

JAARVERSLAG OP Z'N SPARTAANS



SPARTA-BEHEER B.V.

JAARSTUKKEN 2021/2022

WWW.SPARTA-ROTTERDAM.NL

Inhoudsopgave

Bericht van het bestuur	3
Verslag van de directie	5
Geconsolideerde balans per 30 juni 2022	37
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2021/2022	38
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	39

Bericht van het bestuur

De samenstelling van de One Tier Board is gedurende het boekjaar 2021/2022 veranderd ten opzichte van het voorgaande boekjaar. Per balansdatum bestaat het bestuur uit tien personen te weten voorzitter Leo Ruijs (niet uitvoerend), de uitvoerende bestuursleden Henk van der Beek, Alex Klein en Manfred Laros, en de niet uitvoerende bestuursleden John van der Gaag, Hans van Heelsbergen, Simon de Jong, Hans de Koning, Henk Roodenburg en Charles van der Steene. Gerard Nijkamp is vanaf zijn aanstelling als technisch directeur aanwezig bij alle vergaderingen.

Door toedoen van het coronavirus was het voor onze supporters en sponsors een deel van het seizoen niet mogelijk om de thuiswedstrijden van Sparta Rotterdam bij te wonen. Naast de mediagelden zijn de ontvangsten voor het stadionbezoek essentieel in de realisatie van de netto-omzet. De generieke steunmaatregelen gaven de vennootschap geen recht op financiële steun om gemiste inkomsten te compenseren. Onze supporters hadden voorafgaand aan het seizoen bij een minimum aantal wedstrijden hun onvoorwaardelijke financiële steun gegeven. Sponsors zagen na afloop van het seizoen massaal van restitutie af, die vervolgens direct werd geïnvesteerd in het contracteren van talentvolle jeugdspelers.

Het voetbal bracht vanaf de start van het seizoen de nodige zorgen daar de spelersgroep kwalitatief niet van voldoende niveau bleek te zijn om de sportieve doelstelling te behalen. De in de winterstop aangestelde technische leiding bracht samen met de nieuw ingerichte scouting én technische staf de juiste impulsen voor het elftal. Uiteindelijk was het de staf onder leiding van Maurice Steijn die een 'Houdini-act' realiseerde door rechtstreekse handhaving in Almelo te behalen.

Sinds de bestuurswijziging in 2014 speelt de club, naast het behaalde kampioenschap in 2015/2016 en de gewonnen play-offs in de Eerste Divisie in 2018, haar zesde, waarvan vierde achtereenvolgende, seizoen in de Eredivisie.

Vanaf 1 januari 2022 fungeert Gerard Nijkamp als technisch directeur. De technisch directeur heeft de eindverantwoordelijkheid voor het eerste elftal, scouting en de jeugdopleiding. In het kader van zijn toezichhoudende taak heeft het bestuur Hans de Koning per 10 januari 2022 als niet-uitvoerend bestuurslid technische zaken toegevoegd aan het bestuur.

Het bestuur kwam in het afgelopen jaar vijfmaal bijeen en heeft daarnaast éénmaal gezamenlijk vergaderd met de aandeelhouders, te weten de Stichting Sparta 1888 en de Stichting RoodWit. Buiten de formele vergaderingen zijn de uitvoerende bestuursleden zesmaal bij elkaar gekomen om de dagelijkse gang van zaken te bespreken. Daarnaast zijn er regelmatig zowel schriftelijke als telefonische overleggen geweest waarin een aantal belangrijke besluiten is genomen en vastgelegd.

Het bestuur wil graag alle Spartanen en in het bijzonder de supporters én de sponsors die de club massaal zijn blijven steunen, bedanken. Sportief en bestuurlijk was het een 'wisselend' seizoen waarbij uiteindelijk eenieder achter de club is gaan staan en we samen als één Sparta een ongelooflijke prestatie hebben gerealiseerd.

De directie heeft de jaarrekening toegelicht aan een afvaardiging van het bestuur die vervolgens het voltallige bestuur heeft geadviseerd in te stemmen met de door de directie opgemaakte jaarrekening.

Het bestuur heeft het door de directie aan hem voorgelegde jaarverslag, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening, over het boekjaar 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022 besproken en goedgekeurd. De onafhankelijke accountant van de vennootschap Astrium Accountants B.V. heeft de jaarrekening gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien.

De jaarrekening wordt hierbij ter bespreking en vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Wij verzoeken de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de jaarrekening vast te stellen en décharge te verlenen aan de directie (uitvoerende bestuurders) voor het gevoerde beleid en aan de niet-uitvoerende bestuursleden voor het daarop gehouden toezicht. Het bestuur stelt voor om het netto resultaat, groot € 3.562.129 positief, toe te voegen aan de overige reserves.

Het bestuur dankt, en spreekt zijn waardering uit voor de inzet van het managementteam en alle medewerkers en medewerksters van Sparta Rotterdam B.V., met inbegrip van de velen die vrijwillig taken ten behoeve van Sparta Rotterdam verrichten.

