

JAARVERSLAG  
OP Z'N  
SPARTAANS



**SPARTA BEHEER B.V.**  
**JAARSTUKKEN 2018/2019**



[WWW.SPARTA-ROTTERDAM.NL](http://WWW.SPARTA-ROTTERDAM.NL)

## **Inhoudsopgave**

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| Bericht van het bestuur                                  | 3  |
| Verslag van de directie                                  | 5  |
| Geconsolideerde balans per 30 juni 2019                  | 30 |
| Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2018/2019 | 31 |
| Geconsolideerd kasstroomoverzicht                        | 32 |

## Bericht van het bestuur

Het voltallige bestuur, vertegenwoordigd in de One Tier Board, is in het boekjaar 2018/2019 nauw betrokken geweest bij de gang van zaken in de vennootschap.

De samenstelling van het bestuur is gedurende het boekjaar 2018/2019 veranderd ten opzichte van het voorgaande boekjaar. Bij de start van het boekjaar bestond het bestuur uit 8 personen te weten de heren Rob Westerhof, Alex Klein, Manfred Laros, Henk van der Beek, Hans van Heelsbergen, John van der Gaag, Leo Ruijs en Charles van der Steene.

Op 1 oktober 2018 maakte Rob Westerhof bekend dat hij zijn rol als voorzitter per 1 januari 2019 neerlegde. Het bestuur heeft daarop Leo Ruijs, die sinds 2014 deel uit maakt van het bestuur, bereid gevonden om met ingang van 1 januari de voorzittershamer over te nemen.

Op 15 oktober 2018 trad de heer Henk Roodenburg toe tot het bestuur en op 11 februari 2019 volgde Simon de Jong. De lang gekoesterde wens voor de invulling van de positie bestuurslid technische zaken (uitvoerend) werd op 13 februari 2019 ingenomen door Pim Verbeek.

Direct na de aanstelling van Pim Verbeek heeft het bestuur hem verzocht om de technische structuur te beoordelen en waar nodig in verantwoordelijkheden en bevoegdheden verder te verbeteren dan wel te verduidelijken. In overleg en na akkoord van de directeur, de technisch manager en het hoofd jeugdopleiding heeft het bestuur deze op 22 maart 2019 opnieuw vastgesteld waarbij onderstaande uitgangspunten centraal staan.

*Het bestuurslid technische zaken is voor de portefeuille voetbal eindverantwoordelijk. Hij adviseert en informeert het bestuur aangaande alle voetbalzaken. Het voetbal is opgedeeld in twee afdelingen, te weten: betaald voetbal en de jeugdopleiding. Beide afdelingen hebben een manager als verantwoordelijke, zijnde de technisch manager voor betaald voetbal en het hoofd jeugdopleiding voor de jeugdopleiding. De managers leggen formeel verantwoording af aan het bestuurslid technische zaken in het technisch management (overleg) waar de directeur ook aanschuift als eindverantwoordelijke voor de bedrijfsvoering.*

*De technisch manager is verantwoordelijk voor de dagelijkse bedrijfsvoering van de afdeling betaald voetbal. De directeur en de technische manager zijn gezamenlijk bevoegd, binnen de door het bestuur vastgestelde begroting, om voetbal gerelateerde (arbeids-) overeenkomsten, na overeenstemming in het technisch management, aan te gaan.*

*Het hoofd jeugdopleiding is verantwoordelijk voor de dagelijkse bedrijfsvoering van de jeugdopleiding. De directeur en het hoofd jeugdopleiding zijn gezamenlijk bevoegd, binnen de door het bestuur vastgestelde begroting, om voetbal gerelateerde (arbeids-) overeenkomsten, na overeenstemming in het technisch management, aan te gaan.*



Het bestuur kwam in het afgelopen jaar negenmaal bijeen en heeft daarnaast éénmaal gezamenlijk vergaderd met de aandeelhouders, te weten Stichting Sparta 1888 en Stichting RoodWit. Buiten de formele vergaderingen zijn de uitvoerende bestuursleden met grote regelmaat bij elkaar gekomen om de dagelijkse gang van zaken te bespreken. Daarnaast zijn er regelmatig schriftelijke en telefonische overleggen geweest waarin een aantal belangrijke besluiten is genomen en vastgelegd.

Het bestuur is uiteraard bijzonder content met de via de Play-Offs behaalde promotie naar de Eredivisie. Een resultaat dat enorm belangrijk is om de doelstelling na te streven een stabiele club op het hoogste niveau van het Nederlandse betaalde voetbal te worden en te blijven. Het bestuur wil hierbij dan ook de sponsors en de supporters bedanken voor hun onaf latende support, wat zeker heeft bijgedragen aan de promotie. Het bestuur rekent ook volgend jaar weer op deze steun en kijkt met vertrouwen vooruit naar het nieuwe seizoen, waarin handhaving in de Eredivisie de primaire doelstelling zal zijn.

De directie heeft de jaarrekening toegelicht aan een afvaardiging van het bestuur die vervolgens het voltallige bestuur heeft geadviseerd in te stemmen met de door de directie opgemaakte jaarrekening.

Het bestuur heeft het door de directie aan haar voorgelegde jaarverslag, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening, over het boekjaar 1 juli 2018 tot en met 30 juni 2019 besproken en goedgekeurd. De onafhankelijke accountant van de vennootschap Astrium Accountants B.V. heeft de jaarrekening gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien.

De jaarrekening wordt hierbij ter bespreking en vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Wij verzoeken de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de jaarrekening vast te stellen en décharge te verlenen aan de directie (uitvoerende bestuurders) voor het gevoerde beleid en aan de niet-uitvoerende bestuursleden voor het daarop gehouden toezicht. Het bestuur stelt voor om het netto resultaat, groot € 143.361 negatief ten laste te brengen aan de overige reserves.

Het bestuur dankt, en spreekt zijn waardering uit voor de inzet van het managementteam en alle medewerkers en medewerksters van Sparta Rotterdam B.V., met inbegrip van de velen die vrijwillig taken ten behoeve van Sparta Rotterdam verrichten.

Rotterdam, 30 september 2019

w.g.

Bestuur  
L.C. Ruijs (voorzitter)  
A. Klein  
M.M.H. Laros  
H. van der Beek  
J.M. van Heelsbergen

P.J. van der Gaag  
C.L. van der Steene  
H.F. Roodenburg  
S.P.C. de Jong  
P. Verbeek

## Verslag van de directie

Voor u ligt het jaarverslag over het seizoen 2018/2019.

Het afgelopen seizoen speelde Sparta Rotterdam, na de degradatie in het seizoen 2017/2018, in de Keuken Kampioen Divisie. Na enkele dagen van 'rouw' herpakte de club, en daarmee haar organisatie, zich om vervolgens het aanvalsplan met als doelstelling de terugkeer naar de Eredivisie te 'schrijven' en uitvoering daaraan te geven. Gezien de concurrentie in de competitie was de eerste prioriteit om een maximaal spelersbudget te creëren. Door met elkaar te ondernemen en grenzen te verleggen, werd de basis gelegd om een goede selectie überhaupt te kunnen samenstellen. Waarop de technische leiding in samenwerking met de technische staf vervolgens uitstekend werk hebben verricht.

We zijn terug in de Eredivisie!

In het bijgaande verslag wordt u geïnformeerd over het financiële resultaat waarop wij onderstaand alvast een voorschot nemen;

- het eerste elftal van Sparta Rotterdam promoveert naar de Eredivisie;
- Jong Sparta speelt verdienstelijk in de Tweede Divisie en handhaaft zich middels een twaalfde positie in de Tweede Divisie;
- de jeugdafdeling ziet jeugdspelers doorschuiven in alle elftallen en geeft de selectie zowel een kwantitatieve als kwalitatieve impuls;
- Sparta Rotterdam speelt nagenoeg al haar thuiswedstrijden in de Keuken Kampioen Divisie in een uitverkocht Sparta Stadion;
- op 23 november 2018 koopt Sparta Rotterdam elf commerciële ruimten in het Sparta Stadion aan, en is voor het eerst sinds de bouw van het Sparta Stadion nagenoeg volledig eigenaar;
- het boekjaar wordt afgesloten met een minimaal verlies van € 143.361 na belastingen;
- het eigen vermogen is einde boekjaar positief met € 3.019.034;
- voor het aankomende seizoen is er een spelersbudget vastgesteld van € 4.000.000;
- naast het spelersbudget is er een transferbudget vastgesteld voor het aankopen van spelers;
- de huidige prognose voor het seizoen 2019/2020 bedraagt € 72.783 negatief echter heeft het de verwachting dat minimaal € 100.000 aan nog te ontvangen prestatiebonussen (door voormalige Sparta spelers) worden gerealiseerd waardoor intern de prognose op € 27.217 positief eindigt;
- Sparta Rotterdam heeft het afgelopen seizoen de planontwikkeling omtrent het Sparta Stadion en het RMC Jeugdcomplex voortgezet en wil aankomend seizoen haar plannen verder concretiseren.

Om een definitieve sportieve stap naar het spelen in de Eredivisie te kunnen maken, is het essentieel om de jaarlijkse omzetspotentie van het huidige Sparta Stadion te vergroten. Naast deze omzetgroei is het van belang om beschikbaar spelers- en transferbudget zo effectief en duurzaam mogelijk te spenderen aan de juiste spelers en staf. Diepte-investering in de scouting voor betaald voetbal en jeugdopleiding was daartoe nodig. De eerste budgettaire stap is afgelopen seizoen gezet door de aanstelling

van een nieuw scoutingsteam betaald voetbal. Aankomend boekjaar zal de jeugdopleiding versterkt worden met een Hoofd Jeugdscouting & samenwerkingsverbanden om de levensader van Sparta Rotterdam verder te versterken.

Sportief, commercieel, en financieel is, en blijft, de eerste prioriteit het blijven spelen op Eredivisie niveau. Met deze prioriteit onderstrepen wij nogmaals de doelstelling voor het aankomende seizoen: behoud van het Eredivisieschap.

Bestuur, technische staf, directie en management werken hard aan het behalen van deze doelstelling en zijn vol vertrouwen dat deze wordt gerealiseerd.

## **Financiële toelichting**

Sparta Beheer B.V. heeft het boekjaar afgesloten met een negatief resultaat na belastingen van € 143.361 (geconsolideerd). Dit eindresultaat komt tot stand middels een negatief bedrijfsresultaat van € 2.763.982, een positief resultaat vergoedingssommen van € 2.691.389, per saldo te betalen aan rente € 106.801 en een positief resultaat deelneming van € 36.033.

Het groepsvermogen is gedurende het verslagjaar afgenomen van € 3.412.395 positief per 30 juni 2018, na verwerking van het resultaat 2018/2019, de verwerking van de inkoop van acht cumulatief preferente aandelen, naar € 3.019.034 positief per 30 juni 2019. De solvabiliteit is afgenomen van 43% positief naar 28% positief per 30 juni 2019.

Het werkkapitaal (inclusief liquide middelen) is ten opzichte van het voorgaande seizoen met € 240.514 afgenomen. Het werkkapitaal bedroeg per 30 juni 2018 € 745.520 positief en op 30 juni 2019 € 505.006 positief.

