



Sparta
Rotterdam

Sparta Rotterdam

Jaarstukken 2009/2010

Inhoudsopgave

Bericht van de Raad van commissarissen

Financiële terugblik 2009/2010

Geconsolideerde balans per 30 juni 2010

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Raad van Commissarissen

De samenstelling van de Raad van Commissarissen (RvC) is gedurende het boekjaar 2009-2010 veranderd ten opzichte van het voorgaande boekjaar. Op 17 mei 2010 hebben de toenmalige leden van de Raad van Commissarissen besloten hun zetels ter beschikking te stellen, ondermeer vanwege het feit dat men zich medeverantwoordelijk voelde voor de teleurstellende sportieve resultaten van de A-selectie, uitmondend in degradatie vanuit de Eredivisie. De heren E.P.J. Achten en C. van Cuilenborg zijn per 30 juni 2010 afgetreden waarna de heren S.P.C. de Jong en A. Klein op 27 augustus 2010 eveneens zijn afgetreden. De heer J.A.A. Kooren blijft uiteindelijk als commissaris aan.

Op 27 augustus 2010 treden de heren R.E. Baan en de heer W.H.J. Sloot als lid van de Raad van Commissarissen aan, laatstgenoemde treedt echter om persoonlijke redenen per 22 september 2010 af. Op 25 september treden de heren W.L.J. Bröcker en F. van der Vlies toe tot de Raad van Commissarissen. In de vergadering van de Raad van Commissarissen van 28 september 2010 wordt de heer W.L.J. Bröcker unaniem gekozen tot voorzitter.

De Raad van Commissarissen telt per 17 oktober 2010 vier leden, te weten de heren W.L.J. Bröcker, J.A.A. Kooren, R.E. Baan en F. van der Vlies. Het streven is om de vijfde vacante positie op zo kort mogelijke termijn in te vullen.

Financiële terugblik 2009/2010

Verslag van de directie

De directie van Sparta Beheer B.V. biedt hierbij haar jaarrekening aan voor het boekjaar dat geëindigd is op 30 juni 2010.

Algemene informatie

In dit jaarverslag kijken we terug op een bijzonder voetbalseizoen 2009/2010. Het seizoen begon succesvol, maar uiteindelijk werd de 16e plaats behaald. Hierdoor was het spelen van promotie/degradatie-wedstrijden een feit, met uiteindelijk de degradatie naar de Jupiler League als gevolg. Hiermee werd de doelstelling, het snel veilig spelen en dan

richten op een 12e plaats, niet gehaald. In dit jaarverslag presenteren wij u de cijfers van het afgelopen seizoen. Ook geven we een overzicht van de sportieve resultaten van de A-selectie, Jong Sparta en de jeugdelftallen. Verder lichten wij toe hoe Sparta actief is geweest op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Het voetbalseizoen 2009-2010

Sparta Rotterdam begon de eerste seizoenshelft op een bijzonder goede wijze met een 9e plaats met 17 punten uit 12 wedstrijden. De degradatieplaatsen leken ver weg op dat moment. Nadat uit de resterende 22 wedstrijden nog slechts 9 punten werden behaald eindigde Sparta alsnog op de 16e plaats in de eindrangschikking. Dit maakte het spelen van play-off wedstrijden noodzakelijk. Werd Helmond Sport nog verslagen in de eerste confrontatie, de tweede ontmoeting met stadgenoot Excelsior bracht uiteindelijk een 0-0 resultaat in de

uitwedstrijd. De thuiswedstrijd leek ook lang op 0-0 af te stevenen, maar na een door Excelsior gemiste penalty enkele minuten voor tijd, scoorde Sparta de op het oog bevrijdende 1-0 in de 90e minuut, om een minuut later de tegentreffer te incasseren die uiteindelijk voor degradatie naar de Jupiler League zorgde. Het bekertoernooi verliep voorspoedig tot de kwartfinale, waarin de confrontatie volgde met de latere kampioen en halve bekerfinalist FC Twente op het Kasteel. Na het verlies tegen FC Twente was het bekertoernooi afgelopen.

