

JAARVERSLAG OP Z'N SPARTAANS



SPARTA BEHEER B.V. JAARSTUKKEN 2014/2015



Inhoudsopgave

Bericht van het bestuur	3
Verslag van de directie	5
Geconsolideerde balans per 30 juni 2015	21
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2014/2015	22
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	23

Bericht van het bestuur

Eind vorig seizoen werd door voorzitter Rob Westerhof een bestuurlijke reorganisatie aangekondigd. De club wordt formeel vanaf 1 april 2015 bestuurd door een One Tier Board. Dit houdt in dat de club van een tweelaags naar een eenlaags bestuursmodel is gegaan. In de Board wordt er onderscheid gemaakt tussen uitvoerende bestuurders (directie) en niet-uitvoerende bestuurders (toezichthouders). De rol van de voorzitter is die van een niet-uitvoerend bestuurder. Het bestuur draagt gezamenlijk statutaire verantwoordelijkheid. De controle met betrekking tot financiën en de naleving van wet- en regelgeving ligt bij een auditcommissie. Deze commissie bestaat uit twee niet-uitvoerende bestuursleden.

De board bestaat uit 10 bestuurders en belegt eenmaal per maand een vergadering. De uitvoerende bestuurders vergaderen minimaal, naar gelang van de urgentie en lopende zaken, 1 maal extra per maand.

Sparta Beheer B.V. kent vier (4) uitvoerende en zes (6) niet-uitvoerende bestuurders. De uitvoerende bestuurders zijn ieder, zowel bestuurlijk als budgettair, verantwoordelijk voor hun eigen taakgebied. De taakgebieden zijn; voetbalzaken, commerciële zaken, financiële zaken en dagelijkse bedrijfsvoering en als laatste algemene zaken en deelnemingen. De bestuurder Financiële zaken en bedrijfsvoering is tevens op Eerste divisie niveau belast met de dagelijkse leiding van de vennootschap en fungeert - daartoe als eerste aanspreekpunt. De uitvoerende bestuursleden zijn de heren P. Verbeek, A. Klein, M.M.H. Laros en H. van der Beek.

De voorzitter staat de media te woord over alle voorgaande taakgebieden waarbij hij de mogelijkheid heeft om te delegeren naar uitvoerende bestuurders,

Sparta Beheer B.V. voert de directie over Sparta Rotterdam B.V.

De samenstelling van het bestuur is gedurende het boekjaar 2014/2015 veranderd ten opzichte van het voorgaande boekjaar. Op 3 december 2014 is de heer P.J. van der Gaag toegetreden waardoor het bestuur op dat moment uit 10 personen bestaan. Na balansdatum treden de heren L. Beenhakker, L.C. Ruijs en de heer G.C. Malipaard af. De heer Beenhakker is op 4 november 2015 opgevolgd door de heer P. Verbeek die vanaf dat moment de portefeuille Voetbalzaken op zich heeft genomen. De andere 2 vrijgekomen posities zijn nog vacant waarbij het streven blijft om in de nabije toekomst beide posities in te vullen.

Het bestuur kwam in het afgelopen jaar elfmaal bijeen en heeft daarnaast éénmaal gezamenlijk vergaderd met de Stichting Sparta 1888. Buiten de formele vergaderingen zijn er regelmatig schriftelijke en telefonische overleggen geweest waarin een aantal belangrijke besluiten is genomen en vastgelegd.

De directie heeft de jaarrekening toegelicht aan een afvaardiging van het bestuur die vervolgens het voltallige bestuur heeft geadviseerd in te stemmen met de door directie opgemaakte jaarrekening.

Het bestuur heeft het door de directie aan haar voorgelegde jaarverslag, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening, over het boekjaar 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015 besproken en goedgekeurd. De onafhankelijke accountant van de vennootschap BDO Audit & Assurance B.V. heeft de jaarrekening gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien.

De jaarrekening leggen wij hierbij ter bespreking en vaststelling voor aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Wij verzoeken de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de jaarrekening vast te stellen en décharge te verlenen aan de directie (uitvoerende bestuurders) voor het gevoerde beleid en aan de niet uitvoerende bestuursleden voor het daarop gehouden toezicht. Het bestuur stelt voor om het netto resultaat, groot € 477.324 negatief ten laste te brengen van de algemene reserve.

Het bestuur dankt de heren L. Beenhakker, L.C. Ruijs en G.C. Malipaard voor de door hen verrichtte werkzaamheden in de hoedanigheid als bestuurslid van Sparta Beheer B.V.

Het bestuur dankt, en spreekt zijn waardering uit voor de inzet van, het management-team en alle medewerkers en medewerksters van Sparta Rotterdam B.V., met inbegrip van de velen die vrijwillig taken ten behoeve van Sparta Rotterdam verrichten.

Rotterdam, 30 november 2015

Bestuur

R.M. Westerhof (voorzitter)

P. Verbeek

A. Klein

M.M.H. Laros

H. van der Beek

S.P.C. de Jong

J.M. van Heelsbergen

P.J. van der Gaag

Verslag van de directie

Voor u ligt het jaarverslag over het seizoen 2014/2015. Afgelopen seizoen is er een start gemaakt om zowel financieel als organisatorisch een nieuw fundament neer te leggen. Door de uitvoering van het in april 2014 vastgestelde bezuinigingsplan halveerde het negatieve bedrijfsresultaat. Sportief werd er een nieuwe technische staf aangesteld om een nieuw fundament neer te leggen. Dit sportieve fundament is essentieel en vormt de basis om bij een terugkeer naar de Eredivisie daar vervolgens ook een structurele plaats te veroveren.

Financiële toelichting

Sparta Beheer B.V. heeft het boekjaar afgesloten met een negatief resultaat na belastingen van € 477.324 (geconsolideerd). Dit bestond uit een negatief bedrijfsresultaat van € 1.161.527 inclusief rentebaten en –lasten en een positief resultaat vergoedingssommen van € 684.203.

Het groepsvermogen is gedurende het verslagjaar toegenomen van € 21.730 per 30 juni 2014 naar € 44.406 per 30 juni 2015. De solvabiliteit is licht toegenomen naar 1,0% per 30 juni 2015.

Op 30 oktober 2014 heeft de Vennootschap acht cumulatief preferente aandelen, genummerd CP61 tot en met CP68, elk nominaal groot € 1.000, uitgegeven aan Stichting Administratiekantoor RoodWit, onder de verplichting om op elk aandeel in contanten een bedrag van € 31.250 te storten. De totale stortingsplicht bedroeg € 250.000.

Op 23 december 2014 heeft de Vennootschap acht cumulatief preferente aandelen, genummerd CP69 tot en met CP76, elk nominaal groot € 1.000, uitgegeven aan Stichting Administratiekantoor RoodWit, onder de verplichting om op elk aandeel in contanten een bedrag van € 31.250 te storten. De totale stortingsplicht bedroeg € 250.000.