In tegenstelling tot het negatieve resultaat neemt de cashflow toe met € 244.936. Deze toename wordt met name gerealiseerd door de ontvangsten van seizoenkaarten voor het seizoen 2019/2020, een lening ten behoeve van de aankoop onroerend goed en vervolgens de verkoopopbrengst van één commerciële ruimte. Naast deze ontvangsten zijn er het afgelopen seizoen investeringen in immateriële- en materiële vaste activa gedaan ad € 3.186.206. Onderdeel van deze investeringen was de aankoop van elf commerciële ruimten ad € 2.577.146.

## **Nadere financiële toelichting Winst en Verliesrekening**

### **Netto omzet**

Door de degradatie is de netto omzet met € 2.758.905 gedaald. De betreffende daling is met name zichtbaar bij de sponsoring en mediagelden. Door het sportief succesvolle seizoen én het spelen van Play-Offs wordt het niet spelen van Eredivisie nog enigszins opgevangen ten aanzien van de wedstrijdbaten.

Een nadere toelichting van de netto omzet volgt onderstaand:

- de inkomsten uit verkoop seizoenkaarten en losse kaarten daalden slechts met € 240.656;
- de commerciële inkomsten daalden, door de degradatie, met € 1.296.000;

- de mediagelden in de Keuken Kampioen Divisie zijn aanzienlijk lager dan de Eredivisie, deze inkomsten daalden met € 1.279.793 naar € 573.298;
- naast de vaste mediagelden ontving Sparta Rotterdam aanvullend een degradantenvergoeding ad € 400.000 en behaalde het eerste elftal een periodetitel waarvoor de club € 57.881 incasseerde;
- de omzet uit prijzengeld bestaat uit twee belangrijke pijlers: KNVB bekergelden en de uitkering UEFA 'solidarity payment'. De UEFA keert een 'solidarity payment' uit aan de Eredivisie clubs die niet in de groepsfase van de Champions League of Europa League hebben gespeeld. Deze gelden komen voort uit de marketingpool van de UEFA en worden via de KNVB aan de clubs voldaan. De ontvangen uitkering ad € 300.000 in het seizoen 2017/2018 wordt niet uitgekeerd aan Keuken Kampioen Divisie clubs;
- de horeca-inkomsten en de merchandising inkomsten bleven nagenoeg gelijk;
- de subsidie inkomsten namen af doordat er het vorige seizoen een éénmalige subsidie was ontvangen;
- ondanks de omzet van het WEURO2017 die in het seizoen 2017/2018 was gerealiseerd bleven de overige opbrengsten gelijk. Met name de inkomsten uit de samenwerkingsverbanden en de toename van omzet waar ook directe bedrijfskosten tegenover staan is hiervoor een verklaring.

### **Personeelskosten**

De personeelskosten namen 'slechts' af met € 1.379.287 naar € 7.073.903. Door de uitgesproken ambitie om zo spoedig mogelijk terug te willen keren naar de Eredivisie werd een maximaal spelersbudget samengesteld van € 3.407.550.

Overige aandachtspunten in de personeelskosten zijn:

- het aantal personeelsleden nam minimaal toe van 114 gemiddeld in seizoen 2017/2018 naar 116 gemiddeld in seizoen 2018/2019, het aantal fte bleef gelijk;
- het personeelsbestand bevatte 35 contractspelers, 1 speler werd gehuurd en 4 spelers werden vastgelegd vanuit opleidings- dan wel transferoogpunt;
- er zijn in het afgelopen seizoen extra kosten gemaakt voor de verlenging dan wel het openbreken van verscheidene spelerscontracten om de transferwaarden zeker te stellen;
- talentvolle jeugdspelers worden direct vanaf het zestiende levensjaar vastgelegd met een maximale arbeidsduur van drie seizoenen (al dan niet middels een optie). Afgelopen seizoen zijn o.b.v. dit beleid enkele jeugdspelers gecontracteerd;
- de afvloeiings- en transitiekosten bedroegen € 27.724;
- door de promotie naar de Eredivisie werden er individuele en collectieve prestatiebonussen uitbetaald ad € 527.500, een groot deel hiervan werd overeenkomstig afspraak in de maand juli 2019 uitbetaald;
- alle arbeidsovereenkomsten voor contractspelers bevatten zowel een salaris op Keuken Kampioen Divisie- als op Eredivisie niveau.

### **Overige bedrijfskosten**

De bedrijfslasten exclusief personeelskosten daalden met € 367.070, van € 4.773.216 naar € 4.406.146. De daadwerkelijke daling is € 98.837 (naar € 465.907) hoger daar deze som toe te wijzen is aan de toename van de afschrijvingskosten.

De daling wordt onderstaand gedetailleerd toegelicht:

- de horecakosten bedroegen € 328.192. Ten opzichte van het seizoen 2017/2018 daalden deze met € 5.132. De 'all inclusive' inkoop waar ook opbrengsten tegenover staan en de omzet van de horeca bleven nagenoeg gelijk;
- de afname van de verkoopkosten is te verklaren doordat de kosten van WEURO2017 opgenomen zijn in de vergelijkende cijfers;
- de marketingkosten daalden door het vervallen (waar ook inkomsten tegenover stonden) van enkele Eredivisieverplichtingen;
- op 23 november 2018 kocht Sparta Rotterdam een groot deel van het Sparta Stadion aan en is daarmee nagenoeg, op enkele ruimten aan de kasteelzijde na, volledig eigenaar van het Sparta Stadion. De aankoop betreft elf commerciële ruimten waarvan Sparta Rotterdam er enkele, tot dat moment, huurt van de vorige eigenaar. De betreffende huurkosten komen per aankoopdatum te vervallen waardoor de huur met betrekking tot de kantoren daalt;
- na aankoop verkocht Sparta Rotterdam de commerciële ruimte gelegen aan de Spartastraat;
- naast de daling van de huurinkomsten werd het onderhoud aan het Sparta Stadion en RMC Jeugdcomplex aanzienlijk teruggeschoefd tot enkel hetgeen noodzakelijk is. Laatst genoemde maatregel is vanwege de te voeren exploitatie op Keuken Kampioen Divisie niveau een beleidsmatige en noodzakelijke keuze;
- de wedstrijd- en trainingskosten daalden met € 128.954. De daling komt voornamelijk door een beleidswijziging in het vervoer van de jeugdopleiding tot stand;
- in overleg met de technische leiding werd een bewuste keuze gemaakt in een versobering van het trainingskamp om het spelersbudget verder te maximaliseren;
- de overige wedstrijdkosten namen toe vanwege het spelen van meer competitiewedstrijden in de Keuken Kampioen Divisie én het spelen van Play-Offs;
- na de promotie in Doetinchem, werd er met supporters, staf en spelers, een 'feestje' gevierd in de sponsorlounge van het Sparta Stadion;
- de ICT omgeving is verder geüpgraded en de server is vervangen. Betreffende keuze is overeengekomen in een operationele leaseconstructie waardoor de kosten toenemen;
- door de uitbreiding en verdieping van enkele samenwerkingsverbanden met amateurverenigingen namen de algemene kosten jeugdopleiding toe met € 32.622;
- de overige bedrijfskosten betreffen meerdere éénmalige kosten die het aankomende seizoen niet meer worden verwacht.

### **Vergoedingssommen**

Het resultaat vergoedingssommen inclusief afschrijvingen nam af van € 4.738.734 naar € 2.691.389.

De afschrijvingslasten lieten, ondanks de door verkoop versnelde afschrijving van Frederik Holst en Julian Chabot, een daling zien van € 70.737. Dergelijke betaalde vergoedingssommen worden lineair over de overeengekomen contractperiode afgeschreven. Indien spelers tussentijds vertrekken, wordt het nog resterende geactiveerde saldo volledig afgeschreven in het betreffende boekjaar van beëindiging arbeidsovereenkomst.



De totale opbrengst vergoedingssommen exclusief afschrijvingen bedroeg € 3.121.041 (2017/2018: € 5.239.573). Het resultaat kwam met name tot stand door de inkomsten uit transfervergoedingen, doorverkooppercentages en prestatiebonussen van voormalige Sparta spelers, (nationale) solidariteitsbijdragen, (internationale) 'solidarity contribution' en opleidingsvergoedingssommen.

Afgelopen seizoen zijn o.a. de navolgende vergoedingssommen verwerkt in het resultaat: er werden transfervergoedingen ontvangen voor Julian Chabot, Kenneth Dougall en Frederik Holst, opbrengsten inzake het aandeel in transfers (de zgn. doorverkooppercentages) en prestatiebonussen van Rick van Drongelen, Denzel Dumfries, Sherel Floranus, Michael Verrips en Jetro Willems, 'solidarity contributions' voor Anwar El Ghazi, Marten de Roon en Kevin Strootman en opleidingsvergoedingssommen voor Mo Sankoh.

In het voornoemde resultaat zijn niet opgenomen de opbrengsten gerealiseerd na balansdatum waaronder de inkomsten uit de transfer van Halil Dervisoglu naar Brentford FC.

### **Rentebaten en -lasten**

De rentebaten en -lasten zijn toegenomen met € 27.151 van € 79.650 te betalen in het seizoen 2017/2018 en € 106.801 te betalen in het seizoen 2018/2019. De verklaring van deze toename is de aankoop, en daarmee verband houdende financiering, van elf commerciële ruimten.

### **Sparta Transfer Fonds I**

Aan het einde van het seizoen 2010/2011 is het Sparta Transfer Fonds I opgericht. Het Fonds is per 30 juni 2015 beëindigd. Indien na afloop van het fonds de inleg niet retour is ontvangen dan behouden de participanten de rechten totdat de inleg wel retour is ontvangen of totdat de laatste contractspeler uit dienst is getreden. Participanten hebben recht op een aandeel van 64% in het netto transferresultaat van nog één contractspeler, Sparta Rotterdam B.V. is houder van de resterende 36%. Na sluitdatum van het fonds is met een participant de cedering van zijn aandeel ad 8% in het netto resultaat aan Sparta Rotterdam B.V. overeengekomen.

## **Investeringsen**

### **Immateriële vaste activa**

Het afgelopen seizoen is er voor € 510.572 geïnvesteerd. Deze investeringen betroffen € 443.180 aan betaalde transfervergoedingen en € 67.392 aan betaalde opleidingsvergoedingssommen voor jeugdspelers.

### **Materiële vaste activa**

In materieel werd er het afgelopen seizoen voor € 2.675.634 geïnvesteerd. De investeringen betreffen de aankoop van elf commerciële ruimten ad € 2.577.146. Ten aanzien van het RMC Jeugdcomplex is er € 10.876 geïnvesteerd en in het Sparta Stadion is er voor € 87.612 geïnvesteerd waarvan upgrade van de ICT omgeving en benodigde inventaris de voornaamste waren.

### **Investerings aankomend seizoen**

Voor het aankomende seizoen zijn er voor € 146.895 aan investeringsverplichtingen aangegaan. De investeringen betreffen € 10.500 ten behoeve van data analyse camera's op het RMC Jeugdcomplex. Ten aanzien van het Sparta Stadion is er voor € 136.395 verplichtingen aangegaan, dit betreft met name de realisatie van een staanvak met railseats en noodzakelijke veiligheidsvoorzieningen. Oplevering van deze investeringen zal plaatsvinden in het derde en vierde kwartaal van het kalenderjaar 2019. Daarnaast is er voor het restant van het seizoen nog een investeringsbudget beschikbaar van totaal € 125.000 voor structurele verbeteringen.