Financiën

Sparta heeft het afgelopen boekjaar een verlies geleden van EUR 1.687.595, welk verlies uit eigen vermogen kan worden afgedekt. Lagere opbrengsten uit TV-gelden en commerciële inkomsten zijn hier onder meer de reden van

geweest. Daarnaast hebben een aantal op het laatst getroffen maatregelen om te trachten het Eredivisieschap veilig te stellen wel kosten, maar niet het beoogde resultaat, met zich meegebracht. Op commercieel- en organisatorisch vlak is er ook de komende jaren nog veel werk te doen. De degradatie zorgt voor een verslechtering

Financiële terugblik 2009/2010

	2009/2010	2008/2009
	EUR x 1	EUR x 1
De cijfers in vogelvlucht		
Netto omzet	10.359.709	11.220.031
Personeelslasten	-/- 8.340.426	-/- 8.037.226
Overige lasten	-/- 4.564.251	-/- 4.259.166
Resultaat vergoedingssommen	857.373	777.324
Netto resultaat	-/- 1.687.595	-/- 299.037

Winst en verlies

van de financiële situatie voor het seizoen 2010/2011.

De inkomsten dalen aanzienlijk ten opzichte van het voorgaande jaar met EUR 860.322. De meerinkomsten in de wedstrijdbaten weten de terugval van de commerciële inkomsten en tv gelden niet te corrigeren. Het verslechterde economische klimaat is een belangrijke oorzaak van de daling van de commerciële inkomsten. Ondanks het gelijke tv-budget is de teruggang hierin direct te wijten aan de lagere eindklassering. Door de terugval van de netto omzet eindigt het operationeel resultaat op EUR 1.997.864 negatief. Naast de stijging in de personeelslasten met EUR 303.200 nemen de bedrijfslasten verder toe met EUR 305.085. De stijging in de bedrijfslasten wordt veroorzaakt door het faillissement van Brasserie Kasteel Spangen en de afschrijving van een

deel van de vordering (oorspronkelijk afgesproken extra boetes) inzake de transfer van Boukhari. Aan het einde van het seizoen is evenals voorgaande seizoenen een transferresultaat gerealiseerd. Met AZ is een transfervergoeding overeengekomen inzake de overschrijving van Erik Falkenburg en Nick Viergever naar de club uit Alkmaar. Het transferresultaat wordt echter aanzienlijk gereduceerd door, naast de reguliere afschrijvingslasten, een bijzondere waardevermindering door te voeren op de geactiveerde vergoedingssommen en hand- en tekengelden. De totale afschrijvinglast immateriële vast activa loopt hierdoor op naar EUR 838.753 in vergelijking tot EUR 454.132 in het seizoen 2008/2009. Inmiddels is de spelersgroep teruggebracht naar circa 30 contractspelers (inclusief jeugdcontracten). Dit is een reductie van 25% die

Financiële terugblik 2009/2010

Financiële positie

door de degradatie ook doorgevoerd zal worden in vrijwel alle salarissen van spelers. Het eigen vermogen bedraagt na de verwerking van het resultaat per 30 juni 2010 EUR 681.937. De solvabiliteit is afgenomen naar 14,1% ten opzichte van 40,2% per 30 juni 2009.

Kasstroom

Ondanks het negatieve resultaat is er sprake van een kleine positieve kasstroom. Deze wordt met name veroorzaakt door de ontvangst van de 2de termijn van de transferopbrengst inzake Emnes. Deze ontvangst heeft uiteindelijk een klein effect doordat een groot deel hiervan aangewend is ter dekking van het negatieve resultaat. De eerste helft van het boekjaar waren geen problemen ten

aanzien van de liquiditeitspositie. Echter door het uitblijven van de betaling van de transfersom inzake Boukhari ontstonden er liquiditeitsproblemen. Deze problemen zijn opgelost door een kortlopende lening van KET Marine van EUR 750.000. Door de lening kon Sparta voldoen aan haar betalingsverplichtingen en daardoor werd het boekjaar zonder betalingsachterstanden afgesloten. Door de ontvangst van een deel van de transfergelden van