Het werkkapitaal (inclusief liquide middelen) is ten opzichte van het voorgaande seizoen met € 768.689 afgenomen. Het werkkapitaal bedroeg per 30 juni 2014 € 306.795 negatief en op 30 juni 2015 € 1.075.484 negatief. Ondanks de negatieve cashflow, gedreven door de negatieve kasstroom uit operationele activiteiten, ad € 1.074.725 en de aanzienlijke investeringen in materiele vaste activa ad € 1.161.781 wordt dit grotendeels opgevangen door de inkomsten uit vergoedingssommen ad € 431.790, de uitgifte van 16 cumulatief preferente aandelen, nieuw aangetrokken leningen, vooruitbetalingen en de werkkapitaalpostie.

Nadere financiële toelichting Winst en Verliesrekening

Netto omzet

De netto omzet is in het seizoen 2014/2015 gedaald van € 5.996.440 naar € 5.398.703. Deze afname ad € 597.737 is grotendeels te verklaren door het niet behalen van de Jupiler Play-Offs waardoor de commerciële begroting niet werd behaald, er geen extra recette inkomsten gerealiseerd werden en er geen bonus voor het behalen van de Jupiler Play-Offs werd geïncasseerd. Daarnaast was er een daling van de omzet

doordat er minder kosten zijn doorberekend. Dit laatste zorgt ook voor een daling in de overige bedrijfskosten.

Een nadere toelichting van de netto omzet volgt onderstaand:

- de inkomsten uit verkoop seizoenkaarten en losse kaarten dalen met € 148.453. Deze daling (€ 135.773 in het seizoen 2013/2014) is met name te wijten aan het niet spelen van de Jupiler Play-Offs;
- de commerciële inkomsten dalen met € 204.735 ten opzichte van het vorige seizoen;
- doordat er geen periodetitel werd gewonnen kon er geen aanspraak gemaakt worden op een tv-gelden bonus ad € 75.000;
- de daling in de overige baten is o.a. te wijten aan de lagere inkomsten uit door te berekenen kosten zoals productiekosten en andere activiteiten.

Personeelskosten

De personeelskosten dalen van € 4.882.335 (seizoen 2013/2014) naar € 3.607.797 als direct gevolg van het bezuinigingsplan. De afname van € 1.274.538 wordt met name gerealiseerd door dat het spelersbudget met € 457.146 werd verlaagd. Daarnaast zijn de taken van de voormalige directeur verdeeld in de organisatie waardoor deze positie (en daarmee gaande kosten) niet meer is ingevuld. De afvloeiingskosten dalen van € 359.056 naar € 98.950. De afvloeiingskosten betreffen het vertrek van 2 leden in de technische staf en 1 contractspeler.

Overige veranderingen in het personeelsbeleid zijn:

- het aantal personeelsleden daalt van 93 gemiddeld in seizoen 2013/2014 naar 88 gemiddeld in seizoen 2014/2015;
- het aantal contractspelers (inclusief huurspelers) is met 2 afgenomen naar 35;
- de medische staf is gehalveerd vanwege de intensieve samenwerking met een sportmedisch centrum;
- talentvolle jeugdspelers worden eerder vastgelegd en tegen de maximale duur van 3 seizoenen;
- alle arbeidsovereenkomsten voor contractspelers bevatten zowel een salaris op Eerste Divisie- als Eredivisie-niveau.

De toekomstige invulling van het commerciële team heeft, door het vertrek van Charles van der Steene, hoge prioriteit en er zal samen met het bestuur gezocht worden naar een optimale bezetting om de commerciële inkomsten op bestaand peil te houden en waar mogelijk te vergroten.

Overige bedrijfskosten

De bedrijfslasten exclusief personeelskosten dalen aanzienlijk met € 467.484. De daadwerkelijke afname is € 105.819 groter daar deze som toe te wijzen is aan een toename in de afschrijvingskosten. De afname is volledig het resultaat van het bezuinigingsplan. Overige opvallende fluctuaties in de overige bedrijfskosten zijn:

- een daling van de veiligheidskosten;
- een afname van € 60.619 van de vervoerskosten voor de voetbalopleiding;

- een afname van de kleding- en F&B kosten in de voetbalopleiding;
- een toename van de contributiekosten voor het lidmaatschap Eerste Divisie;
- een afname van de externe advies- en accountantskosten;
- een afname van door te berekenen kosten voor o.a. evenementen en acties;
- een toename van de vrijval gereserveerde kosten ad € 96.587.

Vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen incl. afschrijvingen neemt met € 580.108 af. De totale opbrengst vergoedingssommen exclusief afschrijvingen bedraagt € 790.467. Het resultaat komt met name tot stand door de inkomsten uit opleidingsvergoedingssommen, solidariteitsbijdragen, poolvergoedingen en solidarity contribution. Afgelopen seizoen is speler Mimoun Mahi getransfereerd naar FC Groningen en zijn er solidarity contributions ontvangen inzake het aandeel in transfers van Kevin Strootman, Memphis Depay en Marvin Emnes.

Rentebaten en -lasten

De rentebaten en -lasten zijn nagenoeg gelijk gebleven van € 82.264 te betalen in het seizoen 2013/2014 en € 86.802 te betalen in het seizoen 2014/2015.

Sparta Transfer Fonds I

Aan het einde van het seizoen 2010/2011 is het Sparta Transfer Fonds I opgericht. Het Fonds behoudt de rechten, na de verkoop van 1 contractspeler, van nog 4 contractspelers t/m de einddatum van 30 juni 2015. Indien na afloop van het fonds de inleg niet retour is ontvangen dan behouden de participanten de rechten totdat de inleg wel retour is ontvangen of nadat de laatste contractspeler uit dienst is. Participanten hebben recht op een aandeel van 64% in het netto transferresultaat van de resterende 2 contractspelers, Sparta Rotterdam B.V. is houder van de resterende 36%.

Investeringsen

Immateriële vaste activa

Totaal is er afgelopen seizoen voor € 52.150 geïnvesteerd. Deze investering betreft uitsluitend betaalde opleidingsvergoedingssommen voor jeugdspelers.

Materiële vaste activa

Het afgelopen seizoen werd er voor € 1.161.781 geïnvesteerd. De investeringen zijn grotendeels gemaakt ten behoeve van de sponsorlounge, voetbalhonk de Bosselaar en een kunstgrasveld plus aanpassing verlichting.

Directie en management hebben de mogelijkheden tot een verbetering en upgrade van de huidige sponsorlounge onderzocht. Deze investering ad € 496.747 is naar de mening van het bestuur noodzakelijk om de sponsorinkomsten op het huidige niveau te behouden en uiteindelijk te laten toenemen. De investering is volledig gefinancierd door twee participanten en diverse leveranciers die middels sponsoring en/of bartering de netto kosten voor Sparta Rotterdam van de lounge tot nihil hebben teruggebracht.

Vanwege de slechte staat van het grasveld in het Sparta Stadion en de daarmee gepaard gaande kosten voor herstel, en de realisatie van het bezuinigingsplan, is het

noodzakelijk geworden om over te gaan tot de aanleg van een kunstgrasveld in het Sparta Stadion. Deze investering ad. € 370.000 maakt het mogelijk om structureel de kosten van onderhoud hoofd- en trainingsveld tot een minimum terug te brengen. Daarnaast is door een verplaatsing van de A- en B-jeugdelftallen naar het Sparta Stadion structureel een bezuinigingsslag gemaakt in de personeels- en vervoerskosten in de Voetbalopleiding.

