

JAARVERSLAG
OP Z'N
SPARTAANS



Inhoudsopgave

Bericht van het bestuur	3
Verslag van de directie	5
Geconsolideerde balans per 30 juni 2021	35
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2020/2021	36
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	37

Bericht van het bestuur

Het voltallige bestuur, vertegenwoordigd in de One Tier Board, is in het boekjaar 2020/2021 nauw betrokken geweest bij de gang van zaken in de vennootschap.

De samenstelling van het bestuur is gedurende het boekjaar 2020/2021 niet veranderd ten opzichte van het voorgaande boekjaar. Het bestuur bestaat uit 10 personen te weten voorzitter Leo Ruijs (niet uitvoerend), de uitvoerende bestuursleden Henk van der Beek, Alex Klein, Manfred Laros en Henk van Stee, en de niet uitvoerende bestuursleden John van der Gaag, Hans van Heelsbergen, Simon de Jong, Henk Roodenburg en Charles van der Steene.

Het coronavirus bracht gedurende het gehele seizoen onduidelijkheid aangaande het stadionbezoek. Naast de mediagelden is het stadionbezoek essentieel in de realisatie van de netto omzet. Door de grilligheid van het virus wijzigden de begrotingsscenario's continue en stelde het de taak aan de directie voor dagelijks financieel management. De combinatie van de steun van onze supporters en sponsors, de opgebouwde reserves en de overheidssteun zorgden er uiteindelijk voor dat we de focus op het voetbal konden houden.

Het voetbal leverde een geweldige prestatie in de competitie door op de achtste plaats te eindigen. Met deze prestatie eindigde de club voor het eerst in 25 jaar in het linkerrijtje van de Eredivisie en kwalificeerde zij zich voor de Play-Offs om Europees voetbal.

Voetbalorganisatorisch heeft het bestuur, in het kader van de verdere professionalisering van de club, besloten alle voetbaltechnische zaken onder de verantwoordelijkheid te brengen van een technisch directeur. Het is hierbij wel van belang dat Sparta Rotterdam nog nadrukkelijker op zoek gaat naar een niet-uitvoerend bestuurslid technische zaken om voor het voltallige bestuur als klankbord te kunnen fungeren in relatie tot de controle op en de beoordeling van het functioneren van de technisch directeur.

Het bestuur kwam in het afgelopen jaar zesmaal bijeen en heeft daarnaast éénmaal gezamenlijk vergaderd met de aandeelhouders, te weten Stichting Sparta 1888 en Stichting RoodWit. Buiten de formele vergaderingen zijn de uitvoerende bestuursleden eveneens zesmaal bij elkaar gekomen om de dagelijkse gang van zaken te bespreken. Daarnaast zijn er regelmatig schriftelijke en telefonische overleggen geweest waarin een aantal belangrijke besluiten is genomen en vastgelegd.

Het bestuur wil graag alle Spartanen en in het bijzonder de supporters én de sponsors die de club massaal zijn blijven steunen, bedanken. De verkoop van seizoenkaarten en de sponsoring die de club, na de eerder verkregen support bij het voortijdige einde van het seizoen 2019/2020, mocht ontvangen, waren overweldigend! We hebben samen de club door de coronacrisis heen gemanoeuvreerd en daarmee blij gegeven van hetgeen ons allemaal diep aangaat en bindt; SP AR TA!

Inmiddels zijn de poorten van Het Kasteel weer geopend en kunnen wij eenieder weer veilig en verantwoord ontvangen. Dit laatste vraagt nog om enige medewerking en begrip bij het stadionbezoek, echter wij zijn er van overtuigd dat we op de weg terug zijn naar het oude normaal.

De directie heeft de jaarrekening toegelicht aan een afvaardiging van het bestuur die vervolgens het voltallige bestuur heeft geadviseerd in te stemmen met de door de directie opgemaakte jaarrekening.

Het bestuur heeft het door de directie aan haar voorgelegde jaarverslag, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening, over het boekjaar 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021 besproken en goedgekeurd. De onafhankelijke accountant van de vennootschap Astrium Accountants B.V. heeft de jaarrekening gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien.

De jaarrekening wordt hierbij ter bespreking en vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Wij verzoeken de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de jaarrekening vast te stellen en décharge te verlenen aan de directie (uitvoerende bestuurders) voor het gevoerde beleid en aan de niet-uitvoerende bestuursleden voor het daarop gehouden toezicht. Het bestuur stelt voor om het netto resultaat, groot € 2.151.899 negatief, ten laste te brengen van de overige reserves.

Het bestuur dankt, en spreekt zijn waardering uit voor de inzet van het managementteam en alle medewerkers en medewerksters van Sparta Rotterdam B.V., met inbegrip van de velen die vrijwillig taken ten behoeve van Sparta Rotterdam verrichten.

Rotterdam, 29 oktober 2021

w.g.

Bestuur

L.C. Ruijs (voorzitter)

H. van der Beek

A. Klein

M.M.H. Laros

H.A.C. van Stee

P.J. van der Gaag

J.M. van Heelsbergen

S.P.C. de Jong

H.F. Roodenburg

C.L. van der Steene

Verslag van de directie

Voor u ligt het jaarverslag over het seizoen 2020/2021.

Na een niet afgerond doch succesvol eerste seizoen in de Eredivisie was het organisatie breed duidelijk dat we, ondanks de dagelijkse bezigheid omtrent de impact en gevolgen van het coronavirus, focus en prioriteit bij het voetbal moesten houden. We waren er van overtuigd dat dergelijke prioritering en uitstraling zouden leiden tot sportief resultaat. Met precisie en slagvaardigheid complementeerde de technische leiding al vroeg in de voorbereiding haar selectie en begon zij vol vertrouwen aan de moeilijke competitiestart.

Ondanks in totaal twee punten uit de eerste vijf speelronden bleef het vertrouwen groot en slaagde het elftal er in om in november de onderste regionen van de ranglijst te verlaten. Door de geweldige reeks in de laatste speelronden eindigde het elftal op de achtste plaats en kwalificeerde het zich voor de Play-Offs om Europees voetbal.

De sportieve prestatie van het eerste elftal komt elke Spartaan, die de club gesteund heeft in een wereldwijde crisis, toe. Namens de staf én spelersgroep; dank je wel voor eenieders steun en support!

In tegenstelling tot het sportieve beleid, om daar enigszins stoïcijns uitvoering aan te geven, was de club voor haar financiële beleid afhankelijk van de overheid ten aanzien van het stadionbezoek en verdere steunpakketten. Gedurende het seizoen werd het duidelijk dat stadionbezoek, in relatie tot de verder inperking van het coronavirus, niet of nauwelijks tot de mogelijkheden zou behoren. Wél kwam de overheid met steunmaatregelen en dat samen met de financiële steun van onze supporters en sponsors alsmede de aanwezige financiële reserves is de club de crisis doorgekomen.

Samenvattend mogen we stellen dat we de juiste keuzes, sportief en financieel, hebben gemaakt en is er een balans gevonden tussen de ambities en de continuïteit van de club.

In het bijgaande verslag wordt u geïnformeerd over de (financiële) resultaten van het afgelopen seizoen waarop wij onderstaand alvast een voorschot nemen;

- het eerste elftal eindigde voor het eerst in 25 jaar in het linker rijtje van de Eredivisie;
- de Tweede Divisie blijft voor Jong Sparta een uitstekend podium om beloftevolle voetballers te laten spelen en verder te ontwikkelen;
- jeugdexponent Emanuel Emegha kwam tot achttien officiële wedstrijden in zijn debuut seizoen en behoorde samen met Sven Mijnans, met maar liefst 33 duels in zijn eerste seizoen, tot de smaakmakers;
- ondanks de competitiestart in de zomer, is er door de opgelegde overheidsmaatregelen half oktober, een vroegtijdig einde gekomen aan alle competities van de jeugdteams;
- na het stilleggen van de jeugdcompetities zijn alle teams in training gebleven tot eind juni;
- met 'Sparta Onder 9 in de regio' werd er bij aanvang van het seizoen nieuw beleid gemaakt om het scoutingsnetwerk te vergroten;
- de nieuwe scoutingstructuur leidde tot een nog beter beeld van de talenten in de regio en zorgde voor een gericht en efficiënter uitnodigingsbeleid;

- commercieel houden we, met inachtneming van de coronamaatregelen, contact met sponsors en waar mogelijk brengen we partijen met elkaar in verbinding;
- maatschappelijk vieren we met Stichting de Betrokken Spartaan het 10 jarig jubileum en geven we middels een uitgebreid activiteitenprogramma daar blijk van;
- vanwege de beperkingen in het stadionbezoek speelden we maar liefst vijftien van de zeventien thuiswedstrijden zonder de steun en support van onze fans;
- maar liefst 94% van onze seizoenkaarthouders gaf ondanks de stadionbezoekbeperkingen vóór aanvang van het seizoen aan af te zien van compensatie;
- de Sparta-website had gedurende het seizoen bijna anderhalf miljoen paginaweergaven en gedurende het seizoen is de nieuwe website van de Sparta Fanshop online gegaan en werd de 'wereld' Clinics toegevoegd;
- ondanks dat de Sparta Fanshop lange tijd haar deuren moest sluiten is er een recordomzet geboekt;
- het boekjaar wordt afgesloten met een negatief resultaat van € 2.151.899;
- het eigen vermogen neemt einde boekjaar af naar € 2.406.943 positief;
- het afgelopen boekjaar werkte de club met een spelersbudget van 4,1 miljoen euro;
- voor het aankomende seizoen wordt er een spelersbudget vastgesteld van 4,3 miljoen euro, waarna, omwille transferwaarden te optimaliseren en de selectie verder te versterken, is besloten de uitgaven verder op te rekken naar circa € 4.700.000;
- naast het spelersbudget is er budget voor vergoedingssommen, hand- en tekengeld dan wel loyaliteitsbonussen en intermediairs- en makelaarsvergoedingen beschikbaar voor het verlengen en/of contracteren van spelers;
- na afloop van de zomertransferwindow heeft de technische leiding het verzoek ingediend voor extra spelersbudget om de spelersgroep in de wintertransferwindow verder te versterken;
- de prognose 2021/2022 eindigt per 28 oktober 2021 op € 1.245.000 negatief;
- na balansdatum is speler Abdou Harroui verhuurd aan het Italiaanse Sassuolo. Sportief voorwaardelijk is er een definitieve overgang (transfer) van de Sparta speler naar Sassuolo overeengekomen die naar verwachting in de tweede helft van het seizoen 2021/2022 gerealiseerd zal worden;
- de liquiditeitsprognose is tot en met 30 juni 2022 sluitend.

De hoogste commerciële prioriteit, om een definitieve sportieve stap naar het structureel spelen in de Eredivisie te kunnen maken, blijft het vergroten van de jaarlijkse omzetpotentie van het huidige stadion. Op weg naar deze omzetgroei is het juist van essentieel belang om het beschikbare spelers- en transferbudget zo effectief en duurzaam mogelijk te spenderen om zodoende het eredivisieschap te behouden en geen vertraging op te lopen. Sportieve diepte-investeringen, waaronder het betalen van vergoedingssommen en hand- en tekengeld dan wel loyaliteitsbonussen, zullen door de technische leiding worden afgewogen waarbij de club een uiterste inspanning zal leveren om in dergelijke investeringsruimte te voorzien.

Samenvattend is het van sportief, commercieel, en financieel belang, dat te allen tijde 'het blijven spelen op Eredivisie niveau' de hoogste prioriteit verkrijgt. Met deze prioriteit onderstrepen wij nogmaals de doelstelling voor het aankomende seizoen: behoud van het Eredivisieschap.

Bestuur, technische staf, directie en management werken hard aan het behalen van deze doelstelling en zijn vol vertrouwen dat deze wordt gerealiseerd.

Financiële toelichting

Sparta Beheer B.V. heeft het boekjaar afgesloten met een negatief resultaat uit gewone bedrijfsvoering van € 2.484.315 en na belastingen én resultaat deelneming ad € 2.151.899 (geconsolideerd). Dit resultaat uit gewone bedrijfsvoering komt tot stand middels een negatief bedrijfsresultaat van € 1.849.953, een negatief resultaat vergoedingssommen inclusief afschrijvingen van € 486.677 en per saldo te betalen aan rente € 147.685. Het geconsolideerd eindresultaat wordt gerealiseerd door te ontvangen belastingen ad € 268.020 en een positief resultaat deelneming van € 64.396.

Het groepsvermogen is gedurende het verslagjaar afgenomen van € 4.558.842 positief per 30 juni 2020 en na verwerking van het resultaat 2020/2021 tot € 2.406.943 positief per 30 juni 2021. De solvabiliteit is afgenomen van 36% positief tot 24% positief per 30 juni 2021.

