers/wajonger een betaalde baan aangeboden kan worden.

Veiligheid

- Rugdekking!
Vanaf 1 mei 2014 worden in samenwerking met het ministerie van Veiligheid en Justitie, Zowel en ROC Zadkine een groep van 60 jongvolwassenen (vanaf 18 jaar) op jaarbasis opgeleid tot sportsteward en verkeersregelaar (Mangatwacht). Vooral Vroegtijdig Schoolverlaters (VSV) worden hiervoor geworven. Bij het behalen van het certificaat kunnen zij een aanvullende opleiding volgen tot beveiliging niveau 2. Ondertussen kunnen zij als sportsteward werken bij Sparta en ontvangen hiervoor een vergoeding.
- Alleen jij bepaalt wie je bent
Met bijdrage van het ministerie van Veiligheid en Justitie worden kinderen uit de wijk van 12-15 jaar op het rechte pad gehouden. Samen met bekende sporters worden de jongeren op een positieve manier in beweging gezet. De topsporters zijn de ambassadeurs van het project en vertolken een rolmodel. Op jaarbasis 60 kinderen. Seizoen 2014/2015 waarschijnlijk ook 20-40 meisjes!!

SDBS zoekt de samenwerking met wijkpartners en zet zich in voor duurzame relaties. Structurele projecten is een doelstelling. Het komt wel voor dat ad hoc activiteiten worden gerealiseerd, echter veel minder dan de afgelopen jaren.

Publiekszaken

Evenementen

Na diverse jaren waarbij het Sparta Stadion het decor was van grote evenementen zoals Jong Oranje of de Suriprofs was het dit jaar helaas rustiger op dit vlak. Voor Jong Oranje was Het Kasteel wel een beoogde locatie, echter werd de voorkeur gegeven aan meer spreiding door het land. Voor het komende jaar zal door de komst van kunstgras meer aandacht komen te liggen op het binnenhalen van interlands voor vrouwenvoetbal en kleinschaliger evenementen waarbij het kunstgras optimaal gebruikt kan worden.

EK2017

Het Sparta Stadion heeft zich samen met de Gemeente Rotterdam ingezet om zich kandidaat te stellen voor Europees Kampioenschap vrouwenvoetbal in 2017. Net als voor de toernooien van 2009 en 2013 is er de intentie om een belangrijke rol te spelen met het Sparta Stadion en de stad Rotterdam tijdens dit EK. In december 2014 zal UEFA bekend maken of het EK2017 aan Nederland zal worden toegewezen.

Supporters

Ook dit jaar hebben supporters van Sparta Rotterdam laten zien wat clubliefde is. Ondanks het uitkomen in de Jupiler League waren er gemiddeld 6.000 supporters bij de thuiswedstrijden. In de Jupiler Play-Offs was de wisselwerking tussen spelers en publiek een meerwaarde. Het Kasteel was tot de laatste stoel gevuld en dit heeft bijgedragen aan het bijna succesvol afsluiten van de Play-Offs.

Het jaarlijkse fan-onderzoek van de KNVB in het gehele betaalde voetbal wijst wederom uit dat Sparta tot de veiligste clubs van Nederland gerekend kan worden, een club waar je probleemloos met het gehele gezin naar toe kunt om wedstrijden te bezoeken.

Wedstrijdorganisatie

Samen met de afdeling Veiligheid is het afgelopen seizoen getracht een verbetering door te voeren in een aantal facetten van de wedstrijdorganisatie. Er is gekeken waar de belangrijkste stappen gemaakt kunnen worden binnen de beperkte mogelijkheden die de club heeft. Zo is er veel aandacht besteed aan gastvrijheid in het stewardskorps en zijn er diverse cursusavonden georganiseerd. Buiten het stadion zijn achter de Denis Neville-tribune extra fietsrekken geplaatst en is er voor het eerst als pilot een autocombi georganiseerd voor de bezoekende club. Ook voor het komend seizoen zijn er een aantal speerpunten waaronder de publiekscatering waarmee een nieuwe weg zal worden ingeslagen.

Ticketing

De introductie van Print@Home in het vorige seizoen bleek een prima zet. Ruim 60% van alle publiekskaarten wordt verkocht als e-ticket. Met name in de Play-Offs en bij zogenaamde 'flitsverkoop' is dit de beste oplossing.