Begroting 2010/2011

Boukhari op 2 juli 2010 is de kortlopende lening van KET Marine op 6 juli 2010 volledig afgelost. Op 1 juni 2010 heeft Sparta Rotterdam een ‘feitelijke’ begroting ingeleverd bij de KNVB die sluit op een verlies van EUR 2.322.731. Sinds de degradatie werken directie en management aan verdere verbetering van deze begroting. De prognose 2010/2011 laat per heden een negatief eindresultaat zien van circa 2 miljoen euro. Daarnaast onderzoekt de directie de mogelijkheid om

gedurende de transferwindows in de winterstop en na afloop van de competitie een transferresultaat te realiseren om uiteindelijk met een verbeterd eindresultaat te kunnen sluiten. Met het huidige resultaat zal de liquiditeitsspanning verder oplopen. Op dit moment wordt geïnventariseerd welke mogelijkheden er zijn om de liquiditeitspositie verder te verbeteren. Naast de bovengenoemde oplossing van een transferresultaat zal er komende maanden gewerkt worden aan alternatieven. Inmiddels hebben investeerders

Investerings

aangegeven open te staan voor dergelijke initiatieven.

Materiële vaste activa

Afgelopen seizoen is er voor ruim honderdduizend euro geïnvesteerd, met name de kosten voor een noodzakelijke toiletgroep aan de kasteeltribune neemt een groot deel van deze som in beslag. Daarnaast is de toegangsautorisatie uitgebreid met scanners voor parkeerkaarten en zijn enkele computer vervangen. De geplande investering voor het vervangen van de CCTV (beveiligingscamera's) installatie is door de degradatie uitgesteld. Echter zal dit komend seizoen weer bespreekbaar worden gezien de erbarmelijke kwaliteit van de installatie. Dit heeft ondermeer gevolgen voor de sfeer in het stadion tijdens de wedstrijden omdat

de tribuneverlichting op basis van de KNVB reglementen dient te branden i.v.m. de veiligheidsvoorschriften.

Immateriële vaste activa

In de aanloop van het seizoen is met een deel van de vrij gekomen middelen uit de transferopbrengsten Poepon en Duplan geïnvesteerd in Johan Voskamp die de spitspositie moet gaan invullen.

Financiële risico's en risicobeheersing

De directie van Sparta Rotterdam onderkent de financiële risico's die de onderneming loopt. Onder meer de vorderingen op de sponsors zijn hiervan onderdeel. In een aantal gevallen wordt de kredietwaardigheid van

sponsors van tevoren onderzocht via het systeem van hoofdsponsor Graydon.

Sparta wil dicht bij haar supporters en bij de maatschappij staan

Sparta heeft al jarenlang binnen haar beleidsvoornemens opgenomen dat zij naast haar “core business” ook een aantal activiteiten wil ontwikkelen op maatschappelijk gebied. Voor deze activiteiten is de stichting “De betrokken

Spartaan” opgericht. Samen met de Stichting “Meer dan Voetbal” wordt een beleidsplan ontwikkeld. Sparta wil de banden met de samenleving verder aantrekken, omdat het zich bewust is van de voorbeeldfunctie die zij heeft. Iedereen binnen de steeds veranderende maatschappij moet zich bij Sparta thuis voelen.

P.P. Bonthuis
Algemeen directeur Sparta Rotterdam

Verslag van de directie

Stichting Sparta 1888

De Stichting Sparta 1888 is een “geledingen”-bestuur. Naast de onafhankelijke voorzitter zijn plaatsen ingeruimd voor vertegenwoordigers van de RV&AV (amateurtak), sponsors en supporters. Een vierde positie was toegekend aan een vertegenwoordiger van het op te richten “Jeugdfonds” maar vanwege het uitstellen van het inrich-