Het werkkapitaal (inclusief liquide middelen) is ten opzichte van het voorgaande seizoen met € 1.951.430 afgenomen. Deze afname is te verklaren door de afloop vorderingen op betaald voetbal organisaties (BVO's) uit voormalige transferactiviteiten. Het werkkapitaal bedroeg per 30 juni 2020 € 2.914.248 positief en op 30 juni 2021 € 962.818 positief.

Ondanks de afloop vorderingen op BVO's uit voormalige transferactiviteiten neemt de cashflow 'slechts' toe met € 696.987. Deze geringe toename wordt met name veroorzaakt door het geconsolideerde negatieve eindresultaat 2020/2021 alsmede de afloop van schulden aan BVO's uit voormalige transferactiviteiten.

Nadere financiële toelichting Winst- en Verliesrekening

Netto omzet

Vanwege de overheidsbeperkingen voor het bezoeken van voetbalwedstrijden is de netto omzet met € 1.806.901 gedaald. Met name de inkomsten gerelateerd aan stadionbezoek zoals wedstrijdbaten, sponsoring en de horeca zijn vanwege de bezoekbeperkingen direct te verklaren. In relatie tot deze beperkingen werden incidentele baten, zoals de subsidie Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) én extra mediagelden (afkomstige van de Europees spelende clubs én de KNVB) ad € 277.695, ontvangen.

Een nadere toelichting van de netto omzet volgt onderstaand:

- de gerealiseerde wedstrijdbaten betreffen voornamelijk de inkomsten uit seizoenkaarten;
- ondanks dat stadionbezoek niet mogelijk was, kochten supporters massaal een seizoenkaart om de club te ondersteunen;
- de sponsoring daalde, ondanks de steun om af te zien van restitutie, met € 2.020.959 naar € 2.940.749 (2019/2020 € 4.961.708);
- de daling komt met name tot stand doordat verkochte hospitality, zoals business seats en business loge's, zakelijk niet ingezet konden worden;

- doordat in maart 2020 de horeca, waaronder de kantines in sport gerelateerde omgevingen, werd gesloten, werd de vennootschap met name op Sportcomplex Nieuw Terbregge direct 'geraakt' in haar netto omzet;
- ondanks de, van overheidswege, sluiting van de Sparta Fanshop is er een recordomzet geboekt;
- de vennootschap heeft aanvragen gedaan voor de TVL regelingen;
- de verhuuropbrengsten nemen toe door de verhuring van de commerciële ruimte op de vierde etage van het hoofdgebouw aan het SMC Sparta Rotterdam B.V;
- het afgelopen seizoen heeft Sparta Rotterdam geen speler van een buitenlandse werkgever gecontracteerd en heeft dan ook geen loonkostenbijdrage in relatie tot een contractspeler ontvangen;
- de overheidsmaatregelen zorgden voor een beperking in de organisatie van business events. Het contact met sponsors werd met in achtneming van de coronamaatregelen zoveel als mogelijk digitaal en telefonisch gehouden. Daar waar mogelijk ondersteunde de club haar businessleden door onder andere partijen aan elkaar te verbinden.

Ten aanzien van de netto omzet willen wij in het bijzonder nogmaals de waardering uitspreken voor alle supporters en sponsors die voltallig gehoor hebben gegeven om de club te blijven steunen. Met alle seizoenkaarthouders en bedrijven zijn afspraken, in relatie tot het niet kunnen bezoeken van thuiswedstrijden in het afgelopen seizoen, gemaakt en verwerkt per balansdatum.

Daarnaast wil de club in het bijzonder de KNVB én Ajax, AZ, Feyenoord en PSV bedanken voor de ontvangen financiële ondersteuning waaronder een extra afdracht Europese gelden.

Personeelskosten

De personeelskosten zijn afgenomen met € 85.437 tot € 8.203.646 en zijn daarmee vergelijkbaar met het seizoen 2019/2020 ad € 8.289.083. Eind 2019, begin 2020, heeft het coronavirus zich over de wereld verspreid. Ter ondersteuning van bedrijven heeft de overheid een tegemoetkoming tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW) aangekondigd. Sparta Rotterdam heeft gebruik gemaakt van deze regeling waardoor in de jaarrekening een bedrag van € 1.900.463 onder de personeelskosten wordt verantwoord als 'tegemoetkoming NOW'.

Overige aandachtspunten in de personeelskosten zijn:

- bij de vennootschap waren gedurende het boekjaar gemiddeld 114 personen, in totaal 82 fte, in loondienst (2019/2020: 103 personen, 87 fte). Het personeelsbestand bevatte 28 contractspelers en 2 spelers werden gehuurd (2019/2020: 27 contractspelers waarvan 4 spelers verhuurd).;
- de behaalde sportieve prestatie werd bekostigd door het samengesteld spelersbudget ad. € 4.113.897 miljoen euro en de afschrijving vergoedingssommen ad € 1.072.055;
- alle arbeidsovereenkomsten voor contractspelers bevatten zowel een salaris op Eerste Divisie- als op Eredivisie niveau;
- evenals het vorige seizoen zijn er gelden vrijgemaakt om contractspelers van andere BVO's te kunnen transfereren en/of contracteren, er werden vergoedingssommen

(na)betaald voor Jeffry Fortes, Maduka Okoye, Mario Engels, Sven Mijns en Farouq Limouri;

- er is hand- en tekengeld en/of een loyaliteitsbonus betaald aan Tom Beugelsdijk, Emanuel Emegha, Mario Engels, Lassana Faye, Michael Heylen, Maduka Okoye, Lennart Thy, Bart Vriends en Mica Pinto;
- de kosten voor de begeleidingsstaf van betaald voetbal en de jeugdopleiding stegen met € 49.353, van € 2.483.935 (2019/2020) naar € 2.533.288 (2020/2021);
- de stijging in de kosten van de begeleidingsstaf van betaald voetbal is onder andere te verklaren door de sportieve prestaties die tot een hogere uitkering van individuele prestatiebonussen leiden;
- de kosten voor kantoor en organisatie daalden met € 73.325 van € 1.629.786 (2019/2020) naar € 1.556.461 (2020/2021);
- de daling kantoor en organisatie betrof hoofdzakelijk de niet gemaakte kosten vanwege de overheidsbeperkingen voor het bezoeken van voetbalwedstrijden en de daarmee gepaard gaande horecafaciliteiten;
- de vennootschap heeft op 15 mei 2020 een unaniem sociaal akkoord bereikt met al haar werknemers. De oorspronkelijke looptijd van het akkoord was 31 december 2020 echter vanwege de aanhoudende overheidsbeperkingen voor het bezoeken van voetbalwedstrijden werd het akkoord unaniem verlengd tot 30 juni 2021;
- de afvloeiings- en transitiekosten bedroegen € 33.440 (2019/2020: € 17.559);
- de overall behaalde collectieve- en individuele personeelsbonussen voor de prestaties in de competitie en beker bedragen € 648.164 (2019/2020: € 473.281). De directie heeft zich geconformeerd aan de in juni 2020 bekendgemaakte voorwaarden NOW waaronder het verbod op uitkering van bonussen aan bestuurders en directieleden;
- de vennootschap heeft ondersteuning aangevraagd middels de door de overheid gefaciliteerde NOW regeling;
- op basis van de kaders welke aan de NOW zijn gesteld, is een berekening van de werkelijke omzetsdaling gemaakt. Startpunt hierbij is de door de werkgeversorganisatie opgestelde en verspreide notitie ten behoeve van de bedrijfstak betaald voetbal;
- in de maanden januari en februari 2021 heeft een externe partij alle aangevraagde NOW bijdrage/tegemoetkomingen herberekend, onderbouwd en waar nodig zijn er interne correcties gemaakt ten aanzien van de nog te ontvangen bijdragen;
- voorzichtigheidshalve heeft de vennootschap, gezien de nog immer voortdurende discussie omtrent de uitgangspunten van de omzet toerekening naar periode NOW, de nog te ontvangen bijdrage overheid voorzien.

Overige bedrijfskosten

De bedrijfslasten, exclusief personeelskosten en inclusief afschrijvingslasten, dalen met € 549.641, van € 5.150.097 naar € 4.600.456. De daling is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de overheidsbeperkingen voor het bezoeken van voetbalwedstrijden.

De daling wordt onderstaand gedetailleerd toegelicht:

- de horeca-inkoopkosten daalden, verklaarbaar, met € 199.652. Onder de inkoopkosten vallen o.a. de goederen ten behoeve van de verkopen in het Sparta Stadion en het Sportcomplex Nieuw Terbregge, alsmede de horecakosten van all

inclusive sponsorarrangementen die bij elke gespeelde thuiswedstrijd worden gemaakt;

- de inkopen merchandising, in verhouding tot de meer verkopen, én de meerkosten die in verband met oninbaarheid van vorderingen gemaakt zijn, stijgen;
- alle andere verkoopkosten, hetgeen in directe relatie staat tot de overheidsbeperkingen voor het bezoeken van voetbalwedstrijden op Het Kasteel, dalen;
- de energiekosten nemen met ruim 10% toe en zijn het gevolg van de oplopende energieprijzen van met name gas;
- vanwege de aanblijvende materiële onzekerheid in de daadwerkelijke ontvangst van in de balans opgenomen huisvesting gerelateerde vordering(en) is er € 256.851 ten laste van het resultaat gebracht;
- de materiaalkosten voor trainingen en wedstrijden stegen met name vanwege de collectieve afspraak in het Betaald Voetbal, omwille van de voortgang van de competitie, om contractspelers en stafleden wekelijks te testen op het coronavirus. De totale kosten van deze medische gezondheidstesten bedroegen € 81.630;
- vanwege de reisbeperkingen werd het wintertrainingskamp geannuleerd;
- de automatiseringskosten zijn de afgelopen jaren aanzienlijk toegenomen vanwege noodzakelijke verbeteringen waaronder; de upgrade van software pakketten, de toegankelijkheid op de server maar ook de veiligheid van bestanden en data aan zich;
- de toename van de accountantskosten betreft hoofdzakelijk de gemaakte, dan wel nog te maken kosten, inzake de overheidssteunmaatregelen en daarmee gepaard gaande verklaringen die samengesteld zijn, dan wel nog samengesteld moeten worden;
- de representatiekosten zijn in vergelijking tot andere jaren opvallend gestegen. De toename is te wijten aan de keuze, in corona tijd, om het budget van kerstpakketten te verhogen en zodoende met name de vrijwilligers een gewaardeerd kerstpakket te kunnen overhandigen. De hoeveelheid aan positieve reacties heeft er inmiddels aan bijgedragen om deze keuze als structurele beleidskeuze door te voeren;
- de toename in de overige bedrijfskosten is commercieel eenmalig gerelateerd. Deze kosten zijn en worden de komende seizoenen ruimschoots gecompenseerd door de verbeterde sponsorafspraken;
- de opvallende toename van de afschrijvingskosten machines en installaties betreft voornamelijk de versnelde afschrijving op de 'oude' veldlichtinstallatie vanwege de aankoop van een nieuwe veldlichtinstallatie in het derde kwartaal van 2021;
- de afschrijving andere vaste bedrijfsmiddelen neemt hoofdzakelijk toe vanwege het, in het vorige seizoen, gerealiseerde staanvak waarvan de afschrijvingslasten voor de eerste maal twaalf maanden beslaan.

Vergoedingssommen

Het coronavirus had niet enkel impact op de netto omzet maar ook op de wereldwijde (voetbal)transfermarkt. Door het uitblijven van 'grote' transfers tussen internationale topclubs werden ook de clubs daaronder getroffen door het uitblijven van transferresultaten. Het resultaat vergoedingssommen inclusief afschrijvingen was negatief € 486.677 en nam, in vergelijking met het seizoen 2019/2020 ad. € 3.190.573 positief, met € 3.677.250 af.

Het resultaat vergoedingssommen exclusief afschrijvingen bedroeg € 585.378 (2019/2020: € 3.870.445). Het (netto) resultaat vergoedingssommen komt tot stand door de (bruto) inkomsten uit vergoedingssommen, zijnde; transfervergoedingen, doorverkooppercentages en prestatiebonussen, (nationale) solidariteitsbijdragen, (internationale) 'solidarity contribution' en opleidingsvergoedingssommen van voormalige Spartaspelers minus alle reglementair dan wel contractueel verbandhoudende (eventuele) kosten zoals: te betalen (nationale) solidariteitsbijdragen of (internationale) 'solidarity contribution', aandeel vorige club, aandeel speler en het aandeel van de makelaar dan wel intermediair.

Afgelopen seizoen zijn o.a. de navolgende vergoedingssommen verwerkt in het resultaat: er werd een transfervergoeding ontvangen voor Mohamed Rayhi, opbrengsten inzake het aandeel in transfers (de zgn. doorverkooppercentages) en prestatiebonussen van Elayis Tavsan en Denzel Dumfries alsmede diverse opleidingsvergoedingssommen en 'solidarity contributions'.