Voor te betalen opleidingsvergoedingssommen van nog te contracteren jeugdspelers is er voor het seizoen 2019/2020 € 35.000 beschikbaar.

### **Financiële vaste activa**

De toename van de financiële vaste activa betreft voornamelijk een deelbetaling op een reeds eerder overeengekomen transfervergoeding, de rechten op transferinkomsten uit 'solidarity contribution' en één deelbetaling op het doorverkooppercentage dat door Sparta Rotterdam bedongen is bij de transfer van een voormalige Spartaspeler naar een andere Betaald Voetbal Organisatie (BVO). Daarnaast is er een vordering opgenomen ad € 98.195 op Stichting Sparta Nieuw Tebregge. De vordering betreft de som van de te betalen goodwill indien Sparta Rotterdam B.V. en R.V.& A.V. Sparta definitieve overeenstemming weten te bereiken conform de door partijen getekende raamwerkovereenkomst én de daarmee geherstructureerde balans van Stichting Sparta Nieuw Tebregge.

### **Uitbreiding en upgrade Sparta Stadion- en RMC Jeugdcomplex**

Op 23 november 2018 heeft Sparta Rotterdam elf commerciële ruimten in het Sparta Stadion aangekocht. Door deze aankoop is Sparta Rotterdam, op enkele ruimten aan de kasteelzijde na, volledig eigenaar van het Sparta Stadion en maakt zij een enorme stap in de planvormingen omtrent de uitbreiding en verbouwing van het Sparta Stadion.

Met deze aankoop, die met behulp van een externe financiering is gerealiseerd, wordt een gigantische stap gezet in de verdere ontwikkeling, upgrade en uitbreiding van het Sparta Stadion. Door het volledige eigendom van o.a. de commerciële ruimten onder de tribunes staat, behoudens de financiering, een uitbreiding en upgrade van de horeca, publieksfaciliteiten en hoofdgebouw niets meer in de weg.

Naast bovenstaand succes is er met de R.V.& A.V. Sparta overeenstemming bereikt over het toekomstig beheer van Sparta Rotterdam van het gehele sportcomplex Nieuw Tebregge. Partijen vonden elkaar in een raamwerkovereenkomst die stapsgewijs tot vijf overeenkomsten moet leiden om uiteindelijk zeggenschap bij Sparta Rotterdam neer te leggen.

De prioriteit in de plannen ligt op het trainingscomplex. De verbouwing van het complex behelst o.a. de realisatie van een nieuw onderkomen van de A-selectie en Jong Sparta. Nadat dit onderkomen in gebruik kan worden genomen kan er pas een start worden

gemaakt met de stadionontwikkeling. Door voorgaand gegeven speelt Sparta nog minimaal één seizoen op kunstgras in het Sparta Stadion.

Het is onder alle stakeholders bekend dat Sparta Rotterdam, ongeacht de divisie waarin zij speelt, twee belangrijke beleidskeuzes maakt, te weten:

- maximaliseren van het spelersbudget om (promotie te bewerkstelligen dan wel) behoud van het Eredivisieschap te realiseren
- het, vanwege haar sportieve en financiële baten, maximaal blijven investeren in de roemruchte jeugdopleiding

Bovenstaande beleidskeuzes komen in de huidige omzet onder druk te staan indien Sparta Rotterdam haar commerciële mogelijkheden niet vergroot. Met het definitieve bezit van deze belangrijke ruimten in het Sparta Stadion heeft Sparta Rotterdam de mogelijkheid om, middels een uitbreiding en upgrade van de stadionfaciliteiten, structureel haar omzet te vergroten.

De afgelopen jaren hebben er gesprekken voor (financiële) ondersteuning door de Gemeente Rotterdam aan Sparta Rotterdam plaats gevonden. In overleg zijn de plannen verder uitgewerkt en zijn partijen inmiddels in een ver gevorderd stadium om de plannen inhoudelijk te beoordelen. De gesprekken met de Gemeente Rotterdam en haar directe stakeholders geven op dit moment voldoende comfort om dit de komende periode tot een goed einde te brengen.

## **Continuïteit van de activiteiten**

Sparta Rotterdam heeft het boekjaar 2018/2019 met een negatief resultaat van € 143.361 na belastingen afgesloten. Door het negatieve resultaat én de inkoop van acht cumulatief preferente aandelen, eindigde de vermogenspositie op 30 juni 2019 positief op € 3.019.034. Einde seizoen werkt de vennootschap met een positief werkkapitaal van € 505.006 dit ondanks de investeringen van het afgelopen seizoen ad € 3.186.206 (2017/2018 € 922.849) in immateriële- en met name materiële vaste activa. In het behaalde eindresultaat 2018/2019 is niet opgenomen het, na balansdatum, behaalde transferresultaat van Halil Dervisoglu naar Brentford FC.

De promotie naar de Eredivisie draagt normaliter zorg voor een meer evenwichtiger resultatenrekening (seizoen 2019/2020), echter is er beleidsmatig de keuze gemaakt om een maximaal spelersbudget te creëren om zodoende de sportieve doelstelling te realiseren. Behoud van het Eredivisieschap is essentieel in de verdere commerciële en sportieve groei van Sparta Rotterdam. Aankomend seizoen zullen de gesprekken met de Gemeente Rotterdam geïntensiveerd worden om tot financiering van de uitbreidings- en upgradingsplannen voor zowel het Sparta Stadion als het RMC Jeugdcomplex te komen.

Sparta Rotterdam heeft voorafgaand aan het seizoen vanwege een wijziging in de reglementen geen begroting bij de KNVB moeten indienen. Wel is intern de begroting voor het seizoen 2019/2020 vastgesteld en die sluit met een netto verlies van € 1.910.907. De meest recente prognose (11 september 2019) voor het seizoen 2019/2020 gaat uit van een winst van € 27.217. De verbetering van het nettoresultaat is met name toe te schrijven aan de inkomsten uit vergoedingssommen (waaronder

'solidarity contribution' en transfervergoedingssommen). Tegenover deze meerinkomsten staan ook niet begrote kosten. Extra kosten zijn er gemaakt ten aanzien van de afdrachten aan derden van het behaalde resultaat vergoedingssommen en een verhoging van het spelersbudget. Het spelersbudget is inmiddels vastgesteld, echter de gespendeerde spelerskosten bedragen € 4,2 miljoen. Deze toename is te verantwoorden onder de beleidskeuze om een maximaal spelersbudget te realiseren om behoud van het Eredivisieschap te realiseren.

In de prognose zijn de recette inkomsten voor 75% gerealiseerd waarbij de overige 25% zal worden behaald door de kaartverkoop bij de resterende 14 thuiswedstrijden in het restant van het seizoen. De commerciële opbrengsten in de prognose zijn voor circa 89% gerealiseerd en de gegarandeerde tv-gelden uitkering is vooraf aan het seizoen vastgesteld door de Eredivisie. De commerciële afdeling heeft een 'aanvalsplan' opgesteld om de resterende commerciële inkomsten te behalen. Alle personeels- en bedrijfskosten zijn opgenomen inclusief de uitbetaling van zeer waarschijnlijke prestatiebonussen en alle (collectieve en individuele) bonussen voor behoud Eredivisie. Het resultaat vergoedingssommen is, op € 100.000 na, gerealiseerd en er is geen rekening gehouden met een eventuele verkoop of verhuur van een huidige contractspeler. De realisatie van deze resterende € 100.000 aan prestatiebonussen is zeer waarschijnlijk voor 31 december 2019 gerealiseerd. Bij realisatie van deze prognose zal het eigen vermogen van Sparta Rotterdam gedurende het lopende seizoen 2019/2020 nagenoeg gelijk blijven.

De liquiditeitsprognose voor het seizoen 2019/2020 is sluitend. De geprognosticeerde bankstand per 30 juni 2020 is positief. In de liquiditeitsprognose is rekening gehouden met de inkomsten uit (Eredivisie) seizoenkaarten 2020/2021 en een reeds gerealiseerde vooruit ontvangen sponsorbate ad € 166.667. De reeds aangegane investeringen ad € 146.895 zijn opgenomen en grotendeels betaald in het derde en vierde kwartaal van 2019, voor de realisatie van het staanvak is een betalingsregeling overeengekomen die reikt tot uiterlijk 30 juni 2020. In het restant van het seizoen is er een investeringsbudget beschikbaar van circa € 125.000 voor structurele verbeteringen in het Sparta Stadion en € 35.000 voor te betalen opleidingsvergoedingssommen van nog te contracteren jeugdspelers.

Ondanks de positieve exploitatie- en sluitende liquiditeitsbegroting zullen onderstaande mogelijkheden worden onderzocht om de financiële positie van Sparta Rotterdam te versterken. Het resultaat van het onderstaande is nog niet verwerkt in de (liquiditeits)prognose 2019/2020.

- het organiseren van extra vriendschappelijke wedstrijden en/of evenementen;
- door sportieve resultaten, het realiseren van meer inkomsten uit halve seizoenkaarten, recette en sponsoring;
- het ontbinden van contracten van contractspelers dan wel verhuren van contractspelers in de winterstop;
- pool- en opleidingsvergoedingssommen;
- solidariteitsinkomsten uit transfers van voormalige Sparta spelers;
- prestatiebonussen en/of doorverkooppercentages uit voormalige spelerstransfers;
- transferopbrengsten bij het transferen van spelers.

Op basis van bovenstaande is de directie van mening dat de continuïteit van de vennootschap voor de komende 12 maanden is gewaarborgd. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

## **Risicobeheer en financiële instrumenten**

De vennootschap maakt in de normale bedrijfsvoering gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Dit betreft financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

### **Kredietrisico**

Het kredietrisico wordt beheerst door actief debiteurenbeleid (o.a. beoordeling van de kredietwaardigheid). Betaald Voetbal Organisaties (BVO's) zijn aangesloten bij de KNVB of FIFA waar eventuele geschillen uit hoofde van vorderingen inzake transfersommen en/of opleidingsvergoedingssommen aanhangig worden gemaakt.

### **Liquiditeitsrisico**

Het doel van de vennootschap is om te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte op korte termijn zeker te stellen. Hiertoe stelt de vennootschap periodiek liquiditeitsprognoses op. Voor nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijd van financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijvende verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

### **Renterisico**

De vennootschap is slechts in beperkte mate gevoelig voor rentewijzigingen daar de club grotendeels langlopende schulden heeft met een vaste rente.

### **Risico's en risicomanagement**

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van de vennootschap beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing- en controle is geen sprake van significante wijzigingen. Daarnaast wenst de vennootschap geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet de vennootschap aan de richtlijnen vanuit het KNVB licentiereglement.

### **Prijrisico**

Het prijrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden

## **Terugblik op het seizoen 2018/2019**

### **Keuken Kampioen Divisie**

Na twee seizoenen Eredivisie diende Sparta Rotterdam een stap terug te doen naar de Keuken Kampioen Divisie. De club herpakte zich vrij snel na de degradatie en de focus ging van zaken buiten het veld naar op het veld. Uiteraard werd er buiten het veld veelvuldig contact gezocht met onder andere de KNVB over de aanstellingen van de arbitrage gezien de afloop van het seizoen ervoor. Zowel de club als de KNVB onderstreepten dat wedstrijden in de top van de ranglijst vragen om ervaren arbitrage.

