

JAARVERSLAG
OP Z'N
SPARTAANS



SPARTA BEHEER B.V.
JAARSTUKKEN 2019/2020



WWW.SPARTA-ROTTERDAM.NL

Inhoudsopgave

Bericht van het bestuur	3
Verslag van de directie	5
Geconsolideerde balans per 30 juni 2020	32
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2019/2020	33
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	34

Bericht van het bestuur

Het voltallige bestuur, vertegenwoordigd in de One Tier Board, is in het boekjaar 2019/2020 nauw betrokken geweest bij de gang van zaken in de vennootschap.

De samenstelling van het bestuur is gedurende het boekjaar 2019/2020 veranderd ten opzichte van het voorgaande boekjaar. Bij de start van het boekjaar bestond het bestuur uit 10 personen te weten de heren Leo Ruijs, Henk van der Beek, Alex Klein, Manfred Laros, Pim Verbeek, John van der Gaag, Hans van Heelsbergen, Simon de Jong, Henk Roodenburg en Charles van der Steene.

Op 28 november 2019 nam het bestuur kennis van het droevige bericht dat Pim Verbeek was overleden. Pim Verbeek was sinds februari 2019 terug bij zijn geliefde Sparta Rotterdam als bestuurslid technische zaken. In deze periode heeft hij zich, ondanks zijn broze gezondheid, met volledige toewijding ingezet om Sparta Rotterdam op technisch gebied te ondersteunen.

Na het overlijden van Pim Verbeek heeft het bestuur de tijd genomen om de posities in de technische structuur opnieuw te beoordelen en waar nodig verantwoordelijkheden en bevoegdheden te herverdelen, verduidelijken en de structuur opnieuw vast te stellen. In overleg en na unaniem akkoord in het voltallige bestuur werd op 10 maart 2020 de technische structuur opnieuw vastgesteld waarbij onderstaande uitgangspunten centraal staan.

De heer Henk van Stee is op 11 maart 2020 toegetreden tot het uitvoerend bestuur als directeur betaald voetbal. De directeur betaald voetbal is voor de portefeuille betaald voetbal eindverantwoordelijk en hij adviseert en informeert het bestuur aangaande alle voetbalzaken.

Het voetbal is opgedeeld in twee afdelingen, te weten: betaald voetbal en de jeugdopleiding. Beide afdelingen hebben een eigen (eind)verantwoordelijke, zijnde de directeur betaald voetbal en het hoofd jeugdopleiding. De (eind)verantwoordelijken voor het voetbal vergaderen in het technisch management (overleg), waar de algemeen directeur ook deel neemt als eindverantwoordelijke voor de bedrijfsvoering, met als doelstelling een uiteindelijke optimale doorstroming en facilitering van jeugdspelers naar het betaald voetbal.

De directeur betaald voetbal is eindverantwoordelijk voor de dagelijkse bedrijfsvoering van de afdeling betaald voetbal. De afdeling betaald voetbal beslaat de selectie van Sparta Rotterdam, Jong Sparta en Sparta Onder 18 (O18). De directeur betaald voetbal is conform de overeengekomen kaders bevoegd om beslissingen te nemen en uitvoering aan het inhoudelijk beleid, middels ondertekening, te geven. Buiten de kaders is er een gezamenlijke bevoegdheid met de algemeen directeur.

Het hoofd jeugdopleiding is verantwoordelijk voor de dagelijkse bedrijfsvoering van de jeugdopleiding. De jeugdopleiding omvat de elftallen vanaf Onder 16 (O16) tot en met Onder 8 (O8). De algemeen directeur en het hoofd jeugdopleiding zijn gezamenlijk bevoegd, binnen de door het Bestuur vastgestelde begroting, om voetbal gerelateerde (arbeids-) overeenkomsten aan te gaan.

Het bestuur kwam in het afgelopen jaar zevenmaal bijeen en heeft daarnaast éénmaal gezamenlijk vergaderd met de aandeelhouders, te weten Stichting Sparta 1888 en Stichting RoodWit. Buiten de formele vergaderingen zijn de uitvoerende bestuursleden met grote regelmaat bij elkaar gekomen om de dagelijkse gang van zaken te bespreken. Daarnaast zijn er regelmatig schriftelijke en telefonische overleggen geweest waarin een aantal belangrijke besluiten is genomen en vastgelegd.

Het bestuur wil graag alle Spartanen en in het bijzonder de supporters én de sponsors die de club massaal zijn blijven steunen, bedanken. De steun was niet alleen sportief overweldigend maar ook tijdens en na de vroegtijdige beëindiging van de competitie hartverwarmend. Wij hopen eenieder zodra dit veilig en verantwoord is zo spoedig mogelijk op Het Kasteel te mogen ontvangen.

De directie heeft de jaarrekening toegelicht aan een afvaardiging van het bestuur die vervolgens het voltallige bestuur heeft geadviseerd in te stemmen met de door de directie opgemaakte jaarrekening.

Het bestuur heeft het door de directie aan haar voorgelegde jaarverslag, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening, over het boekjaar 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020 besproken en goedgekeurd. De onafhankelijke accountant van de vennootschap Astrium Accountants B.V. heeft de jaarrekening gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien.

De jaarrekening wordt hierbij ter bespreking en vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Wij verzoeken de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de jaarrekening vast te stellen en décharge te verlenen aan de directie (uitvoerende bestuurders) voor het gevoerde beleid en aan de niet-uitvoerende bestuursleden voor het daarop gehouden toezicht. Het bestuur stelt voor om het netto resultaat, groot € 1.539.808 positief, toe te voegen aan de overige reserves.

Het bestuur dankt, en spreekt zijn waardering uit voor de inzet van het managementteam en alle medewerkers en medewerksters van Sparta Rotterdam B.V., met inbegrip van de velen die vrijwillig taken ten behoeve van Sparta Rotterdam verrichten.

Rotterdam, 29 oktober 2020

w.g.

Bestuur
L.C. Ruijs (voorzitter)
H. van der Beek
A. Klein
M.M.H. Laros
H.A.C. van Stee

P.J. van der Gaag
J.M. van Heelsbergen
S.P.C. de Jong
H.F. Roodenburg
C.L. van der Steene

Verslag van de directie

Voor u ligt het jaarverslag over het seizoen 2019/2020.

Het afgelopen seizoen speelde Sparta Rotterdam, nadat Adil Auassar op de Vijverberg Sparta naar de promotie kopte, in de Eredivisie. De technische leiding had in samenwerking met de technische staf voor beide voetbalniveaus een plan klaarliggen om zodoende direct na afloop van de competitie door te kunnen schakelen naar de juiste versterking. Sparta Rotterdam eindigde op een elfde positie en daarmee kunnen we achteraf stellen dat we met elkaar de juiste keuzes hebben gemaakt.

Deze keuzes worden niet enkel sportief gemaakt maar ook financieel maken we dagelijks afwegingen en zoeken we de balans tussen de sportieve ambities en de continuïteit van de club. Vaak wordt er, onderbouwd in de ondernemersgedachte, een voorschot genomen op resultaten die later het boekjaar nog gerealiseerd dienen te worden. Samenvattend mogen we ook stellen dat we ondernemerschap hebben getoond, grenzen hebben verlegd en te allen tijde de continuïteit van de club hebben gewaarborgd.

In het bijgaande verslag wordt u geïnformeerd over de (financiële) resultaten van het afgelopen seizoen waarop wij onderstaand alvast een voorschot nemen;

- zowel het eerste elftal als Jong Sparta eindigen elfde in de competitie;
- de technische staf leidt jeugdspelers verder op en samen met de jeugdopleiding verkrijgen zij de credits voor de transfers die Halil Dervisoglu en Ragnar Ache na afloop van het seizoen maken;
- de jeugdafdeling ziet resultaat van haar ingezette beleid, weet jeugdspelers aan zich te binden en nieuw talent in te laten stromen;
- de hernieuwde jeugdscouting vergroot haar samenwerkingsverbanden en daarmee indirect haar scoutingsnetwerk en maakt in overleg met het management van de jeugdopleiding nieuw beleid voor de jongste jeugd;
- commercieel vinden we nieuwe tenuesponsors voor de toekomst en groeit het aantal sponsors gestaag door;
- maatschappelijk pakken we onze rol nog nadrukkelijker en neemt de zichtbaarheid en daarmee de bekendheid van Stichting de Betrokken Spartaan verder toe;
- Sparta Rotterdam speelt al haar thuiswedstrijden in de Eredivisie in een uitverkocht stadion;
- supporters laten in het jaarlijkse fanonderzoek massaal blijken dat een bezoek aan Het Kasteel als zeer prettig wordt ervaren;
- de merchandising behaalt een recordomzet en ziet met name de online verkoop alsmat groeien;
- het boekjaar wordt afgesloten met een positief resultaat van € 1.539.808;
- het eigen vermogen neemt einde boekjaar verder toe naar € 4.558.842 positief;
- voor het aankomende seizoen wordt er, met inachtneming van de economische ontwikkelingen, een spelersbudget vastgesteld van vier miljoen euro maar met elkaar wordt, na de verkoop van een speler, besloten het budget verder op te rekken naar ruim € 4.300.000 (2018/2019: € 4.175.362);
- naast het spelersbudget is er transferbudget beschikbaar voor het aankopen van spelers;

- de continuïteit van Sparta Rotterdam is met de steun van de supporters, sponsors en het steunpakket van de overheid, in combinatie met de opgebouwde reserves van de afgelopen jaren, gewaarborgd;
- de planontwikkeling omtrent het Sparta Stadion en Sportcomplex Nieuw Terbregge gaat de afrondende fase in en ten aanzien van het sportcomplex ligt er inmiddels een commitment vanuit de Gemeente Rotterdam.

De hoogste commerciële prioriteit, om een definitieve sportieve stap naar het structureel spelen in de Eredivisie te kunnen maken, blijft het vergroten van de jaarlijkse omzetpotentie van het huidige stadion. Op weg naar deze omzetgroei is het juist van essentieel belang om het beschikbare spelers- en transferbudget zo effectief en duurzaam mogelijk te spenderen om zodoende het eredivisieschap te behouden en geen vertraging op te lopen. Sportieve diepte-investeringen, waaronder het betalen van een transfersom, zullen door de scouting betaald voetbal en de technische leiding worden afgewogen waarbij de club een uiterste inspanning zal leveren om aan deze investeringen te kunnen voldoen.

Samenvattend is het van sportief, commercieel, en financieel belang, dat te allen tijde 'het blijven spelen op Eredivisie niveau' de hoogste prioriteit verkrijgt. Met deze prioriteit onderstrepen wij nogmaals de doelstelling voor het aankomende seizoen: behoud van het Eredivisieschap.

Bestuur, technische staf, directie en management werken hard aan het behalen van deze doelstelling en zijn vol vertrouwen dat deze wordt gerealiseerd.

Financiële toelichting

Sparta Beheer B.V. heeft het boekjaar afgesloten met een positief resultaat uit gewone bedrijfsvoering van € 1.868.491 en na belastingen én resultaat deelneming ad € 1.539.808; (geconsolideerd). Dit resultaat uit gewone bedrijfsvoering komt tot stand middels een negatief bedrijfsresultaat van € 1.173.254, een positief resultaat vergoedingssommen van € 3.190.573 en per saldo te betalen aan rente € 148.828. Het geconsolideerd eindresultaat wordt gerealiseerd door te betalen belastingen ad € 268.020 en een negatief resultaat deelneming van € 60.663.