De post afschrijving vergoedingssommen, groot € 1.072.055, betreft de afschrijvingen op eerder betaalde vergoedingssommen ad € 466.796, de afschrijving op hand- en tekengeld alsmede loyaliteitsbonussen ad € 119.896 en de direct gerelateerde kosten voor makelaars en intermediairs ad € 485.363.

In het voornoemde resultaat zijn niet opgenomen de opbrengsten gerealiseerd na balansdatum waaronder de inkomsten uit de transfer van Bradley van der Hoeven naar Almere City FC en Laros Duarte naar FC Groningen.

Rentebaten en -lasten

De rentebaten en -lasten blijven nagenoeg gelijk, in het seizoen 2019/2020 bedroeg de te betalen rente per saldo € 148.828, de te betalen rente in het seizoen 2020/2021 bedraagt per saldo € 147.685.

Aandeel in resultaat van deelnemingen

Sparta Horeca + Catering B.V.

De vermogenspositie van de deelneming neemt per 30 juni 2021 toe naar € 309.778 waardoor het resultaat van de deelneming, in deze 50/50 deelneming met Food Concepts + Hospitality Management B.V., per balansdatum resulteert in € 40.990.

SMC Sparta Rotterdam B.V.

Op 6 oktober 2020 komt de vennootschap met Sport Medisch Centrum (SMC) Holland B.V. een samenwerking overeen en richten partijen het SMC Sparta Rotterdam B.V. op.

De vermogenspositie van de deelneming per 30 juni 2021 bedraagt € 46.812 waardoor het resultaat van de deelneming, in deze 50/50 deelneming met SMC Holland B.V., per balansdatum resulteert in € 23.406.

Sparta Transfer Fonds I

Aan het einde van het seizoen 2010/2011 is het Sparta Transfer Fonds I opgericht. Het fonds is per 30 juni 2015 beëindigd. Indien na afloop van het fonds de inleg niet retour is ontvangen dan behouden de participanten de rechten totdat de inleg wel retour is ontvangen of totdat de laatste contractspeler uit dienst is getreden. Participanten hebben recht op een aandeel van 64% in het netto transferresultaat van nog één contractspeler, Sparta Rotterdam B.V. is houder van de resterende 36%. Na sluitdatum van het fonds is met één participant de cessie van zijn aandeel ad 8% in het netto resultaat aan Sparta Rotterdam B.V. overeengekomen.

Per balansdatum zijn er geen toekomstige netto transferinkomsten meer te verkrijgen waardoor het Sparta Transfer Fonds I per 30 juni 2021 sluit en wordt opgeheven.

Investeringsen

Immateriële vaste activa

De immateriële investeringen betreffen hoofdzakelijk de investeringen in contractspelers. Deze investeringen zijn naast het spelersbudget belangrijk in de te behalen sportieve doelstelling en vinden plaats middels vergoedingssommen, hand- en tekengeld alsmede loyaliteitsbonussen en kosten voor makelaars en intermediairs.

Het afgelopen seizoen is er voor € 117.642 (2019/2020: € 442.615) aan vergoedingssommen geïnvesteerd. Deze investeringen betroffen € 102.500 aan betaalde transfervergoedingen en € 15.142 aan betaalde opleidingsvergoedingssommen voor jeugdspelers.

Naast de betaalde vergoedingssommen investeerde de club het afgelopen seizoen in het behouden van contractspelers middels hand- en tekengeld dan wel de uitkering van loyaliteitsbonussen. Het totaal betaalde hand- en tekengeld en/of loyaliteitsbonussen in het seizoen 2020/2021 betreft € 310.000 (2019/2020: € 21.000).

De betaalde makelaars- en intermediairvergoedingen voor de totstandkoming van arbeidsovereenkomsten van hoofdzakelijk spelers stijgen met € 84.765, van € 400.598 (2019/2020) naar € 485.363 (2020/2021).

Materiële vaste activa

In materiële vaste activa werd het afgelopen seizoen voor € 964.232 (2019/2020: € 428.364) geïnvesteerd. Ten aanzien van Sportcomplex Nieuw Terbregge is er € 8.228 geïnvesteerd en in het Sparta Stadion is er voor € 956.004 geïnvesteerd waarvan de realisatie van 7.680 nieuwe stadionstoelen ad € 816.000 de meest voorname is.

Financiële vaste activa

De toename van de financiële vaste activa betreft hoofdzakelijk de deelnemingen Sparta Horeca + Catering B.V. en SMC Sparta Rotterdam B.V.

Sparta Horeca + Catering B.V.

De impact van het coronacrisis raakt in het bijzonder de horeca en alle horeca gerelateerde activiteiten. Sparta Horeca + Catering B.V. (voormalig Brasserie Kasteel Spangen B.V.) werd direct in de kern van haar bedrijfsvoering geraakt en ondanks de diverse overheidssteunregelingen was dit niet voldoende om het omzetverlies op te vangen. Om de continuïteit van de vennootschap te waarborgen, werd een huurkorting bedongen en storten aandeelhouders uiteindelijk ieder afzonderlijk € 65.000 aan Agio.

De vermogenspositie van de deelneming per 30 juni 2020 ad € 97.798 neemt, mede door voorgaande maatregelen, toe naar € 309.778 per 30 juni 2021 waardoor de boekwaarde, in deze 50/50 deelneming met Food Concepts + Hospitality Management B.V., per balansdatum € 154.889 bedraagt.

SMC Sparta Rotterdam B.V.

Op 6 oktober 2020 wordt de deelneming SMC Sparta Rotterdam B.V. opgericht. Beide aandeelhouders storten ieder, naast het aandelenkapitaal ad € 50, afzonderlijk € 50.000 als lening om de bedrijfsvoering van werk- en investeringskapitaal te voorzien. De vermogenspositie van de deelneming SMC Sparta Rotterdam B.V. bedraagt per 30 juni 2021 € 46.812 waardoor de boekwaarde, in deze 50/50 deelneming met SMC Holland B.V., per balansdatum € 73.456 bedraagt.

Investerings aankomend seizoen

Voor het aankomende seizoen zijn er voor € 603.426 aan investeringsverplichtingen aangegaan. De investeringen betreffen een vergoedingssom ad. € 250.000 voor de overname van een contractspeler van een andere club én de investeringen in het stadion voor een totaal bedrag ad. € 353.426.

Vervanging stadionveldverlichting

Onderdeel van de stadioninvesteringen betreft € 210.620 aan stadionveldverlichting. Afgelopen jaar is middels extra onderhoud de stadionveldverlichting in bedrijf gehouden, echter het bleek afgelopen zomer noodzakelijk om deze te vervangen. In totaal zijn er 100 LED armaturen geplaatst, verdeeld over de lichtmasten en stadionsdakrand.

Oplevering van deze investeringen zal plaatsvinden in het derde en vierde kwartaal van het kalenderjaar 2021. In het restant van het seizoen 2021/2022 is er in overleg met het bestuur een investeringsbudget beschikbaar van circa € 100.000 voor noodzakelijke vervangingen of verbeteringen in het Sparta Stadion of Sportcomplex Nieuw Terbregge.

Uitbreiding en upgrade stadion- en sportcomplexfaciliteiten

Om een volgende sportieve stap te kunnen maken wil Sparta Rotterdam haar stadion- en sportcomplexfaciliteiten uitbreiden en upgraden.

Sparta Stadion

Sparta Rotterdam is op enkele ruimten aan de kasteelzijde na, volledig eigenaar van het Sparta Stadion. Het eigendom van het stadion is essentieel om tot verdere

stadionontwikkeling te komen. Deze stadionontwikkeling betreft met name in de eerste fase een verbeterde facilitering van supporters en uitbreiding van de commerciële ruimten voor sponsors. Beide verbeteringen moeten leiden tot een hogere netto omzet om zodoende het spelersbudget structureel te kunnen verhogen. Bij realisatie van de stadionontwikkeling zullen met een verhoogd spelersbudget de huidige sportieve doelstellingen van de club naar een ander ambitie-niveau getild kunnen worden.

Fase twee van de stadionontwikkeling betreft de verdere uitbreiding van de capaciteit van het Sparta Stadion. Gezien de huidige stadionbezetting in relatie tot de marketing acties die benodigd zijn om het stadion 'vol' te krijgen, is de fasering van de stadionontwikkeling juist geprioriteerd.

Gebiedsontwikkeling

Voor de financiering van de stadionontwikkeling verkent Sparta Rotterdam met externe gespecialiseerde partijen reeds geruime tijd de financieringsmarkt naar mogelijkheden. Volledige financiering van de stadionontwikkeling is vooralsnog via de reguliere markt niet haalbaar gebleken. Een combinatie van een marktfinanciering en financiële ondersteuning van de Gemeente Rotterdam lijkt als enige mogelijkheid haalbaar. Gemeente Rotterdam en Sparta Rotterdam zijn daarop reeds enige tijd met elkaar in gesprek omtrent de mogelijkheid van enige gemeentelijke ondersteuning. Een gemeentelijke ondersteuning zal echter enkel plaatsvinden indien deze bijdraagt aan het maatschappelijk belang. Sparta Rotterdam heeft in het kader van haar belang en het maatschappelijk belang, uitgesproken om gezamenlijk met de Gemeente Rotterdam in de nabije omgeving van het Sparta Stadion de behoefte aan woningen in Rotterdam te willen onderzoeken. Inmiddels hebben partijen naar elkaar intenties uitgesproken om een dergelijke gebiedsontwikkeling te onderzoeken waarna de nodige informatie is uitgewisseld en ontwikkelingsplannen zijn gedeeld. Partijen trachten de komende periode tot een gezamenlijke gebiedsvisie te komen.

Natuurgras op Het Kasteel

Een lang en sterk gekoesterde wens van de club en haar supporters is de terugkeer naar natuurgras op Het Kasteel. Op het kunstgrasveld in het stadion trainen en spelen, en in het stadion vindt de huisvesting plaats van, het eerste elftal, Jong Sparta en Onder 18. Bij de aanleg van een natuurgrasveld zal het hoofdveld enkel nog hoofdzakelijk gebruikt kunnen worden voor de thuiswedstrijden van het eerste elftal. De huisvesting, trainen en het spelen van andere wedstrijden van het eerste elftal, Jong Sparta en Onder 18 dienen bij een dergelijke aanleg op een ander complex plaats te vinden. In een optimale topsportfacilitering is een eigen trainingscomplex noodzakelijk en is dit door de club voorzien op Sportcomplex Nieuw Terbregge.

Bij realisatie van de ontwikkeling op Sportcomplex Nieuw Terbregge zal de club definitief terugkeren naar een natuurgrasveld op Het Kasteel. Dit moment is niet enkel ná oplevering maar kan ook voorafgaand daar naar toe plaatsnemen. Alsdan dient er voor enige tijd een alternatieve trainingslocatie en huisvesting 'gevonden' te worden om de topsport te kunnen blijven faciliteren. Een dergelijke keuze kan en zal enkel worden genomen met instemming van de technische leiding daar een dergelijke keuze nooit van (bepalende) invloed mag zijn op de sportieve doelstellingen die de club heeft. Afgelopen

januari (2021), heeft de technische leiding in overleg met de club, vanuit sportief oogpunt, het besluit genomen om nog minimaal één jaar op kunstgras te blijven spelen.

Sportieve doelstellingen

Het is onder alle stakeholders bekend dat Sparta Rotterdam, ongeacht de divisie waarin zij speelt, twee belangrijke beleidskeuzes maakt, te weten:

- maximaliseren van het spelersbudget om - promotie te bewerkstelligen dan wel - behoud van het Eredivisieschap te realiseren;
- het, vanwege haar sportieve en financiële baten, maximaal blijven investeren in de roemruchte jeugdopleiding.

Deze beleidskeuzes zijn van belang om de verdere ontwikkeling van de club in optimale voortgang te kunnen blijven behouden.

Sportcomplex Nieuw Terbregge

Gezien het voorgaande is sinds de start van de algehele ontwikkeling de eerste prioriteit van de club de planvorming van Sportcomplex Nieuw Terbregge. De planvorming van het sportcomplex is reeds lange tijd afgerond en uitgewerkt. Het vergunningentraject is succesvol doorlopen door een intensieve communicatie met de buurtbewoners rondom het sportcomplex, alsmede de inventarisatie en inpassing van de bewonersbehoeften.