Rotterdam, 3 oktober 2022

w.g.

Bestuur
L.C. Ruijs (voorzitter)
H. van der Beek
A. Klein
M.M.H. Laros
P.J. van der Gaag

J.M. van Heelsbergen
S.P.C. de Jong
J.C. de Koning
H.F. Roodenburg
C.L. van der Steene

Verslag van de directie

Voor u ligt het jaarverslag over het seizoen 2021/2022.

Het behoud van het eredivisieschap is het belangrijkste behaalde resultaat in het afgelopen seizoen. Financieel zijn er ook de nodige prestaties gerealiseerd waarvan wij verslag doen middels de onderliggende jaarrekening. Naar de toekomst blijft het van belang dat we met elkaar de juiste keuzes maken tussen de sportieve ambities en de continuïteit van de club.

In het bijgaande verslag wordt u geïnformeerd over de (financiële) resultaten van het afgelopen seizoen waarop wij onderstaand alvast een voorschot nemen;

- de samenstelling van de selectie voor het seizoen 2021/2022, ging in vergelijking tot de voorgaande seizoenen, moeizaam;
- Sparta Rotterdam stond in de winterstop op een gedeelde zeventiende plaats met dertien punten uit achttien speelronden;
- Maurice Steijn toonde lef met het voortijdig instappen, dat uiteindelijk resulteerde in directe handhaving, op de veertiende plaats, met 35 punten, in de eindrangschikking;
- in de tweede ronde van de KNVB beker ging het elftal onderuit tegen Vitesse in het Gelredome;
- na een personeelswijziging werd Gerard Nijkamp aangesteld als technisch directeur;
- de scouting werd daarop gereorganiseerd door meer in te zetten op data- en videotools om snel en efficiënt de markt in beeld te hebben;
- na de winterstop stroomden er enkele jeugdtalenten en Jong Sparta spelers door naar het eerste elftal;
- op 9 maart 2022 werd er door de Gemeente Rotterdam, Sparta Rotterdam B.V., R.V. & A.V. Sparta en Stichting Sparta Nieuw Terbregge definitieve overeenstemming bereikt omtrent de uitbreiding en verbouwing van Sportcomplex Nieuw Terbregge;
- amateurpartners toonden betrokken- en bereidheid om een rol van betekenis te willen spelen in de tijdelijke opvang, voor het aankomende seizoen, van de jeugdopleiding;
- het coronavirus had wederom impact op de verschillende jeugdcompetities;
- na het vertrek van Dolf Roks stelde de club eerst Jeroen Rijdsijk en later Jason Oost aan tot nieuw hoofd jeugdopleiding;
- sinds de samenwerking met Ajax is het aantal vertrokken jeugdspelers drastisch afgenomen;
- Sparta Vrouwenvoetbal debuteerde het afgelopen seizoen in de beloftencompetitie;
- Vijf spelers, waarvan vier voormalige jeugdspelers, transfereerden naar een andere betaald voetbal organisatie (BVO);
- het gevoerde beleid rondom restituties zorgde ervoor dat nagenoeg alle sponsors verlengden voor het nieuwe seizoen;
- Stichting De Betrokken Spartaan gaat zich de komende tijd richten op het ontwikkelen van een leercentrum;
- supporters kochten massaal een seizoenkaart met de geboden tien wedstrijden limiet en zagen daarmee uiteindelijk af, voor de gemiste thuiswedstrijden, van restitutie;
- de website van de club werd wederom genomineerd voor Website van het Jaar;
- de Sparta e-Sports behaalde voor het eerst de play-offs om het kampioenschap;
- de jaarlijkse uitreiking van de insignes voor leden die 25 en 50 jaar lid zijn van Sparta Rotterdam resulteerde in totaal vier gouden en 101 zilveren insignes;

- het boekjaar wordt afgesloten met een positief resultaat van € 4.466.546 vóór belastingen en resultaat deelnemingen;
- het netto resultaat bedraagt € 3.562.129;
- het eigen vermogen neemt einde boekjaar toe van € 2.406.943 naar € 5.969.072 positief;
- het afgelopen seizoen startte de club met een spelersbudget van € 4,7 miljoen;
- tot aan de winterstop spendeerde de club € 4.640.374, de kwaliteitsinjectie in de winterstop kostte per saldo € 456.963 excl. betaalde vergoedingssommen, waardoor het spelersbudget op € 5.097.337 eindigde;
- het spelersbudget is inclusief € 516.500 aan betaalde behoudspremies en bonussen;
- de in de winterstop betaalde vergoedingssommen zijn bekostigd uit het in de zomer niet genoten transferbudget en leidden derhalve niet tot onvoorziene uitgaven;
- naast het spelersbudget zijn er afschrijving vergoedingssommen, hand- en tekengeld en intermediair- en makelaarsvergoedingen betaald ad € 1.212.533;
- voor het aankomende seizoen is er een spelersbudget vastgesteld van € 5 miljoen, waarna, omwille van o.a. transferwaarden te optimaliseren én talentvolle jeugdspelers te contacteren, is besloten het budget verder te verhogen;
- het spelersbudget is geprognoseerd op € 5,2 miljoen waarvoor nog enige besparingen in de winterstop zullen moeten worden gerealiseerd;
- voor het nieuwe seizoen 2022/2023 zijn voor vijf spelers vergoedingssommen betaald die gezien de datum van realisatie, verantwoord zijn in de balans per 30 juni 2022;
- de totale investering aan deze vijf vergoedingssommen bedraagt € 1.560.217 welke in maximaal drie (jaar)termijnen worden voldaan;
- de prognose 2022/2023 eindigt per 1 oktober 2022 op € 2.606.885 negatief;
- de liquiditeitsprognose is tot en met 30 juni 2023 sluitend.