Om deze jeugdelftallen te huisvesten en het kunstgrasveld multifunctioneler, zijnde maatschappelijk en commercieel, te kunnen inzetten is een investering van € 196.635 gedaan om de noodzakelijke voetbalruimtes zoals 3 kleedkamers, een medische ruimte, een krachthonk en een ontvangstruimte op Spartastraat 3, inmiddels De Bosselaar genaamd, te realiseren.

De verplaatsing van Jong Sparta naar het Sparta Stadion zorgde eveneens voor structurele bezuinigingen. Ten behoeve van het spelen van de wedstrijden in het Sparta Stadion was echter een investering noodzakelijk in de lichtcapaciteit van de dakrandverlichting ad € 27.998.

Investerings aankomend seizoen

Voor het aankomende seizoen zijn er € 50.356 aan investeringsverplichtingen aangegaan. Deze investeringen zijn technisch dan wel economisch noodzakelijk..

Financiële vaste activa

De toename van de financiële vaste activa betreft een vordering op de KNVB welke gedurende twee seizoenen zal worden ontvangen.

Continuïteit van de activiteiten

Op 15 juni 2015 heeft Sparta Rotterdam als licentiehouder een (geconsolideerde) begroting voor seizoen 2015/2016 ingediend bij de KNVB die sluit op een nettoverlies van € 1.250.000. De meest recente prognose van Sparta Rotterdam voor het seizoen 2015/2016, die eind november bij de KNVB is ingediend, gaat uit van een nettoverlies van € 360.000. De commerciële opbrengsten in deze prognose zijn bij het spelen van Jupiler Play-Offs voor 96% gerealiseerd. Verder is in de prognose rekening gehouden met een nog niet gerealiseerde premie van € 50.000 bij het behalen van een periodekampioenschap. De verbetering ten opzichte van de in juni 2015 ingediende begroting wordt vooral verklaard door meer commerciële inkomsten, opbrengsten uit het Rood Witte Mannen Diner en transferopbrengsten. Bij realisatie van deze prognose zal het eigen vermogen van Sparta gedurende het lopende seizoen 2015/2016 afnemen tot circa € 0,3 miljoen negatief per 30 juni 2016.

De liquiditeitsprognose voor het seizoen 2015/2016 is sluitend. De geprognosticeerde bankstand per 30 juni 2016 is positief. Met name door de nieuw aangetrokken leningen, vooruit ontvangen sponsorbijdragen en verwacht transferresultaat wordt deze positieve kasstroom van circa € 0,4 miljoen gerealiseerd. De geprognosticeerde eindstand van circa € 549.000 zal nodig zijn, en aangewend worden, om de aangetrokken leningen in juli 2016 af te lossen.

Daarnaast ziet de directie de volgende concrete mogelijkheden voor het verbeteren van de exploitatie en de liquiditeitspositie.

- verkoop van aandelen;
- het aangaan van leningen waarbij nog te verwachten transferopbrengsten of solidariteitsbijdragen als onderpand gecedeerd worden;
- het organiseren van extra vriendschappelijke wedstrijden;
- ontbinding van contracten en/of verhuur van spelers in de winterstop;
- besparingen in de overige bedrijfs- en personeelskosten;
- transferopbrengsten door verkoop van spelers;
- een strak debiteurenbeheer waaronder verkorting van de betalingstermijn.

Naast bovenstaande concrete mogelijkheden onderzoekt de directie reeds enige tijd om het Sparta Stadion te herfinancieren waardoor er extra ruimte ontstaat in de liquiditeitspositie.

Op basis van bovenstaande is de directie van mening dat de continuïteit van de vennootschap voor de komende 12 maanden is gewaarborgd. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Risicobeheer en financiële instrumenten

De vennootschap maakt in de normale bedrijfsvoering gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Dit betreft financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

Kredietrisico: Het kredietrisico wordt beheerst door actief debiteurenbeleid (o.a. beoordeling van de kredietwaardigheid). Betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de KNVB of FIFA waar eventuele geschillen uit hoofde van vorderingen inzake transfer-sommen en/of opleidingsvergoedingssommen aanhangig worden gemaakt.

Liquiditeitsrisico: Het doel van de vennootschap is om te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte op korte termijn zeker te stellen. Hiertoe stelt de vennootschap periodiek liquiditeitsprognoses op. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijd van financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijvende verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en toelichting daarop.

Renterisico: De vennootschap is in beperkte mate gevoelig voor rentewijzigingen daar de club grotendeels langlopende schulden heeft met een vaste rente.

Terugblik op het seizoen 2014/2015

Het spelen van de Jupiler Play-Offs is naast de mogelijkheid om te promoveren ook altijd een sportief hoogtepunt in het voetbalseizoen. Nadat we de laatste twee seizoenen beide keren in de finale uitgeschakeld werden liep het in het seizoen 2014/2015 anders. De laatste competitiewedstrijd van het seizoen tegen De Graafschap moest gewonnen worden om deelname aan de Play-Offs te bewerkstelligen. Helaas bleef de Kasteelclub steken op een gelijkspel en was het seizoen direct afgelopen.

Leo Beenhakker die als bestuurslid technische zaken verantwoordelijk was voor het technisch beleid werd vanaf 1 juli 2014 ondersteund door een oude bekende, namelijk Dolf Roks. Hij kwam parttime in dienst als manager spelerszaken en scouting. Het bestuur hield het vertrouwen in de technische staf die bestond uit hoofdtrainer Gert Kruys en zijn assistenten Peter van den Berg, John de Wolf en Frank Kooiman.

In de voorbereiding werden er redelijke tot goede resultaten behaald tegen eredivisieclubs. De resultaten en de manier van spelen gaven hoop voor het nieuwe seizoen. Ook de start van de competitie bevestigde dit gevoel. De eerste drie wedstrijden werden gewonnen. Dit had echter ook tot gevolg dat Mimoun Mahi vanwege zijn sterke optredens werd getransfereerd naar FC Groningen. Na twee teleurstellende thuiswedstrijden, die niet werden gewonnen, kwamen er signalen dat de chemie ontbrak bij het voetbaltechnische gedeelte van de club.

Op 29 november 2014 werd er na een reeks van teleurstellende resultaten voor gekozen om afscheid te nemen van Gert Kruys. Het besluit om niet met de trainer verder te gaan kwam een dag na de 2-1 overwinning op hekkensluiter RKC Waalwijk. Deze overwinning werd in de laatste minuut van de wedstrijd binnen gesleept.

De toenmalige assistenten Peter van den Berg en John de Wolf werd gevraagd om de honneurs tijdelijk waar te nemen bij het eerste elftal. Hierop werd door beide heren positief gereageerd. In de weken daarna werd er door het bestuur besloten om hen tot aan de winterstop verantwoordelijk te laten zijn voor de A-selectie. Na de winterstop zou er dan een vernieuwde technische staf gaan starten.