In overleg met de Gemeente Rotterdam is na een intensief voortraject overeenstemming bereikt wie de huidige opstallen, het terrein en toekomstige opstallen in eigendom verkrijgt. Waarna, in samenwerking, de calculaties opnieuw zijn beoordeeld en een stichtingsbegroting is opgesteld en overeengekomen. De vertaling van deze stichtingskosten naar gebruikers is de afgelopen maanden afgerond en dient in 2021 vastgelegd te worden in een samenwerkingsovereenkomst. Na ondertekening van de samenwerkingsovereenkomst zijn alle mogelijke 'obstakels' weggenomen en is er geen enkele juridische of financieringsbelemmering meer om tot realisatie van het sportcomplex over te gaan.

De afgelopen maanden is zijdelings naast bovenstaande een Europese aanbestedingsprocedure gestart die uiteindelijk geen aannemer heeft opgeleverd. Direct na afloop van de Europese aanbestedingsprocedure zijn er met de Gemeente Rotterdam afspraken gemaakt over een aanbestedingsprocedure die binnen de kaders wél haalbaar lijkt. Daarop hebben vier aannemers zich ingeschreven en documentatie ontvangen. In 2021 worden de eerste offertes verwacht en indien aannemers voldoen aan de kwaliteitskaders alsmede binnen de stichtingskosten offreren zal op basis van prijs/kwaliteit de beste keuze worden gemaakt om tot realisatie over te gaan.

Continuïteit van de activiteiten

Sparta Rotterdam heeft het boekjaar 2020/2021 met een negatief resultaat uit gewone bedrijfsvoering na belastingen én resultaat deelneming ad € 2.151.899 (geconsolideerd) afgesloten. Door het financiële resultaat eindigt de vermogenspositie op 30 juni 2021 positief op € 2.406.943. Einde seizoen werkt de vennootschap, met een positief werkkapitaal van € 962.818. In het behaalde eindresultaat 2020/2021 is niet opgenomen het, na balansdatum, behaalde transferresultaat van Bradley van der Hoeven naar Almere City FC en Laros Duarte naar FC Groningen.

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op continuïteitsveronderstelling. Hoewel de financiële impact van het coronavirus ten tijde van het opmaken van de jaarrekening nog niet volledig duidelijk is, zijn wij van mening dat op basis van de momenteel beschikbare informatie, de inmiddels opgenomen maatregelen en bestaande liquiditeitsbuffer, de bij het opmaken van de jaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling niet geraakt wordt.

De fiscale eenheid beschikt over fiscaal compensabele verliezen. Aan het resterend saldo verrekenbare verliezen van de fiscale eenheid van circa € 1.000.000 is in de jaarrekening geen waarde toegekend aangezien het onzeker is of in de toekomst voldoende fiscale winst wordt behaald teneinde het saldo te realiseren. Voor komend seizoen is sprake van een geprognosticeerd negatief resultaat. Om deze reden is er uit voorzichtigheidsoverweging geen actieve belastinglatentie gevormd.

Begroting

Sparta Rotterdam heeft voorafgaand aan het seizoen, vanwege de impact van het coronavirus op het betaald voetbal en daarmee samengaan de onduidelijkheid in de competitieplanning, geen begroting bij de KNVB hoeven in te leveren. Intern is lange tijd gewerkt met meerdere begrotingsscenario's voor het seizoen 2021/2022.

Impact coronamaatregelen

De coronamaatregelen hebben financiële impact op de netto omzet. Deze impact vertaalt zich met name bij de thuiswedstrijden waar een beperking in de publiekscapaciteit van toepassing is. Naast de afspraken rondom restitutie met seizoenkaarthouders zijn deze ook met de bedrijven gemaakt die de club sponsoren. In de prognose 2021/2022 is de impact voor de thuiswedstrijden, waar een capaciteitsbeperking van toepassing was, verwerkt. In de geprognosticeerde omzet tot einde van het seizoen wordt ervan uitgegaan dat er geen capaciteitsbeperking is.

Prognose 2021/2022

De meest recente prognose (28 oktober 2021) voor het seizoen 2021/2022 gaat uit van een netto resultaat van € 1.245.000 negatief. In de gestelde prognose zijn geen inkomsten uit de NOW- dan wel TVL-regeling opgenomen.

In de prognose zijn de inkomsten uit recettes volledig gerealiseerd. De commerciële opbrengsten zijn voor circa 92% gerealiseerd en de gegarandeerde tv-gelden-uitkering is vooraf aan het seizoen vastgesteld door de Eredivisie. De commerciële afdeling heeft een 'aanvalsplan' opgesteld om de resterende commerciële inkomsten te behalen. In de commerciële prognose is reeds rekening gehouden met de restitutievoorwaarden die met de sponsors zijn doorgesproken en overeengekomen.

Het gespendeerde spelersbudget bedraagt na sluiting van de zomertransferwindow, inclusief één aangetrokken speler ná de window, € 4.687.344. Deze uitgaven zijn te verantwoorden onder de beleidskeuzes en de planontwikkeling ten aanzien van het stadion en sportcomplex. Alle personeels- en bedrijfskosten zijn opgenomen, inclusief de uitbetaling van zeer waarschijnlijke prestatiebonussen en alle (collectieve en individuele) bonussen voor behoud van het Eredivisieschap.

Na afloop van de zomertransferwindow heeft de technische leiding het verzoek ingediend voor extra spelersbudget om de spelersgroep in de wintertransferwindow verder te versterken

Het resultaat vergoedingssommen is volledig gerealiseerd en er is geen rekening gehouden met een nog te realiseren verkoop of verhuur van een huidige contractspeler. Na balansdatum is speler Abdou Harroui verhuurd aan het Italiaanse Sassuolo. Sportief voorwaardelijk is er een definitieve overgang (transfer) van de Sparta speler naar Sassuolo overeengekomen. Deze voorwaarde kan op zijn vroegst in de tweede helft van het seizoen 2021/2022 gerealiseerd worden en volgens het licentiereglement mag deze niet opgenomen worden in de prognose. Bij realisatie van de voorwaardelijkheid zal het gerealiseerde resultaat geen invloed hebben op de liquiditeitsprognose daar de betaaltermijnen ná einde boekjaar liggen.

Ontwikkeling vermogenspositie

Bij realisatie van de prognose zal het eigen vermogen van Sparta gedurende het lopende seizoen 2021/2022 afnemen naar € 1.161.944 per 30 juni 2022.

Liquiditeit

De liquiditeitsprognose voor het seizoen 2021/2022 is sluitend. De geprognosticeerde bankstand per 30 juni 2022 is positief. In de liquiditeitsprognose is rekening gehouden met de inkomsten uit (Eredivisie) seizoenkaarten 2022/2023. De reeds aangegane materiële én immateriële investeringen ad € 603.426 zijn opgenomen en grotendeels, met inachtneming van eventuele betalingstermijnen, betaald in het derde en vierde kwartaal van 2021. Voor de realisatie van de vervanging van de veldlichtinstallatie is inmiddels een financiering aangegaan. In het restant van het seizoen is er een investeringsbudget beschikbaar van circa € 100.000 voor structurele verbeteringen in het Sparta Stadion en Sportcomplex Nieuw Terbregge.

Vanwege de - vooralsnog - negatieve, echter wel sluitende liquiditeitsprognose, zullen onderstaande mogelijkheden worden onderzocht om de financiële positie van Sparta Rotterdam te versterken. Het resultaat van het onderstaande is nog niet verwerkt in de (liquiditeits)prognose 2021/2022.

- het genereren van inkomsten uit nieuwe incidentele initiatieven en structurele activiteiten;
- pool- en opleidingsvergoedingssommen;
- solidariteitsinkomsten uit transfers van voormalige Sparta spelers;
- prestatiebonussen en/of doorverkooppercentages uit voormalige spelerstransfers;
- transferopbrengsten bij het transfereren van spelers.

Op basis van het bovenstaande is de directie van mening dat de continuïteit van de vennootschap voor de komende 12 maanden is gewaarborgd. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Risicobeheer en financiële instrumenten

De vennootschap maakt in de normale bedrijfsvoering gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Dit betreft financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

Kredietrisico

Het kredietrisico wordt beheerst door actief debiteurenbeleid (o.a. beoordeling van de kredietwaardigheid). BVO's zijn aangesloten bij de KNVB of FIFA waar eventuele geschillen uit hoofde van vorderingen inzake transfersommen en/of opleidingsvergoedingssommen aanhangig worden gemaakt.

Liquiditeitsrisico

Het doel van de vennootschap is om te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte op korte termijn zeker te stellen. Hiertoe stelt de vennootschap periodiek liquiditeitsprognoses op. Voor nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico, zoals de looptijd van financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijkende verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

Renterisico

De vennootschap is slechts in beperkte mate gevoelig voor rentewijzigingen daar de club grotendeels langlopende schulden heeft met een vaste rente.

Risico's en risicomanagement

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van de vennootschap beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing- en controle is geen sprake van significante wijzigingen. Daarnaast wenst de vennootschap geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve- als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet de vennootschap aan de richtlijnen van het licentiereglement van de KNVB.

Prijsrisico

Het prijsrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden.

Terugblik op het seizoen 2020/2021

Tweede seizoen terug op het hoogste niveau

Na een niet afgerond doch succesvol eerste seizoen in de Eredivisie, verloor Sparta Rotterdam vooral aanvallend de nodige spelers. In de winterstop waren Lars Veldwijk en Halil Dervisoglu al vertrokken, na het seizoen maakte Ragnar Ache de stap naar de Bundesliga en liepen de huurperiodes van Patrick Joosten en Joël Piroe af. De transfer van Mohamed Rayhi, die de eerste drie speelronden nog wel in actie kwam, betekende dat alle aanvallers uit het seizoen 2019/2020 vertrokken waren.

Sparta Rotterdam zoekt bewust naar een optimale verdeling van de beschikbare gelden om zoveel mogelijk geld vrij te maken voor het spelersbudget. Met het beschikbare budget moet Sparta Rotterdam weg kunnen blijven van de onderste plaatsen.

Sparta Rotterdam versterkte zich met Michaël Heylen, Lennart Thy, Benjamin van Leer, Maduka Okoye, Reda Kharchouch, Danzell Gravenberch, Tom Beugelsdijk en Mario Engels. Aaron Meijers (ADO Den Haag) en Wouter Burger maakten hiernaast op huurbasis de overstap naar Sparta Rotterdam.

Competitieverloop

De KNVB had een pittige start ingepland in het competitieprogramma. In de eerste vijf speelronden trof Sparta Rotterdam vier clubs uit de uiteindelijke top-5. Met twee punten uit die duels nam Sparta Rotterdam de laatste plaats in, maar vanaf november slaagde het elftal erin de onderste regionen te verlaten. In december was Sparta Rotterdam terug te vinden in de middenmoot, na de winterstop werd deze opmars tot een eind gebracht en kwamen de gevaarlijke plekken onderin weer dichterbij. Met zeven zeges en twee gelijke spelen in de laatste tien duels wist Sparta Rotterdam zich niet alleen ruim op tijd veilig te spelen, maar eindigde het voor het eerst in 25 jaar in het linkerrijtje (achtste) en kwalificeerde het zich voor de Play-Offs om Europees voetbal.

TOTO KNVB Beker

Het avontuur in het Nederlandse bekertoernooi was voor Sparta Rotterdam al snel afgelopen. Lang lag het op koers om, ten koste van ADO Den Haag, de tweede ronde te bereiken, maar in de blessuretijd kwam ADO op gelijke hoogte, waarna het na penalty's won.

Technische zaken

De lijn die de afgelopen jaren is ingezet om een herkenbaar Sparta Rotterdam neer te zetten, werd ook dit seizoen zoveel als mogelijk voortgezet. Met het kiezen voor spelers die bij voorkeur de Nederlandse taal machtig zijn en/of ervaring hebben in het Nederlandse betaald voetbal, is er minder kans op verkeerde keuzes voor spelers uit het buitenland die niet bekend zijn met de Hollandse school en de mentaliteit die bij Sparta Rotterdam hoort.

In de verdere professionalisering van de club heeft het bestuur ook besloten alle voetbaltechnische zaken onder de verantwoordelijkheid te brengen van een technisch directeur. Henk van Stee, voorheen directeur betaald voetbal, neemt deze functie vanaf

2021 in. Als technisch directeur is hij behalve voor betaalde voetbal, Sparta 1, Jong Sparta en Sparta O18, tevens eindverantwoordelijk voor de gehele jeugdopleiding. Het is hierbij wel van belang dat Sparta Rotterdam nog nadrukkelijker op zoek gaat naar een niet-uitvoerend bestuurslid technische Zaken om voor het voltallige bestuur als klankbord te kunnen fungeren in relatie tot de controle op en de beoordeling van het functioneren van de technisch directeur.