Het groepsvermogen is gedurende het verslagjaar toegenomen van € 3.019.034 positief per 30 juni 2019 en na verwerking van het resultaat 2019/2020 naar € 4.558.842 positief per 30 juni 2020. De solvabiliteit is toegenomen van 28% positief naar 36% positief per 30 juni 2020.

Het werkkapitaal (inclusief liquide middelen) is ten opzichte van het voorgaande seizoen met € 2.409.242 toegenomen. Deze toename is toe te schrijven aan de afloop vorderingen op betaald voetbal organisaties (BVO's) uit voormalige transferactiviteiten, de uitgestelde betaling loonbelasting mei 2020 en met name door de bedongen kortlopende betalingstermijnen bij de in het boekjaar geresulteerde transfervergoedingen. Het werkkapitaal bedroeg per 30 juni 2019 € 505.006 positief en op 30 juni 2020 € 2.914.248 positief.

Ondanks het positieve resultaat neemt de cashflow 'slechts' toe met € 549.537. Deze geringe toename wordt met name veroorzaakt door de hiervoor benoemde transfervergoedingen die voornamelijk in het 3de kwartaal van 2020, na balansdatum, worden ontvangen, de aflossing van enkele langlopende leningen en de investeringen in immateriële- en materiële vaste activa ad € 870.979 (2018/2019: € 2.986.206).

Nadere financiële toelichting Winst- en Verliesrekening

Netto omzet

Door de promotie naar de Eredivisie is de netto omzet met € 2.144.520 gestegen. De stijging is aanzienlijk kleiner dan de daling van deze netto omzet bij de (voorafgaande) degradatie. De reden dat de netto omzet met € 614.385 achterblijft ten opzichte van het laatste Eredivisie seizoen 2017/2018 heeft alles te maken met de impact van het coronavirus. Opvallend zijn de wedstrijdbaten, prijzengeld, horeca en overige opbrengsten te noemen.

Een nadere toelichting van de netto omzet volgt onderstaand:

- door het sportief succesvolle seizoen 2018/2019 én het na afloop spelen van Play-Offs is de stijging van de wedstrijdbaten, naast de impact van het coronavirus in het huidige seizoen, minimaal maar plausibel te noemen;
- de sponsorinkomsten stijgen met € 978.819 naar € 4.961.708;
- de mediagelden in de Eredivisie zijn aanzienlijk hoger dan de Eerste Divisie, deze inkomsten stijgen met € 1.393.466 naar € 2.024.645;
- de ontvangen degradantenvergoeding ad € 400.000 welke eveneens onder de mediabaten wordt gerubriceerd, komt daarentegen te vervallen;
- de stijging van het prijzengeld betreft op Eredivisie niveau de jaarlijkse uitkering van de UEFA als zgn. 'solidarity payment'. Deze gelden komen voort uit de marketingpool van de UEFA;
- doordat in maart 2020 de horeca, waaronder de kantines in sport gerelateerde omgevingen, werd gesloten, wordt de vennootschap ten aanzien van deze sluiting met name op Sportcomplex Nieuw Terbregge direct 'geraakt' in haar horecaomzet;
- de merchandising behaalt een recordomzet en ziet met name de online verkoop alsmaar groeien;
- de subsidie inkomsten van de KNVB, waaronder de subsidie jeugdstimuleringsfonds en de eenmalige subsidie uit het 'maatwerkimpulsfonds', nemen toe;
- het afgelopen seizoen heeft Sparta Rotterdam geen speler van een buitenlandse werkgever gecontracteerd waardoor er geen bijdrage in de loonkosten is ontvangen.

Ten aanzien van de netto omzet willen wij onze waardering uitspreken voor alle supporters en sponsors die voltallig, in relatie tot de niet gespeelde wedstrijden in het afgelopen seizoen, gehoor hebben gegeven om de club te blijven steunen. Met alle seizoenkaarthouders en bedrijven zijn afspraken gemaakt, dan wel is er een mogelijkheid geboden op een korting of voucher, ter afhandeling van de gemiste wedstrijden in het seizoen 2019/2020.

Personeelskosten

De personeelskosten zijn toegenomen met € 1.215.180 naar € 8.289.083 en zijn daarmee vergelijkbaar met het laatste Eredivisie seizoen 2017/2018. Eind 2019, begin 2020, heeft het coronavirus zich over de wereld verspreid. Ter ondersteuning van bedrijven heeft de overheid een tegemoetkoming tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW) aangekondigd. Sparta Rotterdam heeft gebruik gemaakt van deze regeling waardoor in de jaarrekening een bedrag van € 1.405.339 onder de personeelskosten wordt verantwoord als 'tegemoetkoming NOW'.

Overige aandachtspunten in de personeelskosten zijn:

- bij de vennootschap waren gedurende het boekjaar gemiddeld 103 personen, in totaal 87 fte, in loondienst. Het personeelsbestand bevatte 27 (jeugd)contractspelers en 4 spelers werden gehuurd;
- om de sportieve doelstelling 'behoud Eredivisie' als prioriteit te bestempelen, werd een spelersbudget samengesteld van € 4.175.362;
- alle arbeidsovereenkomsten voor contractspelers bevatten zowel een salaris op Eerste Divisie- als op Eredivisie niveau;
- evenals het vorige seizoen zijn er gelden vrijgemaakt om contractspelers van andere BVO's te kunnen transfereren waarna te contracteren. Na Dirk Abels, Lassana Faye, Bryan Smeets en Laros Duarte werden Mica Pinto en Jeffry Fortes in januari 2020 getransfereerd;
- de kosten voor de begeleidingsstaf van betaald voetbal én de jeugdopleiding stegen gezamenlijk met € 344.175;
- de kosten van de begeleidingsstaf betaald voetbal zijn gestegen met name door het 'upgraden' van de technisch manager naar directeur betaald voetbal én het openbreken en upgraden van de arbeidsovereenkomst met de hoofdtrainer;
- de noodzakelijke investeringen in de begeleidingsstaf jeugdopleiding staan volledig in het teken van talenten behouden, nieuwe talenten te scouten en aan de club te binden. Te denken valt aan de verdere professionalisering van de jeugdscouting en de aanstelling van een fulltime hoofd jeugdscouting en samenwerkingsverbanden;
- de stijging van de kosten in kantoor en organisatie komen o.a. voort door een stijging van de sociale lasten, die te wijten is aan gewijzigd overheidsbeleid en die tot uiting komt in de Wet arbeidsmarkt in balans;
- Sparta Rotterdam heeft op 15 mei 2020 een unaniem sociaal akkoord bereikt met al haar werknemers. Het sociaal akkoord ziet toe op een variabele salarisreductie tot in ieder geval 1 januari 2021 en is schriftelijk overeengekomen;
- de afvloeiings- en transitiekosten bedroegen € 17.559 (seizoen 2018/2019: € 27.724);
- de overall behaalde collectieve en individuele personeelsbonussen voor de prestaties in de competitie en beker bedragen € 386.747. De directie heeft zich geconformeerd aan de in juni 2020 bekendgemaakt voorwaarden NOW 2 waaronder de uitkering van bonussen;
- op basis van de kaders welke aan de NOW zijn gesteld, is een berekening van de werkelijke omzetsdaling gemaakt. Startpunt hierbij is de door de werkgeversorganisatie opgestelde en verspreide notitie ten behoeve van de bedrijfstak betaald voetbal;

- de gepresenteerde tegemoetkoming NOW betreft 100% van de ontvangen beschikking van het UWV en is naar rato van de maanden maart tot en met juni berekend en toegekend.

Overige bedrijfskosten

De bedrijfslasten exclusief personeelskosten en inclusief afschrijvingslasten zijn gestegen met € 743.951, van € 4.406.146 naar € 5.150.097. De daadwerkelijke stijging is € 68.247 lager daar deze som toe te wijzen is aan de toename van de afschrijvingskosten.

De daling wordt onderstaand gedetailleerd toegelicht:

- vanwege de voortijdige beëindiging van de competitie daalden de inkoopkosten verklaarbaar met € 84.826. Onder de inkoopkosten vallen o.a. de goederen ten behoeve van de verkopen en de horecakosten bij all inclusive sponsorarrangementen die bij elke gespeelde thuiswedstrijd worden gemaakt;
- ondanks de toename van de inkopen merchandising in relatie tot de meer verkopen, én de extra marketingkosten die op Eredivisie niveau gemaakt worden voor de Fox Docs, namen de verkoopkosten per saldo met € 47.799 af hetgeen in directe relatie staat tot de vier niet gespeelde thuiswedstrijden;
- de stijging van de huisvestingskosten ad € 816.939 is nagenoeg volledig toe te schrijven aan de hierna beschreven eenmalige kosten;
- onder de huisvestingskosten zijn eenmalig de in de balans opgenomen huisvesting gerelateerde vorderingen ad € 691.501 ten laste gebracht, vanwege een materiële onzekerheid in de daadwerkelijke ontvangst van de betreffende vorderingen aan de winst- en verliesrekening;
- in het seizoen 2018/2019 is vanwege de degradatie een eenmalige korting ad € 50.000 op de huur van Kasteel Spangen, de Brasserie en de Fanshop toegepast die het verschil verklaart in het seizoen 2019/2020;
- door de in 2018 aangekochte elf commerciële ruimten waarvan Sparta Rotterdam er enkelen, tot dat moment, huurde van de vorige eigenaar, dalen de huurkosten van de kantoren structureel;
- de wedstrijd- en trainingskosten namen slechts toe met € 13.107 ondanks dat er in de winter, op trainingskamp werd gegaan. Tegenover deze meerkosten stonden in het vorige seizoen de kosten rondom de promotie waaronder de viering met de supporters in de sponsorkluis;
- de overige bedrijfskosten daalden door een afname van de advies- en notariskosten die in 2018/2019 zijn gemaakt voor onder andere een door de KNVB verplichte reglementaire wijziging in de overall statuten en een fiscale check die eens in de vijf jaar wordt uitgevoerd;
- door het stilleggen van de voetbalcompetitie zijn er ICT-verbeteringen naar voren gehaald, software geüpdatet en werd er, waar nodig, hardware vervangen. Naast de noodzakelijke verbeteringen stond met name de facilitering van thuiswerken centraal om zodoende, bij een langer verzoek van de overheid om thuis te werken, medewerkers te kunnen faciliteren;
- de toename van de materiële afschrijvingskosten is een gevolg van de aankoop van elf commerciële ruimten en de investeringen in het staanvak.

Vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen inclusief afschrijvingen nam toe van € 2.691.389 naar € 3.190.573.

De afgelopen twee seizoenen zijn naast de materiële investeringen ook (immateriële) investeringen gedaan in de spelersgroep. Niet alleen het spelersbudget nam toe maar ook de mogelijkheden om spelers middels een transfersom te kunnen contracteren. Dergelijke betaalde vergoedingssommen worden lineair afgeschreven over de contractperiode van de betreffende speler. Indien spelers tussentijds vertrekken, wordt het nog resterende geactiveerde saldo volledig afgeschreven in het betreffende boekjaar van beëindiging van de arbeidsovereenkomst. De immateriële afschrijvingslasten lieten, gedreven door de investeringen, een stijging zien van € 74.084.