Per 1 januari 2015 werd Alex Pastoor voor 1,5 jaar aangesteld. Een trainer met een goede staat van dienst en veel ervaring. Samen met jeugdtrainer Michael Reiziger en keeperstrainer Frank Kooiman vormden zij de technische staf voor het resterende gedeelte van het seizoen.

De rust keerde terug op Het Kasteel en het leek er aanvankelijk op dat Sparta Rotterdam de Play-Offs zou behalen. Na een nederlaag tegen Jong FC Twente behaalde FC Oss de derde periodetitel en dit betekende een enorme teleurstelling voor Sparta. In de vierde en laatste periode van het seizoen werd alles op alles gezet om alsnog deelname aan de Play-Offs af te dwingen. Deze missie werd helaas niet succesvol afgesloten. Uiteindelijk eindigde Sparta op de achtste plaats in de Jupiler League. Normaliter goed voor deelname aan de Play-Offs, echter vanwege een

periodetitel van het lager geklasseerde Almere City FC viel de Kasteelclub buiten de gekwalificeerde clubs.

Debutanten in het eerste elftal

Tijdens het seizoen 2014/2015 debuteerden de volgende jeugdspelers in het eerste elftal van Sparta: Rick Ketting en Denzel Dumfries,.

Jeugdopleiding

De jeugdopleiding is een belangrijke levensader van Sparta Rotterdam. Tot 2013/2014 investeerde Sparta jaarlijks een bedrag van circa € 1,0 mio in de jeugdopleiding. Vanwege de tekorten in de reguliere exploitatie trof het eerder genoemde bezuinigingsplan ook de jeugdopleiding. Doelstelling van het plan was met behoud van de kwaliteit op kosten te bezuinigen. Met de komst van het kunstgrasveld in het Sparta Stadion kon aan deze doelstelling ook binnen de jeugdopleiding voldaan worden. De profopleiding, bestaande uit de elftallen O19 en O17, ging trainen in het Sparta Stadion. Om de huisvesting van deze elftallen te faciliteren dienden er wel drie extra kleedkamers te worden gerealiseerd. Onder de Kasteeltribune werden in een vrij korte tijd de nieuwe kleedkamers gebouwd zodat de jeugd haar eigen plek in het Sparta Stadion kreeg. Daarnaast werd aan het begin van 2015 begonnen met de bouw in de aanliggende vrije ruimte van het nieuwe onderkomen voor de jeugd. Dit zou later worden omgedoopt tot “De Bosselaar” voor elke Spartaan herkenbaar.

Op Nieuw Terbregge ontstonden er ruimte en rust voor de overige jeugdteams zodat ook deze spelers in alle rust kunnen werken aan hun eigen ontwikkeling. In deze ontwikkeling werd er ook een stap gemaakt met de inzet van audiovisuele middelen waardoor spelers op I-pads naar individuele wedstrijdbeelden konden terug kijken en deze op detailniveau bespreken met de trainer.

De jeugdopleiding van Sparta is ingedeeld in drie afdelingen. De profopleiding (O17 t/m Jong Sparta), de talentenopleiding (O13 t/m O16) en de voetbalschool (O9 t/m O12).

Profopleiding

Jong Sparta was voor het eerst dit seizoen geen zelfstandig team. De trainingen werden gecombineerd met de O19. Op de maandagavond speelde Jong Sparta regelmatig in diverse samenstellingen. Ook moest de keuze gemaakt worden of Jong Sparta zou instromen in de voetbalpyramide in het seizoen 2016/2017. In het seizoen 2015/2016 wordt dan in een aparte competitie bepaald op welk niveau er wordt ingestroomd. Sparta heeft de keuze gemaakt om wel in te stromen.

De O19 maakte een moeilijk seizoen door. Mede doordat Rick Ketting, Finn Stokkers en later ook Denzel Dumfries werden doorgeschoven speelden ze met een zeer jonge ploeg. Ondanks het goede spel, werden er voor de winterstop te weinig punten bij elkaar verzameld om bij de eerste 8 te spelen. Hierdoor moest het, door de nieuwe indeling, het 2e half jaar met de overige 6 ploegen en de bovenste 4 uit de eerste divisie spelen om degradatie. Het team startte prima aan de 2e helft van het seizoen, maar helaas werden ze uiteindelijk te licht bevonden en waren ze niet in staat zich te handhaven.

De O17 plaatste zich onder leiding van Michael Reiziger wel voor de kampioenspoule door zich bij de eerste 8 te spelen. Hierdoor speelden zij de 2e seizoenshelft om het kampioenschap van Nederland. Tussentijds werd Michael Reiziger doorgeschoven naar het 1e elftal en nam Sonny Silooy zijn taken over. Onder zijn leiding presteerde het team prima, helaas kon het team net geen rol van betekenis spelen in de race om het kampioenschap.

Talentenopleiding

Sparta O16 plaatste zich onder leiding van Arie van der Padt in een nieuwe competitieopzet bij de beste 6 ploegen van Nederland. In deze competitie speelde men na de winterstop tweemaal tegen elkaar. Met een uiteindelijke 4e plek mocht men tevreden zijn. Door wekelijks topwedstrijden te spelen tegen topweerstand was dit een uitstekend seizoen voor de ontwikkeling van deze spelers. De KNVB riep zelfs 4 internationals op welke bijvoorbeeld allen speelden in de wedstrijd tegen Italië.

De O15 startte eveneens in een nieuwe competitieopzet, hierdoor moest men bij de eerste 3 ploegen eindigen om door te stoten naar een nieuw te vormen Eredivisie in de 2e seizoenshelft. De mannen van Demis Xanthopoulos eindigden als 4e en hadden na de winterstop de taak zich alsnog te plaatsen voor de Eredivisie C-junioren voor het seizoen 2015/2016. Met een ongeslagen reeks van 11 overwinningen op rij behaalde men deze doelstelling geruisloos. De verrichtingen bleven ook de bij de KNVB niet onopgemerkt waardoor Sparta wederom enkele internationals moest leveren.

Onder leiding van Camiel van Hoogstraten in zijn 2e seizoen bij Sparta speelden de mannen van de O14 de eerste seizoenshelft in de O14 poule zuid en moest men zich plaatsen voor de Eredivisie/winnaerspoule door bij de eerste 6 ploegen te eindigen. Men eindigde achter Feyenoord en PSV als 3e voor de winterstop. Na de winterstop was er een hogere weerstand voor onze talen. Wederom wist men te komen tot uitstekende resultaten, echter men kwam net tekort om mee te dingen naar het kampioenschap. Men eindigde als 4e van Nederland.

Met Tim Roest in zijn 8e seizoen werkzaam bij Sparta speelde de O13 in een plaatsingspoule voor een eredivisie. Ook hier dus een vernieuwde competitieopzet van de KNVB. Met hier en daar nog wat wisselvallige resultaten had men na de winterstop een herkansing nodig om zich te plaatsen voor de Eredivisie. Iets wat de 2e seizoenshelft redelijk eenvoudig werd behaald.