Jong Sparta

De Tweede Divisie is voor Jong Sparta een uitstekend podium om beloftevolle voetballers te laten spelen. De afgelopen seizoenen is gebleken dat speelminuten op het derde niveau van Nederland goed zijn voor de ontwikkeling van de beloften. Nourdin Boukhari en Ruben den Uil begonnen als nieuw trainersduo van dit team, al vroeg in het seizoen werd Den Uil bij de O18 herenigd met Michel Breuer, waar hij het seizoen ervoor de O17 mee coachte. Geert-Arend Roorda bewandelde de omgekeerde weg. Na zes speelronden werd de competitie, in eerste instantie, tijdelijk stilgelegd, vanwege coronarestricties. Uiteindelijk is de competitie niet meer hervat, Jong Sparta eindigde officieus als veertiende.

Debutanten in het eerste elftal

Emanuel Emegha maakte al in de eerste speelronde zijn debuut, nadat hij de jeugdopleiding doorlopen had. Hij kwam tot achttien officiële wedstrijden in zijn debuutseizoen, waarin hij één keer scoorde. Hij werd hiermee de op drie-na-jongste doelpuntenmaker van Sparta ooit in de Eredivisie. Sven Mijns, die drie jaar geleden over kwam van Spijkensisse, werd gehaald voor Jong Sparta, maar sloot in eerste instantie aan bij de O19. In zijn eerste jaar bij Sparta groeide hij uit tot een vaste waarde van Jong Sparta, waarna hij ook bij het eerste elftal regelmatig bij de wedstrijdselectie zat. Dit seizoen debuteerde hij, hij speelde liefst 33 duels, waarin hij twee keer scoorde.

Jeugdopleiding

De jeugdopleiding van Sparta Rotterdam is een van de belangrijkste levensaders van de club. Om blijk te geven van deze positie investeerde de club afgelopen seizoen € 1.524.793 (2019/2020: € 1.592.053) in de voetbalopleiding. Tegenover deze kosten stonden ter grootte van € 616.510 (2019/2020: € 662.290) aan direct gerelateerde inkomsten. Zowel de kosten als inkomsten daalden vanwege de impact van het coronavirus.

Met het debuut van Emanuel Emegha in het eerste elftal is er het afgelopen seizoen weer een jeugdspeler gedebuteerd in het eerste elftal. Daarnaast zaten er met Delano Vianello en Jason Meerstadt nog twee jeugdspelers regelmatig bij de selectie, maar tot een officieel debuut kwam het voor beiden nog niet.

Sportcomplex Nieuw Terbregge

Naast de ontwikkelingen rondom de uitbreiding en upgrade van Sportcomplex Nieuw Terbregge vinden er reeds verbeteringen en voorbereidingen plaats op de nabije toekomst. De velden 5 en 6 zijn volledig gerenoveerd, de resultaten met het nieuwe drainagesysteem zijn zeer veelbelovend te noemen en de kwaliteit van de grasvelden is van hoog niveau. Beide velden zijn opgeleverd en inmiddels in gebruik genomen door

de jongste jeugdteams. Dit biedt perspectief voor de toekomst, wanneer deze velden zullen worden ingezet als trainingsvelden voor het eerste elftal.

Coronavirus

Het coronavirus heeft ook grote impact gehad op de competities seizoen 2020/2021. Waar er na de zomer wel was gestart met de competities, is er door de opgelegde overheidsmaatregelen half oktober een vroegtijdig einde gekomen aan alle competities van onze jeugdteams. Het onderlinge verschil in aantal gespeelde wedstrijden en punten binnen competities was door corona-uitbraken op clubs al groot te noemen, wat zorgde voor de nodige scheefgroei in standen en ranglijsten. Mede daardoor viel er eigenlijk weinig op te hangen aan de stand van zaken op dat moment.

Prof- en Talentopleiding

Sparta Rotterdam O18, O13 t/m O16

O18, onder leiding van trainers Ruben den Uil en Michel Breuer, was in de maanden september en oktober actief in de Eredivisie. Ditzelfde gold voor alle teams uit de Talentopleiding (O13 t/m O16). O18 had het erg moeilijk in deze competitie; de wedstrijden van de Talentopleiding lieten zien dat de teams weinig onder deden voor Ajax, Feyenoord en PSV, met de klinkende 2-7 overwinning op Varkenoord van O15 als voorbeeld.

Na het stilleggen van de competities zijn alle teams in training gebleven tot eind juni en hebben Ruben den Uil (O18), Nathan Rutjes (O16), Fouzi Msaoudi (O14), Jim Camphens (O14) en Dominique de Bodt (O13) er alles aan gedaan om spelers zichzelf ook in wedstrijdloze tijden maximaal te laten ontwikkelen.

Medio januari gaf Jim Camphens bij het management te kennen dat hij zijn functie als hoofdtrainer van O14 niet langer kon combineren met zijn werk op school. Pjotr van der Marel (coördinator opleiding) heeft vervolgens de handschoenen opgepakt en dit team tot het einde van het seizoen training gegeven. Verder maakte Ruben den Uil in het voorjaar bekend de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam na het seizoen 2020/2021 te gaan verlaten. Hij heeft zichzelf inmiddels als assistent-trainer van het eerste elftal verbonden aan Excelsior, waar hij fungeert naast hoofdtrainer Marinus Dijkhuizen.

Voetbalschool

Sinds het seizoen 2018/2019 worden er bij de jongste jeugd geen standen meer bijgehouden. Dit om de ontwikkeling en het opleiden van spelers nog meer centraal te stellen. Gedurende het volledige seizoen 2020/2021 is er bij de Voetbalschool hard getraind volgens de principes van de opleiding. Tot medio oktober ging dit nog gepaard met het spelen van wedstrijden tegen andere clubs, na het stilleggen van de competities zijn er enkel nog onderlinge wedstrijden gespeeld. Ondanks de afwezigheid van wedstrijden bleven het enthousiasme, de motivatie en het plezier bij spelers groot om onder begeleiding van trainers Jordi van de Sande (O12), Leon Buitenhuis (O 11), Tom Hesselink (O10) en Jos Verweij (O9) iedere dag een betere speler te worden.

Vanuit de Voetbalschool heeft Gennaro Palmberg (O11) de overstap gemaakt naar Ajax; Kyanno Miranda de Brito é Silva (O16) is vertrokken naar de Portugese topclub Benfica.

Verder is er qua staf afscheid genomen van Pjotr van der Marel (coördinator opleiding), Patrick Phaff (coördinator performance), Bianca Hamstra (sportpedagoog), Ruben den Uil (hoofdtrainer O18), Jos Verweij (hoofdtrainer O9) en Floris van der Kroon (fysiotherapeut O9 t/m O16). We willen eenieder van hen enorm bedanken voor hun inzet en de bijdrage die zij stuk voor stuk hebben geleverd om de jeugdopleiding verder te ontwikkelen.

Rob Kiebert Award

De Rob Kiebert Award is in het leven geroepen ter nagedachtenis aan Rob Kiebert, voormalig Hoofd Jeugdopleiding, die in 2005 op tragische wijze om het leven is gekomen bij een auto-ongeluk. De award wordt jaarlijks uitgereikt aan iemand die zich meer dan verdienstelijk heeft inzet voor de jeugdopleiding en derhalve deze onderscheiding verdient. Wegens het voortijdig beëindigen van de afgelopen twee seizoenen door het coronavirus is de award niet uitgereikt.

Jeugdscouting

De jeugdscouting van Sparta Rotterdam is onder leiding van hoofd jeugdscouting en samenwerkingsverbanden Camiel van Hoogstraten ook in het seizoen 2020/2021 op zoek gegaan naar onontdekt talent in de regio Rotterdam en omstreken. Wegens de coronamaatregelen (sluiting van complexen voor derden) beperkte het bezoek van scouts zich tot de opleiding- en amateurpartners waar Sparta Rotterdam mee samenwerkt.

Beleid en resultaat van koerswijziging 2019/2020 en vervolg 2020/2021

In het seizoen 2019/2020 heeft er een koerswijziging plaats gevonden. Door het vertrek van een groot aantal jeugdspelers heeft Sparta enkele noodzakelijke maatregelen genomen om talenten te behouden en nieuwe talenten aan zich te binden. Het reeds ingezette beleid heeft ervoor gezorgd dat het vertrek van het aantal jeugdspelers is gestabiliseerd. Vanuit de jeugdopleiding vertrokken er twee spelers vanuit de voetbalschool (O8 t/m O12): één speler (O11) vertrok naar Ajax (vanuit de samenwerking) en een speler (O12) vertrok naar Feyenoord. Voor deze speler dient de poolvergoeding te worden betaald aan Sparta Rotterdam. Door het reeds ingezette beleid werden de overige spelers, behoudens het vertrek van een O16-speler naar Benfica, behouden voor de club.

Samenwerking met Ajax

In het derde seizoen van het samenwerkingsverband met Ajax is de samenwerking wederom geïntensiveerd. Het netwerk was in het seizoen 2020/2021 nog belangrijker door het stilleggen van de jeugdcompetities. Mede hierdoor hebben we opnieuw talentvolle spelers uit kunnen nodigen voor een stage om ze te beoordelen t.o.v. het niveau van de Jeugdopleiding van Sparta Rotterdam. Naast de bovenstaande sportieve revenuen krijgt Sparta Rotterdam ook een financiële bijdrage. Deze bijdrage dient in de filosofie van de club direct besteed te worden aan de verbetering van de Jeugdopleiding. In het seizoen 2019/2020 hebben we hierdoor ingezet op het professionaliseren van de jeugdscouting middels de aanstelling van een fulltime hoofd jeugdscouting en samenwerkingsverbanden en de uitbreiding van de scoutingstaf jeugd. In het seizoen 2020/2021 hebben we dit gecontinueerd.

Resultaat scoutingsactiviteiten

Mede door het wegvallen van jeugdwedstrijden/stilleggen van jeugdcompetities van de KNVB heeft de jeugdscouting zich met name gericht op de onderlinge wedstrijden van onze opleiding- en amateurpartners. Daarnaast hebben tipgevers/Spartanen een belangrijke rol gespeeld bij het signaleren van talent.

Dit heeft geresulteerd in 154 stagespelers die kennis hebben gemaakt met de werkwijze van de jeugdopleiding. Dit is wederom een daling van 10%. De afgelopen jaren is ingezet op een effectieve en efficiënte wijze van scouten waardoor de massa van stagespelers werd teruggebracht. In 2018/2019 was dit aantal nog 201; in 2019/2020 was dit 171.

Sparta Onder 9 in de regio

Er is gekozen om vanaf O9 meer jeugdspelers te gaan beïnvloeden en het scoutingsnetwerk te vergroten. Naast het reguliere O9 team is er in het seizoen 2020/2021 een traject gestart 'Sparta Onder 9 in de Regio'. Maar liefst 66 spelers hebben op deze manier gedurende een periode van twintig weken de kans gekregen om wekelijks te komen trainen, kennis te maken met de werkwijze van Sparta Rotterdam en zich verder te ontwikkelen. Vanuit de opleiding ontstaat er door deze langere periode van trainen een beter beeld van de speler(s). Tevens kan er door de scouting een nog betere inschatting worden gemaakt van de potentie voor de toekomst en mogelijkheid tot instroming bij de jeugdopleiding. Met het stilzetten van de competities en het sluiten van complexen voor derden, heeft de jeugdscouting via dit traject kunnen zorgen dat er kwalitatief goede spelers konden instromen in de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam. De nieuwe O9 werd uit dit traject geformeerd en de meest talentvolle spelers werden toegevoegd aan de nieuwe O10. Van de 66 spelers werden maar liefst 13 spelers aangenomen, meer dan 20% van de deelnemers. In het seizoen 2021/2022 zal dit traject worden uitgebreid.

Totaalresultaat

Resultaat van het O9 traject, de nieuwe organisatiestructuur in de regio heeft wederom voor een beter beeld gezorgd van het landschap aan talent in de regio. Er konden spelers in een vroeger stadium worden 'vastgelegd'. Hierdoor heeft de Jeugdopleiding beperkt hinder ondervonden van het coronavirus en het stoppen van de competities bij het jeugdvoetbal in de maand oktober. In totaal zijn er 33 nieuwe spelers aangenomen voor Sparta Rotterdam O9 tot en met O18.

Samenwerkingspartners

Het afgelopen seizoen werkte Sparta Rotterdam, samen met negen opleidingspartners, te weten: Stichting Soccer Plus/MSV De Betrokken Spartaan, JVOZ, Spartaan'20, R.V.&A.V. Sparta, SHO, Excelsior Maassluis, vv Nieuwenhoorn, Excelsior'20 en DWO uit Zoetermeer. In het seizoen 2021/2022 zullen er enkele wijzigingen plaatsvinden in deze samenstelling. De samenwerkingen met Spartaan'20, DWO en vv Nieuwenhoorn zullen geen vervolg krijgen. Als nieuwe opleidingspartners zijn de volgende amateurverenigingen aangetrokken: Alexandria'66, sv Poortugaal, vv Drechtstreek. Zo blijft het aantal opleidingspartners negen.