De hoogste commerciële prioriteit, om structureel een andere sportieve ambitie, dan behoud in de Eredivisie, te kunnen benoemen, blijft het vergroten van de jaarlijkse omzetpotentie van het huidige stadion. Op weg naar deze omzetgroei is het juist van essentieel belang om het beschikbare spelers- en transferbudget zo effectief en duurzaam mogelijk te spenderen om zodoende het eredivisieschap te behouden en geen vertraging op te lopen. Sportieve diepte-investeringen, waaronder het betalen van vergoedingssommen en hand- en tekengeld dan wel loyaliteitsbonussen, zullen door de technische leiding worden afgewogen waarbij de club een uiterste inspanning zal leveren om in dergelijke investeringsruimte te voorzien.

Samenvattend is het van sportief, commercieel, en financieel belang, dat te allen tijde 'het blijven spelen op Eredivisie niveau' de hoogste prioriteit verkrijgt. Na de voorbereiding wordt in onderling overleg met onder andere de hoofdtrainer, technisch directeur en algemeen directeur de sportieve doelstelling verder aangescherpt, voor het aankomende seizoen. De sportieve doelstelling voor het seizoen 2022/2023 is vastgesteld op 'zo hoog mogelijk eindigen in het rechterrijtje'. In de winterstop zal deze sportieve doelstelling worden geëvalueerd en na de wintertransferwindow indien nodig worden bijgesteld.

De directie is vol vertrouwen dat de staf en spelersgroep de sportieve doelstelling behalen.

Financiële toelichting

Sparta Beheer B.V. heeft het boekjaar afgesloten met een positief resultaat uit gewone bedrijfsvoering van € 4.466.546 en na belastingen én resultaat deelneming ad € 3.562.129 (geconsolideerd). Dit resultaat uit gewone bedrijfsvoering komt tot stand middels een negatief bedrijfsresultaat van € 2.189.486 een positief resultaat vergoedingssommen inclusief afschrijvingen van € 6.777.575 en per saldo te betalen aan rente € 121.543. Het geconsolideerd eindresultaat wordt gerealiseerd door te betalen belastingen ad € 876.795 en een negatief resultaat deelneming van € 27.622.

Het groepsvermogen is gedurende het verslagjaar toegenomen van € 2.406.943 positief per 30 juni 2021 en na verwerking van het resultaat 2021/2022 tot € 5.969.072 positief per 30 juni 2022. De solvabiliteit is toegenomen van 24% positief tot 29% positief per 30 juni 2022.

Het werkkapitaal (inclusief liquide middelen) is ten opzichte van het voorgaande seizoen met € 307.918 afgenomen. Deze afname is onder andere te verklaren door het ontvangen in termijnen van vergoedingssommen voor getransfereerde Spartaspelers. Het werkkapitaal bedroeg per 30 juni 2021 € 962.818 positief en op 30 juni 2022 € 654.900 positief.

Ondanks het nettoresultaat bedraagt de toename van de cashflow 'slechts' € 112.010. Deze geringe toename wordt met name veroorzaakt door de betalingstermijnen van vergoedingssommen alsmede de aangegane investeringsverplichtingen.

Nadere financiële toelichting Winst- en Verliesrekening

Netto-omzet

Vanwege de verruiming, in vergelijking met het voorgaande seizoen, van de overheidsbepkeringen voor het bezoeken van voetbalwedstrijden is de netto-omzet met € 3.613.450 gestegen. Met name de inkomsten gerelateerd aan stadionbezoek zoals wedstrijdboten, sponsoring en de horeca zijn daarmee direct te verklaren. De vennootschap heeft in het boekjaar geen gebruik gemaakt van de generieke TVL regeling(en). Wel is er gebruik gemaakt van de compensatieregeling professionele sportevenementen (zgn. STIK-regeling).