De totale opbrengst vergoedingssommen exclusief afschrijvingen bedroeg € 3.870.445 (2018/2019: € 3.121.041). Het resultaat kwam met name tot stand door de inkomsten uit transfervergoedingen, doorverkooppercentages en prestatiebonussen, (nationale) solidariteitsbijdragen, (internationale) 'solidarity contribution' en opleidingsvergoedingssommen van voormalige Spartaspelers. Op het resultaat vergoedingssommen worden direct alle reglementair dan wel contractueel verband houdende (eventuele) kosten in mindering gebracht zoals: te betalen (nationale) solidariteitsbijdragen of (internationale) 'solidarity contribution', aandeel vorige club, aandeel speler en het aandeel van de intermediair/zaakwaarnemer.

Afgelopen seizoen zijn o.a. de navolgende vergoedingssommen verwerkt in het resultaat: er werden transfervergoedingen ontvangen voor Halil Dervisoglu, Ragnar Ache, Lars Veldwijk, Jeroen Rijdsdijk (trainer) en Elayis Tavsan, opbrengsten inzake het aandeel in transfers (de zgn. doorverkooppercentages) en prestatiebonussen van Rick van Drongelen, Denzel Dumfries, Sherel Floranus, Frederik Holst en Jetro Willems, 'solidarity contributions' voor James Lawrence, Ian Maatsen en Stijn Spierings.

In het voornoemde resultaat zijn niet opgenomen de opbrengsten gerealiseerd na balansdatum waaronder de inkomsten uit de transfer van Mohamed Rayhi naar Al Batin in Saoedi-Arabië.

Rentebaten en -lasten

De rentebaten en -lasten zijn toegenomen met € 42.027 van € 106.801 te betalen in het seizoen 2018/2019 tot € 142.828 te betalen in het seizoen 2019/2020. De verklaring van deze toename is de aankoop, en daarmee verband houdende financiering van elf commerciële ruimten.

Sparta Transfer Fonds I

Aan het einde van het seizoen 2010/2011 is het Sparta Transfer Fonds I opgericht. Het fonds is per 30 juni 2015 beëindigd. Indien na afloop van het fonds de inleg niet retour is ontvangen dan behouden de participanten de rechten totdat de inleg wel retour is ontvangen of totdat de laatste contractspeler uit dienst is getreden. Participanten hebben recht op een aandeel van 64% in het netto transferresultaat van nog één contractspeler, Sparta Rotterdam B.V. is houder van de resterende 36%. Na sluitdatum van het fonds

is met één participant de cessie van zijn aandeel ad 8% in het netto resultaat aan Sparta Rotterdam B.V. overeengekomen.

Investeringsen

Immateriële vaste activa

Het afgelopen seizoen is er voor € 442.615 (2018/2019: € 510.572) geïnvesteerd. Deze investeringen betroffen € 430.000 aan betaalde transfervergoedingen en € 12.615 aan betaalde opleidingsvergoedingssommen voor jeugdspelers.

De betaalde vergoedingen voor de totstandkoming van arbeidsovereenkomsten van hoofdzakelijk spelers stegen met € 176.136, van € 224.462 (seizoen 2018/2019) naar € 400.598 (seizoen 2019/2020)

Materiële vaste activa

In materieel werd er het afgelopen seizoen voor € 428.364 (2018/2019: € 88.488, exclusief de aankoop van elf commerciële ruimten) geïnvesteerd. Ten aanzien van Sportcomplex Nieuw Terbregge is er € 32.840 geïnvesteerd en in het Sparta Stadion is er voor € 395.524 geïnvesteerd waarvan de realisatie van een staanvak de meest voorname is.

Investeringsen aankomend seizoen

Voor het aankomende seizoen zijn er voor € 161.583 aan investeringsverplichtingen ten behoeve van het stadion aangegaan. Oplevering van deze investeringen zal plaatsvinden in het derde en vierde kwartaal van het kalenderjaar 2020

Sparta Rotterdam heeft reeds enige jaren de nadrukkelijke wens om al haar stadionstoelen, niet sponsorstoelen, te vervangen. De totale investering van het vervangen, demonteren en monteren van 7.500 stoelen bedraagt € 816.000. De directie is in overleg om een lening voor het investeringsbedrag af te sluiten en een meerjarige aflossingsregeling overeen te komen.

Financiële vaste activa

De afname van de financiële vaste activa betreft voornamelijk de deelbetalingen op reeds geresulteerde transfervergoeding, de rechten op transferinkomsten uit 'solidarity contribution' en één deelbetaling op het doorverkooppercentage dat door Sparta Rotterdam bedongen is bij de transfer van een voormalige Spartaspeler naar een andere BVO.

Uitbreiding en upgrade stadion- en sportcomplexfaciliteiten

Op 23 november 2018 heeft Sparta Rotterdam elf commerciële ruimten in het Sparta Stadion aangekocht. Door deze aankoop is Sparta Rotterdam, op enkele ruimten aan de kasteelzijde na, volledig eigenaar van het Sparta Stadion en maakt zij een enorme stap in de planvormingen omtrent de uitbreiding en verbouwing van het Sparta Stadion.

Daarnaast is er met de R.V. en A.V. Sparta overeenstemming bereikt over het toekomstig beheer door Sparta Rotterdam van het gehele Sportcomplex Nieuw Terbregge. Partijen vonden elkaar in een raamwerkovereenkomst die stapsgewijs tot vijf overeenkomsten moet leiden om uiteindelijk de zeggenschap bij Sparta Rotterdam neer te leggen.

De eerste prioriteit in de plannen betreft het Sportcomplex Nieuw Terbregge. De verbouwing van het sportcomplex behelst o.a. de realisatie van een nieuw onderkomen voor de selectie van Sparta Rotterdam en Jong Sparta. Nadat dit onderkomen (gedeeltelijk) in gebruik kan worden genomen kan er een start worden gemaakt met de stadionontwikkeling.

Het is onder alle stakeholders bekend dat Sparta Rotterdam, ongeacht de divisie waarin zij speelt, twee belangrijke beleidskeuzes maakt, te weten:

- maximaliseren van het spelersbudget om (promotie te bewerkstelligen dan wel) behoud van het Eredivisieschap te realiseren;
- het, vanwege haar sportieve en financiële baten, maximaal blijven investeren in de roemruchte jeugdopleiding.

Bovenstaande beleidskeuzes komen met de huidige omzet onder druk te staan indien Sparta Rotterdam haar commerciële mogelijkheden niet vergroot.

De afgelopen jaren hebben er gesprekken voor (financiële) ondersteuning in de planontwikkeling door de Gemeente Rotterdam aan Sparta Rotterdam plaatsgevonden. De uitgewerkte verbouwplannen zijn het afgelopen jaar inhoudelijk beoordeeld en besproken. Inmiddels is er een commitment van de Gemeente Rotterdam in het Integraal Huisvestingsplan Sport 2020-2030 waar Sportcomplex Nieuw Terbregge onderdeel vanuit maakt. Hedendaags zijn partijen in de afrondende fase gekomen waar stichtingskosten alsmede de bouwplanning worden besproken. Partijen hebben de doelstelling om in 2021 daadwerkelijke de start met de verbouwing te maken.

De gesprekken met de Gemeente Rotterdam en haar directe stakeholders geven op dit moment voldoende comfort om dit de komende periode tot een goed einde te brengen.

Continuïteit van de activiteiten

Sparta Rotterdam heeft het boekjaar 2019/2020 met een positief resultaat van € 1.539.808 ná belastingen én resultaat deelneming afgesloten. Door het financiële resultaat eindigt de vermogenspositie op 30 juni 2020 positief op € 4.558.842. Einde seizoen werkt de vennootschap, na de reeds gedane investeringen van het afgelopen seizoen ad € 870.979 (2017/2018 € 922.849) in immateriële- en materiële vaste activa, met een positief werkkapitaal van € 2.914.248. In het behaalde eindresultaat 2019/2020 is niet opgenomen het, na balansdatum, behaalde transferresultaat van Mohamed Rayhi naar Al Batin in Saoedi-Arabië.

Normaliter zorgt het spelen in de Eredivisie, ten aanzien van de structurele baten en lasten, voor een meer evenwichtigere resultatenrekening. Echter er is de club alles aan gelegen om, gezien de fase in de uitbreidings- en upgradingsplannen voor zowel het stadion als het sportcomplex alsmede de huidige economische- en sportieve ontwikkelingen een maximaal spelersbudget te creëren om zodoende de sportieve doelstelling te realiseren. Behoud van het Eredivisieschap is essentieel in de verdere

commerciële- en sportieve groei van Sparta Rotterdam. Aankomend seizoen zullen de gesprekken met de Gemeente Rotterdam ten aanzien van het stadion geïntensiveerd worden om tot financiering te komen en hebben we de verwachting om concreet een startdatum van de verbouwing op het sportcomplex te kunnen communiceren.

Sparta Rotterdam heeft voorafgaand aan het seizoen, vanwege de impact van het coronavirus op het betaald voetbal en daarmee samengaannde onduidelijkheid in de competitieplanning, geen begroting bij de KNVB hoeven in te leveren. Intern is lange tijd gewerkt met meerdere begroting scenario's voor het seizoen 2020/2021.

Impact coronacrisis

De coronacrisis zorgt naast de financiële impact (de structurele inkomsten, exclusief transferinkomsten, dalen ten opzicht van een regulier Eredivisie seizoen met circa 3 miljoen euro) ook voor een nagenoeg continu wijziging van het begrotings- dan wel prognoses scenario. Een uitgewerkt scenario geeft houvast in het te voeren financiële beleid dat daarmee ook direct van invloed is op het sportieve beleid.

Prognose 2020/2021

De meest recente prognose (28 oktober 2020) voor het seizoen 2020/2021 gaat uit van een netto resultaat van € 1.794.600 negatief. In de gestelde prognose is uitgegaan van het door de KNVB voorgeschreven 'prognoses scenario'. Dit scenario leidt tot omzetverlies waardoor Sparta Rotterdam ook het aankomende boekjaar een beroep zal doen op de NOW-regelingen die door de overheid ter beschikking zijn gesteld. De inschatting van de bijdragen uit deze regeling is 'voorzichtig' opgenomen onder de personeelskosten.

In de prognose zijn de inkomsten uit recettes volledig gerealiseerd. De commerciële opbrengsten zijn voor circa 94% gerealiseerd en de gegarandeerde tv-gelden-uitkering is vooraf aan het seizoen vastgesteld door de Eredivisie. De commerciële afdeling heeft een 'aanvalsplan' opgesteld om de resterende commerciële inkomsten te behalen. In de commerciële prognose is reeds rekening gehouden met de restitutievoorwaarden die met de sponsors zijn doorgesproken en overeengekomen.

Het gespendeerde spelersbudget bedraagt na sluiting van de zomer transferwindow ruim € 4,3 miljoen. Deze uitgaven zijn te verantwoorden onder de beleidskeuzes, planontwikkeling ten aanzien van het stadion en sportcomplex alsmede de huidige economische ontwikkelingen. Alle personeels- en bedrijfskosten zijn opgenomen, inclusief de uitbetaling van zeer waarschijnlijke prestatiebonussen en alle (collectieve en individuele) bonussen voor behoud van het Eredivisieschap.