Raad van Commissarissen

Vier van de leden van de Raad van Commissarissen, de heren S.P.C. de Jong, E. Achten, A. Klein en C. van Cuijlenborg hebben aan het einde van het seizoen 2009/2010 hun functie ter beschikking gesteld nadat ze zich al eerder demissionair hadden verklaard. De heer J.A.A. Kooren, in het seizoen 2009/2010 benoemd als Commissaris heeft besloten aan te blijven. De heer R.E. Baan werd benoemd tot commissaris, de heer W.H.J. Sloot, aanvankelijk lid van de Stichting Sparta 1888, is eveneens tot commissaris be-

Medewerkers

Na de teleurstellende afloop van het seizoen 2009/2010 moest vanwege financiële redenen worden besloten dat het aantal medewerkers moest worden teruggebracht. Een aantal taken zal niet meer worden uitgevoerd, terwijl een aantal taken door het resterende personeel en door stagiaires zal worden overgenomen. Dit heeft gevolgen gehad voor de personeelssamenstelling die daardoor aanmerkelijk is teruggelopen.

ten van dit fonds is deze positie “open”. In het seizoen 2009/2010 was in dit kader een positie ingeruimd voor de heer W. Sloot. Deze heeft inmiddels zijn positie ter beschikking gesteld en is benoemd als lid van de Raad van Commissarissen.

noemd. Inmiddels heeft de heer Sloot te kennen gegeven zijn positie als commissaris ter beschikking te stellen. Er wordt getracht de Raad van commissarissen zo snel mogelijk weer op strekte van vijf leden te brengen. Inmiddels zijn de heren W.L.J. Bröcker en F. van der Vlies (resp. met een financieel/juridische- en commerciële achtergrond) benoemd.

Sportieve terugblik op het seizoen 2009/2010

Sparta Rotterdam is in haar begroting uitgegaan van een 12e plaats in de eindklassering. In tegenstelling tot de voorgaande seizoenen was de start van het seizoen beter. Op enig moment stond Sparta in het linkerrijtje op een 9e plaats. Daarna is de terugval begonnen. Uiteindelijk eindigde Sparta op de 16e plaats, zodat promotie/degradatiwedstrijden moeten worden gespeeld.

Op verzoek van de technisch manager/technische staf werd het elftal op een aantal posities versterkt en werden jonge beloftevolle spelers vastgelegd.



Wisselingen in de staf

Na de met 4-1 verloren uitwedstrijd tegen de sc Heerenveen werd besloten een aantal wijzigingen in de technische staf door te voeren. De contracten met hoofdtrainer Frans Adelaar en zijn assistent Adri van Tiggelen werden ontbonden, en technisch manager Richard Grootsholten werd op non-actief geplaatst. Aad de Mos werd benoemd als nieuwe hoofdtrainer en zijn

assistent werd Martin Koopman. Beiden voor de periode tot en met de laatste wedstrijd van de play-offs. Uiteindelijk hebben deze maatregelen niet tot het verwachte succes geleid en kon de minimaal benodigde 15e plaats niet worden gerealiseerd.

Jong Sparta

Jong Sparta heeft een bijzonder verdienstelijk seizoen achter de rug. Pas in de laatste competitiewedstrijd werd duidelijk dat het kampioenschap niet zou worden behaald. Dit ging uiteindelijk naar Jong PSV en Jong Sparta eindigde op een zeer verdienstelijke derde plaats onder leiding van trainer Geert Meijer.



Verslag van de directie

Jeugdopleiding

De jeugdopleiding onder leiding van Pascal Jansen en op alle fronten ondersteund door Kevin Valkenburg en vele andere medewerkers, was ook in het seizoen 2009/2010 succesvol, met opnieuw een nominatie voor de titel “beste jeugdopleiding van Nederland”. Alle teams wisten zich op het hoogste niveau te handhaven en het D1-team wist het algehele kampioenschap van Nederland te behalen. B1 won de nationale bekercompetitie en aansluitend de Supercup. Een aantal jeugdige talenten werd contractueel vastgelegd voor de komende jaren. Nieuw dit jaar was de eigen BBL-opleiding die het jeugdige talenten mogelijk maakt te studeren naast de technische voetbalopleiding. Sparta is hiermee de eerste BVO in Nederland. De jeugdopleiding is een belangrijke levensader van Sparta Rotterdam. Jaarlijks investeert Sparta een bedrag van ca Euro 1 miljoen in de jeugdopleiding. Sparta is voornemens dit, behoudens bijzondere omstandigheden, te blijven doen in de komende jaren. Jaarlijks is in de financiële prognose een bedrag opgenomen vanwege transferopbrengsten. De afgelopen 5 jaren zijn deze financiële verwachtingen ook daadwerkelijk waargemaakt. Ook in het seizoen 2009/2010 is een transferresultaat gerealiseerd.