Een nadere toelichting van de netto-omzet volgt onderstaand:

- de gerealiseerde wedstrijdboten betreffen voornamelijk de inkomsten ad € 1.184.563 uit de verkoop van seizoenkaarten;
- ondanks de onzekerheid omtrent het stadionbezoek, kochten supporters massaal een seizoenkaart om de club te blijven ondersteunen;
- uiteindelijk werden er zeven thuiswedstrijden met gedeelde capaciteitsbepkeringen gespeeld, vijf thuiswedstrijden speelde het eerste elftal in een leeg stadion en de laatste vijf thuiswedstrijden werden in een uitverkocht stadion gespeeld;
- de sponsoring steeg, inclusief de vele sponsors die afzagen van een volledige dan wel gedeeltelijke restitutie, met € 1.972.840 naar € 4.913.589;

- de commerciële begroting ad € 5.490.244 werd niet behaald vanwege de eerder genoemde beperkingen en raakte met name de hospitality, zoals business seats en business loges, die zakelijk niet ingezet konden worden;
- de gedeelde opening van de horeca, waaronder de kantine op Sportcomplex Nieuw Terbregge, droeg zorg voor een verdere toename van de horeca-inkomsten;
- de daling van de omzet merchandising is met name te verklaren doordat er bij diverse wedstrijden geen publiek aanwezig was, er geen familiedag kon worden georganiseerd en dat externe partners hun kledingpakket elders afnamen;
- de verhuur- en serviceopbrengsten namen toe door de verhuur van de horeca gerelateerde ruimten in het Sparta Stadion aan Sparta Horeca + Catering B.V.;
- het afgelopen seizoen is er een bijdrage ontvangen vanwege de detacheringswerkzaamheden van de hoofdtrainer als assistent-bondscoach bij het Nederlands Elftal;
- de divisieopbrengsten betreffen nieuwe gegeneerde inkomsten door de Eredivisie C.V. die naar verwachting de komende seizoenen verder zullen toenemen;
- de stijging van de diverse opbrengsten is hoofdzakelijk toe te schrijven aan een vrijval van een eerder gevormde huisvesting gerelateerde voorziening ad € 527.732.

Ten aanzien van de netto-omzet willen wij in het bijzonder nogmaals de waardering uitspreken voor alle supporters en sponsors die voltallig gehoor hebben gegeven aan de oproep om de club te blijven steunen. Met alle seizoenkaarthouders en bedrijven zijn afspraken, in relatie tot het niet kunnen bezoeken van thuiswedstrijden in het afgelopen seizoen, gemaakt en verwerkt per balansdatum.

Personeelskosten

De personeelskosten (excl. tegemoetkoming NOW) zijn toegenomen met € 1.773.949 van € 8.203.646 (2020/2021) naar € 9.977.595 (2021/2022). De toename wordt verklaard door een reguliere verhoging van het spelersbudget plus de extra uitgaven in de winterstop om de sportieve doelstelling te behalen. Daarnaast zijn de betaalde schadeloosstellingen in de staf en een toename van overige personeelskosten vanwege de bezoeksverruiming van de thuiswedstrijden (in vergelijking met het voorgaande seizoen) aanwijsbare kostenverhogende uitgaven. De vennootschap heeft in het boekjaar geen gebruik gemaakt van de generieke NOW regeling(en).

Overige aandachtspunten in de personeelskosten zijn:

- bij de vennootschap waren gedurende het boekjaar gemiddeld 118 personen, in totaal 85 fte, in loondienst (2020/2021: 114 personen, 82 fte). Het personeelsbestand bevatte 29 contractspelers en 5 spelers werden gehuurd (2020/2021: 28 contractspelers en 2 spelers werden gehuurd);
- de behaalde sportieve prestatie werd bekostigd uit het samengesteld spelersbudget ad € 5.097.337 en de afschrijving vergoedingssommen, hand- en tekengeld en intermediair- en makelaarsvergoedingen ad € 1.212.533;
- alle arbeidsovereenkomsten voor contractspelers bevatten zowel een salaris op Eerste Divisie- als op Eredivisie-niveau;
- evenals het vorige seizoen zijn er gelden vrijgemaakt om contractspelers van andere BVO's te kunnen transfereren en/of contracteren, er werden vergoedingssommen (na)betaald voor Vito van Crooij, Adrián Dalmau en Arno Verschueren;

- de investeringen voor het nieuwe seizoen, die echter voor einde balansdatum van het huidige seizoen gerealiseerd zijn, betreffen Charles Brym, Nick Olij, Jason Lokilo, Tobias Lauritsen en Joshua Kitolano;
- de kosten voor de begeleidingsstaf van betaald voetbal en de jeugdopleiding stegen met € 376.797, van € 2.533.288 (2020/2021) naar € 2.910.085 (2021/2022);
- de stijging in de kosten van de begeleidingsstaf van betaald voetbal is te verklaren door de betaalde schadeloosstelling voor de ontbinding van de doorlopende arbeidsovereenkomst van de voormalige technisch directeur;
- de toename in de kosten van de jeugdopleiding betrof een vergelijkbare schadeloosstelling voor het hoofd opleiding én een betaalde transitievergoeding aan de voormalige hoofd jeugdscouting;
- de kosten voor kantoor en organisatie stegen met € 413.712 van € 1.556.461 (2020/2021) naar € 1.970.173 (2021/2022); deze stijging betrof hoofdzakelijk de verdere professionalisering van de arbeidsorganisatie en de gemaakte personeelskosten, na de overheidsbeperkingen in het voorgaande seizoen, voor het bezoeken van de thuiswedstrijden in het Sparta Stadion;
- de afvloeiings- en transitiekosten bedroegen € 368.145 (2020/2021: € 33.440);
- de overall behaalde collectieve- en individuele personeelsbonussen voor de prestaties in de competitie en beker bedroegen € 618.811 (2020/2021: € 648.164);
- de vennootschap heeft van het UWV, voor de eerder aangevraagde NOW bijdrage/tegemoetkomingen, schriftelijk definitieve vaststellingen mogen ontvangen. De uitkomsten van deze definitieve vaststellingen zijn verwerkt per balansdatum en leiden niet tot aanvullende exploitatielast(en).