Het resultaat vergoedingssommen is volledig gerealiseerd en er is geen rekening gehouden met een eventuele verkoop of verhuur van een huidige contractspeler.

Ontwikkeling vermogenspositie

Bij realisatie van de prognose zal het eigen vermogen van Sparta gedurende het lopende seizoen 2020/2021 afnemen naar € 2.764.242 per 30 juni 2021.

Liquiditeit

De liquiditeitsprognose voor het seizoen 2020/2021 is sluitend. De geprognosticeerde bankstand per 30 juni 2021 is positief. In de liquiditeitsprognose is rekening gehouden met de inkomsten uit (Eredivisie) seizoenkaarten 2021/2022. De reeds aangegane investeringen ad € 161.583 zijn opgenomen en grotendeels betaald in het derde en vierde kwartaal van 2020. Voor de realisatie om 7.500 stadionstoelen te vervangen, wordt een financiering aangegaan. In het restant van het seizoen is er een investeringsbudget beschikbaar van circa € 124.000 voor structurele verbeteringen in het Sparta Stadion en Sportcomplex Nieuw Terbregge.

Vanwege de, vooralsnog, negatieve prognose, echter wel een sluitende liquiditeitsprognose, zullen onderstaande mogelijkheden worden onderzocht om de financiële positie van Sparta Rotterdam te versterken. Het resultaat van het onderstaande is nog niet verwerkt in de (liquiditeits)prognose 2020/2021.

- het genereren van inkomsten uit nieuwe incidentele initiatieven en structurele activiteiten;
- pool- en opleidingsvergoedingssommen;
- solidariteitsinkomsten uit transfers van voormalige Sparta spelers;
- prestatiebonussen en/of doorverkooppercentages uit voormalige spelerstransfers;
- transferopbrengsten bij het transfereren van spelers.

Op basis van het bovenstaande is de directie van mening dat de continuïteit van de vennootschap voor de komende 12 maanden is gewaarborgd. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Risicobeheer en financiële instrumenten

De vennootschap maakt in de normale bedrijfsvoering gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Dit betreft financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

Kredietrisico

Het kredietrisico wordt beheerst door actief debiteurenbeleid (o.a. beoordeling van de kredietwaardigheid). BVO's zijn aangesloten bij de KNVB of FIFA waar eventuele geschillen uit hoofde van vorderingen inzake transfersommen en/of opleidingsvergoedingssommen aanhangig worden gemaakt.

Liquiditeitsrisico

Het doel van de vennootschap is om te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte op korte termijn zeker te stellen. Hiertoe stelt de vennootschap periodiek liquiditeitsprognoses op. Voor nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico, zoals de looptijd van financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijkende verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

Renterisico

De vennootschap is slechts in beperkte mate gevoelig voor rentewijzigingen daar de club grotendeels langlopende schulden heeft met een vaste rente.

Risico's en risicomanagement

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van de vennootschap beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing- en controle is geen sprake van significante wijzigingen. Daarnaast wenst de vennootschap geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet de vennootschap aan de richtlijnen vanuit het licentiereglement van de KNVB.

Prijsrisico

Het prijsrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden.

Terugblik op het seizoen 2019/2020

De terugkeer in de Eredivisie

Na de promotie via de Play-Offs maakte Sparta Rotterdam zich op voor een rentree in de Eredivisie. Na een afwezigheid van één seizoen keerde Sparta Rotterdam terug op het hoogste niveau. Met trainer Henk Fraser aan het roer ging technisch manager Henk van Stee op zoek naar spelers die pasten binnen het profiel en budget van de club.

Sparta Rotterdam zoekt bewust naar een optimale verdeling van de beschikbare gelden om zoveel mogelijk geld vrij te maken voor het spelersbudget. Met het beschikbare budget moet Sparta Rotterdam weg kunnen blijven van de onderste plaatsen.

Onder andere Abdallah Aberkane, Ariel Harush, Denzel James, Khalid Karami, Jurgen Mattheij, Dante Rigo, Bryan Smeets en Lassana Faye kwamen naar Rotterdam-West. Laros Duarte, die al was gehuurd van PSV, maakte de definitieve overgang naar Het Kasteel.

Competitieverloop

De KNVB had een pittige start ingepland in het competitieprogramma. Met wedstrijden tegen Ajax, AZ en de opening tegen Feyenoord was het zaak om snel punten te halen. Dat dit in de eerste wedstrijd in De Kuip al bijna begon met een driepunter, was wellicht te mooi om waar te zijn. Deze wedstrijd duurde slechts één minuut te lang waardoor de derby in een gelijkspel eindigde. Na drie speelronden stond Sparta Rotterdam op de derde plaats in de Eredivisie en dat was ook de hoogste notering van het seizoen. Na negen speelronden stond Sparta Rotterdam op een vijfde plaats en vanaf de veertiende ronde bleef Sparta Rotterdam op de elfde plaats steken. Toen medio maart de competitie werd stilgelegd, was dit ook tevens de eindklassering.

TOTO KNVB Beker

Het avontuur in het Nederlandse bekertoernooi was voor Sparta Rotterdam al snel afgelopen. Na een overwinning in de eerste ronde op FC Volendam (1-0) werd er in een uitwedstrijd bij Willem II in Tilburg verloren (3-0).

Technische zaken

De lijn die technisch manager Henk van Stee had ingezet om een herkenbaar Sparta Rotterdam neer te zetten werd ook in de Eredivisie zoveel als mogelijk voortgezet. Met het kiezen voor spelers die bij voorkeur de Nederlandse taal machtig zijn en/of ervaring hebben in het Nederlandse betaald voetbal, is er minder kans op verkeerde keuzes voor spelers uit het buitenland die niet bekend zijn met de Hollandse school en de mentaliteit die bij Sparta Rotterdam hoort. Gedurende het seizoen werd de functie van Henk van Stee gewijzigd in directeur betaald voetbal waarbij ook de verantwoording voor Jong Sparta (en/of O23 genoemd) en Sparta Rotterdam O18 onder zijn leiding valt.

Jong Sparta

De Tweede Divisie is voor Jong Sparta een uitstekend podium om beloftevolle voetballers te laten spelen. Een positie in de middenmoot is een prima uitgangspunt en

met zeven overwinningen in twaalf thuiswedstrijden was dat geen moeilijke opgave achteraf. Ook deze competitie werd half maart stopgezet en net als het eerste elftal eindigde Jong Sparta op de elfde plaats onder leiding van de trainers Nico Jalink en Nourdin Boukhari die het stokje tussentijds over hadden genomen van Jeroen Rijdsdijk die een andere functie bij Almere City FC had aangenomen.

Debutanten in het eerste elftal

Er waren dit seizoen geen debutanten in het eerste elftal uit de eigen jeugdopleiding.

Jeugdopleiding

De jeugdopleiding van Sparta Rotterdam is een van de belangrijkste levensaders van de club. Om blijf te geven van deze positie investeerde de club afgelopen seizoen € 1.592.053 (2018/2019: € 1.496.938) in de voetbalopleiding. Tegenover deze kosten stonden ter grootte van € 662.290 (2018/2019: € 685.228) aan direct gerelateerde inkomsten.

De jeugdopleiding is sinds jaar en dag een belangrijk onderdeel van Sparta Rotterdam. Met de verkoop van voormalige jeugdspelers Ragnar Ache en Halil Dervisoglu zorgde de jeugdopleiding wederom voor de nodige inkomsten en bevestigde daarmee haar rol binnen de club.

Voorgaande rol reikt niet alleen sportief, maar ook financieel, tot en met het eerste elftal. Deze reikwijdte wordt niet enkel bevestigd door de eerder benoemde structurele- en transferinkomsten, maar de jeugdopleiding zorgt in feite ook voor een kwalitatief hoger spelersbudget. Dit laatste is moeilijk te kwantificeren echter op basis van het verleden blijkt dat de instroom van eigen jeugdspelers naar de selectie van Sparta Rotterdam met prestatiecontracten tot lagere kosten leidt dan de 'zij-instroom' van niet zelf opgeleide spelers.

Sportcomplex Nieuw Terbregge

Op het sportcomplex is de afgelopen maanden door Sportbedrijf Rotterdam hard gewerkt om de 'velden vijf en zes' gereed te maken voor de komst van de selectie van Sparta Rotterdam, Jong Sparta en O18. Er is een 'state of the art' drainagesysteem onder de velden aangelegd, zodat alles straks in topconditie is bij de verhuizing van de reeds genoemde elftallen naar Sportcomplex Nieuw Terbregge.

De uitgewerkte verbouwplannen zijn het afgelopen jaar inhoudelijk beoordeeld en besproken. Inmiddels ligt er een commitment van de Gemeente Rotterdam in het Integraal Huisvestingsplan Sport 2020-2030 waar Sportcomplex Nieuw Terbregge onderdeel vanuit maakt. Op dit moment (oktober 2020) zijn partijen in de afrondende fase beland waar stichtingskosten alsmede de bouwplanning worden besproken. Partijen hebben de doelstelling om in 2021 daadwerkelijke te starten met de verbouwing.

Jeugdcompetities stilgelegd

Door toedoen van het coronavirus heeft de KNVB besloten alle jeugdcompetities stil te leggen en uiteindelijk werd door de overheid het besluit genomen dat deze niet meer zouden worden hervat waardoor er geen eindstanden, kampioenen of degradanten

volgden. In maart, ten tijde van het stilleggen van de competities, zag de situatie voor de jeugdopleiding er als volgt uit.

Profopleiding

Sparta Rotterdam O19

Trainer Paul Simonis werd het afgelopen seizoen bijgestaan door Geert Arend Roorda. Voorafgaand aan het seizoen werden er in de persoon van Elayis Tavsan, Jason Meerstadt, Mo Tahiri en Tariq Dilrosun op het laatste moment vier spelers van O19 doorgeschoven naar Jong Sparta. O19 werd in de najaarscompetitie dertiende in de Eredivisie. Hiermee degradeerde het team naar de Eerste Divisie, waar het elftal het seizoen op een zesde plaats eindigde. Na de winterstop zijn, zoals gebruikelijk, veel spelers uit deze groep doorgeschoven naar Jong Sparta. Dit betrof o.a. Augustin Drakpe, Patrick Brouwer en Delano Vianello. Voor het eerst sinds jaren debuteerde er vanuit de opleiding geen speler in het eerste elftal.

In de zomer maakte Paul Simonis, na ruim veertien jaar bij de jeugdopleiding actief te zijn geweest, de overstap naar Go Ahead Eagles, waar hij als assistent van Kees van Wonderen bij het eerste elftal fungeert.

Sparta Rotterdam O17

Onder leiding van trainer Ruben den Uil, geassisteerd door Michel Breuer, werd de O17 in de Eredivisie keurig vijfde. Hierdoor kwam de ploeg ook na de winterstop uit in de Eredivisie en sloot zij de competitie af met een zevende plaats. Tussentijds is Emanuel Emegha doorgeschoven naar O19, alvorens na de winterstop aan te sluiten bij Jong Sparta. Tevens tekende Emanuel zijn eerste contract bij de club.