De keuze om met een beperkt aantal verenigingen samen te werken, is gemaakt om de beheersbaarheid te kunnen garanderen, waarbij er tegelijkertijd sprake is van een hoge

mate van exclusiviteit. De samenwerking richt zich altijd op inhoud en vormt daarmee de inzet voor een duurzame relatie. Sparta Rotterdam speelt met trainersbijeenkomsten, clinics, oefenwedstrijden en de Sparta-meetrain-trajecten voor spelers en coaches in op de wensen en behoeften van de verschillende opleidingspartners.

In het afgelopen seizoen zijn er maandelijks online activiteiten georganiseerd om ondanks de beperkingen toch expertise te kunnen delen met de ambitieuze verenigingen. Van een thema-avond voor keepers tot een avond voor de medische staf en van een avond pedagogiek tot een coachcongres i.s.m. de KNVB. Op deze manier werden zoveel mogelijk doelgroepen bereikt in de overdracht van kennis.

Naast de opleidingspartners werd er voor het eerst gestart met amateurpartners. vv Schipluiden, Kethel Spaland, Victoria'04, vv Zwaluwen, Steeds Hooger en RCSV Zestienhoven zijn de eerste verenigingen die zijn gaan samenwerken met Sparta Rotterdam. Hiermee wordt er ingespeeld op de regio/achterban en kan Sparta Rotterdam op het gebied van voetbal, publiekszaken en commercie een meerwaarde zijn voor de amateurverenigingen in de directe omgeving. Uiteraard kunnen de toptalenten instromen bij de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam. In het komende seizoen wordt het aantal amateurpartners mogelijk verder uitgebreid naar acht. Daarmee kunnen de kwaliteit en exclusiviteit ook gewaarborgd blijven richting amateurpartners.

Afscheid van de vertrekkende spelers

Tijdens de verlengde zomertransferperiode werd de overeenkomst met Mohamed Rayhi ontbonden vanwege een transfer naar een andere club.

Aan het einde van het seizoen werd er afscheid genomen van Wouter Burger, Tariq Dilrosun, Deroy Duarte, Michael Fabrie, Lassana Faye, Jeffry Fortes en Danzell Gravenberch als contractspeler of als huurspeler van een andere betaaldvoetbalorganisatie.

De overeenkomst met Lorenzo Soares Fonseca werd voor het einde van het seizoen met wederzijdse instemming ontbonden.

Commercieel

De aftrap van het commerciële seizoen werd gegeven door hoofdsponsor D&S Groep, die in de onzekere tijd die het seizoen 2020/2021 kenmerkte, als eerste partij aangaf de club te blijven steunen en zelfs bereid was het contract open te breken én te verlengen met één seizoen tot en met het seizoen 2021/2022.

Goed voorbeeld doet goed volgen, want alle tenuesponsors (Nicoverken, VNOM, Eset, Trofi Pack, Axidus en Beequip) verlengden hun contract waarbij de twee laatstgenoemde bedrijven van positie wisselden. Axidus naar de positie op de broek en Beequip naar de positie op de mouw. Daarnaast was er goed nieuws doordat Toto zich voor een periode van drie seizoenen als nieuwe mouwsponsor aan de club verbond.

Ook in het segment van de Official Business Partners dezelfde geluiden. Contracten werden verlengd en met Severs Breeman BMW mochten we zelfs een nieuwe autosponsor begroeten in dit segment die de plaats van VKV Groep innam.

Coronaverrekening

In het segment van de hospitality waar de grootste onzekerheid wellicht was door dat er geen duidelijkheid was over het wel of niet spelen met publiek, bleek de loyaliteit ook groot. Van de aangeboden tegemoetkoming over het seizoen 2019/2020 werd mondjesmaat gebruik gemaakt en voor het seizoen 2020/2021 konden de logehouders en nagenoeg alle Business seat-houders zich vinden in de voorgestelde 'coronaverrekening'. Deze hield in dat de sponsorbijdrage werd opgeknipt in een vaste en variabele bijdrage. Het vaste deel werd in rekening gebracht ongeacht of de sponsors gebruik konden maken van de faciliteiten en het variabele deel had betrekking op de wedstrijden die uiteindelijk bijgewoond konden worden. Een regeling die prima heeft gewerkt en er zelfs voor heeft gezorgd dat we aan het einde van het seizoen nagenoeg geen opzeggingen kenden richting het seizoen 2021/2022.

Commerciële begroting

Doordat we het bovenstaande vrij vroeg in kaart hadden gebracht, was het mogelijk de commerciële begroting op te stellen die we in 1e instantie op € 4,8 miljoen hebben bepaald met het begrotingsscenario dat we vanaf oktober 2020 weer mensen in het stadion konden ontvangen. Gedurende het seizoen hebben we het scenario helaas een aantal malen moeten wijzigen toen steeds duidelijker werd welke wedstrijden zonder publiek werden gespeeld. Het uiteindelijke commerciële resultaat voor het seizoen 2020/2021 bedraagt na de coronaverrekening € 2.940.749.

Rood-Wit verbindt

Een belangrijk vraagstuk gedurende het seizoen was hoe contact te onderhouden met de zakelijke achterban om ervoor te zorgen dat de betrokkenheid niet, of in ieder geval zo weinig mogelijk, afbrokkelde. Het commercieel team heeft hier veel tijd en energie ingestoken. Waar mogelijk zijn activiteiten georganiseerd, contact gelegd met de relaties en nog nadrukkelijker de vraag neergelegd waar wij van toegevoegde waarde konden zijn voor hun bedrijf. 'Rood-Wit verbindt' is nu zelfs een terugkerend item op social media waarin wij sponsors belichten die via Sparta zaken met elkaar zijn gaan doen.

Maatschappelijk beleid

Stichting De Betrokken Spartaan neemt namens Sparta Rotterdam haar verantwoording voor een betere samenleving in de directe omgeving van het Sparta Stadion. De stichting zet onder andere voetbal in binnen haar verzorgingsgebied en ontwikkelt hiermee een grote betrokkenheid met omwonenden en instanties. Optimale ondersteuning van en samenwerking met maatschappelijk partners is hierbij cruciaal. Doelstelling voor de komende jaren is het werken aan continuïteit van lopende activiteiten en het verder ontwikkelen van activiteiten in de voor Sparta Rotterdam belangrijke steden, na

Rotterdam, die veel supporters kennen zoals: Schiedam, Vlaardingen, Maassluis en Hoek van Holland.

De visie van de Stichting rust op vijf pijlers;

Veiligheid, Werk & Inkomen, Onderwijs, Sport & Bewegen en Gezondheid

Veiligheid – Rugdekking

Rugdekking is een leerwerktraject dat gebruik maakt van de aantrekkingskracht van Sparta Rotterdam om jongeren zonder werk of opleiding nieuw perspectief te bieden. Op deze manier komen zij los van de negatieve invloeden op straat en maken zij uiteindelijk kans op een baan in de veiligheidssector. Rugdekking richt zich op jongeren in de leeftijd van 17 tot 25 jaar zonder werk, opleiding of startkwalificatie en die minimaal een jaar werkloos thuiszitten. Kortom: jongeren met weinig perspectief en om die reden wel een steuntje in de rug kunnen gebruiken.

Deelnemers gaan, in kleine groepen van maximaal vijftien personen, een traject van zes weken in bij een profvoetbalclub uit hun eigen omgeving. Dat traject bestaat uit een combinatie van gedragsinterventie, opleiding en stage. De kern bestaat uit de opleiding tot UEFA Sportsteward, aangevuld met de certificaten Verkeersregelaar en Bedrijfs hulpverlener. Tijdens (thuis)wedstrijden van de BVO lopen de deelnemers stage als steward, verkeersregelaar of gastheer/vrouw. Tot slot volgen deelnemers ook nog een sportprogramma, werken zij aan hun houding en gedrag en gaan op stages en excursies die naar werk of opleiding leiden. Het najaar van 2019 zijn zeven kandidaten succesvol onderscheiden met een UEFA sportsteward certificaat. Door de coronacrisis is de opleiding in het voorjaar van 2020 komen te vervallen. Het is nog afwachten of het traject in 2021 doorgang zal vinden.

Werk & Inkomen – Sparta Banen Marsch / De Beroepentuin

Met de Sparta Banen Marsch wil Sparta Rotterdam iets terugdoen voor betrokken partijen binnen de supportersschare, die als bedrijf aan Sparta Rotterdam verbonden zijn als sponsor. Sparta Rotterdam inventariseert en biedt vacatures van bedrijven uit het Sparta-netwerk op een digitaal platform aan en verbindt op die manier werkzoekenden aan de vacatures.

Het traject bestaat uit twee delen:

De kandidaten voor het traject worden in samenwerking met het WSPR geselecteerd. Via de Sparta Banen Marsch krijgen de geselecteerde kandidaten de standaard werknemersvaardigheden (weer) aangeleerd door een aantal weken in en rond het stadion werkzaamheden te verrichten.

Als gebleken is dat de kandidaat voldoende inzet heeft getoond en klaar is voor terugkeer in het werkveld, wordt contact opgenomen met De Beroepentuin voor stap twee.

Na de beroepsoriëntatie maken de kandidaten een keuze voor een beroep en begint de beroepsverdieping. Hier krijgen de kandidaten veertien dagen door een leermeester de basisvaardigheden aangeleerd in het beroep van hun keuze. Afhankelijk van het beroep, worden de kandidaten ook in staat gesteld om een benodigd diploma of certificaat te behalen en/of het volgen van een Beroepsbegeleidende leerweg (BBL) bij de

toekomstige werkgever. Na deze acht weken stromen de kandidaten uit naar een reguliere baan bij een van de partners.

Gezondheid – Walking Football

Je bent zo jong als je je voelt en je bent nooit te oud om te leren. Dat zijn de basisprincipes van het Walking Football, een nieuwe voetbalvorm voor 55-plussers die lekker actief bezig willen zijn. Voetbal hoeft niet snel te gaan om mooi te zijn. Dat bewijst deze voetbalvorm waarbij in wandeltempo op een kwart veld gespeeld wordt. Walking Football houdt in dat er tijdens een partijtje niet wordt gerend. Er mogen geen slidings gemaakt worden en de bal mag niet boven heuphoogte komen. Circa zestien leden van het Sparta Walking Football team zijn wekelijks te vinden op het Cruijffcourt naast het stadion en nemen deel aan diverse zeven tegen zeven toernooien in de stad en op landelijk niveau. Herstart staat gepland voor de tweede helft van 2021.

Sport & Bewegen – Streetrulez!, Rotterdam Sportstimulatie en MSV DBS

Streetrulez biedt Schiedammers vanaf zestien jaar de kans om een opleiding tot sportcoach te volgen op één van de D&S pleinen in hun eigen buurt. Hier ontmoeten zij de huidige sportcoaches en worden door hen geënthousiasmeerd om uiteindelijk ook een opleiding tot sportcoach te gaan volgen. In ruil voor deze opleiding zetten zij zich, nadat ze het diploma hebben behaald, 200 uur per jaar in als vrijwilliger bij sportactiviteiten. Dankzij hun opleiding kunnen zij nog professioneler te werk gaan op de verschillende buurtsportlocaties in Schiedam. Denk bijvoorbeeld aan de Krajicek Playgrounds, de Cruyff Courts en diverse schoolpleinen. In 2019 en 2020 zijn er vijftien sportcoaches uitgestroomd naar werk of studie en zijn er ca.12.000 kinderen verwelkomd op de acht pleinen in Schiedam. Door de maatregelen tijdens het coronatijdperk is de uitstroom in de eerste helft van 2021 nog niet gerealiseerd.

Met het project **Sportstimulering Rotterdam** wil de Stichting De Betrokken Spartaan zoveel mogelijk kinderen laten sporten op de pleintjes in hun eigen buurt in Rotterdam. Dit allemaal onder begeleiding van een deskundige sportcoach die de verschillende sportactiviteiten organiseert. In het jaar 2021 en 2022 is de Stichting vooralsnog actief op vijf pleinen in Rotterdam Delfshaven en Overschie.

Maatschappelijke Sportvereniging De Betrokken Spartaan (MSV DBS)

Een veilige basis die talenten de kans biedt om zich op zowel sociaal- als voetbaltechnisch gebied te ontwikkelen. De in 2014 opgerichte MSV - een samenwerking tussen Stichting De Betrokken Spartaan, Stichting SoccerPlus en Sparta Rotterdam - is inmiddels uitgegroeid tot hofleverancier van de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam. Met inmiddels 20 teams en 180 leden bieden wij een veilig sportklimaat in teamverband op Sportpark Vreelust. Door de verenigingsstatus kunnen leden gebruikmaken van het Jeugdfonds Sport & Cultuur.