Voetbalschool

Trainer/Coach Paul Koster was bezig in zijn 2e seizoen bij Sparta. Onder zijn leiding wist de O12 de ongeslagen toernooistatus welke was ingezet bij de O11 vast te houden. In toernooien waar de traditionele top 3 en buitenlandse topploegen acte de presence geven wist de O12 te komen tot uiteindelijke 10 toernooioverwinningen op rij. Ook in de competitie was men heer en meester en werd men zelfs nog voor de laatste competitieronde kampioen van Nederland in de O12 competitie met enkel BVO's.

De O11 stond onder leiding van Paul Simonis. In een competitie waarin men op moest boksen tegen tegenstanders van 2 jaar ouder waren de resultaten wisselvallig. Echter in de toernooien en oefenwedstrijden waarin men tegen BVO's speelde kwam telkens

weer de bevestiging dat de O11 op de goede weg was met de ontwikkeling van haar talenten.

Onder 10 speelde met zowel een E1 als E2 selectie wedstrijden. In een 7 tegen 7 en een 9 tegen 9 competitie kenden de spelers onder leiding van Mitchel van Gastel en Dominique de Bodt vele ontwikkelmomenten want naast de competitiewedstrijden werden er veel vriendschappelijke wedstrijden en toernooien afgewerkt.

Sparta O9 onder leiding van Jim Camphens speelde allereerst in een bekerpoule voor F-pupillen om vervolgens in de 2e klasse E-pupillen competitie te gaan spelen. Deze verhoogde weerstand zorgde voor prima ontwikkelmomenten en ook de resultaten waren uitstekend. De O9 werd zelfs kampioen in deze klasse wat leidde tot de gebruikelijke ereronde in de rust van een wedstrijd van het 1e elftal van Sparta.

Middels vele scoutingsmomenten hebben we enkele spelers laten uitstromen en tevens enkele spelers laten instromen om door te kunnen blijven ontwikkelen als club, team maar met name individu!

Jeugdscouting

Het aantrekken van nieuwe spelers is elk seizoen weer een belangrijk onderdeel om de jeugdopleiding te voorzien van nieuw talent. De coördinator van de Voetbalschool is met name voor de jongste leeftijdsgroepen altijd druk bezig om het talent te laten kiezen voor Sparta. De presentatie van onze opleiding is met name gericht op ons veilige leerklimaat en kindgerichte aanpak. Er is altijd eerst persoonlijk contact met de verenigingen en daarna worden de officiële brieven naar de vereniging en ouders/speler verstuurd. Ook werd de zogenaamde talentenpoule (voor 0-e, 1e en 2e jaars F-pupillen) opgezet. Deze spelers worden voor twee activiteiten op de woensdagmiddag uitgenodigd en daarna worden deze spelers geselecteerd. Het plezier, ervaren door de spelers en het informeren middels een presentatie aan de ouders en/of verzorgers en vertegenwoordigers van de verenigingen, zorgen voor veel sympathie.

De scoutingsstaf heeft goed werk verricht en heeft ervoor gezorgd dat er opnieuw een aantal talenten is toegevoegd aan de diverse selecties. Samen met de staf van de jeugdopleiding hebben de nieuwe jeugdspelers een zeer gedegen en uitgebreid traject doorlopen en maken in het nieuwe seizoen deel uit van de jeugdopleiding van Sparta.

Spartanen in nationale selecties

In het seizoen 2014/2015 werden er wederom diverse spelers uitgenodigd voor de vertegenwoordigende teams. Mimoun Mahi en Huseyin Dogan werden geselecteerd voor het Nederlands Beloftenteam. Daniël Breedijk werd geselecteerd voor het Nederlands elftal O20. In de O18-categorie werd Sparta vertegenwoordigd door Laros Duarte. Marc Ripmeester, Rick van Drongelen en Sherel Floranus werden geselecteerd voor het Nederlands team O17 jaar. Voor het Nederlands elftal O16 werden Nazario de Fretes, Orhan Dag, Godfried Frimpong en Ugur Altintas geselecteerd. Voor het Nederlands team O15 werden Abdul Sankoh, Brad van Hoeven en Daan van Unen geselecteerd. Voor het Nederlands team O14 werden Mohammed Tahiri, Elgero King en Nigel Thomas geselecteerd.

Samenwerkingsverbanden met amateurverenigingen

De continuïteit met betrekking tot onze opleidingspartners is de laatste jaren gewaarborgd. Clubs als Spartaan'20, HV&CVQuick, Oranje Wit, Soccer Plus, v.v. Nieuwenhoorn, r.v.&a.v. Sparta en Excelsior Maassluis zijn reeds een aantal jaren betrouwbare partners. De samenwerking met stichting Soccer Plus werd verlengd.

In het Sparta Stadion werd voor het eerst de sportief ondernemen beurs georganiseerd. Partners van Sparta Rotterdam konden zich hier presenteren en ook onze opleidingspartners waren hier van harte welkom

Voor de opleidingspartners zijn er op verschillend niveau activiteiten (wedstrijden, bijeenkomsten, clinics et cetera) georganiseerd. Er wordt door deze verenigingen een steeds professionelere invulling gegeven aan de technische staf en de trainingsmethoden. Ook werd er per opleidingspartner een 'vaste' scout benoemd, zodat hierdoor frequenter en intensiever contact was.

Afscheid van de vertrekkende spelers

Aan het einde van het seizoen 2014/2015 werd er afscheid genomen van Steef Nieuwendaal, Jeremy de Nooijer, Denis Mahumdov, Aleksandar Bjelica, Pieter Nys, Kenny Teijssse, Paul Gladon, Robert van Boxel, Roderick Gielisse, Khalid Sinouh en Yalany Baio als contractspelers of als huurspeler van een andere Betaald Voetbal Organisatie.

Commercieel

Reeds vroeg in het seizoen was er positief nieuws te melden door de commerciële afdeling. Axidus (hoofdsponsor) en Nicoverken (co-sponsor, achterkant shirt) verlengden hun overeenkomst al voor het begin van de Jupiler Play-Offs. Naast dit positieve nieuws was er ook een aantal behoorlijke uitdagingen voor het commerciële team. Voor de achterkant van het shirt (Mariflex) en de mouw en broek (Spie) dienden vervangende partijen gevonden te worden. Ook voor de in het vorige seizoen succesvol geïntroduceerde badge op het wedstrijdshirt was het de bedoeling een vaste partner te vinden. Succes werd hierin al snel geboekt en achtereenvolgens Ken (mouw), Nemad (achterkant shirt), CDNZ (broek) en RMC/RTC (badge wedstrijdshirt) werden gepresenteerd als nieuwe co-sponsors van Sparta. Halverwege het seizoen werd het segment co-sponsors zelfs nog uitgebreid met Eset, waarvan het logo vanaf 1 januari ook op de broek zichtbaar was.