Technisch manager Henk van Stee had al in een vroegtijdig stadium overeenstemming bereikt met Henk Fraser om hoofdtrainer te worden van de club. Ondanks dat ten tijde van de contractondertekening beide partijen de verwachting hadden dat gestart zou worden in de Eredivisie, besloot Fraser met zijn assistent Aleksandar Rankovic de uitdaging aan te gaan om de club terug te brengen naar het hoogste niveau.

Sparta Rotterdam heeft de bewuste keuze gemaakt om het beschikbare budget voor spelers zo maximaal mogelijk te laten zijn. Met dit beschikbare spelersbudget werd de strijd aangegaan met de andere ambitieuze clubs in de Keuken Kampioen Divisie om spelers vast te leggen. Onder andere Tim Coremans, Dries Wuytens, Suently Alberto, Lassana Faye, Giliano Wijnaldum, Fankaty Dabo, Dirk Abels, Gregor Breinburg, Adil Auassar, Laros Duarte, Royston Drenthe, Mohamed Rayhi, Edouard Duplan en Lars Veldwijk werden in dit seizoen voorzien van het Sparta shirt.

Daarnaast werden ook een aantal spelers (waaronder Julian Chabot, Sherel Floranus, Michael Verrips, Frederik Holst en Kenneth Dougall) getransfereerd naar een andere club.

### **Competitieverloop**

Na vijf speelronden stond Sparta op de derde plaats van de ranglijst en gestaagd werd de weg naar boven gevonden. In de elfde speelronde werd Telstar verslagen en werd de eerste tastbare prijs van het seizoen gewonnen in de vorm van het Bronzen Schild voor de eerste periodetitel. Daarmee was deelname aan de Play-Offs al in oktober een feit. Niet dat de club daarmee op voorhand al tevreden was. Dat bleek ook uit de resultaten in de weken erna. In de achttiende speelronde stond de club op de eerste plaats waarna een mindere periode volgde. Na vierentwintig speelronden stond Sparta op de vijfde plaats. Er werd vervolgens nog wel jacht gemaakt op de koppositie echter kwam Sparta niet meer boven de uiteindelijke tweede plaats in de Keuken Kampioen Divisie uit.

### **TOTO KNVB Beker**

Het avontuur in het Nederlandse bekertoernooi was voor Sparta al na één ronde afgelopen. In een teleurstellend duel werd er in en tegen Noordwijk verloren.

### **Play-Offs**

Sparta en de Play-Offs waren tot aan het seizoen 2018/2019 geen goede combinatie. De Kasteelclub won de Play-Offs 'nieuwe stijl' nog nooit en kan al diverse historische, maar slecht verlopen finales bijschrijven in de clubhistorie. Daar kwam dit seizoen



verandering in. Na eerst in de halve finale afgerekend te hebben met TOP Oss was Eredivisionist De Graafschap de tegenstander in de finale. Op een bomvol Kasteel mocht Sparta het eerst in eigen huis opnemen tegen de 'Superboeren'. In de slotfase moest Sparta buigen na een strafschop en verloor het met 1-2.

Er was voor de return in Doetinchem dus maar één oplossing, winnen met twee doelpunten verschil. In een zenuwslopend duel scoorde Sparta ver in de tweede helft de openingstreffer via Halil Dervisoglu. De jacht op de bevrijdende en allesbeslissende treffer werd geopend en uit een hoekschop kopte Adil Auassar de rood-witten naar de Eredivisie. Het gevolg was één groot feest op het veld van De Vijverberg, in het uitvak en op de hoofdtribune. Daarnaast was het duel in Rotterdam op groot scherm te zien in het Sparta Stadion waar ook het feest van start ging om later op de avond de spelers en stafleden te huldigen.

### **Technische zaken**

Met de komst van technisch manager Henk van Stee wordt gewerkt aan een herkenbaar Sparta. Dat is terug te leiden naar het aantrekken van spelers waarin bewuste keuzes worden gemaakt en het vroegtijdig verlengen van spelers uit de eigen opleiding.

Daarnaast is veelvuldig aandacht gevraagd voor de situatie van Sparta Rotterdam als opleidingsclub in de Keuken Kampioen Divisie. De club werd onevenredig hard geraakt door het spelen van competitiewedstrijden tijdens interlandperiodes. In een open dialoog met de KNVB, waarin onderling begrip werd uitgesproken voor elkaars standpunten, bleef de club strijden tegen deze beslissing. Dit resulteerde mede in het feit dat clubs vanaf het seizoen 2019/2020 zelf de keuze kunnen maken of zij willen spelen tijdens interlandperiodes.

Daarnaast heeft Sparta Rotterdam de vacature van bestuurslid technische zaken ingevuld met de komst van Pim Verbeek. De club is zeer verheugd om zijn expertise in te zetten.

### **Jong Sparta**

De beloften van de Kasteelclub hadden een prima start in de Tweede Divisie en leken probleemloos op weg naar handhaving in de hoogste klasse van het amateurvoetbal. Na de winterstop werd het helaas toch iets minder qua resultaat. Vanwege de ingewikkelde constructie in de zogenoemde voetbalpiramide was degradatie naar de Derde Divisie een serieuze mogelijkheid indien in deze Derde Divisie een beloftenteam kampioen zou worden. Dat was met het kampioenschap van Jong FC Volendam inderdaad het geval, maar omdat Jong Vitesse zich terugtrok uit de Tweede Divisie handhaafde het team van trainer Jeroen Rijdsdijk zich toch met als eindklassering een twaalfde plaats.

### **Debutanten in het eerste elftal**

Tijdens het seizoen 2018/2019 debuteerden de eigen jeugdspelers Ayoub Boukhari, Jaimy Brute, Elayis Tavsan, Bradley Martis, Levi Bouwense, Lorenzo Soares Fonseca, Youssef el Kachati en Brad van Hoeven in het eerste elftal van Sparta Rotterdam.

## **Jeugdopleiding**

De jeugdopleiding van Sparta Rotterdam is een van de belangrijkste levensaders van de club. Om blijk te geven van deze positie investeerde de club afgelopen seizoen € 1.496.938 (exclusief sponsorinkomsten, overige opbrengsten en samenwerkingsbijdragen) in de voetbalopleiding. De jeugdopleiding levert elk seizoen het bewijs dat het zelf opleiden van spelers loont. In het seizoen 2018/2019 debuteerden acht spelers uit onze jeugdopleiding in het eerste elftal. Dit sportieve resultaat vertaalde zich ook afgelopen seizoen in de selectie (A-selectie en Jong Sparta) die voor 50% uit zelf opgeleide spelers bestond en de promotie naar de Eredivisie. De jeugdopleiding werd genomineerde tot beste jeugdopleiding van het jaar. Ook dit seizoen werden er vijf spelers weggehaald uit onze opleiding waarvan er drie naar Ajax en twee naar Feyenoord vertrokken.

## **RMC Jeugdcomplex**

Voor het sportcomplex Nieuw Terbregge zijn er uitgebreide plannen gemaakt en investeringen gedaan voor de gewenste verbouwing. Deze verbouwing is noodzakelijk omdat het intensieve gebruik van het complex (trainingen, wedstrijden, studie, krachttraining, videoanalyse, presentaties, eten en individuele gesprekken), samen met de beperkte hoeveelheid aan ruimten, er toe leidt dat slijtage en schades nog sneller ontstaan. De afgelopen jaren hebben er gesprekken voor (financiële) ondersteuning door de Gemeente Rotterdam aan Sparta Rotterdam plaats gevonden. In overleg zijn de plannen verder uitgewerkt en zijn partijen inmiddels in een ver gevorderd stadium om de plannen inhoudelijk te beoordelen.

## **Profopleiding**

### **Sparta Rotterdam O19**

Paul Simonis werd aangesteld als nieuwe trainer van O19 en kreeg de ondersteuning van Geert Arend Roorda als fulltime assistent. Daar waar het doorschuiven en ontwikkelen van de jeugdspelers centraal staat, is het ook noodzakelijk om op het hoogste jeugdniveau te spelen. O19 speelde in de Eredivisie en eindigde op een achtste positie. In de tweede seizoenshelft werden zoals gebruikelijk veel spelers doorgeschoven naar Jong Sparta. Bradley van Hoeven, Levi Bouwense en Elayis Tavsan maakten als O19 spelers zelfs hun debuut in de hoofdmacht van Sparta. Mo Tahiri en Elayis Tavsan speelden voor Nederland O18 en Levi Bouwense voor Nederland O19.

### **Sparta Rotterdam O17**

Bij O17 werd Ruben den Uil aangesteld als trainer/coach. Michel Breuer start een nieuwe carrière als trainer-coach en werd fulltime assistent. O17 plaatste zich niet bij de eerste acht ploegen van Nederland en na de winterstop moest er hard worden geknokt om in het nieuwe seizoen in de Eredivisie te kunnen starten. Dit is gelukt en ook O17 speelt dus in 2019/2020 op het hoogste niveau. Delano Vianello heeft een contract getekend voor drie jaar en zat op 16-jarige leeftijd bij het eerste elftal van Sparta Rotterdam op de bank na een week meegetraind te hebben.

## **Talentenopleiding**

### **Sparta Rotterdam O16**

O16 speelde in een competitie waarbij ze zich voor de winter vanuit twee poules moesten plaatsen voor de Eredivisie. Het was voor O16 geen enkel probleem om zich te plaatsen voor de Eredivisie (eerste in de poule) en eindigde op zesde plaats. Trainer/coach Tim Roest kreeg assistentie van oud-Spartaan Fouzi Msaoudi. Tijdens het seizoen werden een aantal spelers doorgeschoven naar O17. Jeremy Udenhout tekende een contract voor drie jaar bij Sparta Rotterdam nadat hij doorgeschoven was naar O17 voor de laatste twee maanden. Roland Okpu, Azedine Annamou en Arjany Martha speelden voor de Future in het Nederlandse team en de laatste twee werden in de tweede seizoenshelft toegevoegd aan Nederland O16. Martha maakte na het seizoen de overstap naar Ajax. Daarnaast nam O16 voor de eerste keer deel aan het 'Ibaraki International Football Tournament' in Hitachinaka Japan

### **Sparta Rotterdam O15**

De O15 van Sparta Rotterdam stond onder leiding van Camiel van Hoogstraten die ook als Coördinator van de talentenopleiding fungeerde. Deze combinatiefunctie werd ingevuld door het afscheid van Brian Groeneweg. De resultaten waren erg wisselvallig maar na de winterstop wist dit team zich te herstellen, eindigde als eerste en weet daarmee te bewerkstelligen dat in het nieuwe seizoen O15 wederom in de Eredivisie speelt. Daarnaast nam O15 voor de tweede keer deel aan het 'Ibaraki International Football Tournament' in Hitachinaka Japan. Diyae-edinne Jermouni en Olivier Aertssen vertrokken aan het einde van het seizoen naar Ajax.

