

since  
1888

**ROOD - WIT IS ONZE GLORIE**

St  
1



# Sparta Beheer BV

Jaarstukken 2010/2011



## **Inhoudsopgave**

Bericht van de Raad van Commissarissen	2
Verslag van de directie	4
Geconsolideerde balans per 30 juni 2011	13
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	14
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	15

## **Bericht van de Raad van Commissarissen**

De Raad van Commissarissen (RvC) heeft zich vanuit haar toezichthoudende taak gedurende het boekjaar 2010-2011 betrokken getoond bij de algemene gang van zaken en in het bijzonder de financiële situatie bij de vennootschap. De samenstelling van de RvC is gedurende het boekjaar 2010-2011 gewijzigd ten opzichte van het voorgaande boekjaar.

Op 27 augustus 2010 traden de heren R.E. Baan en de heer W.H.J. Sloot als lid van de RvC aan, laatstgenoemde trad echter om persoonlijke redenen per 22 september 2010 af. Op 25 september traden de heren W.L.J. Bröcker en F. van der Vlies toe tot de RvC. In de vergadering van de RvC van 28 september 2010 is de heer W.L.J. Bröcker unaniem gekozen tot voorzitter. Op 24 februari 2011 is de heer R.E. Baan om persoonlijke redenen afgetreden. De RvC telt per 30 juni 2011 drie leden, te weten de heren W.L.J. Bröcker, J.A.A. Kooren en F. van der Vlies. Het streven blijft om de vierde en vijfde vacante positie in te vullen, echter zal hier zorgvuldig de tijd voor worden genomen om de juiste personen met de daarbij behorende kwalificaties te vinden.

De RvC kwam in het afgelopen jaar achtmaal bijeen en heeft daarnaast tweemaal gezamenlijk vergaderd met de Stichting Sparta 1888. De Auditcommissie heeft tweemaal overleg gevoerd met de financiële vertegenwoordiging van de directie. Buiten de formele vergaderingen zijn er regelmatig schriftelijke en telefonische overleggen geweest waarin een aantal belangrijke besluiten is genomen.

In opdracht van de RvC is eind november 2010 een informatiememorandum opgesteld over de toekomst van Sparta. Dit document is breed gedistribueerd en besproken met stakeholders. In dit memorandum zijn de financiële- en sportieve doelstellingen heel transparant gepresenteerd.

Eind januari 2011 zijn de RvC en de algemeen directeur van Sparta Beheer B.V Peter Bonthuis in goed overleg overeengekomen het dienstverband per 30 juni 2011 te beëindigen.

Op 5 april 2011 is overeenstemming bereikt met de heer W.J.M.M. Vloet als directeur van Sparta Beheer B.V. Wiljan Vloet zal naast zijn taken als algemeen directeur ook de taken van technisch directeur op zich nemen. Op 18 mei 2011 heeft de Algemene Vergadering ingestemd met de arbeidsovereenkomst waardoor de nieuwe Algemeen/Technisch directeur de komende 5 jaar verbonden is aan Sparta Rotterdam. De nieuwe directeur is per 1 juli 2011 formeel in dienst getreden, zijn feitelijke werkzaamheden zijn op 17 mei 2011 gestart.

De RvC heeft het door de directie aan haar voorgelegde jaarverslag, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening, over het boekjaar 1 juli 2010 tot en met 30 juni 2011 besproken en goedgekeurd. De accountant van de vennootschap PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. heeft de jaarrekening gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. Inmiddels heeft de directie de jaarrekening toegelicht aan de Auditcommissie die vervolgens de RvC heeft geadviseerd in te stemmen met de door directie opgemaakte jaarrekening.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft de jaarrekening op 24 oktober 2011 vastgesteld en décharge te verleend aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het daarop gehouden toezicht. De directie stelt voor met instemming van de RvC het netto resultaat, groot € 7.547, toe te voegen aan de algemene reserve. Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

De RvC dankt, en spreekt haar waardering uit over de inzet van, de directie en alle medewerkers en medewerkers van Sparta Rotterdam B.V., met inbegrip van de velen die vrijwillig taken ten behoeve van Sparta Rotterdam verrichten.