Business Loges

Sinds de bouw van het Sparta Stadion zijn deze al uiterst succesvol en dit gold ook voor het seizoen 2014/2015. Ondanks een aantal opzeggingen waren bij de aftrap van het seizoen maar een drietal loges (van de in totaal 34) niet bezet. Halverwege het seizoen werd hierin nog een succes geboekt en de dubbele loge die toen nog beschikbaar was, werd ingezet voor wedstrijdarrangementen en het ontvangen van potentiële relaties.

Business Seats

Door het vroegtijdige succes in het hoogste segment sponsors en de goede bezetting van de business loges was de focus voor het commerciële team vervolgens gericht op

het behouden van haar huidige segment seat-houders en de zoektocht naar nieuwe relaties. Het eerste gedeelte was geslaagd te noemen, want het merendeel van onze sponsors bleef ook in het seizoen de club trouw. Het vinden van nieuwe relaties was een stuk lastiger en hierbij was merkbaar dat het vijfde seizoen op rij in de Jupiler League bij de buitenwacht zorgde voor terughoudendheid.

Verbouwing Business Lounge

Vooruitkijkend naar de toekomst is er ondanks het spelen in de Jupiler League bewust gekozen de gedateerde Business Lounge in het seizoen 2014/2015 compleet te vernieuwen. Met de (financiële) hulp van een aantal gerenommeerde bedrijven, waaronder Detron, Jupiler, Forma Expo en Wooning, heeft Sparta Rotterdam weer een Business Lounge die past bij de ambitie van de club en dat is spelen, en in het geval van onze Business Lounge, beleven op het hoogste niveau.

Overige sponsorinkomsten

De overige sponsorinkomsten werden dit seizoen vooral gerealiseerd door de wedstrijdarrangementen. Zeker amateurclubs met een business club waren geregeld te gast op Het Kasteel.

Personele bezetting commerciële afdeling

Bij aanvang van het seizoen werd het commerciële team versterkt met Paul van der Hor. Het commerciële team onder leiding van Charles van der Steene bestond verder uit Thierry Wolterbeek, Therry Simonis en Dave van der Meer. Laatstgenoemde werd vanaf 1 januari 2015 benoemd tot commercieel manager, waarbij Charles van der Steene een stapje terug deed, maar wel nauw betrokken bleef bij het commerciële team.

Maatschappelijk beleid

Sparta Rotterdam voert al jarenlang een actief beleid op het gebied van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen. Alle activiteiten in dit kader zijn ondergebracht in de in 2011 opgerichte stichting "De Betrokken Spartaan" (SDBS). Doelstelling voor de komende jaren is het werken aan continuïteit van lopende activiteiten en het verder ontwikkelen.

De samenwerking met de Gemeente Rotterdam verloopt redelijk. De verandering naar het Cluster-beleid vergt extra energie en aandacht. Een mooie uitdaging is de regiefunctie van de Gemeente Rotterdam goed in te zetten.

Onderstaand een omschrijving van de lopende activiteiten per pijler:

Sport en Bewegen

- Talent in de wijk
De jeugdopleiding zoekt het persoonlijk contact met de voetballiefhebbers in de wijken. Samen met Sport en Cultuur en Mijn Sport wordt er gevoetbald tegen een team uit de jeugdopleiding.
- Mijn Sport en Schoolsportvereniging (SSV)

Vanwege de ontwikkeling van een “eigen” sportvereniging is onze inzet voor mijn sport gestopt. Kinderen stromen zonder tussenstop door naar de MSV De Betrokken Spartaan.

- **Maatschappelijke Sportvereniging (MSV De Betrokken Spartaan)**
Op het sportcomplex Vreelust én Sparta Stadion is vereniging actief met ruim 160 leden die allen lid zijn van de KNVB. Ruim 80 leden hebben reeds bijdrage contributie van het Jeugdsportfonds. Kinderen kunnen een bepaalde periode bij Sparta voetballen. Doelstelling is om uit te stromen naar reguliere verenigingen in de directe omgeving.

Gezondheid

- **Sikkelcel Polikliniek en Stofwisseltour**
In samenwerking met het Erasmus MC, het Sophia kinderziekenhuis beleven de kinderen met sikkelcelziekte en met een stofwisselingsziekte een leuk dagje uit met Sparta.
- **Homeride**
Een 500 kilometer lange wielertocht waarbij de fietsers in teamverband, maximaal 10, binnen 24 uur van Groningen naar Maastricht fietsen. De tocht gaat langs minimaal zes Ronald McDonald Huizen. Doel is geld inzamelen voor het Ronald McDonald Kinderfonds. In 2014 was Sparta gastheer en het Sparta Stadion een tussenstop. In juni 2015 heeft de directeur van de stichting De Betrokken Spartaan de Homeride meegefietst.
- **GAME ON!**
Op jaarbasis sporten 60 tot 70 kinderen wekelijks onder begeleiding van een trainer/coach, orthopedagoog en diëtist. De uitdaging is meedoen aan de AD Mini Marathon Rotterdam. De groepen bestaan uit maximaal tien kinderen tussen de 12 en 18 jaar. Het beweegprogramma vindt plaats op Het Kasteel. In samenwerking met de projectpartners; het Sport Medisch Centrum Rotterdam, Vlietland, Erasmus MC, Lekker Fit!, JOGG, GGD en CJG. De financiering loopt via ZonMw en is voor de jaren 2014 en 2015. Er zijn ook Family & Friends activiteiten, zoals koken onder begeleiding van twee chef-koks met de deelnemers, vriendjes en ouders.

Onderwijs

- **Van Leerling naar Prof (BOS nivo-4)**
Samen met het ROC Zadkine is een eigen MBO-opleiding tot profvoetballer al enkele jaren actief. Het doel is om voetballers op basis van het competentieprofiel profvoetballer, dat is samengesteld door de KNVB, maatwerk te bieden om zodoende deze voetballers verder te ontwikkelen. Zowel op het gebied van profvoetballer als op maatschappelijk vlak, waarbij het uitgangspunt voor de ontwikkeling van het traject Sport & Bewegingsleider (nivo 3) is. De jeugdspelers worden structureel ingezet bij Buurt-, Onderwijs- en Sportactiviteiten. Na voltooiing van de maatschappelijke stage voldoen ze aan alle competenties voor de opleiding nivo-4 Buurt, Onderwijs en Sport (BOS).

Werk en Inkomen

- Dutch Street Cup

Een landelijk straatvoetbal/participatieprogramma voor jongvolwassenen in de leeftijd van 18 tot 29 jaar die dak- en thuisloos zijn. Hierbij is sport een activeringsmiddel. Binnen dit programma werken instellingen uit de maatschappelijke opvang, jeugdzorg, verslavingszorg, zoals het Leger des Heils, Life Goals en SoccerPlus samen met sportverenigingen waardoor cliënten de mogelijkheid krijgen om deel te nemen aan een laagdrempelig sportaanbod met alle positieve gevolgen van dien. Per seizoen vinden er wekelijks toernooien plaats met als klapstuk de finale op de Dam in Amsterdam. De winnaar van de Dutch Street Cup mag namens Nederland deelnemen aan de Homeless World Cup.