De introductie van het nieuwe landelijke ticketingsysteem laat wederom langer op zich wachten. Sparta maakt zich zorgen over deze ontwikkeling, maar zal net als veel andere BVO's geduld moeten hebben tot de KNVB met een oplossing komt. Hierdoor is het nog niet mogelijk om de gewenste verbeteringen zoals online seizoenkaartverlenging en het selecteren van je favoriete plaats mogelijk te maken binnen het huidige systeem.

Communicatie

De voetbalclub Sparta Rotterdam staat continu in de schijnwerpers. Van lokale media over jeugdspelers tot internationale media die over de roots van Kevin Strootman en Louis van Gaal willen berichten. Zelf beschikt de club over diverse uitingen zoals het clubmagazine De Spartaan, een kidsclubmagazine, de Presentatiegids van de BVO en die van de Jeugdopleiding. Elke thuiswedstrijd een uitgave van Pro Sparta en tweemaal per jaar het zakelijk magazine Kasteelzaken. Naast print-media is Sparta actief op social media zoals Facebook, Twitter, Instagram en LinkedIn voor de zakelijke markt. De officiële website van Sparta en die van de Kidsclub hebben afgelopen seizoen een nieuwe look and feel gekregen. Gedurende het seizoen is met medewerking van Superrebel gewerkt aan een nieuwe huisstijl (Op z'n Spartaans). Deze zal gefaseerd worden ingevoerd.

Merchandising

De Sparta Fanshop was ook afgelopen seizoen minimaal vijf dagen per week geopend. Op de jaarlijkse Familiedag waren de nieuwe wedstrijdshirts verkrijgbaar en diverse nieuwe artikelen verschenen gedurende het seizoen. Mede door de teruglopende toeschouwersaantallen was er helaas wel een daling van de omzet. Door nieuwe initiatieven is de doelstelling en verwachting dat de omzet het komende jaar weer naar het gewenste niveau zal groeien.

Kidsclub De Spartaantjes

Dit seizoen waren er circa 600 kinderen lid van KidsClub de Spartaantjes. Deze Kidsclub is belangrijk in de eerste kennismaking met Sparta. Gedurende het seizoen worden regelmatig activiteiten georganiseerd om de binding met Sparta te vergroten, zoals het Sinterklaasfeest, met de bus naar een uitwedstrijd en een trainingsmiddag samen met de spelers en staf van het Eerste Elftal.

Spartanen lopen voor de 15^e keer de RopaRun

Het Sparta Supporters Running Team bestaat uit 21 enthousiaste Spartanen, die zich allemaal vrijwillig inzetten om met allerlei inzamelacties een zo groot mogelijk bedrag op te halen voor stichting RopaRun. Daarnaast wordt de naam Sparta en die van voetbalsupporters in het algemeen op een positieve manier uitgedragen.

Vrijdagavond 6 juni vertrok het SSRT richting Hamburg om, na een overnachting in Duitsland, zaterdagochtend om 11:21 uur te worden weggeschoten voor de 580 kilometer terug naar Rotterdam. Na onderweg o.a. Bremen, Emmen, Almelo en Apeldoorn te passeren, kwamen zij maandag rond 16:00 uur weer op de Coolsingel in Rotterdam aan. Maandagmiddag om 17:00 uur vond de traditionele huldiging plaats in het supportershome.

De afgelopen maanden is er, naast de vele trainingskilometers, ook de nodige tijd en energie gaan zitten om een zo hoog mogelijk bedrag bijeen te verzamelen voor de RopaRun (palliatieve zorg aan mensen met kanker). Of zoals het motto van de RopaRun zegt: "leven toevoegen aan de dagen, waar vaak geen dagen meer kunnen worden toegevoegd aan het leven". Tal van activiteiten werden georganiseerd om geld in te zamelen: olieballenverkoop en collecte op Het Kasteel, lotenverkoop, ook diverse sponsors hebben een bijdrage geleverd.

Er is inmiddels door het team al ruim € 132.000 aan de RopaRun afgedragen. Dit jaar werd een bedrag van € 13.979 opgehaald.

Sparta Museum

Het Sparta Museum is gevestigd in Kasteel Spangen en herbergt een rijke historie. Ook het afgelopen jaar vonden er met regelmaat rondleidingen plaats.

Jubilarissen

Supporters

Op 5 april, net na de 126ste verjaardag van Sparta Rotterdam, werden voorafgaand aan de wedstrijd Sparta – Fortuna Sittard traditioneel de insignes voor het 25-jarig en 50-jarig lidmaatschap van Sparta Rotterdam uitgereikt. Wim Schnieders sprak namens de Stichting Sparta 1888 de jubilarissen in de bestuurskamer toe en reikte drie gouden (50 jaar) en negen zilveren (25 jaar) insignes uit.