Deelnemers aan het Wereldkampioenschap

Sparta heeft twee spelers geleverd voor het WK Voetbal in Zuid-Afrika. Ayodele Adeleye heeft de kleuren van Nigeria verdedigd, terwijl Aleksander Seliga deel uit maakte van de selectie van Slovenië.



Jong Oranje en andere nationale selecties

Sparta heeft daarnaast vele spelers geleverd voor de andere nationale selecties. Kevin Strootman, Erik Falkenburg, Nick Viergever en Joshua John maakten deel uit van de succesvolle selectie van Jong Nederland.



Afscheid van de vertrekkende spelers

Cor Varkevisser, Ayodele Adeleye, Edwin van Bueren, Jeffrey Vlug, Melvin Zaalman, Erik Falkenburg, Nick Viergever, Charles Dissels, Arne Slot, Yuri Rose, Edouard Duplan, Jami Jaliens, Rydell Poepon, Eric Abdul, Sander van Gessel, Jeroen Merk, Mehmet Aldogan, Darko Bodul, Romano Denneboom en Milano Koenders.



Samenwerkingsverbanden met amateurclubs

Sparta heeft de afgelopen jaren samenwerkingsovereenkomsten afgesloten met een aantal amateurverenigingen, w.o. Spartaan '20, SHO, Spijkenisse en Alphense Boys. Het ligt in de bedoeling om ook met FC 's-Gravenzande een samenwerking aan te gaan. Onderdeel van deze samenwerking is onder meer de terugkeer van sportiviteit & respect op en rond de velden en een professionelere invulling van de technische staf van deze clubs en de trainingsmethoden.



Verslag van de directie

Maatschappelijk beleid

De directie van Sparta Rotterdam voert al jarenlang, in nauwe samenwerking met de Raad van Commissarissen, een actief beleid op het gebied van Maatschappelijk Verantwoord ondernemen. Alle activiteiten in dit kader zijn ondergebracht in de stichting “De Betrokken Spartaan”. In de komende jaren zal worden getracht de activiteiten binnen deze Stichting te stabiliseren en daar waar mogelijk uit te breiden.

Medewerking aan de activiteiten van de Stichting Sportsteward, Scoren voor gezondheid, samenwerking met Sportsupport, de schoolsportverenigingen, de Stichting Niemand Buitenspel, het samen met de (deel)gemeente Rotterdam/Delfshaven beschikbaar stellen van een Cruyffveld, de samenwerking met het Vlietland-ziekenhuis in Schiedam.



Evenementen

Gedurende het seizoen 2009/2010 heeft Jong Oranje een kwalificatiewedstrijd gespeeld voor het EK 2011. Op een uitverkocht Kasteel won de ploeg van bondscoach Cor Pot met 2-1 en legde daarmee de basis voor de uiteindelijke kwalificatie. Voor aanvang van deze wedstrijd is er constructief overleg geweest. Dit heeft ertoe geleid dat in het seizoen 2010-2011 de beslissende kwalificatiewedstrijd

tegen Jong Oekraïne op het Kasteel zal worden gespeeld. Sparta heeft zich kandidaat gesteld als speelstad voor het EK vrouwenvoetbal in 2013. De UEFA en KNVB brachten een bezoek aan het Kasteel. Binnenkort wordt bekend of Nederland het EK krijgt toegewezen.