De RvC dankt de heer R.E. Baan voor de door hem verrichte werkzaamheden in de hoedanigheid als Commissaris en in het bijzonder Peter Bonthuis voor zijn werkzaamheden als directeur van Sparta Beheer B.V. gedurende acht jaar.

**Raad van Commissarissen**

W.L.J. Bröcker (voorzitter)

J.A.A. Kooren

F. van der Vlies

## **Verslag van de directie**

Voor u ligt het jaarverslag over het seizoen 2010/2011. Het seizoen stond in het teken van de ambitie een snelle terugkeer van het eerste elftal naar de Eredivisie te realiseren. Gedurende het seizoen is deze sportieve doelstelling losgelaten, deels door de sportieve resultaten maar ook om eerst een zowel financieel als sportief organisatorisch fundament neer te leggen. Dit fundament is essentieel en vormt de basis om bij een terugkeer naar de Eredivisie daar vervolgens ook een structurele plaats te veroveren.

### **Financiële toelichting**

Sparta heeft het boekjaar afgesloten met een positief resultaat na belastingen van € 7.547. Dit bestond uit een negatief bedrijfsresultaat van € 2.005.865 inclusief rentebaten en –lasten en een positief resultaat vergoedingssommen van € 2.013.412.

Het groepsvermogen is gedurende het verslagjaar licht verbeterd van € 681.937 per 30 juni 2010 naar € 689.484 positief per 30 juni 2011. De solvabiliteit is toegenomen van 14,1% per 30 juni 2010 naar 19,7% per 30 juni 2011.

Het werkkapitaal is ten opzichte van het voorgaande seizoen aanzienlijk verbeterd. Het werkkapitaal bedraagt per 30 juni 2010 € 245.788 positief en op 30 juni 2011 € 691.902 positief. De kasstroom is € 1.696.173 positief waarbij met name de ontvangst van de transfergelden inzake N. Boukhari en een toename in de langlopende schuld hier ten grondslag aan liggen.

De langlopende schuldpositie neemt met € 294.874 toe. Deze toename wordt gerealiseerd door het vooruitvangen van seizoenkaartgelden voor het seizoen 2012/2013 alsmede overeengekomen betalingsregelingen.

### **Nadere financiële toelichting Winst en Verliesrekening**

De netto omzet is met € 3.848.563 gedaald van € 10359.709 naar € 6.511.146. De degradatie naar de Eerste divisie is daar een directe oorzaak van.

De belangrijkste oorzaken van deze daling zijn te vinden in de volgende posten:

- de wedstrijdbaten dalen met € 936.473 door de verkoop van circa 2.000 seizoenkaarten minder en de daling in de losse kaartverkoop bij wedstrijden;
- naast het mislopen van de collectieve sponsoring in de Eredivisie daalt de interesse van het bedrijfsleven door het spelen op Eerste Divisie niveau. Landelijke adverteerders haken af en met name in de boarding en het topsegment halveert de omzet in vergelijking met het voorgaande seizoen.
- de mediagelden dalen normaliter met circa € 1.000.000 echter door de degradatiecompensatie dalen deze met € 400.000. De degradatiecompensatie zal jaarlijks met € 200.000 verder afnemen;
- de overige baten dalen licht, dit mede door enkele incidentele opbrengsten in het huidige seizoen.

De personeelskosten dalen met € 3.186.259 naar € 5.154.167. De personeelskosten zijn inclusief afvloeiingskosten die voor het seizoen 2009/2010 € 529.430 bedroegen en voor het seizoen 2010/2011 € 633.420.

Overige veranderingen in het personeelsbeleid zijn:

- het aantal personeelsleden is gedaald van 98 per 30 juni 2010 naar 80 per 30 juni 2011;
- het aantal contractspelers is met 13 gedaald;
- bijna alle arbeidsovereenkomsten voor contractspelers bevatten een degradatieclausule waarmee gemiddeld het basissalaris met 25% daalt;
- de kosten met betrekking tot de technische staf zijn aanzienlijk gedaald mede doordat in het voorgaande seizoen geïnvesteerd is in een noodscenario om de degradatie af te wenden.