- Sparta Banen Marsch
Sparta Rotterdam zet zich in om samen met haar netwerk van sponsors, UWV en het Werkgevers Servicepunt Rijnmond werkzoekenden te helpen aan een betaalde baan. De wwv-ers direct en de Wajonger doorlopen een intensief programma van minimaal 8 maanden op het Sparta Stadion.

Veiligheid

- Rugdekking!
In samenwerking met het ministerie van Veiligheid en Justitie wordt een groep van 60 jongvolwassenen (vanaf 18 jaar) op jaarbasis opgeleid tot sportsteward en verkeersregelaar. Vooral Vroegtijdig Schoolverlaters (VSV) worden hiervoor geworven. Bij het behalen van het certificaat kunnen zij een aanvullende opleiding volgen tot beveiliging niveau 2. Ondertussen kunnen zij als sportsteward werken bij Sparta en ontvangen hiervoor een vergoeding.
- Alleen jij bepaalt wie je bent
Met bijdrage van het ministerie van Veiligheid en Justitie worden kinderen uit de wijk van 12-15 jaar op het rechte pad gehouden. Op jaarbasis worden 60 kinderen geworven op de VMBO-scholen. Seizoen 2014/2015 is ook een meidenteam gerealiseerd!!

SDBS zoekt de samenwerking met wijkpartners en zet zich in voor duurzame relaties. Structurele projecten is een doelstelling. Het komt wel voor dat ad hoc activiteiten worden gerealiseerd, echter veel minder dan de afgelopen jaren.

Publiekszaken

Evenementen

Zoals vorig jaar al werd aangegeven heeft het Sparta Stadion haar focus verlegd naar interlands van het Nederlands Vrouwenelftal. Dit is succesvol gebleken want nadat de WK-kwalificatiewedstrijd tegen Schotland op Het Kasteel werd afgewerkt in het najaar van 2014 kwamen de 'OranjeLeeuwinnen' nog terug naar Rotterdam voor de zogenaamde 'uitzwaai-wedstrijd' in mei 2015. Beide keren was het Sparta Stadion nagenoeg uitverkocht. Voor de komende jaren blijft dit een belangrijke pijler onder de (internationale) evenementen op Het Kasteel. Dit komt tot uiting in de kandidaatstelling voor het Olympisch Kwalificatietoernooi dat in maart 2016 gespeeld zal worden in Nederland.

EK2017

In december 2014 is bekend geworden dat na twee eerdere kandidaatstellingen (in 2009 en 2013) het Europees Kampioenschap Vrouwenvoetbal in Nederland wordt

gehouden. Het Sparta Stadion had zich samen met de Gemeente Rotterdam aangemeld als kandidaat speelstad. Inmiddels is bekend geworden dat er tijdens het toernooi in 2017 vijf wedstrijden in het Sparta Stadion zullen worden gespeeld. Het Nederlands Vrouwenelftal zal minimaal 1 wedstrijd in Rotterdam-West spelen.

Supporters

Ook dit jaar hebben supporters van Sparta Rotterdam laten zien wat clubliefde is. Ondanks het voor het vijfde jaar uitkomen in de Jupiler League waren er gemiddeld 6.000 supporters bij de thuiswedstrijden. Ook het potentieel van Sparta bleek groot in de laatste thuiswedstrijd van het seizoen waarbij de Kasteelclub de Jupiler Play-Offs kon bereiken in een vol Sparta Stadion.

Het jaarlijkse fan-onderzoek van de KNVB in het gehele betaalde voetbal wijst wederom uit dat Sparta tot de veiligste clubs van Nederland gerekend kan worden, een club waar je probleemloos met het gehele gezin naar toe kunt om wedstrijden te bezoeken.

Wedstrijdorganisatie

De wedstrijdorganisatie van Sparta Rotterdam had in het seizoen 2014/2015 het vizier gericht op de beleving van de supporters. Zo blijft er continu aandacht voor het verbeteren van de gastvrijheid. Extra cursussen voor stewards en servicemedewerkers blijven onderdeel van het opleidingstraject.

Publiekscatering

Vanaf het seizoen 2014/2015 heeft Sparta Rotterdam de publiekscatering in eigen handen genomen. Samen met Van der Linde Catering + Evenementen is er met name geïnvesteerd in beter personeel en een betere kwaliteit van eten en drinken. Door gericht partners te koppelen aan Sparta is hier een enorme inhaalslag gemaakt. Een noodzakelijke stap gezien de slechte beoordelingen vanuit de supporters in de vorige jaren. Naast nieuwe producten is er op twee tribunes nu ook de mogelijkheid om per pin of contactloos te betalen. Dit is mede mogelijk gemaakt door de Rabobank en de intentie is om deze betaalmogelijkheid uit te breiden naar alle verkooppunten.

Ticketing

Het afgelopen seizoen is het laatste volledige seizoen van het huidige ticketingsysteem WTS. Na jaren vertraging zijn de voorbereidingen voor de overgang naar het nieuwe systeem SRO4 in volle gang. Ondanks de beperkingen van het oude systeem kon een aantal fraaie acties worden ingezet die de ticketverkoop hebben gestimuleerd en de fanbase van Sparta Rotterdam heeft doen uitbreiden. Ook was het voor het eerst mogelijk om online de seizoenkaart te verlengen.

Communicatie

De voetbalclub heeft naast de eigen uitingen zoals het clubmagazine De Spartaan, een kidsclubmagazine, de Presentatiegids van de BVO en die van de Jeugdopleiding, elke thuiswedstrijd een uitgave van Pro Sparta en tweemaal per jaar het zakelijk magazine Kasteelzaken. Daarnaast is er ook nog de social media waarop Sparta Rotterdam goed vertegenwoordigd is. De club is actief op Facebook, Twitter, Instagram en LinkedIn voor de zakelijke markt. Ook de officiële website van Sparta Rotterdam en die van de Kidsclub blijven goedbezocht. De club is actief op Facebook, Twitter, Instagram en

LinkedIn voor de zakelijke markt. De officiële website van Sparta Rotterdam en die van de Kidsclub blijven goedbezocht. De nieuwe stijl, Op z'n Spartaans' raakt steeds meer ingeburgerd en krijgt steeds meer uiting.

Merchandising

De Sparta Fanshop kreeg afgelopen seizoen de traditionele naam terug. Op de gevel prijkt in mooie neon-letters 'De Rood-Witte Winkel'. De winkel was ook afgelopen seizoen minimaal vijf dagen per week geopend. Op de jaarlijkse Familiedag waren de nieuwe wedstrijdshirts verkrijgbaar en diverse nieuwe artikelen verschenen gedurende het seizoen. Door nieuwe initiatieven is de omzet gegroeid.

Kidsclub De Spartaantjes

Dit seizoen waren er circa 600 kinderen lid van KidsClub de Spartaantjes. Deze Kidsclub is belangrijk in de eerste kennismaking met Sparta Rotterdam. Gedurende het seizoen worden regelmatig activiteiten georganiseerd om de binding met Sparta te vergroten, zoals het Sinterklaasfeest, met de bus naar een uitwedstrijd en een trainingsmiddag samen met de spelers en staf van het Eerste Elftal.