### **Sparta Rotterdam O14**

De O14 was voor Mitchel van Gastel zijn nieuwe team nadat hij overgekomen was van O12. In de Eredivisie O14 had deze ploeg het erg moeilijk. Het verschil zat hem voornamelijk in het fysieke deel. Het verschil tussen ploegen is enorm maar zegt niet direct wat over talent en de doorstroming naar het eerste elftal van Sparta Rotterdam. O14 moest na de winterstop hard werken om ervoor te zorgen dat in het nieuwe seizoen ook weer op het hoogste niveau gestart kan worden. Door een vierde positie in de tweede poule is dit prima gelukt.

### **Sparta Rotterdam O13**

Onder leiding van trainer Dominique de Bodt werd er door de O13 prima gepresteerd in de Eredivisie. In de spannende slotfase van het seizoen kwam O13 net tekort om de titelrace in hun voordeel te beslissen en werd tweede.

## **Voetbalschool**

### **Sparta Rotterdam O12**

De O12 onder leiding van trainer Jim Camphens speelde wederom een vernieuwde 'Twin Games' 8 tegen 8 competitie. Op twee veldjes namen zij deel aan de besloten BVO-competitie met deelnemers als: Ajax, PSV en AZ. Voor het tweede seizoen op rij speelde de O12 tegen leeftijdsgenoten en enkele spelregels werden veranderd in deze nieuwe opzet van pupillenvoetbal. Het doel: individuele ontwikkeling van de spelers bevorderen. Bij alle teams van de voetbalschool worden geen rangen en standen meer bijgehouden en gaat het om ontwikkeling van de spelers.

#### **Sparta Rotterdam O11**

De O11 startte voor het tweede seizoen met Wouter van Alphen als trainer-coach. Ook dit team speelt op twee veldjes 8 tegen 8 competitie. Naast de competitie speelde de O11 vele toernooien in zowel Nederland als over de grenzen.

#### **Sparta Rotterdam O10**

De O10 stond onder leiding van Jordi van der Sande. Voor Jordi was de O10 zijn eerste team als eindverantwoordelijke bij Sparta Rotterdam. Jordi liep in 2016/017 stage bij O15. Ook O10 speelde voor het tweede seizoen in de 6 tegen 6 competitie. Aan het eind van het seizoen speelden de talenten een aantal internationale toernooien.

#### **Sparta Rotterdam O9**

De O9 werd dit seizoen voor het eerst getraind door Tom Hesselink. In dit team stroomden vele nieuwe spelers in bij de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam. Samen met de O10 speelden O9 in een competitie met ADO Den Haag, Ajax, FC Utrecht, PSV om wekelijks deze spelers maximaal uit te dagen. Ook hier werden er geen standen bijgehouden van de competitie. Ook O9 sloot het seizoen af met internationale toernooien.

#### **Sparta Rotterdam O8**

Sparta Rotterdam is in het seizoen 2016/2017 voor het eerst begonnen met een O8 leeftijdsgroep. Dit was dus pas het derde seizoen dat Sparta Rotterdam zich presenteerde met de O8. Dit alles onder leiding van trainer/coach John van Kaam. Sparta Rotterdam O8 speelde zijn thuiswedstrijden in het Sparta Stadion. De O8 speelt op één veldje haar wedstrijden en bestaat uit maximaal negen spelers.

### **Jeugdscouting**

De jeugdscouting van Sparta Rotterdam is ook in het seizoen 2018/2019 op zoek gegaan naar onontdekt talent in de regio Rotterdam en omstreken. Dit heeft geresulteerd in ongeveer tweehonderd stagespelers die kennis hebben gemaakt met de jeugdopleiding en haar werkwijze. Het aantal stagespelers is in vergelijking met het seizoen 2017/2018 met ongeveer vijftig stagespelers afgenomen door nog kritischer te kijken (bijvoorbeeld verschillende scouts) naar talent alvorens de speler uit te nodigen. De jeugdscouting stond onder leiding van coördinator Jim Camphens.

#### **Hernieuwd beleid**

Door het vertrek van een groot aantal jeugdspelers de afgelopen seizoenen heeft de club voor haarzelf een aantal noodzakelijke maatregelen genomen om de resterende talenten te behouden en nieuwe talenten aan zich te binden.

Als eerste is het takenpakket van Pjotr van der Marel versoerd waardoor hij als coördinator van de onderbouw het contact met ouders en jeugdspelers kon verbeteren dan wel intensiveren. Daarnaast is er ingezet op een samenwerkingsverband om de aantrekkingskracht te vergroten, het scoutingsbereik te vergroten en het vertrek van het aantal jeugdspelers te beperken. En als laatste is er een aanzet gegeven om de jeugdscouting verder te professionaliseren door o.a. het aantal scouts te vergroten.

### Resultaat van hernieuwd beleid

Bovenstaand ingezet beleid vormde direct de basis voor een sterke vermindering van het aantal spelers dat is vertrokken naar andere BVO's. Waar de afgelopen seizoenen gemiddeld tien spelers vertrokken dan wel weggekaapt werden, kwam het aantal dit jaar uit op vijf. Vanuit de samenwerking met Ajax vertrokken er drie spelers uit de talentenopleiding (O13 t/m O16) en Feyenoord nam 2 spelers over vanuit de voetbalschool (O8 t/m O11). Met name de laatst genoemde club benaderde minimaal tien jeugdspelers. Hoofdzakelijk betroffen het jeugdspelers van zeven of acht jaar waar geen reglementaire vergoeding voor betaald hoeft te worden. Door ingezet beleid werden nagenoeg alle jeugdspelers behouden. In samenwerking met Ajax werd het scoutingsgebied vergroot en resulteerde dit in het aantrekken van enkele talenten.

### Samenwerking met Ajax

Gedurende het seizoen werd met Ajax een samenwerkingsverband voor drie seizoenen gesloten. De samenwerking is recent besproken en loopt naar ieders tevredenheid. Naast de hierboven beschreven sportieve revenuen krijgt Spart Rotterdam ook een financiële bijdrage. Deze bijdrage dient in de filosofie van de club direct besteed te worden aan de verbetering van de jeugdopleiding. Voor het aankomende seizoen zal, mede door deze bijdrage, een kwaliteitsinjectie worden gegeven door de aanstelling van een nieuwe Hoofd Jeugdsouting & samenwerkingsverbanden.

### Hoofd Jeugdsouting & samenwerkingsverbanden

Met ingang van het nieuwe seizoen zal Camiel van Hoogstraten zich fulltime inzetten voor de nieuwe functie van Hoofd Jeugdsouting & samenwerkingsverbanden. De jeugdsouting zal vanaf heden in vier verschillende regio's werken waardoor er nog gericht en effectiever gescout gaat worden. De betreffende regio's hebben alle een eigen jeugdcoördinator die direct verantwoordelijk zijn voor de veertien jeugdscouts. Daarnaast zal het Hoofd Jeugdsouting & samenwerkingsverbanden de samenwerking met Ajax verder intensiveren om onder andere nog meer gebruik te kunnen maken van de scoutingsdatabase die Ajax heeft.

Naast bovenstaande taken heeft Camiel van Hoogstraten de taakdoelstelling om het aantal samenwerkingsverbanden met amateurpartners uit te breiden. Deze uitbreiding betreft niet enkel een sportieve gedachte maar er zal ook op commercieel- en maatschappelijk gebied zaken en diensten worden uitgewisseld.

### Samenwerkingspartners

Het afgelopen seizoen werkte Sparta Rotterdam, samen met acht opleidingspartners, te weten: Stichting SoccerPlus/MSV De Betrokken Spartaan, JVOZ, Spartaan`20, R.V. & A.V. Sparta, SHO en Excelsior Maassluis. Terug van weg geweest als opleidingspartner is vv Nieuwenhoorn en DWO uit Zoetermeer werd als nieuwe opleidingspartners gepresenteerd.

Bewust heeft Sparta Rotterdam de keuze gemaakt om met een beperkt aantal verenigingen samen te werken om de beheersbaarheid te kunnen garanderen en tevens is er hierbij sprake van een hoge mate van exclusiviteit. De samenwerking richt zich altijd op inhoud en vormt daarmee de inzet voor een duurzame relatie. Sparta Rotterdam speelt met trainersbijeenkomsten, UEFA C cursus, clinics, oefenwedstrijden en de

Sparta-dag/week in op de wensen en behoeften van de verschillende opleidingspartners.

Nieuw in het aankomende seizoen is dat er gestart gaat worden met amateurpartners. Hiermee wordt er ingespeeld op de regio/achterban en kan Sparta Rotterdam op het gebied van voetbal, publiekszaken en commercieel een meerwaarde zijn voor de amateurverenigingen in de directe omgeving. De meerwaarde voor Sparta Rotterdam zal zijn dat toptalenten van deze verenigingen in kunnen stromen bij de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam.

### **Afscheid van de vertrekkende spelers**

In de voorbereiding op het begin van het seizoen werden de overeenkomsten met Sherel Floranus, Julian Chabot, Kenneth Dougall, Frederik Holst en Michael Verrips ontbonden vanwege een transfer naar een andere BVO.

Aan het einde van het seizoen werd er afscheid genomen van Gregor Breinburg, Fankaty Dabo, Royston Drenthe, Edouard Duplan, Roy Kortsmid, Diederick Luydens, Janne Saksela, Jamilio Tawiredja en Giliano Wijnaldum als contractspeler of als huurspeler van een andere BVO.

De overeenkomsten met Ilias Alhaft, Ugur Altintas, Stijn Spierings, Mark Veenhoven en Thomas Verhaar werden voor het einde van het seizoen met wederzijdse instemming ontbonden.

### **Commercieel**

Ondanks de degradatie kijken we met een positief gevoel terug op de afgelopen commerciële voetbaljaargang.

Het stoppen van Centric als hoofdsponsor was een hard gelag. Echter door met de D&S Groep op korte termijn een nieuwe hoofdsponsor te kunnen presenteren, werd een duidelijk signaal afgegeven aan onze (zakelijke) achterban waarbij de duur van de overeenkomst tot en met het seizoen 2021/2022 dit gevoel nog verder versterkte.

Waar de loyaliteit bij onze supporters direct na de degradatie groot was, bleek dit ook op zakelijk gebied het geval.

De co-sponsors (Axiidus, ESET en Nicoverken) verlengden hun contract of hadden nog een doorlopende overeenkomst (Robey en Qurrent) en met Trofi Pack mochten we zelfs een nieuwe partner presenteren.

Ook in ons segment Official Business Partners klonk hetzelfde geluid door. Afscheid werd er hier niet genomen van Detron en Leasevisie door de degradatie, maar door beleidskeuzes. In respectievelijk BICT en De Leasemaatschappij lukte het snel de opvolgers te kunnen presenteren. Uitbreiding vonden wij in de bedrijven Euro Caps en Wooning waarbij eerstgenoemde ook hoofdsponsor werd van Stichting De Betrokken Spartaan.

Beleidskeuzes die gemaakt werden in onze segmenten Business loges en reguliere Business seats zorgden voor een geringe terugloop in de bezetting. Van onze vierendertig loges waren, op één na, allemaal verhuurd dit seizoen en de overgebleven loge werd bij het merendeel van de wedstrijden verhuurd. Het aantal bedrijven lid van onze Business Club daalde gering van 375 naar 350, waarbij er wel een groei was van ruim 30% in het aantal bedrijven die voor een meerjarige verbintenis kozen. Insteek voor de bedrijven om dit te doen was dat hun loyaliteit zich vertaalde naar zekerheid dat ze bij promotie gedurende de contractperiode dezelfde bijdrage betalen als in het seizoen van afsluiting.