De overige bedrijfslasten dalen met € 1.161.666 ondanks dat het niveau, en de daarmee gepaard gaande kosten, van de voetbalopleiding gehandhaafd blijft. Deze daling wordt vorm gegeven door;

- een afname van de kosten inzake de beveiliging, stewards en hostessen;
- een versobering van de kantoorkosten zoals drukwerk en gerelateerde kosten;
- het inperken van de oplages in magazines;
- een verlaging van de huurkosten in LED boarding;
- een verlaging van de food- & beverage kosten;
- daling van de inkoopwaarde merchandising en sponsoring;
- een aanzienlijke daling van de post afschrijving van dubieuze debiteuren;
- een eenmalige verlaging van de huurkosten inzake het kunstgrasveld op sportpark Terbregge en een structurele verlaging van de huur van het parkeerterrein.

### **Begroting 2011/2012**

Op 15 juni 2011 heeft Sparta Rotterdam een 'feitelijke' begroting ingeleverd bij de KNVB die sluit op een verlies van € 1.735.850. Sinds de degradatie werken directie en management aan verdere verbetering van deze begroting. De prognose 2011/2012 laat per heden een negatief eindresultaat zien van circa € 1 miljoen.

Bij realisatie van deze prognose mag worden verwacht dat gedurende komend seizoen het eigen vermogen negatief zal worden. Ondanks dat de liquiditeitsprognose voor het komende seizoen een negatieve kasstroom laat zien van circa € 1,5 miljoen, gedreven door het naar verwachting negatieve exploitatiesaldo van circa € 1 miljoen, is de liquiditeit en daarmee de continuïteit van Sparta Rotterdam naar de mening van de directie voor de komende 12 maanden gewaarborgd.

Om de financiële positie te verbeteren is de directie bezig met het opstellen van nieuwe beleidsplannen en met het formuleren van concrete acties en mogelijkheden om de verwachte negatieve exploitatie, de verwachte negatieve kasstroom en de verwachte negatieve eigen vermogenssituatie van het seizoen 2011/2012 te verbeteren. Hiertoe behoren de volgende concrete mogelijkheden:

- aankoop van de aandelen BV Stadion Sparta Rotterdam;
- aantrekken van achtergestelde leningen;
- een verkoop van transferrechten in een nieuw op te stellen Transfer Fonds;



- uitbreiden van het kapitaal door het aantrekken van investeerders;
- overige mogelijkheden zijn:
  - het organiseren van de wedstrijd om de Zilveren Bal;
  - het organiseren van een wedstrijd van Jong Oranje;
  - de organisatie van de wedstrijd Suriprofs op 18 mei 2012;
  - het spelen van wedstrijden in de play-offs;
  - het bereiken van volgende ronden in het KNVB Bekertoernooi;
  - transferopbrengsten bij het transfereren van spelers en de realisatie van daarmee gaande (salaris)kosten daling;
  - door sportieve resultaten het realiseren van meer inkomsten uit recette en sponsoring.

Op basis van deze acties en mogelijkheden verwacht de directie het eigen vermogen per 30 juni 2012 met een positieve stand te kunnen afsluiten.

W.J.M.M. Vloet  
Sparta Beheer B.V.

Algemeen/technisch directeur

### **Sportieve terugblik op het seizoen 2010/2011**

Met de komst van trainer Jan Everse en technisch commissaris Rob Baan in de zomer van 2010 keerde ook de hoop terug in Rotterdam-West. Op de eerste training werden de spelers met bengals vuurwerk ontvangen door de supportersschare van Sparta Rotterdam. In het trainingskamp in Leende werd de basis gelegd voor een vliegende seizoenstart. Na de uitoverwinning op Go Ahead Eagles werd er tegen Almere City een monsterscore behaald van 12-1.