Gedurende het seizoen is, gezien de onzekere situatie door het coronavirus, het besluit genomen om in het seizoen 2020/2021 geen O17 in te schrijven voor de competitie.

Talentenopleiding

Sparta Rotterdam O16

In de A-poule (Eredivisie) is het de O16 niet gelukt om zich veilig te spelen en eindigde op een achtste en laatste plaats. In de afgelopen jaren zijn meerdere spelers uit deze lichting vertrokken naar andere BVO's. Het verlies van al deze spelers (zeven in totaal) bleek niet op te vangen te zijn. Na afloop van het seizoen tekende Tim Roest, met twaalf jaar verbonden als trainer aan de jeugdopleiding, een meerjarig contract bij AZ Alkmaar.

Sparta Rotterdam O15

Met een zesde plaats in de Eredivisie handhaafde de O15 zich in het najaar knap in de Eredivisie. In maart stonden de manschappen van trainer Nathan Rutjes op een gedeelde vijfde plaats samen met AZ Alkmaar. Dit team kende, ondanks het feit dat er vanaf december structureel vier spelers aansloten bij O16, een uiterst stabiel jaar en behaalde daarmee het maximaal haalbare in de competitie.

Sparta Rotterdam O14

Na een jaar als assistent bij O16 te hebben gefungeerd, stond Fouzi MESAoudi als hoofdtrainer bij de O14 voor de groep. Voor de winterstop had de O14 het erg moeilijk in een zware poule en eindigde op een zevende en laatste plaats. In de B-poule kwam

O14 meer aan voetballen toe en stond bij het stilleggen van de competitie op een derde plaats. Dies Janse was één van de drie spelers die de overstap maakte naar Ajax.

Sparta Rotterdam O13

In zowel de na- als de voorjaarscompetitie eindigde het team van trainer Dominique de Bodt op een zesde positie in de Eredivisie.

Voetbalschool

Sinds het seizoen 2018/2019 worden er bij de jongste jeugd geen standen meer bijgehouden. Dit om de ontwikkeling en het opleiden van spelers nog meer centraal te stellen. Bij de Voetbalschool is er negen maanden lang gewerkt met de principes van de opleiding. Zodra de competitie werd stilgelegd, zijn er door trainers Jim Camphens (O12), Leon Buitenhuis (O11), Jordi van de Sande (O10), Tom Hesselink (O9) en Jos Verweij (O8) door middel van wekelijkse brainstormsessies huiswerkopdrachten voor de spelers ontwikkeld om ook in de thuisomgeving spelers te kunnen blijven prikkelen.

Vanuit de Voetbalschool zijn Gijs Thomassen (O10) en Eljero Stolk (O9) overgestapt naar Ajax; Gabriel Delgado (O9) en Nasiry Mwijage (O9) togen naar Rotterdam-Zuid en zijn gaan spelen voor Feyenoord.

Jeugdscouting

De jeugdscouting van Sparta Rotterdam is onder leiding van hoofd jeugdscouting en samenwerkingsverbanden Camiel van Hoogstraten ook in het seizoen 2019/2020 op zoek gegaan naar onontdekt talent in de regio Rotterdam en omstreken. Dit heeft geresulteerd in 171 stagespelers die kennis hebben gemaakt met de jeugdopleiding en haar werkwijze. Door nog kritischer te kijken, is het aantal stagespelers in vergelijking met het seizoen 2018/2019 wederom flink afgenomen, ditmaal met 30 stagespelers.

Hernieuwd beleid ingezet in 2018/2019

Door het vertrek van een groot aantal jeugdspelers de afgelopen seizoenen, heeft de club vorig seizoen enkele noodzakelijke maatregelen genomen om talenten te behouden en nieuwe talenten aan zich te binden. Een van de onderwerpen waarop is ingezet, zijn de samenwerkingsverbanden. Doel hiervan is het vergroten van het scoutingsbereik en de aantrekkingskracht plus het inperken van het aantal jeugdspelers dat vertrekt. Het afgelopen seizoen is hierin de volgende stap gezet door naast opleidingspartners ook samen te gaan werken met amateurpartners.

Resultaat van hernieuwd beleid

Het reeds eerder ingezette beleid heeft ertoe geleid dat het vertrek van het aantal jeugdspelers is gestabiliseerd. Vanuit de jeugdopleiding vertrokken er afgelopen seizoen drie spelers naar Ajax (samenwerking) en kozen twee zeer jonge spelers voor een overstap naar Feyenoord. Wederom betroffen het jeugdspelers van zeven of acht jaar waar geen reglementaire vergoeding voor betaald hoeft te worden. In totaal vertrokken er 4 spelers van de Voetbalschool (O8 tot en met O12) en één speler van de Talentenopleiding (O14). Hoofdzakelijk door het reeds eerder ingezette beleid werden nagenoeg alle jeugdspelers behouden. In samenwerking met Ajax werd het scoutingsgebied vergroot en resulteerde dit in het aantrekken van enkele nieuwe talenten.

Samenwerking met Ajax

In het tweede seizoen van het samenwerkingsverband met Ajax is de samenwerking verder geïntensiveerd, onder andere door gebruik te maken van het scoutingsbestand van Ajax. Mede hierdoor hebben we ook weer zeer talentvolle nieuwe spelers in kunnen laten stromen bij de jeugdopleiding. Naast de hierboven beschreven sportieve revenuen, krijgt Sparta Rotterdam ook een financiële bijdrage. Deze bijdrage dient in de filosofie van de club direct besteed te worden aan de verbetering van de jeugdopleiding. In het seizoen 2019/2020 hebben we hierdoor ingezet op het professionaliseren van de jeugdsouting middels de aanstelling van een fulltime hoofd jeugdsouting en samenwerkingsverbanden en de uitbreiding van de scoutingstaf jeugd. De samenwerking met Ajax verloopt naar ieders tevredenheid.

Nieuwe structuur jeugdsouting

De jeugdsouting werkt met vier verschillende regio's (rondom Rotterdam), waardoor er nog gericht en effectiever gescout kan worden. De betreffende regio's hebben allen een eigen coördinator die direct verantwoordelijk is voor de jeugdscouts. Als laatste is er een aanzet gegeven om de jeugdsouting verder te professionaliseren door o.a. het aantal scouts te vergroten.

Resultaat van de effectieve organisatiestructuur bij jeugdsouting heeft voor een beter beeld gezorgd van het landschap aan talent in de regio. Er konden spelers in een vroeger stadium worden 'vastgelegd'. Hierdoor heeft de jeugdopleiding nauwelijks hinder ondervonden van het coronavirus en het vroegtijdig stoppen van de competities bij het jeugdvoetbal. In totaal zijn er 34 nieuwe spelers aangenomen voor Sparta Rotterdam O9 tot en met O18, waarbij er bewust de keuze is gemaakt om geen O8 meer te formeren.

Er is gekozen om vanaf O9 meer jeugdspelers te gaan beïnvloeden en het scoutingsnetwerk te vergroten. Naast het reguliere O9 team zal er een traject gestart worden van 'Sparta Onder 9 in de Regio'. Vierentwintig tot veertig spelers zullen op deze manier gedurende een periode van twintig weken de kans krijgen om wekelijks te komen trainen, kennis te maken met de werkwijze van Sparta Rotterdam en zich te ontwikkelen. Vanuit de opleiding ontstaat er door deze langere periode van trainen een beter beeld van de speler(s). Tevens kan er door de scouting een nog betere inschatting gemaakt worden van de potentie voor de toekomst en mogelijkheid tot instromen bij de jeugdopleiding.

Samenwerkingspartners

Het afgelopen seizoen werkte Sparta Rotterdam, samen met acht opleidingspartners, te weten: Stichting Soccer Plus/MSV De Betrokken Spartaan, JVOZ, Spartaan'20, R.V. en A.V. Sparta, SHO, Excelsior Maassluis, vv Nieuwenhoorn en DWO uit Zoetermeer. Als nieuwe opleidingspartner is Excelsior'20 uit Schiedam toegevoegd. Hierdoor groeit het aantal opleidingspartners naar negen.

De keuze om met een beperkt aantal verenigingen samen te werken is gemaakt om de beheersbaarheid te kunnen garanderen, waarbij er tegelijkertijd sprake is van een hoge mate van exclusiviteit. De samenwerking richt zich altijd op inhoud en vormt daarmee de inzet voor een duurzame relatie. Sparta Rotterdam speelt met trainersbijeenkomsten,

UEFA C cursus, clinics, oefenwedstrijden en de Sparta-meetrain-trajecten voor spelers en coaches in op de wensen en behoeften van de verschillende opleidingspartners.

Aan het einde van het seizoen 2019/2020 tekende vv Schipluiden als allereerste amateurpartner van Sparta Rotterdam. Daarna volgde de ondertekeningen van Kethel Spaland, Victoria'04, vv Zwaluwen, Steeds Hooger en RCSV Zestienhoven. Hiermee wordt er ingespeeld op de regio/achterban en kan Sparta Rotterdam op het gebied van voetbal, publiekszaken en commercie een meerwaarde zijn voor de amateurverenigingen in de directe omgeving. Uiteraard kunnen de toptalenten instromen bij de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam. In het komende seizoen wordt het aantal amateurpartners mogelijk verder uitgebreid naar acht. Daarmee kunnen de kwaliteit en exclusiviteit gewaarborgd blijven richting amateurpartners.

Afscheid van de vertrekkende spelers

In de voorbereiding op het begin van het seizoen werd de overeenkomst met Dries Wuytens ontbonden vanwege een transfer naar een andere BVO. In de winterstop werd ook de overeenkomst van Lars Veldwijk in verband met een transfer naar het buitenland ontbonden. Halil Dervisoglu die aan het begin van het seizoen reeds werd verkocht, vertrok in de winterstop naar zijn nieuwe club in het buitenland. Ragnar Ache werd in de winterstop verkocht en vertrok aan het einde van het seizoen naar Duitsland. Elayis Tavsan werd aan het einde van het seizoen verkocht aan NEC.

Aan het einde van het seizoen werd er afscheid genomen van Suently Alberto, Levi Bouwense, Ariël Harush, Darwin Heuvelman Khalid Karami, Jurgen Mattheij, Joël Piroe, Dante Rigo, Joshua Sanches en Vincent Schippers als contractspeler of als huurspeler van een andere betaald voetbal Organisatie.

De overeenkomsten met Jaimy Brute, Danzel James en Youssef El Kachati werden voor het einde van het seizoen met wederzijdse instemming ontbonden.

Commercieel

De gewenste promotie naar de Eredivisie zorgde in ieder geval voor een veelbelovende commerciële start, ondanks het stoppen van Qurrent bleven al onze tenue-sponsors (D&S Groep, Eset, Nicoverken, Axidus en Trofi Pack) de club trouw en werden de sponsorbijdragen aangepast aan het Eredivisie niveau. De plaatsen van Qurrent (onderkant rugnummer en logovermelding op de broek) werden ingenomen door twee nieuwe co-sponsors VNOM en Beequip.