Een uitdaging die zich wel voordeed was de bezettingsgraad van onze Business seats. De uitbreiding van het aantal beschikbare seats in de voorgaande seizoenen in combinatie met o.a. het wegvallen van de wedstrijden tegen de traditionele top drie en de verwachting minder losse kaarten te verkopen, zorgden voor deze uitdaging. Door gericht thema-dagen te organiseren, nadrukkelijker onze groepsarrangementen in de markt te zetten en door loyale supporters te belonen met het bekijken van een wedstrijd vanaf onze Business seats, bleef de uiteindelijke bezetting zoals wij deze kenden in de Eredivisie nagenoeg op peil.

Qua opkomst en betrokkenheid van de leden van onze Business Club bij onze activiteiten kunnen we zelfs spreken over een geslaagd seizoen. Het eerder communiceren van onze activiteiten buiten de wedstrijddagen om resulteerde in een groei van het aantal bedrijven dat zich hiervoor aanmeldde en ook ons Business Club voetbalteam en onze Business Club golfcompetitie mochten weer rekenen op voldoende animo.

Al de bovenvermelde zaken zorgden er dan ook voor dat we halverwege het seizoen onze commerciële begroting hebben verhoogd met circa € 355.000 om deze aan het einde van het seizoen ook nog met een 'mooie plus' af te sluiten. Het spelen van de Play-Offs en de daaraan gekoppelde verkoop van kaarten en LED-boardings, alsmede diverse prestatiebonussen in contracten na onze promotie waren hier belangrijk in. Het uiteindelijke commerciële resultaat kwam hiermee op € 3.982.889.

## **Maatschappelijk beleid**

Stichting De Betrokken Spartaan neemt namens Sparta Rotterdam haar verantwoording voor een betere samenleving in de directe omgeving van het Sparta Stadion. De stichting zet onder andere voetbal in binnen haar verzorgingsgebied en ontwikkelt hiermee een grote betrokkenheid met omwonenden en instanties. Optimale ondersteuning van en samenwerking met maatschappelijk partners is hierbij cruciaal. Doelstelling voor de komende jaren is het werken aan continuïteit van lopende activiteiten en het verder ontwikkelen van activiteiten in de voor Sparta Rotterdam belangrijke steden, na Rotterdam, die veel supporters kennen zoals: Schiedam, Vlaardingen, Maassluis en Hoek van Holland.

De visie van de Stichting berust op vijf pijlers; **Veiligheid, Werk & Inkomen, Onderwijs, Sport & Bewegen en Gezondheid**

### **Onderwijs - Van Leerling naar Prof (BOS-Opleiding)**

Samen met het ROC Zadkine is een eigen mbo-opleiding tot profvoetballer al enkele jaren actief. Het doel is om voetballers op basis van het competentieprofiel profvoetballer, dat is samengesteld door de KNVB, maatwerk te bieden om zodoende deze voetballers verder te ontwikkelen, zowel op het gebied van profvoetballer als op maatschappelijk vlak, waarbij het uitgangspunt voor de ontwikkeling van het traject Sport & Bewegingsleider (niveau-3) is. De jeugdspelers worden structureel ingezet bij buurt-, onderwijs- en sportactiviteiten. Na voltooiing van de maatschappelijke stage voldoen ze aan alle competenties voor de opleiding niveau-4 Buurt, Onderwijs en Sport (BOS).

### **Veiligheid – Rugdekking**

Rugdekking is een leerwerktraject dat gebruik maakt van de aantrekkingskracht van Sparta Rotterdam om jongeren zonder werk of opleiding nieuw perspectief te bieden. Op deze manier komen zij los van de negatieve invloeden op straat en maken zij uiteindelijk kans op een baan in de veiligheidssector. Rugdekking richt zich op jongeren in de leeftijd van 17 tot 25 jaar zonder werk, opleiding of startkwalificatie die minimaal een jaar werkloos thuis zitten. Kortom: jongeren met weinig perspectief en om die reden wel een steuntje in de rug kunnen gebruiken.

Deelnemers gaan in kleine groepen van maximaal vijftien personen een traject van circa zes maanden aan bij een profvoetbalclub uit hun eigen omgeving. Dat traject bestaat uit een combinatie van gedragsinterventie, opleiding en stage. De kern bestaat uit de opleiding tot UEFA Sportsteward, aangevuld met de certificaten Verkeersregelaar en Bedrijfs Hulp Verlener. Tijdens (thuis)wedstrijden van Sparta Rotterdam lopen de deelnemers stage als steward, verkeersregelaar of gastheer/vrouw. Tot slot volgen deelnemers ook nog een sportprogramma, werken zij aan hun houding en gedrag en gaan op stages en excursies die naar werk of opleiding leiden.

### **Werk & Inkomen – Sparta Banen Marsch**

Sparta Rotterdam beschikt over een uitgebreid netwerk van bedrijven die de club ondersteunen, net zoals de trouwe schare supporters. Beide groepen zijn belangrijk om het spelen van betaald voetbal mogelijk te maken in het Sparta Stadion. Met de Sparta Banen Marsch wil Sparta Rotterdam iets terugdoen voor deze direct betrokken partijen. Sparta Rotterdam inventariseert en biedt vacatures van bedrijven uit het Sparta netwerk op een digitaal platform aan. Sparta Rotterdam-volgers nemen kennis van deze vacatures en bij interesse biedt de club begeleiding naar de openstaande vacature(s) aan.

### **Sport & Bewegen – StreetRuleZ! Schiedam, Sportstimulering Rotterdam & MSV Delfshaven**

#### **StreetRuleZ! Schiedam**

Streetrulez biedt Schiedammers vanaf zestien jaar de kans om een opleiding tot sportcoach te volgen op één van de D&S pleinen in hun eigen buurt. Hier ontmoeten zij de huidige sportcoaches en worden door hen geënthousiasmeerd om uiteindelijk ook een opleiding tot sportcoach te gaan volgen. In ruil voor deze opleiding zetten zij zich, nadat ze het diploma hebben behaald, 200 uur per jaar in als vrijwilliger bij



sportactiviteiten. Dankzij hun opleiding kunnen zij nog professioneler te werk gaan op de verschillende buurtsportlocaties in Schiedam. Denk bijvoorbeeld aan de Krajicek Playgrounds, de Cruyff Courts en Schoolplein 14.

### **Sportstimulering Rotterdam**

Met het project Sportstimulering Rotterdam wil Sparta Rotterdam zoveel mogelijk kinderen laten sporten op de pleintjes in de eigen buurt in Rotterdam. Dit allemaal onder begeleiding van een deskundige sportcoach die de verschillende sportactiviteiten organiseert.

### **MultiSportVereniging Delfshaven**

Hockeyclub Delfshaven, Sparta Rotterdam en Thuis Op Straat hebben het initiatief genomen om de sportparticipatie in Delfshaven te vergroten en ervoor te zorgen dat meer kinderen gaan sporten bij een vereniging. Iedereen in Delfshaven moet kunnen kennismaken met sport en op een laagdrempelige manier kunnen bewegen en sporten. Deze multi-sportvereniging organiseert sportactiviteiten bij de schoolsportvereniging, maar ook dichtbij de kinderen op de buurtpleintjes, in gymzalen en op de Sportplaza op het Lloyd Multiplein. Kinderen kunnen op een zeer laagdrempelige manier lid worden van deze multi-sportvereniging om vervolgens op verschillende momenten door te kunnen stromen naar de reguliere sportvereniging(en).

## **Gezondheid – Bewegen naar Werk en Walking Football**

### **Bewegen naar Werk**

Bewegen naar Werk vormt de opstap voor werkzoekenden om weer mee te doen aan de maatschappij. Het beweegprogramma bij maatschappelijk betrokken sportverenigingen brengt de 'startmotor' van werkzoekenden op gang, als eerste onderdeel van een proces naar werk.

Bij Bewegen naar Werk sporten de deelnemers twee keer per week onder begeleiding van een professional. De deelnemers krijgen ook hulp van een lifecoach, die onder meer advies en ondersteuning biedt op het gebied van voeding, persoonlijke ontwikkeling, gedrag, zelfredzaamheid en omgang met stress.

Het doel van Bewegen Naar Werk is werkzoekenden letterlijk en figuurlijk in beweging te brengen. Na deelname aan het programma moeten zij gemotiveerd en fysiek en emotioneel in staat zijn om aan de slag te gaan bij een werkervaringsplaats. Vervolgens moet de deelnemer de stap weer kunnen maken naar een betaalde baan. Daarnaast draagt Bewegen Naar Werk bij aan het tegengaan van eenzaamheid en biedt het programmagemogelijkheden om als vrijwilliger actief te worden en andere manieren voor zelfontwikkeling.

### **Walking Football**

Je bent zo jong als je jezelf voelt en je bent nooit te oud om te leren. Dat zijn de basisprincipes van het Walking Football, een nieuwe voetbalvorm voor 55-plussers die lekker actief bezig willen zijn. Voetbal hoeft niet snel te gaan om mooi te zijn. Dat bewijst deze voetbalvorm waarbij in wandeltempo op een kwart veld gespeeld wordt. Walking

Football houdt in dat er tijdens een partijtje niet wordt gerend. Er mogen geen slidings gemaakt worden en de bal mag niet boven heuphoogte komen.

## **Publiekszaken**

### **Supporters**

Wanneer Sparta Rotterdam niet uitkomt op het hoogste niveau is dat normaal gesproken direct merkbaar in de toeschouwersaantallen bij thuiswedstrijden. Het afgelopen seizoen is hierop een uitzondering omdat gemiddeld bij de thuiswedstrijden 9.072 toeschouwers aanwezig waren. Dit is het hoogste aantal voor Sparta in de jaren dat het niet in de Eredivisie uitkwam.

### **Fan Award**

Op 30 januari 2019 kreeg Sparta Rotterdam de 'Fan Award' uitgereikt tijdens het Kenniscongres betaald voetbal in Zeist. In het jaarlijkse Fan Onderzoek, dit jaar voor de tiende keer georganiseerd door KNVB Expertise in samenwerking met marktonderzoeksbureau Blauw Research, de Eredivisie en de Keuken Kampioen Divisie, wordt de tevredenheid en behoefte gepeild van Nederlandse voetbalfans. Een bezoek aan het Sparta Stadion wordt door 99,0% van de supporters als 'goed' of 'zeer goed' ervaren. Het is niet de eerste keer dat Sparta Rotterdam in het Fan Onderzoek in de prijzen valt: twee jaar geleden werd de Eredivisie Fan Award al gewonnen.

Ook worden er jaarlijks verbeterpunten doorgevoerd: 'Sparta Rotterdam neemt elk jaar de resultaten uit het fanonderzoek zeer serieus en probeert binnen de mogelijkheden jaarlijks verbeteringen door te voeren. We hebben bijvoorbeeld workshops gedaan met supporters waarin we feedback krijgen en mysteryguests uitgenodigd om het wedstrijdbezoek te beoordelen en ons te voorzien van nieuwe inzichten. In de komende jaren zijn met name de sanitaire voorzieningen en extra mogelijkheden voor publiekscatering de punten waar we stappen in willen maken.'