Na de overwinningen van de eerste twee wedstrijden trad het sportieve verval in. De jonge spelersgroep bleek niet opgewassen tegen de fysieke strijd die geleverd dient te worden in de Eerste Divisie. Door blessures en schorsingen werd er regelmatig een noodgreep gedaan op de voetbalopleiding.

Één van deze noodgrepen was Jetro Willems. Willems debuteerde op zestienjarige leeftijd als basisspeler in een thuiswedstrijd tegen Go Ahead Eagles. Hij ontwikkelde zich dusdanig dat hij werd uitgenodigd voor het Nederlands elftal onder 17. Daarmee werd hij in 2011 Europees kampioen in zijn leeftijdsklasse. De ontwikkeling van Jetro bleef niet onopgemerkt waardoor de speler op 31 augustus 2011 een transfer maakte naar PSV Eindhoven.

Sparta heeft alleen in de eerste periode meegespeeld voor de periodetitel. Uiteindelijk liep het seizoen sportief gezien niet zo als gepland en gehoopt. Het resulteerde uiteindelijk in een tiende plaats in de eindklassering van de Eerste Divisie waardoor Play Offs werden misgelopen en waardoor Sparta Rotterdam minimaal nog 1 seizoen in de Jupiler League zal acteren.

### **Wisselingen in de staf**

Richting het einde van de eerste seizoenshelft liepen, mede door de teleurstellende sportieve resultaten, de spanningen op binnen de technische staf. Enkele doorgevoerde mutaties leidden niet tot het gewenste resultaat. Uiteindelijk is op 24 februari 2011 in onderling overleg besloten dat hoofdtrainer Jan Everse per direct zijn werkzaamheden voor de club staakt.

In overleg met de directie en de Raad van Commissarissen is aan de assistenten Jos van Eck en Geert Meijer verzocht het voetbalseizoen tot een goed einde te brengen waarbij het behalen van PlayOffs centraal stond. Het duo bleek ondanks alle inspanningen niet in staat het tij te doen keren waardoor het seizoen als een nachtkaars uitging.

### **Jong Sparta**

Jong Sparta kende een moeilijk jaar. Met name door de blessures en schorsingen bij het eerste elftal werden spelers met regelmaat overgeheveld naar de a-selectie. Naast het overhevelen van spelers, die daardoor vaak een dubbel programma in het weekend hebben, kwam ook het doorstromen van Geert Meijer naar het eerste elftal de sportieve prestaties niet ten goede. Ondanks voorgaande speelde Jong Sparta zich veilig door met een dertiende plaats behoud voor de Eredivisie veilig te stellen.



## **Jeugdopleiding**

De jeugdopleiding is een belangrijke levensader van Sparta Rotterdam. Jaarlijks investeert Sparta een bedrag van circa 1 miljoen euro in de jeugdopleiding. Sparta is voornemens dit, behoudens bijzondere omstandigheden, te blijven doen in de komende jaren.

De regionale Jeugdopleiding Sparta Rotterdam is vanaf het seizoen 2010/2011 ingedeeld in drie afdelingen. De voetbalschool (F1 t/m D2), de talentenopleiding (D1 t/m B2) en de Profopleiding (B1 en A1). De combinatie onderwijs en topvoetbal heeft ook dit jaar een verbetering ondergaan. De eerste spelers hebben hun diploma ontvangen voor de opleiding tot profvoetballer. Uniek en nieuw in Nederland.

De A1 draaide lange tijd mee om de bovenste plaatsen. Echter door het doorschuiven van enkele bepalende spelers naar Jong Sparta en de A-selectie eindigde de A1 in de middenmoot van de landelijke eredivisie. De B1 kende een seizoen van pieken en dalen en eindigde daarom ook in de middenmoot. De B2 daarentegen speelde lange tijd mee om het kampioenschap maar het elftal bleek aan het eind van de streep niet sterk genoeg. Via de nacompetitie kreeg de B2 alsnog een kans om promotie af te dwingen, echter in de beslissende wedstrijd werd verloren waardoor het elftal ook volgend seizoen in de derde divisie landelijk uit zal komen. De C1 werd kampioen van de hoogste divisie in Nederland. In een competitie met PSV en Feyenoord werd het team van trainer Peter van der Veen ongeslagen kampioen. In de wedstrijd tegen Heerenveen C1 werd nipt het Nederlands kampioenschap misgelopen, echter het elftal kan op een geslaagd seizoen terugkijken. De C2 en D1 draaiden beide een goed seizoen en eindigden in de top van de eindklassering. In de voetbalschool, de D2 tot en met de F1 werden goede resultaten afgewisseld met mindere resultaten. Hoogtepunt was de winst in de bekerfinale van de D2.