Overige bedrijfskosten

De bedrijfslasten, exclusief personeelskosten en inclusief afschrijvingslasten, namen toe met € 278.571, van € 4.600.456 naar € 4.879.0127. De toename is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de verruimingen, in vergelijking met het voorgaande seizoen, van de overheidsbeperkingen voor het bezoeken van de thuiswedstrijden in het Sparta Stadion.

De daling wordt onderstaand gedetailleerd toegelicht:

- de horeca-inkoopkosten stegen vanwege de meerinkomsten. Onder de inkoopkosten vallen o.a. de goederen ten behoeve van de verkopen in het Sparta Stadion en het Sportcomplex Nieuw Terbregge, alsmede de horecakosten van all inclusive sponsorarrangementen die bij elke gespeelde thuiswedstrijd worden gemaakt;
- ondanks de goede verkoopcijfers kon de (merchandising)recordomzet van een seizoen eerder niet worden behaald. Natuurlijk speelde mee dat er bij diverse wedstrijden geen publiek aanwezig was, er geen familiedag kon worden georganiseerd en dat externe partners hun kledingpakket niet meer via de Fanshop afnamen;
- de toename van de verkoopkosten voor sponsoring, marketing en KNVB-heffingen heeft een directe relatie met het stadionbezoek bij de thuiswedstrijden;
- de onderhoudskosten aan het stadion namen met € 77.707 toe. Het onderhoud betrof voornamelijk kosten in het stadion ter verbetering van de publieksfaciliteiten waaronder reparatie hekwerken, herstellen bestratingen en bestrijding van ongedierte;

- de energiekosten namen met 78% toe als gevolg van de oplopende energieprijzen voor gas en elektra;
- de materiaalkosten voor trainingen en wedstrijden daalden doordat het wekelijks testen op het coronavirus van de selectie en staf deels kwam te vervallen. De totale kosten van deze medische gezondheidstesten bedroegen € 18.953 (2020/2021: € 81.630);
- in tegenstelling tot het voorgaande seizoen is er wel een wintertrainingskamp georganiseerd;
- met de komst van een nieuwe technisch directeur werd de scouting volledig hervormd waardoor er meer werd geïnvesteerd in data, scoutings- en netwerkplatforms om verschil te kunnen maken met andere BVO's;
- de toename van de afschrijvingskosten machines en installaties betrof voornamelijk de versnelde afschrijving op de onroerende installaties op Sportcomplex Nieuw Terbregge vanwege de verkoop van de opstallen aan de Gemeente Rotterdam;
- de afschrijving andere vaste bedrijfsmiddelen nam hoofdzakelijk toe vanwege de, in het vorige seizoen, aangekochte stadionstoelen waarvan de afschrijvingslasten voor de eerste maal een periode van twaalf maanden beslaan.

Vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen inclusief afschrijvingen was positief € 6.777.575 en nam, in vergelijking met het seizoen 2020/2021 ad € 486.677 negatief, met € 7.264.252 toe.

Het resultaat vergoedingssommen exclusief afschrijvingen bedroeg € 7.990.108 (2020/2021: € 585.378). Het (netto) resultaat vergoedingssommen komt tot stand door de (bruto) inkomsten uit vergoedingssommen, zijnde: transfervergoedingen, doorverkooppercentages, prestatiebonussen, (nationale) solidariteitsbijdragen, (internationale) 'solidarity contribution' en opleidingsvergoedingssommen van voormalige Spartaspelers, minus alle reglementair dan wel contractueel hiermee verbandhoudende (eventuele) kosten zoals: te betalen (nationale) solidariteitsbijdragen of (internationale) 'solidarity contribution', aandeel vorige club, aandeel speler en het aandeel van de makelaar dan wel intermediair.

Afgelopen seizoen zijn de navolgende vergoedingssommen verwerkt in het resultaat: er werd een transfervergoeding ontvangen voor Bradly van Hoeven, Laros Duarte, Maduka Okoye, Emanuel Emegha en aan het einde van het seizoen voor Abdou Harroui. Opbrengsten inzake het aandeel in transfers (de zgn. doorverkooppercentages) en prestatiebonussen van Ragnar Ache, Rick van Drongelen, Elayis Tavsan en Denzel Dumfries alsmede diverse opleidingsvergoedingssommen en 'solidarity contributions'.