Ook in de overige sponsorsegmenten klonken deze positieve geluiden door, waardoor er voorafgaand aan het seizoen een commerciële begroting van € 5.000.000 werd gepresenteerd. Gedurende het seizoen werd deze, nog positiever, bijgesteld naar € 5.160.555.

Vanaf de start van het seizoen waren alle loges (wederom) bezet, de Kasteelloge was nagenoeg uitverkocht en ook het aantal bedrijven, lid van onze Business Club, groeide naar het niveau van het laatste Eredivisie seizoen.

De blijvende zakelijke uitdaging is de bezettingsgraad van de Business seats op het Ereterras tijdens de thuiswedstrijden. Waar in het verleden vaak werd gekozen voor een kwantitatieve bezetting om zo de bedrijven kennis te laten maken met onze Business Club, was er dit seizoen de toevoeging van de themadagen.

Aan de hand van relevante thema's nodigt de commerciële afdeling bedrijven uit om aanwezig te zijn op een vooraf geselecteerde wedstrijddag. Door middel van het verzorgen van een lunch met een spreker werd er meer inhoud aan de wedstrijddag gegeven waardoor bedrijven een beter beeld kregen van de mogelijkheden van de Business Club.

Door onder andere voornoemd initiatief nam het aantal leden van de Business Club tot aan de winterstop in totaal met twintig nieuwe bedrijven toe. Ook op het gebied van events was er een groei zichtbaar van het aantal inschrijvingen bij de zakelijke events. Overall werden, door onder andere de jaarkalender vroegtijdig en in zijn geheel te communiceren, al onze events beter bezocht dan het voorgaande seizoen.

Aan alle voorgaande positieve berichten kwam een abrupt einde door de impact van het coronavirus en werd met name het accent gelegd op contact houden, de afhandeling van het huidige seizoen en met name het ophalen van commitment voor het komende seizoen.

Na zorgvuldige interne afweging is er voor gekozen om op initiatief van Sparta Rotterdam sponsoren een tegemoetkoming aan te bieden van 12,5% van hun sponsorbijdrage van het seizoen 2020/2021. Niet het wel of geen gebruik maken van deze mogelijke tegemoetkoming, maar het vooral direct committeren aan het nieuwe seizoen was weer tekenend voor de loyaliteit van bedrijven richting de club die al vaker gememoreerd is in de (commerciële) jaarverslagen.

Vanwege bovenstaande zijn de regels uit het clublied 'bij neerlaag of victorie, in voor- of tegenspoed' zeer toepasselijk voor de (zakelijke) achterban die de aanwezige en zeer gewaardeerde loyaliteit het beste verwoordt.

Maatschappelijk beleid

Stichting De Betrokken Spartaan neemt namens Sparta Rotterdam haar verantwoording voor een betere samenleving in de directe omgeving van het Sparta Stadion. De stichting zet onder andere voetbal in binnen haar verzorgingsgebied en ontwikkelt hiermee een grote betrokkenheid met omwonenden en instanties. Optimale ondersteuning van en samenwerking met maatschappelijk partners is hierbij cruciaal. Doelstelling voor de komende jaren is het werken aan continuïteit van lopende activiteiten en het verder ontwikkelen van activiteiten in de voor Sparta Rotterdam belangrijke steden, na Rotterdam, die veel supporters kennen zoals: Schiedam, Vlaardingen, Maassluis en Hoek van Holland.

De visie van de Stichting rust op vijf pijlers;

Veiligheid, Werk & Inkomen, Onderwijs, Sport & Bewegen en Gezondheid

Onderwijs - Van Leerling naar Prof (BOS-Opleiding)

Samen met het ROC Zadkine is een eigen mbo-opleiding tot profvoetballer al enkele jaren actief. Het doel is om voetballers op basis van het competentieprofiel profvoetballer, dat is samengesteld door de KNVB, maatwerk te bieden om zodoende deze voetballers verder te ontwikkelen. Zowel op het gebied van profvoetballer als op maatschappelijk vlak, waarbij het uitgangspunt voor de ontwikkeling van het traject Sport & Bewegingsleider (niveau-3) is. De jeugdspelers worden structureel ingezet bij buurt-, onderwijs- en sportactiviteiten. Na voltooiing van de maatschappelijke stage voldoen ze aan alle competenties voor de opleiding niveau-4 Buurt, Onderwijs en Sport (BOS). Gedurende het seizoen 2019/2020 zijn er dertien spelers door Stichting De Betrokken Spartaan op de stagemomenten begeleid en gemonitord. Voor het nieuwe seizoen is de verwachting dat er circa achttien BOS-studenten zullen deelnemen aan de maatschappelijke stages.

Veiligheid – Rugdekking

Rugdekking is een leerwerktraject dat gebruik maakt van de aantrekkingskracht van Sparta Rotterdam om jongeren zonder werk of opleiding nieuw perspectief te bieden. Op deze manier komen zij los van de negatieve invloeden op straat en maken zij uiteindelijk kans op een baan in de veiligheidssector. Rugdekking richt zich op jongeren in de leeftijd van 17 tot 25 jaar zonder werk, opleiding of startkwalificatie en die minimaal een jaar werkloos thuis zitten. Kortom: jongeren met weinig perspectief en om die reden wel een steuntje in de rug kunnen gebruiken.

Deelnemers gaan, in kleine groepen van maximaal vijftien personen, een traject van zes weken in bij een profvoetbalclub uit hun eigen omgeving. Dat traject bestaat uit een combinatie van gedragsinterventie, opleiding en stage. De kern bestaat uit de opleiding tot UEFA Sportsteward, aangevuld met de certificaten Verkeersregelaar en Bedrijfs Hulp Verlener. Tijdens (thuis)wedstrijden van de BVO lopen de deelnemers stage als steward, verkeersregelaar of gastheer/vrouw. Tot slot volgen deelnemers ook nog een sportprogramma, werken zij aan hun houding en gedrag en gaan op stages en excursies die naar werk of opleiding leiden. Het najaar van 2019 zijn zeven kandidaten succesvol onderscheiden met een UEFA sportsteward certificaat. Door de coronacrisis is de opleiding in het voorjaar van 2020 komen te vervallen. September 2020 startte de nieuwe opleiding met dertien personen.

Werk & Inkomen – Sparta Banen Marsch / De Beroepentuin

Met de **Sparta Banen Marsch** wil Sparta Rotterdam iets terugdoen voor betrokken partijen, binnen de supportersschare, die als bedrijf aan Sparta Rotterdam verbonden zijn als sponsor. Sparta Rotterdam inventariseert en biedt vacatures van bedrijven uit het Sparta-netwerk op een digitaal platform aan en verbindt op die manier werkzoekenden aan de vacatures.

Sinds 2019 bestaat het traject uit twee delen:

De kandidaten voor het traject worden in samenwerking met het WSPR geselecteerd. Het traject bestaat uit een aantal delen die de kandidaten moeten doorlopen om uit te stromen naar regulier werk. Via de Sparta Banen Marsch krijgen de geselecteerde kandidaten werknemersvaardigheden aangeleerd door maximaal vier weken in en rond het stadion werkzaamheden te verrichten.

Bij gebleken geschiktheid krijgen de kandidaten daarna veertien dagen beroepsoriëntatie aangeboden in **De Beroepentuin**, zodat zij kennis kunnen maken met de beroepen.

Na de beroepsoriëntatie maken de kandidaten een keuze voor een beroep en begint de beroepsverdieping. Hier krijgen de kandidaten veertien dagen door een leermeester de basisvaardigheden aangeleerd in het beroep van hun keuze. Afhankelijk van het beroep, worden de kandidaten ook in staat gesteld om een benodigd diploma of certificaat te behalen en/of het volgen van een Beroepsbegeleidende leerweg (BBL) bij de toekomstige werkgever.

Na deze acht weken stromen de kandidaten uit naar een reguliere baan bij een van de partners.

Gezondheid – Walking Football

Je bent zo jong als je je voelt en je bent nooit te oud om te leren. Dat zijn de basisprincipes van het Walking Football, een nieuwe voetbalvorm voor 55-plussers die lekker actief bezig willen zijn. Voetbal hoeft niet snel te gaan om mooi te zijn. Dat bewijst deze voetbalvorm waarbij in wandeltempo op een kwart veld gespeeld wordt. Walking Football houdt in dat er tijdens een partijtje niet wordt gerend. Er mogen geen slidings gemaakt worden en de bal mag niet boven heuphoogte komen. Circa zestien leden van het Sparta Walking Football team zijn wekelijks te vinden op het Cruijffcourt naast het stadion en nemen deel aan diverse zeven tegen zeven toernooien in de stad en op landelijk niveau.

Sport & Bewegen – Streetrulez!, Rotterdam Sportstimulatie en MSV DBS

Streetrulez! biedt Schiedammers vanaf zestien jaar de kans om een opleiding tot sportcoach te volgen op één van de D&S pleinen in hun eigen buurt. Hier ontmoeten zij de huidige sportcoaches en worden door hen geënthousiasmeerd om uiteindelijk ook een opleiding tot sportcoach te gaan volgen. In ruil voor deze opleiding zetten zij zich, nadat ze het diploma hebben behaald, 200 uur per jaar in als vrijwilliger bij sportactiviteiten. Dankzij hun opleiding kunnen zij nog professioneler te werk gaan op de verschillende buurtsportlocaties in Schiedam. Denk bijvoorbeeld aan de Krajicek Playgrounds, de Cruyff Courts en Schoolplein 14. In 2019 en begin 2020 zijn er vijftien sportcoaches uitgestroomd naar werk of studie en zijn er ca.15.000 kinderen verwelkomd op de acht pleinen in Schiedam.

Met het project **Sportstimulering Rotterdam** wil de Stichting De Betrokken Spartaan zoveel mogelijk kinderen laten sporten op de pleintjes in hun eigen buurt in Rotterdam. Dit allemaal onder begeleiding van een deskundige sportcoach die de verschillende sportactiviteiten organiseert. In het jaar 2019 en 2020 is de Stichting actief op vijf pleinen in Rotterdam Delfshaven en Overschie.

Maatschappelijke Sportvereniging De Betrokken Spartaan (MSV DBS); een veilige basis die talenten de kans biedt om zich op zowel sociaal- als voetbaltechnisch gebied te ontwikkelen. De in 2014 opgerichte MSV - een samenwerking tussen Stichting De Betrokken Spartaan, Stichting SoccerPlus en Sparta Rotterdam - is inmiddels uitgegroeid tot hofleverancier van de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam. Met circa

veertien teams en 150 leden bieden wij een veilig sportklimaat in teamverband op Sportpark Vreelust. Door de verenigingsstatus kunnen leden gebruikmaken van het Jeugdfonds Sport & Cultuur.

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur maakt het mogelijk dat kinderen en jongeren uit gezinnen met weinig geld, toch mee kunnen doen met voetbal, muziekles, turnen, streetdance, judo, theater of een andere sportieve of creatieve activiteit. Voor die kinderen en jongeren betalen ze de contributie / het lesgeld en in bepaalde gevallen de benodigde attributen. MSV DBS werpt zich op als intermediair om de subsidieaanvragen in te dienen.