### *Jeugdscouting*

Net als elk jaar worden via de jeugdscouting vele talentvolle spelers aangebracht. Veel talentvolle spelers die de keus hebben om ook voor andere BVO's uit te gaan komen kiezen voor Sparta. Met een klein team weten we elk jaar toch weer nieuwe talenten te ontdekken en uiteindelijk voor Sparta te laten kiezen. Tegenover de instroom van talentvolle spelers blijft de dreiging van het vertrek van deze spelers naar andere BVO's. Afgelopen seizoen zijn er minstens zes spelers benaderd om een overstap naar een andere BVO te maken, slechts twee maakten uiteindelijk deze stap. Het minimale vertrek van talentvolle jeugdspelers impliceert de juiste visie en benadering die de jeugdopleiding op het gebied van opleiden en ontwikkeling heeft.

### **Spartanen in nationale selecties**

Kevin Strootman, Lerin Duarte en Anthony Bentem zijn diverse keren geselecteerd voor Jong Oranje en hebben ook deel uitgemaakt van de diverse wedstrijdselecties. Jetro Willems werd Europees Kampioen met Oranje onder 17 jaar. Adnan Bajic en Jetro Willems maakten deel uit van de selectie die heeft meegedaan aan het WK voor spelers onder de 17 jaar in Mexico.

### **Afscheid van de vertrekkende spelers**

David Abdul, Michiel van den Berg, Ricky van den Bergh, Vinicius Bongaertz, Shayron Curiel, Rene van Dieren, Lerin Duarte, Mitchel van Gastel, James Holland, Ruud Knol, Andre Krul, Marcellino van der Leeuw, Jessy Mayele, Oscar Moens, Lucas van Oeveren, Iwan Redan, Aleksander Seliga, Karim Touzani, Bjorn Vlasblom waren contractspelers of gehuurd van een andere Betaald Voetbal Organisatie.

### **Samenwerkingsverbanden met amateurclubs**

Sparta heeft de afgelopen jaren samenwerkingsovereenkomsten afgesloten met een aantal amateurverenigingen, w.o. Spartaan '20, SHO, Spijkenisse en Alphense Boys. Onderdeel van deze samenwerking is onder meer de terugkeer van sportiviteit en respect op en rond de velden en een professionelere invulling van de technische staf van deze clubs en de trainingsmethoden.

### **Maatschappelijk beleid**

De directie van Sparta Rotterdam voert al jarenlang, in nauwe samenwerking met de Raad van Commissarissen, een actief beleid op het gebied van Maatschappelijk Verantwoord ondernemen. Alle activiteiten in dit kader zijn ondergebracht in de recentelijk opgerichte stichting "De Betrokken Spartaan". In de komende jaren wordt gewerkt aan continuïteit van lopende activiteiten en het uitbreiden van activiteiten binnen het nieuwe maatschappelijk beleidsplan.

In het voetbalseizoen is samengewerkt met gemeentelijke instanties op het gebied van: onderwijs, re-integratie, gezondheid, veiligheid en sport.

Onderstaand een omschrijving van de lopende activiteiten:

#### *De Schoolsportvereniging*

In een aantal wijken in Rotterdam zijn maar weinig of zelfs geen sportverenigingen. Een schoolsportvereniging is dan dé oplossing. In plaats van dat leerlingen grote afstanden moeten afleggen naar een sportvereniging – en daardoor misschien niet sporten – komen de verenigingen naar de wijk. Leerlingen kunnen direct na schooltijd en in de nabijheid van school sporten. Ze krijgen les van clubtrainers, worden lid van de sportvereniging en spelen uiteindelijk mee in de reguliere competitie, terwijl de trainingslocatie in de wijk blijft.