De post afschrijving vergoedingssommen, groot € 1.212.533, betrof de afschrijvingen op eerder betaalde vergoedingssommen ad € 554.061, de afschrijving op hand- en tekengeld alsmede loyaliteitsbonussen ad € 179.604 en de direct gerelateerde kosten voor makelaars en intermediairs ad € 478.868.

In het voornoemde resultaat zijn niet opgenomen de opbrengsten gerealiseerd na balansdatum, waaronder de inkomsten uit de transfer van Reda Kharchouch naar SBV Excelsior.

Rentebaten en -lasten

De rentebaten en -lasten namen af. In het seizoen 2020/2021 bedroeg de te betalen rente per saldo € 147.685, de te betalen rente in het seizoen 2021/2022 bedroeg per saldo € 121.543. De verklaring voor deze afname betreft een (boete)rente bate voortkomend uit een te late betaling van de transfersom van Mohamed Rayhi door Al Batin.

Aandeel in resultaat van deelnemingen

Sparta Horeca + Catering B.V.

De vermogenspositie van de deelneming nam per 30 juni 2022 af naar € 246.818 waardoor het resultaat van de deelneming, in deze 50/50 deelneming met Food Concepts + Hospitality Management B.V., per balansdatum resulteerde in een verlies ad € 31.480.

SMC Sparta Rotterdam B.V.

De vermogenspositie van de deelneming per 30 juni 2022 bedroeg € 54.628 waardoor het resultaat van de deelneming, in deze 50/50 deelneming met SMC Holland B.V., per balansdatum resulteerde in € 3.858.

Investeringsen

Immateriële vaste activa

De immateriële investeringen betreffen hoofdzakelijk de investeringen in contractspelers. Deze investeringen zijn naast het spelersbudget belangrijk in de te behalen sportieve doelstelling en vinden plaats middels vergoedingssommen, hand- en tekengeld alsmede loyaliteitsbonussen en kosten voor makelaars en intermediairs.

Het afgelopen seizoen is er voor € 2.516.025 (2020/2021: € 117.642) aan vergoedingssommen geïnvesteerd. Deze investeringen betroffen € 2.510.217 aan betaalde transfervergoedingen en € 5.808 aan betaalde opleidingsvergoedingssommen voor jeugdspelers.

Naast de betaalde vergoedingssommen investeerde de club het afgelopen seizoen in het behouden van contractspelers middels hand- en tekengeld dan wel de uitkering van loyaliteitsbonussen. Het totaal betaalde hand- en tekengeld en/of loyaliteitsbonussen in het seizoen 2021/2022 betrof € 37.500 (2020/2021: € 310.000).

De betaalde makelaars- en intermediairsvergoedingen voor de totstandkoming van arbeidsovereenkomsten bleven nagenoeg gelijk van € 485.363 (2020/2021) naar € 478.868 (2021/2022).

Materiële vaste activa

In materiële vaste activa werd het afgelopen seizoen voor € 896.602 (2020/2021: € 964.232) geïnvesteerd. De investeringen betroffen het Sparta Stadion gezien de ontwikkelingen en daarmee gepaard gaande sloopwerkzaamheden op Sportcomplex Nieuw Terbregge.

Financiële vaste activa

De toename van de financiële vaste activa betrof hoofdzakelijk de mutatie van de vordering op Stichting Sparta Nieuw Terbregge en de toename van de vordering uit transferactiviteiten.

Stichting Sparta Nieuw Terbregge

De vordering ad € 103.195 op Stichting Sparta Nieuw Terbregge zal als uitvloeisel van de op 9 maart 2022 getekende samenwerkingsovereenkomst inzake de ontwikkeling op Sportcomplex Nieuw Terbregge worden ontvangen, en is derhalve onder de vlottende activa gepresenteerd.

Vordering op partijen uit transferactiviteiten

De vordering op partijen uit transferactiviteiten wordt grotendeels gecreëerd door de met de nieuwe club overeengekomen transfervergoedingen voor Laros Duarte, Maduka Okoye, Emanuel Emegha en Abdou Harroui in termijnen te betalen. De betreffende termijnen zijn binnen 36 maanden opeisbaar, te weten € 2.989.565 binnen 24 maanden en € 1.599.345 binnen 36 maanden. Het kortlopende deel (binnen 12 maanden) van deze transfervergoedingen is reeds verantwoord onder de vlottende activa.

Investerings aankomend seizoen

Voor het aankomende seizoen zijn er voor € 1.824.615 investeringsverplichtingen aangegaan. De investeringen betreffen de betaling van hand- en tekengeld ad. € 8.250 voor een contractspeler én diverse investeringen in het stadion voor een totaalbedrag ad € 1.816.365.

Aanleg natuurgrasveld

Onderdeel van de stadioninvesteringen betrof de aanleg van een natuurgrasveld met bijhorende installaties. De totale investeringssom bedroeg tot dusver € 1.153.124, waarvan € 157.758 is aangegaan in het seizoen 2021/2022 en € 995.366 voor het aankomende seizoen. De aanleg van het natuurgrasveld werd mede mogelijk gemaakt door een eenmalige financiële ondersteuning van Carel en Corry Nolet.