### **Ticketing**

Het aantal vaste kaarten was bij de start van het seizoen circa 5.800. Dat betekende een forse daling ten opzichte van het seizoen ervoor in de Eredivisie. Er werden bewust geen halve seizoenkaarten verkocht.

In de uitwedstrijden kon Sparta Rotterdam ook in de Keuken Kampioen Divisie rekenen op flink wat support. Van de twintig clubs stond Sparta Rotterdam op de vierde plaats qua aantallen uitsupporters (gemiddeld 226 per wedstrijd) die meereisden naar de duels buiten Rotterdam-West.

Jong Sparta kwam dit seizoen wederom uit in de Tweede Divisie. De bezoekersaantallen bleven nagenoeg gelijk.

### **Familiedag & Evenementen**

De jaarlijkse Familiedag trok in augustus ongeveer 4.000 supporters naar Rotterdam-West. Op deze warme zaterdagmiddag verloor Sparta Rotterdam met 0-2 van sc Cambuur, maar na de wedstrijd waren de jonge Sparta-supporters dit al snel vergeten vanwege alle activiteiten die in en rondom het Sparta Stadion werden georganiseerd.

Zoals vanouds was de handtekeningensessie zeer populair en gingen veel fans naar huis met vele handtekeningen en selfies met spelers en trainers.

Na het jubileumjaar 2018 waarin de club het 130-jarig bestaan vierde, zijn er in het seizoen 2018/2019 geen grote publieksevenementen georganiseerd. Wel benoemen we graag het promotiefeest na afloop van De Graafschap – Sparta Rotterdam. De meegereisde supporters en de fans die in de Jupiler Lounge de wedstrijd op groot scherm hadden bekeken werden door de club getrakteerd op een promotiefeest waarbij alle versnaperingen voor rekening van de club waren. Het promotiefeest duurde tot in de vroege uren en de laatste bezoekers vertrokken toen de zon begon te schijnen boven Het Kasteel.

### **Kidsclub**

Het ledenaantal nam iets af naar circa 600. Qua activiteiten was er ook in het seizoen 2018/2019 een ruim en divers aanbod voor de jongste Sparta-fans onder ons. Bij alle thuiswedstrijden en enkele uitwedstrijden werd uiteraard ook weer de players-escorte georganiseerd.

### **Communicatie & Marketing**

De campagne 'Op z'n Spartaans' wordt nog steeds gevoerd en blijft een sterk middel in de marketing en communicatie van de club. De website van de club werd genomineerd voor Website van het Jaar en eindigde uiteindelijk op de derde plaats van alle BVO's.

De website had gedurende het seizoen circa 1,8 miljoen paginaweergaven. De best bezochte onderdelen van de website zijn Clubliefde en jeugdopleiding. Gedurende het seizoen is de nieuwe website van de jeugdopleiding online gegaan en is er meer aandacht gegeven aan de externe communicatie vanuit de opleiding. Het resultaat hiervan is merkbaar in de bezoekersaantallen en volgers op de speciale jeugdopleidingskanalen.

De social media-kanalen bleven ook in de Keuken Kampioen Divisie groeien. De grootste stijging is bij het Instagram-account van de club. Hier is een spectaculaire stijging van 85,9% behaald in één seizoen. Twitter en Facebook groeiden ook in volgers, maar dit was respectievelijk 11,4% en 7,9%. De aandacht ging uit naar het nog beter verdelen van de content over de verschillende social media.

Videocontent is steeds belangrijker in de communicatiemix en inmiddels heeft de club op Youtube ruim 3.000 subscribers. Naast de plaatsing op Youtube is ook Instagram en Facebook een belangrijk kanaal in videocontent. Dat is ook te zien in de videoweergaven. Waar Youtube ruim twee miljoen weergaven heeft zien we op Facebook ook een gemiddeld bereik van ruim 16.000 per video.

Naast alle online activiteiten blijft print-media een belangrijk communicatiemiddel. Elke thuiswedstrijd geeft de club een programmablad uit, twee keer per seizoen clubmagazine 'De Spartaan', een presentatiegids voor de gehele club en een eigen presentatiegids voor de jeugdopleiding. Het zakelijk magazine "Kasteelzaken" komt twee keer per seizoen uit evenals het Kidsclub-magazine.

Databasemarketing is een belangrijk onderdeel om de fanbase van de club te vergroten. Sparta Rotterdam heeft de samenwerking met Sports Alliance geïntensiveerd en extra investeringen gedaan om te groeien met haar marketingactiviteiten.

### **e-Sports**

In de Keuken Kampioen Divisie is de club niet verplicht een e-Sporter aan te wijzen die inzetbaar is voor het spelen van een online competitie. Toch heeft Sparta Rotterdam besloten om Bo de Vroege als e-Sporter aan de club verbonden te houden. Gedurende het seizoen was hij inzetbaar voor diverse activiteiten van de Kidsclub. De populariteit en interesse bij jonge supporters blijft groeien en de aantrekkingskracht van de eigen e-Loge (een skybox in het Sparta Stadion waar fans kunnen gamen) is groot. Bij elke thuiswedstrijd zijn er evenementen in de eigen e-Loge. Ook kunnen jonge fans hun verjaardag vieren in het Sparta Stadion met e-Sports.

### **Catering**

We zagen dit seizoen een verdere stijging in de kwaliteit van de catering. Dat kwam ook tot uiting in het jaarlijkse Fanonderzoek. Er blijven altijd zaken die verbetering behoeven, maar naar de mogelijkheden binnen de bestaande capaciteit en mogelijkheden van de verkooppunten is het maximum bijna bereikt.

### **Merchandising**

De Sparta Fanshop had in het seizoen 2018/2019 een hogere omzet dan in het Eredivisiejaar ervoor. We zien dat 'De Rood-Witte Winkel' op wedstrijddagen te weinig supporters kan verwelkomen en dat uitbreiding gewenst is. Dat is de reden dat er bij thuiswedstrijden ook mobiele verkooppunten zijn op drie tribunes. Naast de fysieke verkoop in de winkel zelf groeit ook het aantal online bestellingen fors.

## **Spartanen lopen voor de 20<sup>ste</sup> keer de RopaRun**

Het Sparta Supporters Running Team (SSRT) bestaat uit 22 enthousiaste Spartanen, die zich allen vrijwillig inzetten om met allerlei inzamelacties een zo hoog mogelijk bedrag op te halen voor de stichting RopaRun. Daarnaast worden de naam Sparta Rotterdam en die van voetbalsupporters in het algemeen op een positieve manier uitgedragen.

Het Sparta Supporters Running Team ging op zaterdag 8 juni in Hamburg van start om, na 562 kilometer, op maandagmiddag 10 juni aan te komen in Rotterdam.

De afgelopen maanden zijn er, naast de vele trainingskilometers, ook de nodige tijd en energie in gaan zitten om een zo hoog mogelijk bedrag bijeen te verzamelen voor de RopaRun (palliatieve zorg voor mensen met kanker). Of zoals het motto van de RopaRun luidt: "leven toevoegen aan de dagen, waar vaak geen dagen meer kunnen worden toegevoegd aan het leven". Tal van activiteiten werden georganiseerd om geld in te zamelen: oliebollenverkoop en collecte in het Sparta Stadion, lotenverkoop, ook diverse sponsors hebben een bijdrage geleverd.

Er is inmiddels door het team in de afgelopen jaren al € 214.332 aan de RopaRun afgedragen. Dit jaar werd in het twintigste jaar dat het SSRT meedeed een bedrag van € 20.131 opgehaald.

## **Sparta Museum**

Het Sparta Museum is gevestigd in Kasteel Spangen en herbergt een rijke historie. Ook het afgelopen jaar vonden er met regelmaat rondleidingen plaats. Loes Bosselaar heeft op 6 februari met trots de 'Tinus Bosselaar-vitrine' in het Sparta Museum onthuld, dit ter herinnering aan Tinus. Tentoongesteld worden o.m. : erelidspeldje, Spartaanse manchetknopen en insignes, is er veel aandacht voor de periode die hij op Het Kasteel beleefde. De interlandperiode van Sparta's legendarische linksbuiten is ook vertegenwoordigd. Zo is ook het shirt dat hij droeg bij zijn Oranje-debuut terug te vinden in het museum.

## **Jubilarissen**

### **Benoeming tot erelid**

Sparta Rotterdam heeft op 8 december afscheid genomen van Rob Westerhof als voorzitter. Bij een bijeenkomst van Stichting Sparta 1888, bestuur, directie en management heeft Victor Holleman namens de Stichting Sparta 1888 het Erelidmaatschap uitgereikt aan Rob Westerhof.

In de Rotterdamse Harbour Club werd Rob Westerhof met diverse speeches toegesproken en naast de oorkonde kreeg hij de gouden speld, behorende bij het Erelidmaatschap, uitgereikt.

### **Benoeming tot lid van verdienste**

Herman Harmsen is op 11 juni benoemd tot Lid van Verdienste. De 74-jarige Harmsen nam afscheid van de club en werd op deze manier bedankt voor zijn inzet in de afgelopen decennia. Tientallen jaren was hij actief voor Sparta Rotterdam, eerst als veiligheidscoördinator, later was hij verantwoordelijk voor de facilitaire zaken.

Het bestuur van Sparta Rotterdam bedankt Herman Harmsen voor zijn jarenlange inzet en bij zijn afscheidsreceptie ontving hij de bijbehorende oorkonde en insigne.

## **Supporters**

De jaarlijkse uitreiking van de insignes voor leden die 25 en 50 jaar lid zijn van Sparta Rotterdam, vond maandag 1 april voorafgaand aan de wedstrijd met MVV plaats in de bestuurskamer. Voorzitter Leo Ruijs reikte de insignes uit, vijf Spartanen ontvingen een zilveren en drie een gouden insigne.

## **Delftsblauw bord**

Het Delftsblauwe bord van Sparta Rotterdam met de afbeelding van Het Kasteel wordt namens de directie overhandigd aan personen die 12,5 jaar in dienst zijn, vrijwilligers die 25 jaar onafgebroken aan de club verbonden zijn, spelers die 250 officiële wedstrijden hebben gespeeld en aan Spartanen met bijzondere verdiensten voor de Kasteelclub.

In het seizoen 2018/2019 ontvingen drie Spartanen het felbegeerde bord. Arjen Zwart kreeg op 27 juli 2018 het Delftsblauwe bord uitgereikt uit handen van veiligheidscoördinator Jaimie Schoonenberg. Arjen is al 25 jaar verbonden als steward

aan de Kasteelclub. Op 16 september 2018 was het Hans Hazebroek die in het zonnetje werd gezet. De oud-speler van het eerste elftal sloot zich 40 jaar geleden aan bij de Sparta Legends, een initiatief van de legendarische Denis Neville. Daarnaast ontving Paul Simonis op 14 december 2018 het bord uit handen van directeur Manfred Laros. De huidige trainer van Sparta Rotterdam O19 ontving hem vanwege zijn 12,5 jarige dienstverband.