#### *Lekker fit!*

Lekker fit! is een beknopte lesmethode voor het basisonderwijs. Het lesprogramma biedt zowel theorie- als praktijklessen over gezonde voeding en bewegen en richt zich op alle groepen van de basisschool. Lekker fit! is uitstekend geschikt om allerlei andere gezonde initiatieven van scholen, gemeenten en sportinstellingen aan elkaar te koppelen.

#### *Obesitas Polikliniek*

Sparta Rotterdam en het Vlietland Ziekenhuis zijn in samenwerking met Sportmedisch Centrum Rotterdam gestart met een polikliniek Obesitas voor kinderen. Met een multidisciplinair behandelprogramma zal de groeiende groep met zwaarlijvige kinderen in de leeftijd van 8 tot 12 jaar geholpen worden met hun medisch probleem. Samen met partners in het behandelprogramma Enjoy! en Sparta Rotterdam draagt het

Vlietland Ziekenhuis uit dat een gezonde leefstijl voor kinderen met aandacht voor voeding en beweging belangrijk is.

#### *Rugdekking*

Rugdekking is een initiatief van De Betrokken Spartaan om Sparta Rotterdam te koppelen aan de jeugd in de directe omgeving. In samenwerking met Futuro Werkt, SoZaWe en Sparta Sponsor de Holkema Groep wordt jeugd opgeleid tot beveiligers niveau 2. Binnen dit opleidingsprogramma gaan zij stagelopen op wedstrijddagen en behalen ze ook het certificaat Sport Steward van de KNVB. Werk is een belangrijke factor voor betrokkenheid en veiligheid in de wijken. Deelnemers worden niet alleen opgeleid tot beveiligers maar worden ook oprecht betrokken bij Sparta Rotterdam. Voetbal is een bindmiddel. Sparta Rotterdam realiseert dat de kans van slagen groter is door de betrokkenheid van Sparta in deze.

#### *Niemand Buitenspel*

Niemand Buitenspel brengt jongeren met een uitkering terug naar het arbeidsproces. Het project Niemand Buitenspel is een onderdeel van een landelijk projectplan, waarbij meerdere gemeenten, voetbalverenigingen en de Stichting Meer dan Voetbal van de KNVB zijn betrokken. Op landelijk niveau is de methodiek ontwikkeld en is de projectorganisatie opgezet. Per gemeente worden lokaal afspraken gemaakt over de uitvoeringsaanpak en de inzet van middelen voor de uitvoering van het project. Het project is opgestart met intakegesprekken. Deze hebben plaats in het stadion.

#### *Champions League*

Met Talent in de wijk zoekt de jeugdopleiding het persoonlijk contact met de voetballiefhebbers in de wijken. Samen met Sport & Recreatie en de Johan Cruyff Foundation wordt gevoetbald tegen een team uit de jeugdopleiding. Talent is overal en wacht om ontdekt te worden. Een eerste aanzet is onlangs gedaan om talent een podium te geven.

### **Evenementen**

#### *Jong Oranje*

Gedurende het seizoen 2010/2011 heeft Sparta Rotterdam een aantal evenementen mogen organiseren. Allereerst was Jong Oranje wederom te gast op een uitverkocht Kasteel voor de beslissende play-off wedstrijd voor het EK2011 tegen Oekraïne. Helaas verloor het team van bondscoach Cor Pot deze wedstrijd. Voor aanvang en na afloop is er constructief overleg geweest met de KNVB en UEFA en heeft Sparta veel complimenten gehad voor de organisatie. Het doel is om in 2012/2013 wederom een wedstrijd van Jong Oranje te organiseren.