Aanpassing hekwerk en nieuwe tourniquets

Bij Sparta Rotterdam staan de gastvrijheid en de daarmee gepaard gaande laagdrempeligheid hoog in het vaandel. Om van dit beleid meer blijk te geven zal vanaf medio november 2022 het hekwerk van de vier stadioningangen worden aangepast om vervolgens daarachter halfhoge tourniquets te plaatsen. Deze verbeteringen tezamen met een verbouwing van de toiletten op de Denis Neville tribune (eerste fase) zullen het bezoekcomfort verder doen vergroten en passen bij de uitstraling en familiale club die Sparta Rotterdam is.

Oplevering van deze investeringen zal plaatsvinden in het derde en vierde kwartaal van het kalenderjaar 2022.

Uitbreiding en upgrade stadion- en sportcomplexfaciliteiten

Om een volgende sportieve stap te kunnen maken wil Sparta Rotterdam haar stadion- en sportcomplexfaciliteiten uitbreiden en upgraden.

Sparta Stadion

Sparta Rotterdam is, op enkele ruimten aan de kasteelzijde na, volledig eigenaar van het Sparta Stadion. Het eigendom van het stadion is essentieel om tot verdere stadionontwikkeling te komen. Deze stadionontwikkeling betreft met name in de eerste fase een verbeterde facilitering van supporters en uitbreiding van de commerciële ruimten voor sponsors. Beide verbeteringen moeten leiden tot een hogere netto-omzet om zodoende het spelersbudget structureel te kunnen verhogen. Bij realisatie van de stadionontwikkeling zullen, met een verhoogd spelersbudget, de huidige sportieve doelstellingen van de club naar een ander ambitieniveau getild kunnen worden.

Fase twee van de stadionontwikkeling betreft de verdere uitbreiding van de capaciteit van het Sparta Stadion. Gezien de huidige stadionbezetting in relatie tot de marketingacties die benodigd zijn om het stadion 'vol' te krijgen, is de fasering van de stadionontwikkeling juist geprioriteerd.

Gebiedsontwikkeling

Voor de financiering van de stadionontwikkeling verkent Sparta Rotterdam met extern gespecialiseerde partijen reeds geruime tijd de financieringsmarkt naar mogelijkheden. Volledige financiering van de stadionontwikkeling is vooralsnog via de reguliere markt niet haalbaar gebleken. Een combinatie van een marktfinanciering en financiële ondersteuning van de Gemeente Rotterdam lijkt als enige mogelijkheid haalbaar. De gemeente Rotterdam en Sparta Rotterdam zijn daarover reeds enige tijd met elkaar in gesprek omtrent de mogelijkheid van enige gemeentelijke ondersteuning. Een gemeentelijke ondersteuning zal echter enkel plaatsvinden indien deze bijdraagt aan het maatschappelijk belang.

Sparta Rotterdam heeft in het kader van haar belang en het maatschappelijk belang, uitgesproken om gezamenlijk met de Gemeente Rotterdam in de nabije omgeving van het Sparta Stadion de behoefte aan woningen in Rotterdam te willen onderzoeken. De Gemeente Rotterdam heeft daarop aan Sparta Rotterdam in verschillende scenario's inzicht gegeven in planvormingen rondom het Sparta Stadion.

Sparta Rotterdam heeft naar aanleiding van deze inzicht meerdere belanghebbende partijen bij elkaar gebracht om in gezamenlijkheid, met in achtneming van ieders belang, tot een zgn. 'coalitie' te komen die als gesprekspartner van de Gemeente Rotterdam kan fungeren. Deze coalitie heeft zich de afgelopen maanden gevormd en is recent, onder aanvoering van Sparta Rotterdam, bijgepraat over de Gemeentelijke planvorming. Om de coalitie meer commitment en draagvlak te geven, zal er binnen afzienbare tijd een intentieovereenkomst worden getekend. Daarbij is de afspraak dat Sparta Rotterdam namens de coalitie een voortrekkersrol op zich zal nemen in het traject naar de Gemeente Rotterdam.

Natuurgras op Het Kasteel

Op 24 december 2021 ging een lang en sterk gekoesterde wens van de club en zijn supporters in vervulling. De club kondigde aan om in de zomer van 2022 definitief terug te keren naar een natuurgrasveld in het Sparta Stadion. Voorafgaand aan deze realisatie spraken voorzitter Leo Ruijs en algemeen directeur Manfred Laros met de familie Nolet van Nolet Distillery, die de club nauw volgt en van wie de familiebanden generaties teruggaan. Sparta Rotterdam is al jaren actief in Schiedam bij de uitrol van diverse maatschappelijke projecten voor jongeren. Samen met sponsors, bedrijven uit Schiedam en de gemeente worden duizenden Schiedammers bereikt. Als blijk van waardering en haar betrokkenheid bij de club, verkrijgt de Kasteelclub een eenmalige ondersteuning van Carel en Corry Nolet om de terugkeer naar natuurgras op Het Kasteel mede mogelijk te maken.