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur maakt het mogelijk dat kinderen en jongeren uit gezinnen met weinig geld, toch mee kunnen doen met voetbal, muziekles, turnen, streetdance, judo, theater of een andere sportieve of creatieve activiteit. Voor die kinderen en jongeren betalen ze de contributie / het lesgeld en in bepaalde gevallen de

benodigde attributen. MSV DBS werpt zich op als intermediair om de subsidieaanvragen in te dienen.

Overige initiatieven

Stichting De Betrokken Spartaan Jubileumjaar 2021

De stichting is opgericht in 2011 en bestond op 16 juni exact 10 jaar. Buiten de diverse online activiteiten en het aanbieden van een lunchpakket aan de Maatschappelijk partners, is er ook een nieuw logo in gebruik genomen wat kan worden omschreven als “het gouden randje” van Sparta Rotterdam.

Nationale Balkon Beweegdag 2021

Tijdens het jaarlijks terugkerende ‘balkonbewegen’ mag elke beweegleider samen met de (woonzorg)locatie en de bewoners deze dag vrij invullen. Op de Nationale Balkon Beweegdag kunnen de activiteiten daarom variëren van een balkon danssessie tot een leuke balkon bingo. Het Sparta Stadion was op 4 juni gastheer voor de kick-off van 2021.

Summer Games 2021

De Summer Games hebben als doel om met extra sport- en spelactiviteiten jongeren in beweging te brengen. Door de coronapandemie is 80% van de jongeren minder gaan bewegen, terwijl vier op de vijf jongeren structureel al te weinig bewegen. Door het organiseren van een FIFA toernooi op de pleinen in Schiedam hadden wij de mogelijkheid om fysiek sporten en gamen te combineren. De finale is gespeeld in de eSports loge van het Sparta Stadion.

Bliep Activiteitenweek

Bliep is een niet stigmatiserend, online platform met een overzicht van alle diensten, producten en regelingen die het mogelijk maken om fijn te kunnen opgroeien. DBS verzorgde een “Maatschappelijke stage” voor leerlingen van 12-18 jaar.

Zomercampus010

Door de kinderen naast de bijlessen kennis te laten maken met ‘project based learning’, werken zij aan hun 21ste century skills. Door middel van diverse workshops en clinics op het gebied van sport, cultuur en natuur- en milieueducatie, krijgen de kinderen de kans hun talenten te ontdekken. Het Sparta Stadion fungeert jaarlijks als unieke locatie om de lessen te kunnen volgen en biedt ook (extra) sportmomenten aan op het Cruiffcourt naast het stadion.

Publiekszaken

Supporters

De eerste wedstrijd van het seizoen werd nog afgewerkt voor het oog van ruim 3.000 Spartanen, maar vijftien van de overige zestien thuisduels moesten de mannen van Henk Fraser het met een leeg Kasteel doen. Graag hadden we dit anders gezien, juist in een seizoen dat sportief zo succesvol was, hadden we dit willen delen met de supporters, die hun onvoorwaardelijke trouw aan de club uitspraken in een vroeg

stadium. Liefst 94% van onze seizoenkaarthouders gaf voor het seizoen al aan af te zien van compensatie, wat aangeeft hoe diep de liefde voor de club zit bij de fans, waar Sparta Rotterdam uiteraard heel dankbaar voor is. Na het veiligstellen van de achtste plaats, werd de spelersbus opgewacht door supporters die een kort, maar intens feest vierden, buiten het hoofdgebouw van het stadion.

Fanonderzoek

Het is inmiddels een traditie dat alle voetbalsupporters in Nederland wordt gevraagd mee te werken aan het fanonderzoek van KNVB Expertise. De scores die Sparta Rotterdam jaarlijks haalt, zijn meer dan voldoende om het beleid verder vorm te geven en al twee keer eerder ontving de club een Fan Award. Ook dit seizoen kreeg Sparta goede kritieken in het fanonderzoek. Zo gaven Spartanen aan dat zij heel erg trots op hun club zijn, waar Sparta Rotterdam hoger scoort dan clubs die door de KNVB Expertise als vergelijkbaar worden genoemd. Ook op het gebied van communicatie, plezier en veiligheid haalt Sparta opnieuw goede beoordelingen. Met de aangedragen verbeterpunten gaat de club ook weer aan de slag. Waar mogelijk op korte termijn, maar zaken waarvoor (forse) investeringen nodig zijn, worden op basis van prioriteit behandeld.

Ticketing

Spartanen kregen vanwege de onduidelijkheden over het bezoeken van wedstrijden op Het Kasteel twee mogelijkheden qua seizoenkaarten. Er werd massaal (94%) gekozen voor de 'In voor- en tegenspoed'-seizoenkaart, die inhoudt dat deze seizoenkaarthouders afzien van eventuele tegemoetkoming aan het eind van het seizoen. De overige 6% koos voor de SP-AR-TA-seizoenkaart wat betekent dat zij een voucher ontvingen ter waarde van maximaal 40% van de aanschafprijs van de seizoenkaart. De club is haar supporters erg dankbaar voor deze onvoorwaardelijke steun. Het totaal aantal verkochte seizoenkaarten voor de publiektribunes bedroeg 5.136.

Uitsupporters waren helaas het gehele jaar niet welkom in de stadions. Tevens speelde Jong Sparta geen competitiewedstrijden.

Familiedag & Evenementen

Helaas konden evenementen met supporters het afgelopen seizoen geen doorgang vinden vanwege de coronamaatregelen. Hierdoor was onder andere een Familiedag niet mogelijk.

Kidsclub

Het ledenaantal bleef stabiel, ondanks het feit dat veel activiteiten niet door konden gaan. Wel kregen kidsclub-leden de mogelijkheid online de strijd aan te gaan met de e-Sporters. Het Sinterklaasfeest, dat jaarlijks veel kinderen naar Het Kasteel brengt, werd dit jaar vervangen door een Sinterklaascadeau, dat door Sparta in samenwerking met Fun & Games (de hoofdsponsor van de kidsclub) aan werd geboden aan leden tussen de 3 en 9 jaar oud. Het seizoen werd afgesloten met een gratis voetbalclinic voor alle leden, waar heel veel Spartaantjes op afkwamen.

Communicatie & Marketing

De campagne 'Op z'n Spartaans' wordt nog steeds gevoerd en blijft een sterk middel in de marketing en communicatie van de club. De website van de club werd wederom genomineerd voor Website van het Jaar.

De website had gedurende het seizoen bijna anderhalf miljoen paginaweergaven. De best bezochte onderdelen van de website zijn Clubliefde en Jeugdopleiding. Gedurende het seizoen is de nieuwe website van de Sparta Fanshop online gegaan en werd de 'wereld' Clinics toegevoegd.

De social media-kanalen bleven groeien. De grootste stijging is bij het Instagram-account van de club. Hier is een stijging van bijna 16% behaald in één seizoen. Twitter en Facebook groeiden ook in volgers, maar dit was respectievelijk 5,8% en 8,7%. De aandacht blijft uitgaan naar het nog beter verdelen van de content over de verschillende social media.

Videocontent is steeds belangrijker in de communicatiemix en inmiddels heeft de club op Youtube ruim 5.250 subscribers. Naast de plaatsing op Youtube zijn ook Instagram en Facebook een belangrijk kanaal in videocontent. Dat is ook te zien in de videoweergaven. Waar Youtube ruim vier miljoen weergaven heeft zien we op Facebook ook een gemiddeld bereik van ruim 12.800 per video. Naast alle online activiteiten blijft print-media een belangrijk communicatiemiddel. Elke thuiswedstrijd geeft de club een programmablad uit (afgelopen seizoen vanwege het ontbreken van publiek bijna uitsluitend digitaal), twee keer per seizoen clubmagazine 'De Spartaan', een presentatiegids voor de gehele club en een eigen presentatiegids voor de jeugdopleiding. Het zakelijk magazine Kasteelzaken komt twee keer per seizoen uit evenals het Kidsclub-magazine.

In een seizoen waarin supporters amper aanwezig konden zijn, werd geprobeerd ze bij de club te betrekken wanneer dit kon. Onder meer door het bezoeken van supporters met de 25- en 50-jarige jubilarissen en door supporters het doelpunt en de speler van het jaar laten kiezen. De supporters werden geëerd met een documentaire op ESPN en toen zij de wedstrijd tegen VVV wél mochten bijwonen, werd via een externe partij gezorgd dat de beleving via een aftermovie mooi in beeld gebracht kon worden. In maandelijkse nieuwsbrieven werden, naast de gebruikelijke communicatie-uitingen rondom wedstrijden, supporters bijgepraat over de langetermijnplannen van de club en de invloeden van corona, met onder meer directieleden en de hoofdtrainer.

In december werd via een Decemberkalender een dagelijkse quiz georganiseerd, waarbij iedere dag een mooie Spartaanse prijs te winnen was. Deze quiz zorgde voor veel interactie met supporters op meerdere kanalen.

Op de verjaardag van de club, 1 april, werd een grote verjaardagsquiz georganiseerd die live werd uitgezonden via Youtube. Presentator en quizmaster Ruud van Os stelde de vragen die door de supporters thuis met de smartphone konden worden beantwoord. Honderden Spartanen stemden live af op Youtube en speelden mee. De winnaar van de verjaardagsquiz heeft een waardebon voor een voetbaltrip naar de Premier League op zak en kan deze hopelijk snel verzilveren.

e-Sports

Sparta Rotterdam startte het KPN e-Divisie dit seizoen met Thomas de Zeeuw en nieuwkomer Aristote Ndunu, die overkwam van AZ Alkmaar. De e-Sporters gooiden afgelopen seizoen hoge ogen door, onder andere, een overwinning op stadsgenoot Feyenoord en knappe resultaten tegen Ajax en PSV. Helaas waren ze niet consistent genoeg en werden de Play-Offs voor de live shows niet behaald.

Het social media kanaal van Sparta eSports, dat actief is op Instagram, bleef ook in 2020/2021 stijgen tot een aantal van bijna 3.200. Vanwege de coronamaatregelen waren activiteiten in de Sparta eSports loge niet mogelijk waardoor de focus meer op online engagement lag en het voorzien van exclusieve content. Dit werd onder andere gedaan door middel van Q&A's, winacties en exclusieve content met selectiespelers van het eerste elftal.

Catering

Vanwege het helaas ontbreken van publiek bij 15 van de 17 thuiswedstrijden was het moeilijk te meten of de gewenste verbeteringen zijn gerealiseerd.

Merchandising

Ondanks het feit dat de Sparta Fanshop lange tijd haar deuren moest sluiten en daardoor de inkomsten op wedstrijddagen moest missen, heeft zij een recordomzet geboekt in het afgelopen seizoen. Het uitshirt en de trainingscollectie waren een schot in de roos.

De vernieuwde online fanshop speelt hier een belangrijke rol in, net als de gerichte acties die gedaan werden vanuit de digitale interactie met supporters. Zo kregen supporters gepersonaliseerde acties in hun mail, mede afhankelijk van de producten die zij bijvoorbeeld eerder besteld hadden. Daarnaast ging de fanshop per 1 mei over op een nieuw kassa- en voorraadstelsel, wat het werk van de medewerkers van de fanshop efficiënter maakt en in de toekomst nog meer mogelijkheden biedt.

Spartanen lopen vanwege afgelasting in mei niet voor de 21^{ste} keer de RopaRun

De Roparun is een estafetteloop van meer dan 500 kilometer vanuit Parijs of Bremen naar Rotterdam, waarbij mensen, in teamverband, een sportieve prestatie leveren om op die manier geld op te halen voor mensen met kanker.

Het Sparta Supporters Running Team (SSRT) bestaat uit tweeëntwintig enthousiaste Spartanen, die zich allen vrijwillig inzetten om met allerlei inzamelacties een zo hoog mogelijk bedrag op te halen voor de stichting RopaRun. Daarnaast worden de naam Sparta Rotterdam en die van voetbalsupporters in het algemeen op een positieve manier uitgedragen. Het team zou voor de 21ste keer deelnemen.

De afgelopen maanden zijn er, naast de vele trainingskilometers, ook de nodige tijd en energie in gaan zitten om een zo hoog mogelijk bedrag bijeen te verzamelen voor de RopaRun (palliatieve zorg voor mensen met kanker). Of zoals het motto van de RopaRun luidt: "leven toevoegen aan de dagen, waar vaak geen dagen meer kunnen worden toegevoegd aan het leven". Tal van activiteiten werden georganiseerd om geld

in te zamelen: oliebollenverkoop en collecte op Het Kasteel, lotenverkoop, ook diverse sponsors hebben een bijdrage geleverd.

Roparun heeft in november 2020 bekend gemaakt de editie van 2021 in Nederland plaats te laten vinden. In januari 2021 is ook bekendgemaakt de editie, die traditioneel plaats vindt tijdens het pinksterweekend, te verplaatsen naar het weekend van 2-3 oktober 2021.