Supporters

De supporters van Sparta Rotterdam hebben ook dit jaar, ondanks de tegenvallende sportieve prestaties van het eerste elftal aangetoond dat Sparta “de club” van Rotterdam is. Nog steeds is Sparta een veilige club waar je probleemloos met het gehele gezin naar toe kunt om wedstrijden te bezoeken. In verband met de vrijdagavondwedstrijden verwacht Sparta wel een verminderde verkoop van de “gezinskaarten”. Bijzonder hoogtepunt elk jaar is de deelname van een Sparta supporters-team aan de Roparun. Deze activiteit wordt van harte ondersteund door Sparta. Sparta dringt nog eens met klem aan bij de KNVB op een vermindering van beperkende maatregelen voor het bezoeken van uitwedstrijden voor de Sparta-supporters.



Nieuwbouwplannen

Het in 2008/2009 aangekondigde onderzoek naar mogelijke nieuwbouwplannen is uitgevoerd. Een drietal onderzoeken van resp. Hypercube, Arcadis en Fakton is in opdracht van de gemeente Rotterdam, de gemeente Schiedam en Sparta Rotterdam uitgevoerd. Deze onderzoeken hebben geleid tot een presentatie over

nieuwbouwplannen op het gebied Schieveste die in December 2009 is gegeven aan de beide Gemeentes Rotterdam en Schiedam. De financiële positie van de beide gemeentes heeft geleerd dat deze plannen (voorlopig) niet zullen kunnen worden uitgevoerd.

Fonds voor jeugdspelers

Vorig jaar is aangekondigd dat er een jeugdfonds zou worden opgericht om de levensader “de jeugdopleiding” te waarborgen. Mede in verband met de degradatie is besloten de introductie van dit jeugdfonds (tijdelijk) uit te stellen.

Kidsclub De Spartaantjes

Het 1.100ste lid van de Spartaantjes is dit jaar ingeschreven. Deze kidsclub is de eerste kennismaking met Sparta. Gedurende het seizoen worden regelmatig activiteiten georganiseerd om de binding met Sparta te vergroten. De leeftijdsgrens is opgetrokken naar 14 jaar nadat bleek dat er geen behoefte bestaat aan een Juniorclub.



Herinnering blijft

Het afgelopen seizoen heeft Sparta noodgedwongen afscheid moeten nemen van een aantal Spartanen dat is overleden. Zonder uitzondering leven deze mannen/ vrouwen voort in de herinnering van Sparta Rotterdam en hebben zij een bijdrage geleverd aan de grote traditie die Sparta heeft opgebouwd.

	30 juni 2010		30 juni 2009	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Vaste activa				
Immateriële vaste activa	181.667		615.725	
Materiële vaste activa	413.148		439.023	
Financiële vaste activa	20.000		-	
		614.815		1.054.748
Vlottende activa				
Vorraden	48.641		49.548	
Vorderingen	3.865.509		4.677.190	
Liquide middelen	342.968		115.147	
		4.257.118		4.841.885
		4.871.933		5.896.633
Groepsvermogen				
		681.937		2.369.532
Langlopende schulden				
		178.666		64.183
Kortlopende schulden				
		4.011.330		3.462.918
		4.871.933		5.896.633

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

	2009/2010		2008/2009	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Netto omzet		10.359.709		11.220.031
Bedrijfslasten				
Personeelskosten	8.340.426		8.037.227	
Wedstrijden, trainingen en opleidingen	1.167.446		1.010.078	
Huisvestingskosten	1.525.640		1.466.132	
Afschrijving op materiële vaste activa	144.921		211.689	
Verkoopkosten	905.438		1.061.313	
Overige bedrijfskosten	803.132		482.817	
Som der bedrijfslasten		12.887.003		12.269.255
Bedrijfsresultaat voor afschrijvinge vergoedingssommen		-2.527.294		-1.049.224
Afschrijving vergoedingssommen	-838.753		-475.633	
Resultaat vergoedingssommen	1.696.126		1.252.957	
		857.373		777.324
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resulta vergoedingssommen		-1.669.921		-271.900
Rentelasten en soortgelijke kosten		-17.674		-27.137
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen		-1.687.595		-299.037
Belastingen resultaat		—		—
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen		-1.687.595		-299.037