#### *Suriprofs*

Na een 'jaar van bezinning' zijn de Suriprofs terug van weggeweest. Na een jarenlange relatie met Amsterdam (Olympisch Stadion en Amsterdam ArenA) is de Stichting Suriprofs door de KNVB gewezen op een Rotterdams alternatief bij Sparta. Vanwege de goede ervaringen van de KNVB met Sparta en haar organisatie hebben gesprekken tussen Sparta, Suriprofs en KNVB ertoe geleid dat de Suriprofs een benefietduel in het Sparta Stadion hebben gespeeld in mei 2011. Mede vanwege het goede weer en de

hoge opkomst (ruim 7.000 toeschouwers) kan iedereen tevreden terugkijken op deze dag. Gesprekken over een vervolg in 2012 zijn gaande.

#### *Bekerfinale voor Beloften*

De bekerfinale voor beloftenteams tussen Jong Feyenoord/Excelsior en Jong Vitesse/AGOVV zou oorspronkelijk in het stadion van RKC Waalwijk gespeeld worden. De burgemeester van Waalwijk verbood deze wedstrijd en mede vanwege de grote toeloop van supporters van Feyenoord/Excelsior is de KNVB uitgekomen bij het Sparta Stadion. Sparta Rotterdam erkende het veiligheidsrisico en heeft in een vroegtijdig stadium afspraken gemaakt over eventuele schades en personele inzet. De finale is ontsierd vanwege de inzet van de Mobiele Eenheid op de tribunes. In de evaluatie is vastgesteld dat Sparta Rotterdam geen blaam trof en financieel ook geen schade heeft opgelopen.

#### *EK Vrouwen 2013*

Het Sparta Stadion was één van de locaties bij de kandidatuur van Nederland voor het EK Vrouwen in 2013. Na een positief bezoek van de UEFA aan Het Kasteel en aan Rotterdam is door het uitvoerend comité van de UEFA uiteindelijk niet voor Nederland gekozen.

#### **Supporters**

De supporters van Sparta Rotterdam hebben ook dit jaar, ondanks de tegenvallende sportieve prestaties van het eerste elftal aangetoond dat Sparta “de club” van Rotterdam is. Nog steeds is Sparta een veilige club waar je probleemloos met het gehele gezin naar toe kunt om wedstrijden te bezoeken.

#### **Kidsclub De Spartaantjes**

Dit seizoen waren er circa 750 kinderen lid van KidsClub de Spartaantjes. Deze kidsclub is de eerste kennismaking met Sparta. Gedurende het seizoen worden regelmatig activiteiten georganiseerd om de binding met Sparta te vergroten, zoals het Sinterklaasfeest, met de bus naar een uitwedstrijd en een trainingmiddag samen met de spelers en staf van het Eerste Elftal.

#### **Herinnering blijft**

Het afgelopen seizoen heeft Sparta noodgedwongen afscheid moeten nemen van een aantal Spartanen dat is overleden. Zonder uitzondering leven deze mannen/vrouwen voort in de herinnering van Sparta Rotterdam en hebben zij een bijdrage geleverd aan de grote traditie die Sparta heeft opgebouwd.

In het bijzonder willen wij graag stil staan bij het overlijden van Tonny van Ede, één van de grootste voetballers uit het roemrijke verleden van Sparta.

Tonny van Ede, geboren op 22 december 1924, werd op 11-jarige leeftijd lid van Sparta. Vanaf 1947 speelde Tonny van Ede in het eerste elftal van Sparta. Tevens kwam hij tweemaal uit voor het Nederlands Elftal. Tonny van Ede speelde 455 competitiewedstrijden voor Sparta en scoorde ook vele (belangrijke) doelpunten.

In 2008, bij het 120-jarig jubileum van Sparta, kreeg Tonny van Ede alsnog de kampioensschaal van 1959 uitgereikt door Gerard Bouwer van de KNVB. Een uitverkocht Sparta Stadion gaf het kampioensteam van 1959 nog éénmaal een staande ovatie.

Vorig jaar werd de Hoofdtribune van het Sparta Stadion omgedoopt in de Tonny van Ede-tribune. De legende van Sparta was zeer vereerd. Op haar beurt is Sparta Rotterdam zeer vereerd zo'n groot voetballer en mens bij de club te hebben gehad.