Publiekszaken

Supporters

Na de promotie naar de Eredivisie was er veel enthousiasme om een seizoenkaart te kopen voor de thuiswedstrijden van Sparta Rotterdam. Binnen enkele dagen na het wonder van De Vijverberg stonden er wachtrijen bij de Sparta Fanshop en via de online ticketshop vlogen de kaarten de deur uit. Het was dan ook geen verrassing dat elke thuiswedstrijd op een uitverkocht Kasteel werd gespeeld. Met een gemiddelde van 10.048 toeschouwers zit Sparta Rotterdam nagenoeg aan het maximum wat er met de huidige capaciteit (exclusief uitvak) bereikt kan worden.

Steun na abrupt einde

Het seizoen kwam zoals bekend abrupt ten einde. Een aantal dagen voor de derby van Rotterdam, toch de wedstrijd waar bijna alle Spartanen naar toelevden, werd de competitie stilgelegd. Een onzekere periode brak aan, voor iedereen, maar zeker ook voor de club. Waar mogelijk steunde Sparta Rotterdam allerlei maatschappelijke initiatieven en andersom kon de club ook rekenen op ongekende steun van haar supporters. Na diverse overleggen met onder andere de supportersvereniging werd een aanvang gemaakt met de seizoenkaartcampagne voor het komende seizoen. Daaraan gekoppeld kreeg elke seizoenkaarthouder de mogelijkheid om de tegemoetkoming van het afgelopen seizoen ten goede te laten komen aan de jeugdopleiding. Uiteindelijk heeft ruim 94% van de seizoenkaarthouders afgezien van een tegemoetkoming. Dat betekende een massale steun van onze trouwste fans aan de jeugdopleiding.

Fanonderzoek

Het is inmiddels een traditie dat alle voetbalsupporters in Nederland gevraagd wordt om mee te werken aan het fanonderzoek van KNVB Expertise. De scores die Sparta Rotterdam jaarlijks haalt, zijn meer dan voldoende om het beleid verder vorm te geven en al twee keer eerder ontving de club een Fan Award. Een bezoek aan Het Kasteel wordt door ruim 99% van de supporters als 'goed' of 'zeer goed' ervaren. Dit was ook dit seizoen het geval waardoor Sparta wederom genomineerd was voor een Fan Award. De uitreiking hiervan is niet doorgegaan na het stopzetten van de competitie, maar de veiligheid, merchandising en communicatie van de club behaalden hoge waarderingen. Ook zien we een lichte stijging in de waardering van de publiekscatering. De sanitaire voorzieningen en stoelen van het stadion zijn belangrijke aandachtspunten en Sparta Rotterdam hoopt met name dat laatste punt op korte termijn aan te pakken.

Ticketing

Het aantal vaste kaarten was bij de start van het seizoen circa 8.000. Dat betekende een flinke stijging ten opzichte van het seizoen ervoor. Dat is uiteraard met name te danken aan de promotie. Het totale aantal vaste kaarten was een record voor de Kasteelclub.

In de uitwedstrijden kon Sparta ook in de Eredivisie rekenen op flink wat support. Met een gemiddelde van ruim 400 supporters per uitwedstrijd stond Sparta Rotterdam op een mooie plaats in het linker rijtje.

Jong Sparta kwam dit seizoen wederom uit in de Tweede Divisie. De bezoekersaantallen bleven nagenoeg gelijk.

Familiedag & Evenementen

De jaarlijkse Familiedag trok in augustus ongeveer 5.000 supporters naar Rotterdam-West. Op deze zaterdagmiddag won Sparta Rotterdam met 3-0 van NAC Breda, waar na de wedstrijd, de jonge Sparta-supporters genoten van alle activiteiten die in en rondom Het Kasteel werden georganiseerd. Zoals vanouds was de handtekeningensessie zeer populair en gingen veel fans naar huis met vele handtekeningen en selfies met spelers en trainers.

Kidsclub

Het ledenaantal steeg naar ruim 750. Qua activiteiten was er ook in het seizoen 2019/2020 een ruim en divers aanbod voor de jongste Sparta-fans onder ons. Bij alle thuiswedstrijden en enkele uitwedstrijden werd uiteraard ook weer de players-escorte georganiseerd. Daarnaast werd er in samenwerking met enkele businessclubleden ingezet op diverse activiteiten voor jonge fans.

Communicatie & Marketing

De campagne 'Op z'n Spartaans' wordt nog steeds gevoerd en blijft een sterk middel in de marketing en communicatie van de club. De website van de club werd wederom genomineerd voor Website van het Jaar.

De website had gedurende het seizoen bijna twee miljoen paginaweergaven. De best bezochte onderdelen van de website zijn Clubliefde en Jeugdopleiding. Gedurende het seizoen is de nieuwe website van de Sparta Fanshop online gegaan.

De social media-kanalen bleven groeien. De grootste stijging is bij het Instagram-account van de club. Hier is een stijging van bijna 18% behaald in één seizoen. Twitter en Facebook groeiden ook in volgers, maar dit was respectievelijk 6,6% en 3,8%. De aandacht blijft uit gaan naar het nog beter verdelen van de content over de verschillende social media.

Videocontent is steeds belangrijker in de communicatiemix en inmiddels heeft de club op Youtube ruim 5.000 subscribers. Naast de plaatsing op Youtube zijn ook Instagram en Facebook een belangrijk kanaal in videocontent. Dat is ook te zien in de videoweergaven. Waar Youtube ruim vier miljoen weergaven heeft zien we op Facebook ook een gemiddeld bereik van ruim 18.000 per video.

Naast alle online activiteiten blijven print-media een belangrijk communicatiemiddel. Elke thuiswedstrijd geeft de club een programmablad uit, twee keer per seizoen clubmagazine 'De Spartaan', een presentatiegids voor de gehele club en een eigen presentatiegids voor de jeugdopleiding. Het zakelijk magazine Kasteelzaken komt twee keer per seizoen uit evenals het Kidsclub-magazine.

Databasemarketing is een belangrijk onderdeel om de fanbase van de club te vergroten. Sparta Rotterdam heeft naast de samenwerking met Sports Alliance ook een partnership gestart met Social Cee om meer en betere data te vergaren.

e-Sports

Sparta Rotterdam had met Bo de Vroege en Thomas de Zeeuw twee supporters die namens de club in de e-Divisie uitkwamen. De club kiest er bewust voor om geen grote investeringen te doen in e-Sports maar twee representatieve supporters uit te laten komen in het rood-witte shirt. Het hoogtepunt voor deze jongens was de enige overwinning van het seizoen op Feyenoord.

Gedurende het seizoen waren er met de e-Sporters diverse activiteiten van de Kidsclub. De populariteit en interesse bij jonge supporters blijven groeien en de aantrekkingskracht van de eigen e-Loge (een skybox in het Sparta Stadion waar fans kunnen gamen) is groot. Bij elke thuiswedstrijd zijn er evenementen in de eigen e-Loge. Ook kunnen jonge fans hun verjaardag vieren in het stadion met e-Sports.

Catering

We zagen dit seizoen een verdere stijging in de kwaliteit van de catering. Dat kwam ook tot uiting in het jaarlijkse Fanonderzoek. Er blijven altijd zaken die verbetering behoeven, maar, naar de mogelijkheden binnen de bestaande capaciteit en mogelijkheden van de verkooppunten, is het maximum bijna bereikt.

Merchandising

De Sparta Fanshop had in het seizoen 2019/2020 de hoogste omzet ooit. Met name het uitshirt, de trainingslijn en het speciale derde tenue in samenwerking met Robey en Clan de Banlieue waren een groot succes. De online bestellingen namen flink toe en ook de toeloop naar de fysieke winkel was groot, met name op wedstrijddagen.

Spartanen lopen vanwege afgelasting niet voor de 21^{ste} keer de RopaRun

De Roparun is een estafetteloop van meer dan 500 kilometer vanuit Parijs of Bremen naar Rotterdam, waarbij mensen, in teamverband, een sportieve prestatie leveren om op die manier geld op te halen voor mensen met kanker.

Het Sparta Supporters Running Team (SSRT) bestaat uit tweeëntwintig enthousiaste Spartanen, die zich allen vrijwillig inzetten om met allerlei inzamelacties een zo hoog mogelijk bedrag op te halen voor de stichting RopaRun. Daarnaast worden de naam Sparta Rotterdam en die van voetbalsupporters in het algemeen op een positieve manier uitgedragen. Het team zou voor de 21ste keer deelnemen.

De afgelopen maanden zijn er, naast de vele trainingskilometers, ook de nodige tijd en energie in gaan zitten om een zo hoog mogelijk bedrag bijeen te verzamelen voor de RopaRun (palliatieve zorg voor mensen met kanker). Of zoals het motto van de RopaRun luidt: "leven toevoegen aan de dagen, waar vaak geen dagen meer kunnen worden toegevoegd aan het leven". Tal van activiteiten werden georganiseerd om geld in te zamelen: oliebollenverkoop en collecte op Het Kasteel, lotenverkoop, ook diverse sponsors hebben een bijdrage geleverd.

Op 16 maart 2020 heeft de Stichting Roparun de moeilijke, maar noodzakelijke beslissing genomen om de Roparun 2020 niet door te laten gaan. Als stichting vindt men het belangrijk om verantwoordelijkheid te nemen en verspreiding van coronavirus waar mogelijk tegen te gaan.

Er is inmiddels door het team in de afgelopen jaren al € 222.674 (incl. maart 2020) aan de RopaRun afgedragen. Dit jaar werd in het ééntwintigste jaar dat het SSRT mee zou doen een bedrag van € 8.342 (eindstand 6 maart 2020) opgehaald!

Sparta Museum

Het Sparta Museum is gevestigd in Kasteel Spangen en herbergt een rijke historie. Ook het afgelopen jaar vonden er met regelmaat rondleidingen, tot halverwege medio maart, plaats.

Tijdens de Open Monumenten Dag op zaterdag 14 september was het Sparta Museum gratis te bezoeken. De rondleidingen werden door ruim 200 bezoekers bezocht.

Digitalisering De Spartaan

Tweemaal per jaar komt clubmagazine De Spartaan uit, dit gebeurde afgelopen juni voor de 931e(!) keer. In 1907 kwam de eerste editie uit, destijds nog als maandblad.

Vanaf augustus zijn 542 edities van De Spartaan online terug te vinden. Dit komt voort uit het Metamorfoze-project van de Koninklijke Bibliotheek (KB), in samenwerking met het Stadsarchief Rotterdam en de Stichting Sparta 1888. De oude edities van De Spartaan zijn nu te vinden op delpher.nl. Het gaat hier om de maandelijkse mededelingen van de Rotterdamse Voetbal- en Athletiek-Vereeniging "Sparta", tussen 1907 en 1960.

Jubilarissen

De uitreiking van insignes is dit jaar vanwege het coronavirus decentraal verlopen. Verschillende vertegenwoordigers van Sparta Rotterdam togen met de Spartataxi naar de jubilarissen om hun ter plekke op een veilige (1,50 meter) en persoonlijke wijze de insignes uit te reiken.

Benoeming tot lid van verdienste

Jules Deelder is op 24 november, voorafgaand aan de wedstrijd Sparta Rotterdam - Vitesse, op zijn 75-jarige verjaardag benoemd tot Lid van Verdienste. Jules sprak van een 'uitzonderlijke gebeurtenis' die plaatsvond.