Dit betekent dat de dertigste editie van de Roparun, onze jubileumeditie, eenmalig in een aangepaste vorm heeft plaatsgevonden. Zo waren de start én finish op het Pinkpopterrein in Landgraaf en bleef de gehele Roparun in Zuid-Nederland. Omdat deze aangepaste vorm van de Roparun (maar) uit twee dagen bestaat, kende de route een afstand van zo'n driehonderd kilometer. Het startschot klonk op zaterdag 2 oktober. Naar verwachting zou het laatste team een dag later rond 18.00 uur finishen. Aansluitend was er een slotfeest, zoals vroeger in Parijs. Met deze oplossing is geprobeerd een veilig evenement te organiseren, want veiligheid voor onze teams en vrijwilligers staat voorop.

Er is inmiddels door het team in de afgelopen jaren al € 222.674 (incl. maart 2020) aan de RopaRun afgedragen. Afgelopen jaar werd in het éénentwintigste jaar dat het SSRT mee zou doen een bedrag van € 8.342 (eindstand 6 maart 2020) opgehaald!

Sparta Museum

Het Sparta Museum is gevestigd in Kasteel Spangen en herbergt een rijke historie. Het afgelopen jaar vonden er vanwege de gevolgen van de pandemie geen rondleidingen plaats.

Ter ere van nachtburgemeester, Spartasupporter, dichter, entertainer Jules Deelder en in nalatenschap van de familie is een permanente vitrine over Jules Deelder ingericht.

Jubilarissen

De uitreiking van insignes is ook dit jaar vanwege het coronavirus decentraal verlopen. Verschillende vertegenwoordigers van Sparta Rotterdam togen met de Spartataxi naar de jubilarissen om hen ter plekke op een veilige (1,50 meter) en persoonlijke wijze de insignes uit te reiken.

Supporters

De jaarlijkse uitreiking van de insignes voor leden die 25 en 50 jaar lid zijn van Sparta Rotterdam, heeft op verschillende tijdstippen plaatsgevonden. Er zijn in totaal drie gouden en achttien zilveren insignes uitgereikt.

Delftsblauw Bord

Het Delftsblauwe Bord van Sparta Rotterdam met de afbeelding van Het Kasteel wordt namens de directie overhandigd aan personen die 12,5 jaar in dienst zijn, vrijwilligers die 25 jaar onafgebroken aan de club verbonden zijn, spelers die 250 officiële wedstrijden hebben gespeeld en aan Spartanen met bijzondere verdiensten voor de Kasteelclub.

In het seizoen 2020/2021 ontvingen twee Spartanen het felbegeerde bord.

Louis Du Moulin is in totaal al veertig jaar op vrijwillige basis betrokken bij de redactie van Sparta Rotterdam, waaronder programmablad Pro Sparta en 'De Spartaan'. Sparta Rotterdam heeft Louis Du Moulin verrast met het Delftsblauw Bord. Algemeen directeur Manfred Laros belde maandag onverwachts bij hem aan om het felbegeerde bord uit te reiken.

Dave van der Meer werd verrast door algemeen directeur Manfred Laros en bestuurslid Alex Klein met het Delftsblauw Bord van Sparta Rotterdam. De oud-speler en huidig commercieel manager kreeg deze uitgereikt vanwege zijn 12,5 jarig dienstverband bij de Kasteelclub. Dave ging na zijn actieve voetballoopbaan, waarin hij 204 officiële wedstrijden speelde voor Sparta, werken bij ZPRESS. Via het bedrijf van Alex Klein kwam Dave van der Meer in dienst bij de commerciële afdeling van Sparta, waar hij inmiddels een goed netwerk heeft opgebouwd en verantwoordelijk is voor de commerciële inkomsten van de club met zijn team van accountmanagers.

Herinnering blijft

Het afgelopen seizoen heeft Sparta Rotterdam noodgedwongen afscheid moeten nemen van een aantal Spartanen die zijn overleden, van wie wij noemen:

Wim Suurbier (75 jaar)

Rechtsback en oud-international Wim Suurbier keerde eind 1980 kortstondig als huurling van het Amerikaanse Los Angeles Aztecs in Nederland terug bij Sparta. Hij speelde 11 wedstrijden voor Sparta Rotterdam en trof een keer doel.

Wim Roodenburg (86 jaar)

Wim werd op 7-jarige leeftijd lid van onze club en is sinds die tijd de club in voor- en tegenspoed blijven ondersteunen. In 1987 richtte Wim het bij vele Spartanen bekende Roodenburg Installatie Bedrijf op en vanaf dat jaar werd Wim met zijn bedrijf ook een van de belangrijkste Sparta-sponsors. Van shirtsponsor tot Business Logehouder en als founder ook betrokken bij de totstandkoming van het huidige Sparta Stadion. Ook op ons complex Nieuw Terbregge kon Sparta op de support van Wim en zijn bedrijf rekenen.

Bert Jansen (69 jaar)

In 1969 kwam Bert Jansen op 18-jarige leeftijd bij Sparta. Met het tweede elftal werd hij kampioen en kwam hij uit voor Nederlands militaire elftal. Na drie jaar debuteerde hij in het eerste elftal, om daar vervolgens tien jaar lang nagenoeg onafgebroken als rechtsback te spelen. Voor het WK van 1978 in Argentinië behoorde Bert Jansen tot de voorselectie, uiteindelijk behoorde hij niet tot de definitieve selectie. Er zijn slechts zes spelers die meer wedstrijden in het eerste elftal van Sparta hebben gespeeld dan Bert Jansen. Na zijn voetbalcarrière begon de Spartaan een eigen drukkerij in Leiden. De drukkerij werd geopend door niemand minder dan Denis Neville en had de enige passende naam: 'Drukkerij Sparta'. De laatste jaren kwam Bert Jansen, vergezeld door andere oud-spelers, regelmatig op Het Kasteel.

Cor Sluimer (88 jaar)

Cor heeft zich tot op hoge leeftijd als vrijwilliger met hart en ziel ingezet voor Sparta en de supportersvereniging, 'Vereniging De Sparta Supporter'. Je kon altijd op hem rekenen. Cor werd in 1953 lid van Sparta Rotterdam en kocht elk jaar onafgebroken een seizoenkaart. Hij stond bekend als 'de Muntenman' vanwege de munten die hij in het home voor de consumpties verkocht. Cor was een bekend gezicht bij de supporters want hij was zowel bij vrijwel alle uit- als thuiswedstrijden paraat. In 2014 ontving Cor als dank voor zijn niet aflatende toewijding voor onze club, het Delftsblauwe Bord van Het Kasteel.

Pim Doesburg (77 jaar)

Clubicoon Doesburg groeide op in Rotterdam en kwam op jeugdige leeftijd in de jeugd van Sparta terecht. Hier haalde de doelman het eerste elftal, waarin hij in 1962 zou debuten. Na vijf seizoenen op Het Kasteel, vertrok Doesburg naar PSV, om in 1970 terug te keren bij Sparta. Hier was hij gedurende nog eens tien seizoenen een vaste waarde in Rotterdam-West en kroonde hij zichzelf tot Spartaan met de meeste competitiewedstrijden aller tijden. Hij kwam tot 471 competitiewedstrijden voor Sparta, won de KNVB-beker in 1966 en speelde zestien wedstrijden in Europees verband. Als Spartaan debuteerde Doesburg in 1967 in het Nederlands elftal, waarvoor hij uiteindelijk acht interlands zou spelen. In 1978 maakte hij onderdeel uit van de selectie die de finale haalde op het WK in Argentinië, twee jaar later zou hij, op 36-jarige leeftijd, zijn EK-debuut maken tegen Griekenland. In 1988 werd Doesburg, bij het 100-jarig bestaan van Sparta benoemd tot Lid van Verdienste. Zijn band met de club bleef sterk en na afloop van zijn trainerscarrière was hij veelvuldig op Het Kasteel te vinden.

Hans Bentzon (79 jaar)

Bentzon speelde negen seizoenen voor de Kasteelclub en was daarmee succesvol. Zijn debuut maakte hij in december 1963 in de uitwedstrijd tegen FC Volendam. Het bleef niet bij uitsluitend Eredivisiewedstrijden, want Sparta won met Hans Bentzon in 1966 de KNVB Beker. Dat betekende dat in het seizoen erop ook Europese avonturen werden beleefd in de Europa Cup II. Een kunstje dat Sparta en Bentzon nog eens herhaalden in het seizoen 1971/1972 na een verloren bekerfinale (over twee wedstrijden) tegen het Ajax van Johan Crujff.

In totaal speelde Hans Bentzon 163 wedstrijden in de Eredivisie voor Sparta, 21 in de KNVB Beker en nog eens 4 wedstrijden in de Europa Cup. Iedereen bij Sparta vrolijkte altijd op als Hans de wedstrijden bezocht. Met zijn humor, vriendelijkheid en warmte was hij een graag geziene gast op het Ereterras bij thuiswedstrijden.

Rotterdam, 29 oktober 2021
namens Sparta Beheer B.V.

w.g.

M.M.H. Laros
Algemeen directeur

Geconsolideerde balans per 30 juni 2021

(vóór resultaatbestemming)

		30-jun-21		30-jun-20	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1	480.162		639.212	
Materiële vaste activa	2	5.619.991		5.387.997	
Financiële vaste activa	3	<u>390.154</u>		<u>230.708</u>	
			6.490.307		6.257.917
Vlottende activa					
Vorraden	4	163.048		134.029	
Vorderingen	5	1.875.589		5.322.499	
Liquide middelen	6	<u>1.690.057</u>		<u>993.070</u>	
			3.728.694		6.449.598
			<u>10.219.001</u>		<u>12.707.515</u>
Groepsvermogen	7		2.406.943		4.558.842
Voorzieningen	8		0		0
Langlopende schulden	9		5.046.182		4.613.323
Kortlopende schulden	10		2.765.876		3.535.350
			<u>10.219.001</u>		<u>12.707.515</u>

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2020/2021

		2020 / 2021		2019 / 2020	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Netto-omzet	11		9.053.686		10.860.587
Bedrijfslasten					
Personeelskosten	12	6.303.183		6.883.744	
Horecakosten	13	56.300		255.952	
Verkoopkosten	14	989.617		1.083.906	
Huisvestingskosten	15	1.404.214		1.846.867	
Wedstrijd- en trainingskosten	16	739.267		676.939	
Algemene kosten	17	678.819		614.690	
Afschrijving op materiële vaste activa	18	732.239		671.743	
Som der bedrijfslasten			10.903.639		12.033.841
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen			-1.849.953		-1.173.254
Afschrijving vergoedingssommen	19	-1.072.055		-679.872	
Resultaat vergoedingssommen	20	585.378		3.870.445	
			-486.677		3.190.573
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen			-2.336.630		2.017.319
Rentebaten en -lasten en soortgelijke kosten	21		-147.685		-148.828
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen			-2.484.315		1.868.491
Belastingen	22		268.020		-268.020
Aandeel in resultaat van deelnemingen	23		64.396		-60.663
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen			-2.151.899		1.539.808

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	2020 / 2021		2019 / 2020	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen		-2.922.008		-1.853.126
Aanpassingen voor:				
- Afschrijvingen materiële vaste activa	732.238		671.743	
- Overige	1.072.055		679.872	
Veranderingen in werkkapitaal:				
- Kortlopende vorderingen	3.115.719		342.405	
- Voorraad handelsgoederen	-29.019		-25.781	
- Kortlopende schulden (exclusief leningen, kredietinstellingen en schulden uit hoofde van transfersommen en tekengelden)	-769.474		352.156	
		<u>4.121.519</u>		<u>2.020.395</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		1.199.511		167.269
Ontvangen interest		935		1.951
Betaalde interest		-148.620		-150.779
Kasstroom uit operationele activiteiten		<u>1.051.826</u>		<u>18.441</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Verwerving groepsmaatschappijen	0		-13.614	
Investerings in financiële vaste activa	-159.446		40.000	
Inkomsten/(uitgaven) vergoedingssommen	467.735		1.341.960	
Investerings in immateriële vaste activa	-310.000		-442.615	
Investerings in materiële vaste activa	-964.232		-428.364	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>-965.943</u>		<u>497.367</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Kapitaalstorting	0		0	
Inkomsten uit aangetrokken leningen/schulden (langlopend)	814.050		378.719	
Uitgaven aan aflossingen van leningen (langlopend)	-202.946		-344.990	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		<u>611.104</u>		<u>33.729</u>
Netto kasstroom		696.987		549.537
Saldo liquide middelen begin boekjaar		993.070		443.533
Saldo liquide middelen eind boekjaar		<u>1.690.057</u>		<u>993.070</u>
Mutatie		696.987		549.537