## Geconsolideerde balans per 30 juni 2011

(na resultaatbestemming)

	30 juni 2011		30 juni 2010	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Vaste activa</b>				
Immateriële vaste activa	85.349		181.667	
Materiële vaste activa	356.772		413.148	
Financiële vaste activa	29.000		20.000	
		<u>471.122</u>		<u>614.815</u>
<b>Vlottende activa</b>				
Voorraden	44.894		48.641	
Vorderingen	938.199		3.865.509	
Liquide middelen	2.039.141		342.968	
		<u>3.022.234</u>		<u>4.257.118</u>
		<u>3.493.356</u>		<u>4.871.933</u>
<b>Groepsvermogen</b>		689.484		681.937
<b>Langlopende schulden</b>		473.540		178.666
<b>Kortlopende schulden</b>		2.330.332		4.011.330
		<u>3.493.356</u>		<u>4.871.933</u>

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening

	2010/2011		2009/2010	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Netto omzet</b>		<b>6.511.146</b>		10.359.709
<b>Bedrijfslasten</b>				
Personeelskosten	<b>5.154.167</b>		8.340.426	
Wedstrijden, trainingen en opleidingen	<b>834.119</b>		1.167.446	
Huisvestingskosten	<b>1.495.633</b>		1.525.640	
Afschrijving op materiële vaste activa	<b>119.031</b>		144.921	
Verkoopkosten	<b>555.357</b>		905.438	
Overige bedrijfskosten	<b>380.771</b>		803.132	
		<hr/>	<hr/>	
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>8.539.078</b>		12.887.003
		<hr/>	<hr/>	
<b>Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen</b>		<b>-2.027.932</b>		-2.527.294
Afschrijving vergoedingssommen	<b>-217.483</b>		-838.753	
Resultaat vergoedingssommen	<b>2.230.895</b>		1.696.126	
		<hr/>	<hr/>	
		<b>2.013.412</b>		857.373
		<hr/>	<hr/>	
<b>Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen</b>		<b>-14.520</b>		-1.669.921
Rentebaten en -lasten en soortgelijke kosten		<b>22.067</b>		-17.674
		<hr/>	<hr/>	
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>		<b>7.547</b>		-1.687.595
Belastingen resultaat		-		-
		<hr/>	<hr/>	
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>		<b>7.547</b>		-1.687.595
		<hr/>	<hr/>	



## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	2010/2011		2009/2010	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Resultaat na belastingen	<b>7.547</b>		-1.687.595	
Afschrijvingen materiële vaste activa	<b>119.031</b>		144.921	
Afschrijvingen immateriële vaste activa	<b>217.483</b>		838.753	
	<b>344.061</b>		-703.921	
Mutatie voorzieningen	-		-	
Mutatie voorraden	<b>3.747</b>		-	
Mutatie vorderingen	<b>2.927.310</b>		-	
Mutatie kortlopende schulden	<b>-1.555.998</b>		1.341.000	
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>1.719.120</b>		637.079
Investerings in:				
• Immateriële vaste activa	<b>-121.165</b>		-404.695	
• Materiële vaste activa	<b>-62.655</b>		-119.046	
• Financiële vaste activa	<b>-9.000</b>		-	
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-192.820</b>		-523.741
Aflossing langlopende schulden	<b>-1.000</b>		-65.183	
Mutatie vooruitontvangen posten langlopend	<b>170.873</b>		166.666	
Opname langlopende schulden	-		13.000	
Ontvangen aflossingen op verstrekte leningen	-		-	
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>169.873</b>		114.483
<b>Mutatie liquide middelen</b>		<b>1.696.173</b>		227.821
Liquide middelen begin boekjaar	<b>342.968</b>		115.147	
Liquide middelen einde boekjaar	<b>2.039.141</b>		342.968	
Rekening courant bank begin boekjaar	-		-	
Rekening courant bank eind boekjaar	-		-	
<b>Mutatie liquide middelen</b>		<b>1.696.173</b>		227.821