Delftsblauwbord

Vanwege hun verdiensten voor de club ontving de heer Gert Snijders op 27 mei 2014 en de heer Michel de Zeeuw op 1 juni 2014 een Delftsblauwbord.

Herinnering blijft

Het afgelopen seizoen heeft Sparta noodgedwongen afscheid moeten nemen van een aantal Spartanen dat is overleden. Zonder uitzondering leven deze mannen/vrouwen voort in de herinnering van Sparta Rotterdam en hebben zij een bijdrage geleverd aan de grote traditie die Sparta heeft opgebouwd.

Rotterdam, 31 oktober 2014
namens Sparta Beheer B.V.

M.M.H. Laros
Directeur

Geconsolideerde balans per 30 juni 2014

(vóór resultaatbestemming)

		30 juni 2014		30 juni 2013	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1	31.644		24.842	
Materiële vaste activa	2	2.388.760		2.529.883	
Financiële vaste activa	3	110.108		85.920	
			<hr/>	<hr/>	
			2.530.512		2.640.645
Vlottende activa					
Voorraden	4	58.218		60.842	
Vorderingen	5	1.000.345		633.471	
Liquide middelen	6	481.291		1.059.638	
			<hr/>	<hr/>	
			1.539.854		1.753.951
			<hr/>	<hr/>	
			4.070.366		4.394.596
			<hr/>	<hr/>	
Groepsvermogen	7	21.730		683.693	
Langlopende schulden	8	2.201.987		2.184.766	
Kortlopende schulden	9	1.846.649		1.526.137	
			<hr/>	<hr/>	
			4.070.366		4.394.596
			<hr/>	<hr/>	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2013/2014

		2013/2014		2012/2013	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Netto-omzet	10		5.996.440		6.897.239
Bedrijfslasten					
Personeelskosten	11	4.882.335		4.402.526	
Wedstrijden, trainingen en opleidingen	12	956.387		996.973	
Huisvestingskosten	13	951.114		934.498	
Afschrijving op materiële vaste activa	14	229.446		218.247	
Verkoopkosten	15	747.418		1.245.653	
Overige bedrijfskosten	16	448.750		212.834	
Som der bedrijfslasten			8.215.450		8.010.731
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen			-2.219.010		-1.113.492
Afschrijving vergoedingssommen	17	-104.888		-130.322	
Resultaat vergoedingssommen	18	1.369.199		215.025	
			1.264.311		84.703
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen			-954.699		-1.028.789
Rentebaten en -lasten en soortgelijke kosten	19		-82.264		-82.717
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen			-1.036.963		-1.111.506
Belastingen	20		-		-
Aandeel in resultaat van deelnemingen			-		-4.569
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen			-1.036.963		-1.116.075

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	2013/2014		2012/2013	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen		-2.219.010		-1.113.492
Aanpassingen voor:				
- Afschrijvingen materiële vaste activa	229.446		218.247	
Veranderingen in werkkapitaal:				
- Kortlopende vorderingen (exclusief vordering uit hoofde van transfersommen en tekengelden)	-185.375		371.669	
- Voorraad handelsgoederen	2.623		-6.348	
- Kortlopende schulden (exclusief leningen, kredietinstellingen en schulden uit hoofde van transfersommen en tekengelden)	55.268		-449.432	
		<u>101.962</u>		<u>134.136</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-2.117.048		-979.356
Ontvangen interest		2.912		7.047
Betaalde interest		-85.176		-89.764
Kasstroom uit operationele activiteiten		<u>-2.199.312</u>		<u>-1.062.073</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Verwerving groepsmaatschappijen		-		-
Investerings in financiële vaste activa		-24.188		-65.920
Inkomsten/(uitgaven) vergoedingssommen	1.111.754		133.331	
Investerings in immateriële vaste activa		-35.745		-40.440
Investerings in materiële vaste activa		-88.323		-503.270
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>963.498</u>		<u>-476.299</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Kapitaalstorting	375.000		1.500.000	
Inkomsten uit aangetrokken leningen/ schulden (langlopend)	524.777		262.593	
Uitgaven aan aflossingen van leningen (langlopend)	-242.310		-101.000	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		<u>657.467</u>		<u>1.661.593</u>
Netto kasstroom		-578.347		123.221
Saldo liquide middelen begin boekjaar		1.059.638		936.417
Saldo liquide middelen eind boekjaar		481.291		1.059.638
Mutatie		-578.347		123.221