### **Rob Kiebert Award**

Mannon Bogaart heeft op 24 juni de Rob Kiebert Award in ontvangst genomen. Mannon, die als teammanagerscoördinator van de jeugdopleiding alle teammanagers aanstuurt, heeft de eervolle prijs te danken aan haar onvoorwaardelijke inzet voor de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam. De Rob Kiebert Award is in het leven geroepen ter nagedachtenis aan Rob Kiebert, voormalig Hoofd jeugdopleiding die in 2005 bij een ongeluk om het leven kwam. De award wordt jaarlijks uitgereikt aan iemand die zich zeer verdienstelijk heeft gemaakt voor de jeugdopleiding.

Mannon voelt het als een eer en beloning op haar inzet en is trots op de award: 'Toen op de jaarlijkse afsluiting van de jeugdopleiding bekend werd gemaakt dat ik de award had gewonnen, zat ik zelf in Frankrijk voor het WK Vrouwenvoetbal. Via FaceTime werd ik bij de bijeenkomst betrokken en kreeg ik het te horen van Dolf Roks. Ik werd gelijk erg emotioneel, omdat ik weet hoeveel deze award voor de club betekent en ik het als een enorme eer beschouw om deze in ontvangst te mogen nemen. Ik ben er echt heel erg blij mee ik voel mij enorm gewaardeerd!'

### **Herinnering blijft**

Het afgelopen seizoen heeft Sparta Rotterdam noodgedwongen afscheid moeten nemen van een aantal Spartanen die zijn overleden, van wie wij noemen:

- Dick van Putten (66 jaar)

Dick van Putten was, samen met zijn twee jaar geleden overleden vrouw Annemarie, jarenlang de drijvende kracht van De Rood-Witte Winkel, zowel in het oude stadion als de eerste jaren van het nieuwe Sparta Stadion. Daarnaast was Dick van Putten jarenlang verbonden aan Vereniging 'De Sparta Supporter' waar hij in het bestuur plaatsnam en diverse commissies ondersteunde. Op de 125e verjaardag van Sparta Rotterdam in 2013 werd Dick van Putten in de bestuurskamer uitgeroepen tot Lid van Verdienste van de Kasteelclub.

- Ad Lam (85 jaar)

Ad Lam werd lid van Sparta Rotterdam in 1948 en in 1972 was hij de eerste directeur die aangesteld werd bij de club. Hij was als zodanig in dienst van 1972 tot en met 1975. In de periode 1976 tot 1978 was hij commissaris bij de club en in 1982 en 1983 was hij lid van de Stichting Sparta 1888.

Vanaf 1989 tot en met 1992 diende hij Sparta Rotterdam ook met diverse werkzaamheden, met name de grote stormschade begin januari 1990 nam veel tijd in beslag met de renovatiewerkzaamheden van het oude Sparta Stadion. In de jaren daaropvolgend volgde een bestuursfunctie.

In 1996 werd hij benoemd tot Lid van Verdienste en twee jaar later ontving hij de gouden speld vanwege het 50-jarig lidmaatschap. De oer-Spartaan bleef nog graag zijn club bezoeken, echter liet de gezondheid dit de laatste maanden helaas niet meer toe.

- Barry Hughes (81 jaar)

Barry Hughes was net als bij al zijn andere clubs zeer geliefd op Het Kasteel. De Kasteelclub heeft tweemaal onder leiding gestaan van de hoofdtrainer Barry Hughes. In zijn eerste periode als trainer werd zelfs Europees voetbal behaald. Hij werkte bij Sparta Rotterdam met spelers als Louis van Gaal, Dick Advocaat en Rene van der Gijp. Ook na zijn actieve carrière was Barry Hughes nog regelmatig op Spangen. In de laatste jaren vond hij het geweldig om met zijn gezin samen naar een thuiswedstrijd van Sparta Rotterdam te komen en alle oude bekenden te ontmoeten.

Rotterdam, 30 september 2019  
namens Sparta Beheer B.V.

w.g.

M.M.H. Laros  
Directeur

## Geconsolideerde balans per 30 juni 2019

(vóór resultaatbestemming)

|                             |   | 30-jun-19 |            | 30-jun-18 |           |
|-----------------------------|---|-----------|------------|-----------|-----------|
|                             |   | EUR       | EUR        | EUR       | EUR       |
| <b>Vaste activa</b>         |   |           |            |           |           |
| Immateriële vaste activa    | 1 | 475.871   |            | 170.489   |           |
| Materiële vaste activa      | 2 | 5.631.376 |            | 3.759.238 |           |
| Financiële vaste activa     | 3 | 832.380   |            | 627.078   |           |
|                             |   |           | 6.939.627  |           | 4.556.805 |
| <b>Vlottende activa</b>     |   |           |            |           |           |
| Vorraden                    | 4 | 108.248   |            | 81.424    |           |
| Vorderingen                 | 5 | 3.136.419 |            | 3.115.234 |           |
| Liquide middelen            | 6 | 443.533   |            | 198.597   |           |
|                             |   |           | 3.688.200  |           | 3.395.255 |
|                             |   |           | 10.627.827 |           | 7.952.060 |
| <b>Groepsvermogen</b>       |   |           |            |           |           |
|                             | 7 | 3.019.034 |            | 3.412.395 |           |
| <b>Langlopende schulden</b> |   |           |            |           |           |
|                             | 8 | 4.425.599 |            | 1.889.930 |           |
| <b>Kortlopende schulden</b> |   |           |            |           |           |
|                             | 9 | 3.183.194 |            | 2.649.735 |           |
|                             |   |           | 10.627.827 |           | 7.952.060 |



## Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2018/2019

|                                                                             |    | 2018 / 2019      |                   | 2017 / 2018 |            |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|------------------|-------------------|-------------|------------|
|                                                                             |    | EUR              | EUR               | EUR         | EUR        |
| <b>Netto-omzet</b>                                                          | 10 |                  | <b>8.716.067</b>  |             | 11.474.972 |
| <b>Bedrijfslasten</b>                                                       |    |                  |                   |             |            |
| Personeelskosten                                                            | 11 | <b>7.073.903</b> |                   | 8.453.190   |            |
| Horecakosten                                                                | 12 | <b>328.192</b>   |                   | 333.324     |            |
| Verkoopkosten                                                               | 13 | <b>1.131.705</b> |                   | 1.460.493   |            |
| Huisvestingskosten                                                          | 14 | <b>1.029.928</b> |                   | 1.184.961   |            |
| Wedstrijd- en trainingskosten                                               | 15 | <b>663.832</b>   |                   | 792.786     |            |
| Algemene kosten                                                             | 16 | <b>648.993</b>   |                   | 496.993     |            |
| Afschrijving op materiële vaste activa                                      | 17 | <b>603.496</b>   |                   | 504.659     |            |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                                               |    |                  | <b>11.480.049</b> |             | 13.226.406 |
| <b>Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen</b> |    |                  | <b>-2.763.982</b> |             | -1.751.434 |
| Afschrijving vergoedingssommen                                              | 18 | <b>-429.652</b>  |                   | -500.839    |            |
| Resultaat vergoedingssommen                                                 | 19 | <b>3.121.041</b> |                   | 5.239.573   |            |
|                                                                             |    |                  | <b>2.691.389</b>  |             | 4.738.734  |
| <b>Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen</b>   |    |                  | <b>-72.593</b>    |             | 2.987.300  |
| Rentebaten en -lasten en soortgelijke kosten                                | 20 |                  | <b>-106.801</b>   |             | -79.650    |
| <b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>            |    |                  | <b>-179.394</b>   |             | 2.907.650  |
| Belastingen                                                                 | 21 |                  | <b>0</b>          |             | -550.000   |
| Aandeel in resultaat van deelnemingen                                       | 22 |                  | <b>36.033</b>     |             | 24.385     |
| <b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>              |    |                  | <b>-143.361</b>   |             | 2.382.035  |

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

|                                                                                                                           | 2018 / 2019       |                   | 2017 / 2018 |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|------------|
|                                                                                                                           | EUR               | EUR               | EUR         | EUR        |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>                                                                            |                   |                   |             |            |
| Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen                                                      |                   | <b>-2.763.982</b> |             | -1.751.434 |
| Aanpassingen voor:                                                                                                        |                   |                   |             |            |
| - Afschrijvingen materiële vaste activa                                                                                   | <b>603.496</b>    |                   | 504.659     |            |
| - Overige                                                                                                                 | <b>0</b>          |                   | 141.272     |            |
| Veranderingen in werkkapitaal:                                                                                            | <b>0</b>          |                   | 0           |            |
| - Kortlopende vorderingen (exclusief vordering uit hoofde van transfersommen)                                             | <b>-21.185</b>    |                   | -180.402    |            |
| <br>- Voorraad handelsgoederen                                                                                            | <b>-26.824</b>    |                   | 2.455       |            |
| - Kortlopende schulden (exclusief leningen, kredietinstellingen en schulden uit hoofde van transfersommen en tekengelden) | <b>533.459</b>    |                   | -2.123.925  |            |
|                                                                                                                           |                   | <b>1.088.946</b>  |             | -1.655.941 |
| <br>Kasstroom uit bedrijfsoperaties                                                                                       |                   | <b>-1.675.036</b> |             | -3.407.375 |
| <br>Ontvangen interest                                                                                                    |                   | <b>2.015</b>      |             | 745        |
| Betaalde interest                                                                                                         |                   | <b>-108.816</b>   |             | -80.395    |
| Kasstroom uit operationele activiteiten                                                                                   |                   | <b>-1.781.837</b> |             | -3.487.025 |
| <br><b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>                                                                         |                   |                   |             |            |
| Verwerving groepsmaatschappijen                                                                                           | <b>36.033</b>     |                   | 0           |            |
| Investerings in financiële vaste activa                                                                                   | <b>-205.302</b>   |                   | -372.847    |            |
| Inkomsten/(uitgaven) vergoedingssommen                                                                                    | <b>3.121.041</b>  |                   | 5.239.573   |            |
| Investerings in immateriële vaste activa                                                                                  | <b>-735.034</b>   |                   | -616.913    |            |
| Investerings in materiële vaste activa                                                                                    | <b>-2.475.634</b> |                   | -922.849    |            |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten                                                                                    |                   | <b>-258.896</b>   |             | 3.326.964  |
| <br><b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>                                                                        |                   |                   |             |            |
| Kapitaalstorting                                                                                                          | <b>-250.000</b>   |                   | 0           |            |
| Inkomsten uit aangetrokken leningen/schulden (langlopend)                                                                 | <b>2.535.669</b>  |                   | 251.461     |            |
| Uitgaven aan aflossingen van leningen (langlopend)                                                                        | <b>0</b>          |                   | 0           |            |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten                                                                                   |                   | <b>2.285.669</b>  |             | 251.461    |
| <br><b>Netto kasstroom</b>                                                                                                |                   | <b>244.936</b>    |             | 91.400     |
| <br>Saldo liquide middelen begin boekjaar                                                                                 |                   | <b>198.597</b>    |             | 107.197    |
| Saldo liquide middelen eind boekjaar                                                                                      |                   | <b>443.533</b>    |             | 198.597    |
| <b>Mutatie</b>                                                                                                            |                   | <b>244.936</b>    |             | 91.400     |