Spartanen lopen voor de 16^e keer de RopaRun

Het Sparta Supporters Running Team (SSRT) bestaat uit 22 enthousiaste Spartanen, die zich allemaal vrijwillig inzetten om met allerlei inzamelacties een zo groot mogelijk bedrag op te halen voor stichting RopaRun. Daarnaast wordt de naam Sparta Rotterdam en die van voetbalsupporters in het algemeen op een positieve manier uitgedragen.

Vrijdagavond 22 mei vertrok het SSRT richting Hamburg om, na een overnachting in Duitsland, zaterdagochtend om 13:08 uur te worden weggeschoten voor de 580 kilometer terug naar Rotterdam. Na onderweg o.a. Bremen, Emmen, Almelo en Apeldoorn te passeren, kwamen zij maandag rond 14:00 uur weer op de Coolsingel in Rotterdam aan. Maandagmiddag om 17:00 uur vond de traditionele huldiging plaats in het supportershome.

De afgelopen maanden is er, naast de vele trainingskilometers, ook de nodige tijd en energie in gaan zitten om een zo hoog mogelijk bedrag bijeen te verzamelen voor de RopaRun (palliatieve zorg aan mensen met kanker). Of zoals het motto van de RopaRun zegt: "leven toevoegen aan de dagen, waar vaak geen dagen meer kunnen worden toegevoegd aan het leven". Tal van activiteiten werden georganiseerd om geld in te zamelen: oliebollenverkoop en collecte op Het Kasteel, lotenverkoop, ook diverse sponsors hebben een bijdrage geleverd.

Er is inmiddels door het team al € 144.500 aan de RopaRun afgedragen. Dit jaar werd een bedrag van € 12.432 opgehaald.

Sparta Museum

Het Sparta Museum is gevestigd in Kasteel Spangen en herbergt een rijke historie. Ook het afgelopen jaar vonden er met regelmaat rondleidingen plaats.

Jubilarissen

Supporters

Op 6 april, net na de 127ste verjaardag van Sparta Rotterdam, werden voorafgaand aan de wedstrijd Sparta – Roda JC traditioneel de insignes voor het 25-jarig en 50-jarig lidmaatschap van Sparta uitgereikt. Wim Schnieders sprak namens de Stichting Sparta 1888 de jubilarissen in de bestuurskamer toe en reikte een gouden (50 jaar) en twee zilveren (25 jaar) insignes uit.

Delftsblauw bord

Vanwege zijn verdiensten voor de club kreeg Jules Deelder op zondag 7 december 2014 uit handen van voorzitter Rob Westerhof een Delftsblauw bord uitgereikt. De oer-Spartaan, dichter en nachtburgemeester van Rotterdam was 24 november 2014, 70 jaar geworden, de supporters scandeerden zijn gedicht 'In de geest van Bok de Korver'.

Herinnering blijft

Het afgelopen seizoen heeft Sparta Rotterdam noodgedwongen afscheid moeten nemen van een aantal Spartanen dat is overleden, o.m. noemen wij:

- Henk Klamer (72 jr) oud-masseur 1966-2004, met een korte onderbreking (2001-2002) ruim 35-jarig dienstverband.
- Hans van der Poel (86 jr) oud-Sparta Stadionspeaker met zijn markante stem in de jaren '70 en '80.
- Nol Heijerman (74 jr) oud-speler (1967-1975) rechtsbuiten, hij werd "de Beatle van Sparta" genoemd.

Zonder uitzondering leven deze mannen/vrouwen voort in de herinnering van Sparta en hebben zij een bijdrage geleverd aan de grote traditie die Sparta heeft opgebouwd.

Rotterdam, 30 november 2015
namens Sparta Beheer B.V.

M.M.H. Laros
Directeur

Geconsolideerde balans per 30 juni 2015

(vóór resultaatbestemming)

		30 juni 2014		30 juni 2015	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1	31.644		44.482	
Materiële vaste activa	2	2.388.760		3.215.276	
Financiële vaste activa	3	110.108		113.120	
			2.530.512		3.372.878
Vlottende activa					
Voorraden	4	58.218		54.622	
Vorderingen	5	1.000.345		1.049.962	
Liquide middelen	6	481.291		134.307	
			1.539.854		1.238.891
			4.070.366		4.611.769
Groepsvermogen	7		21.730		44.406
Langlopende schulden	8		2.201.987		2.252.988
Kortlopende schulden	9		1.846.649		2.314.375
			4.070.366		4.611.769

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2014/2015

		2013/2014		2014/2015	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Netto-omzet	10		5.996.440		5.398.703
Bedrijfslasten					
Personeelskosten	11	4.882.335		3.607.797	
Wedstrijden, trainingen en opleidingen	12	956.387		764.539	
Huisvestingskosten	13	951.114		891.105	
Afschrijving op materiële vaste activa	14	229.446		335.265	
Verkoopkosten	15	747.418		574.342	
Overige bedrijfskosten	16	448.750		300.380	
Som der bedrijfslasten			8.215.450		6.473.428
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen			-2.219.010		-1.074.725
Afschrijving vergoedingssommen	17	-104.888		-106.263	
Resultaat vergoedingssommen	18	1.369.199		790.467	
			1.264.311		684.203
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen			-954.699		-390.522
Rentebaten en -lasten en soortgelijke kosten	19		-82.264		-86.802
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen			-1.036.963		-477.324
Belastingen	20		-		-
Aandeel in resultaat van deelnemingen			-		-
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen			-1.036.963		-477.324

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	2013/2014		2014/2015	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen		-2.219.010		-1.074.725
Aanpassingen voor:				
- Afschrijvingen materiële vaste activa	229.446		335.265	
Veranderingen in werkkapitaal:				
- Kortlopende vorderingen (exclusief vordering uit hoofde van transfersommen en tekengelden)	-185.375		242.109	
- Voorraad handelsgoederen	2.623		3.596	
- Kortlopende schulden (exclusief leningen, kredietinstellingen en schulden uit hoofde van transfersommen en tekengelden)	55.268		661.906	
		101.962		1.242.876
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-2.117.048		168.151
Ontvangen interest		2.912		4.735
Betaalde interest		-85.176		-91.537
Kasstroom uit operationele activiteiten		-2.199.312		81.349
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Verwerving groepsmaatschappijen	-		-	
Investerings in financiële vaste activa	-24.188		-3.012	
Inkomsten/(uitgaven) vergoedingssommen	1.111.754		431.790	
Investerings in immateriële vaste activa	-35.745		-52.150	
Investerings in materiële vaste activa	-88.323		-1.161.781	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		963.498		-785.153
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Kapitaalstorting	375.000		500.000	
Inkomsten uit aangetrokken leningen/ schulden (langlopend)	524.777		364.375	
Uitgaven aan aflossingen van leningen (langlopend)	-242.310		-507.555	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		657.467		356.820
Netto kasstroom		-578.347		-346.984
Saldo liquide middelen begin boekjaar		1.059.638		481.291
Saldo liquide middelen eind boekjaar		481.291		134.307
Mutatie		-578.347		-346.984