Het bestuur van Sparta Rotterdam bedankte met deze onderscheiding Jules Deelder voor een levenslange support aan Sparta Rotterdam en het positief uitdragen van de Kasteelclub. De 'nachtburgemeester' heeft de bijbehorende oorkonde, het insigne en mede-aanvoerdersband van die dag ontvangen.

Supporters

De jaarlijkse uitreiking van de insignes voor leden die 25 en 50 jaar lid zijn van Sparta Rotterdam, heeft op verschillende tijdstippen plaatsgevonden. Er zijn in totaal 19 zilveren insignes uitgereikt.

Delftsblauw bord

Het Delftsblauwe bord van Sparta Rotterdam met de afbeelding van Het Kasteel wordt namens de directie overhandigd aan personen die 12,5 jaar in dienst zijn, vrijwilligers die 25 jaar onafgebroken aan de club verbonden zijn, spelers die 250 officiële wedstrijden hebben gespeeld en aan Spartanen met bijzondere verdiensten voor de Kasteelclub.

In het seizoen 2019/2020 ontvingen vijf Spartanen het felbegeerde bord.

Tijdens de Familiedag van Sparta Rotterdam is op 20 juli het Delftsblauwe bord uitgereikt aan Olaf Hoppzak. De medewerker publiekszaken is 12,5 jaar in dienst van de club. Olaf kwam als supporter al sinds zijn jonge jaren op Het Kasteel en na twee succesvolle stages kwam hij in januari 2007 officieel in dienst bij de club. Algemeen directeur Manfred Laros en manager publiekszaken Wesley van der Stam overhandigden Olaf Hoppzak het Delftsblauwe bord.

Op 8 augustus kreeg Koos Smit een Delftsblauw bord van Sparta Rotterdam uitgereikt door veiligheidscoördinator Thomas van Zomeren. Koos, die onlangs zijn tachtigste verjaardag vierde, hing zijn stewardjas aan de wilgen na meer dan veertig jaar actief te zijn geweest voor Sparta Rotterdam. Het stoppen als steward betekent niet dat we Koos niet meer in het stadion tegenkomen: uiteraard blijft hij bij de wedstrijden aanwezig, al zal hij dit nu als supporter doen.

Op 16 augustus heeft René de Hoon uit handen van directeur betaald voetbal Henk van Stee het Delftsblauwe bord van Sparta Rotterdam ontvangen. De 76-jarige scout is in 1958 lid geworden van de club en in 1969, nu dus vijftig jaar geleden, trad hij toe tot het jeugdbestuur met werkzaamheden in diverse commissies. Naast dat hij leider en trainer was bij diverse jeugdteams is René de Hoon op verzoek van het toenmalige bestuur met o.a. Hans Sonneveld de oprichter van de jeugdsportscouting. Tevens is René de Hoon hoofdsportscout betaald voetbal geweest. Ook tijdens zijn uitstapje naar andere Rotterdamse clubs is René altijd bij Sparta blijven komen en sinds anderhalf jaar is hij terug op het oude nest als scout betaald voetbal.

Op 28 oktober heeft Ad Borstlap tijdens de Algemene Ledenvergadering van Vereniging 'De Sparta Supporter' afscheid genomen als bestuurslid en voorzitter van de supportersvereniging. Ad Borstlap was zeventien jaar lang bestuurslid van de vereniging waarvan de laatste negen jaar voorzitter. De directie van Sparta Rotterdam sprak Ad Borstlap toe en dichtte hem een tomeloze inzet voor de supportersvereniging toe en reikte hem als blijk van waardering het Delftsblauwe bord uit.

Op 20 december is het Delftsblauw bord uitgereikt aan Kees Streefkerk. Kees zet zich al vele jaren in voor Sparta Rotterdam, waar hij zeven dagen in de week op Het Kasteel aanwezig is, om als vrijwilliger de facilitaire dienst te ondersteunen.

Rob Kiebert Award

De Rob Kiebert Award is in het leven geroepen ter nagedachtenis aan Rob Kiebert, voormalig hoofd jeugdopleiding die in 2005 bij een auto-ongeluk om het leven kwam. De Award wordt jaarlijks uitgereikt aan iemand die zich zeer verdienstelijk heeft gemaakt voor de jeugdopleiding. In het seizoen 2018/2019 heeft Mannon Bogaart de Rob Kiebert Award in ontvangst mogen nemen. Wegens het voortijdig beëindigen van het seizoen is de Award het afgelopen seizoen niet uitgereikt.

Herinnering blijft

Het afgelopen seizoen heeft Sparta Rotterdam noodgedwongen afscheid moeten nemen van een aantal Spartanen die zijn overleden, van wie wij noemen:

- Freek van der Lee (84 jaar)

Voormalig Sparta-verdediger Freek van der Lee is op 84-jarige leeftijd overleden. De Rotterdammer speelde van 1957 tot 1963 op Het Kasteel, waar hij onder meer twee keer de beker won en een keer het landskampioenschap mocht vieren. Van der Lee speelde in totaal 116 officiële wedstrijden in het shirt van Sparta. "Tot op het laatst was Freek van der Lee een graag geziene gast op Het Kasteel, waar hij bij de thuiswedstrijden en officiële evenementen zoals het Rood-Witte Mannen Diner vaak aanwezig was.

- Henk Hendriks (85 jaar)

Henk Hendriks werd lid van Sparta in 1947 en had grote verdiensten voor zowel de honkbal- als voetbalafdeling. Met Sparta Honkbal werd hij zeven keer kampioen van Nederland. Viermaal als speler op het derde honk en driemaal als coach. Voor de honkbaltak werd hij in 1986 secretaris en later nam hij ook de voorzittershamer op zich. Naast honkbal was Henk Hendriks ook belangrijk voor het betaald voetbal. In 1974 werd hij commissaris en vanaf 1979 was de Oer-Spartaan secretaris. Daarnaast vervulde Henk Hendriks de rol van technisch directeur van 1 januari 1994 tot 1 juli 1995. Vanwege zijn grote verdiensten voor Sparta Rotterdam werd Henk Hendriks in 1971 uitgeroepen tot Ereid van de Kasteelclub.

- Pim Verbeek (63 jaar)

Pim Verbeek was sinds februari van dit jaar terug bij zijn geliefde Sparta Rotterdam als bestuurslid technische zaken. In deze periode heeft hij zich, ondanks zijn broze gezondheid, met volledige toewijding ingezet om Sparta Rotterdam op technisch gebied te ondersteunen. De uit een rasechte Sparta-familie afkomstige Pim Verbeek kwam in januari 2020 terug uit Oman, waar hij een succesvolle periode als bondscoach afsloot. Na zijn vertrek in 2016, waar hij eerder Sparta Rotterdam ondersteunde als Bestuurslid en adviseur, bleef hij ook gedurende zijn verblijf in het buitenland achter de schermen betrokken bij de Kasteelclub. Dat tekende het karakter van Pim Verbeek, die zelf ook tot drie seizoenen Eredivisie kwam als speler van Sparta Rotterdam.

Daarmee trad hij in de voetsporen van zijn vader Koos die deel uitmaakte van het elftal dat landskampioen werd in 1959. Ook broer Robert speelde vier seizoenen Eredivisie met Sparta Rotterdam en traint nu de amateurtak van de R.V. en A.V. Sparta.

- Jules Deelder (75 jaar)

Jules Deelder werd op zijn 75ste verjaardag benoemd tot Lid van Verdienste, als dank voor zijn jarenlange support van de Kasteelclub. Sparta en Jules waren jarenlang onafscheidelijk, er was een hechte, bijzondere band met de nachtburgemeester van Rotterdam. Zijn Sparta-gedichten en voordrachten met de hem kenmerkende stem staan in ons geheugen gegrift.

Rotterdam, 29 oktober 2020
namens Sparta Beheer B.V.

w.g.

M.M.H. Laros
Algemeen directeur

Geconsolideerde balans per 30 juni 2020

(vóór resultaatbestemming)

		30-jun-20		30-jun-19	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1	639.212		475.871	
Materiële vaste activa	2	5.387.997		5.631.376	
Financiële vaste activa	3	230.708		832.380	
			6.257.917		6.939.627
Vlottende activa					
Vorraden	4	134.029		108.248	
Vorderingen	5	5.322.499		3.136.419	
Liquide middelen	6	993.070		443.533	
			6.449.598		3.688.200
			12.707.515		10.627.827
Groepsvermogen	7	4.558.842		3.019.034	
Voorzieningen	8	0		0	
Langlopende schulden	9	4.613.323		4.425.599	
Kortlopende schulden	10	3.535.350		3.183.194	
			12.707.515		10.627.827

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2019/2020

		2019 / 2020		2018 / 2019	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Netto-omzet	11		10.860.587		8.716.067
Bedrijfslasten					
Personeelskosten	12	6.883.744		7.073.903	
Horecakosten	13	255.952		328.192	
Verkoopkosten	14	1.083.906		1.131.705	
Huisvestingskosten	15	1.846.867		1.029.928	
Wedstrijd- en trainingskosten	16	676.939		663.832	
Algemene kosten	17	614.690		648.993	
Afschrijving op materiële vaste activa	18	671.743		603.496	
Som der bedrijfslasten			12.033.841		11.480.049
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen			-1.173.254		-2.763.982
Afschrijving vergoedingssommen	19	-679.872		-429.652	
Resultaat vergoedingssommen	20	3.870.445		3.121.041	
			3.190.573		2.691.389
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen			2.017.319		-72.593
Rentebaten en -lasten en soortgelijke kosten	21		-148.828		-106.801
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen			1.868.491		-179.394
Belastingen	22		-268.020		0
Aandeel in resultaat van deelnemingen	23		-60.663		36.033
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen			1.539.808		-143.361

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	2019 / 2020		2018 / 2019	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen		-1.853.126		-2.763.982
Aanpassingen voor:				
- Afschrijvingen materiële vaste activa	671.743		603.496	
- Overige	679.872		0	
Veranderingen in werkkapitaal:				
- Kortlopende vorderingen	342.405		-21.185	
- Voorraad handelsgoederen	-25.781		-26.824	
- Kortlopende schulden (exclusief leningen, kredietinstellingen en schulden uit hoofde van transfersommen en tekengelden)	352.156		533.459	
		2.020.395		1.088.946
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		167.269		-1.675.036
Ontvangen interest		1.951		2.015
Betaalde interest		-150.779		-108.816
Kasstroom uit operationele activiteiten		18.441		-1.781.837
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Verwerving groepsmaatschappijen	-13.614		36.033	
Investerings in financiële vaste activa	40.000		-205.302	
Inkomsten/(uitgaven) vergoedingssommen	1.341.960		3.121.041	
Investerings in immateriële vaste activa	-442.615		-735.034	
Investerings in materiële vaste activa	-428.364		-2.475.634	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		497.367		-258.896
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Kapitaalstorting	0		-250.000	
Inkomsten uit aangetrokken leningen/schulden (langlopend)	378.719		2.535.669	
Uitgaven aan aflossingen van leningen (langlopend)	-344.990		0	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		33.729		2.285.669
Netto kasstroom		549.537		244.936
Saldo liquide middelen begin boekjaar		443.533		198.597
Saldo liquide middelen eind boekjaar		993.070		443.533
Mutatie		549.537		244.936