Vanwege de aanleg van een natuurgrasveld op Het Kasteel zal het stadionveld hoofdzakelijk nog gebruikt kunnen worden voor de thuiswedstrijden van het eerste elftal. Bij de aanstelling van de hoofdtrainer Maurice Steijn is nadrukkelijk gesproken, ten aanzien van de huisvestingsfaciliteiten, over een tussenjaar ter overbrugging naar de nieuwbouw van de topsportfaciliteiten op Sportcomplex Nieuw Terbregge. Het tussenjaar houdt in dat gedurende het seizoen 2022/2023 de veldtrainingen verricht worden op het sportcomplex, echter men blijft gebruik maken van de faciliteiten op het stadion.

Sportcomplex Nieuw Terbregge

De planvorming van Sportcomplex Nieuw Terbregge is reeds lange tijd afgerond en uitgewerkt. Het vergunningetraject is succesvol doorlopen door tijdige en zorgvuldige communicatie met de buurtbewoners rondom het sportcomplex, alsmede de inventarisatie en inpassing van de bewonersbehoeften.

In overleg met de Gemeente Rotterdam is na een intensief voortraject overeenstemming bereikt wie de huidige opstallen, het terrein en toekomstige opstallen in eigendom verkrijgt. Waarna, in samenwerking, de calculaties opnieuw zijn beoordeeld en een stichtingsbegroting is opgesteld en overeengekomen. De vertaling van deze stichtingskosten naar gebruikers is eind 2021 afgerond en overeengekomen. Deze overeenstemming heeft zich vertaald in een samenwerkingsovereenkomst die op 9 maart 2022 door Gemeente Rotterdam, Sparta Rotterdam B.V., R.V. & A.V. Sparta en Stichting Sparta Nieuw Terbregge is ondertekend. Met de ondertekening van de samenwerkingsovereenkomst zijn alle mogelijke 'obstakels' weggenomen en is er geen enkele juridische- of financieringsbelemmering meer om tot realisatie van het sportcomplex over te gaan. Op 7 juni 2022 zijn de (sloop)werkzaamheden gestart waar naar verwachting de oplevering van het top- en breedtesportcentrum in juni 2023 zal plaatsvinden.

De club slaagde er na een traject van zes jaar in om een totale investering van circa veertien miljoen euro af te ronden en daarmee een toekomstig fundament ten aanzien van haar sportieve ambities te realiseren. Vele partijen hebben bijgedragen aan de totstandkoming van dit fundament waarbij wij in het bijzonder de Gemeente Rotterdam willen noemen tezamen met de bereidheid van haar wethouders én medewerkers.

Continuïteit van de activiteiten

Sparta Rotterdam heeft het boekjaar 2021/2022 met een positief resultaat uit gewone bedrijfsvoering na belastingen én resultaat deelneming ad € 3.562.129 (geconsolideerd) afgesloten. Door het financiële resultaat eindigde de vermogenspositie op 30 juni 2022 positief op € 5.969.072. Einde seizoen werkte de vennootschap, met een positief werkkapitaal van € 654.900. In het behaalde eindresultaat 2021/2022 is niet opgenomen het, na balansdatum, behaalde transferresultaat van Reda Kharchouch naar SBV Excelsior.

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op continuïteitsveronderstelling. Hoewel de financiële impact van het coronavirus ten tijde van het opmaken van de jaarrekening nog niet volledig duidelijk is, zijn wij van mening dat op basis van de momenteel beschikbare informatie, de inmiddels opgenomen maatregelen en bestaande liquiditeitsbuffer, de bij het opmaken van de jaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling niet wordt geraakt.

De fiscale eenheid heeft geen fiscaal compensabele verliezen.

Begroting

Sparta Rotterdam heeft voorafgaand aan het seizoen, vanwege een vrijstelling daarvan conform de reglementen, geen begroting bij de KNVB hoeven in te leveren.

Prognose 2022/2023

De meest recente prognose (1 oktober 2022) voor het seizoen 2022/2023 gaat uit van een netto resultaat van € 2.606.885 negatief.

In de prognose zijn de inkomsten uit recettes voor 88% gerealiseerd waarbij de overige 12% zal worden behaald door de kaartverkoop bij de resterende dertien thuiswedstrijden. De commerciële opbrengsten zijn voor circa 82% gerealiseerd en de gegarandeerde tv-geldenuitkering is vooraf aan het seizoen vastgesteld door de Eredivisie C.V. De commerciële afdeling heeft een 'aanvalsplan' opgesteld om de resterende commerciële inkomsten te behalen.

Voor het aankomende seizoen is er een spelersbudget vastgesteld van € 5 miljoen, waarna, omwille van o.a. de transferwaarden te optimaliseren én talentvolle jeugdspelers te contracteren, is besloten het budget verder op te verhogen tot € 5,2 miljoen. Deze uitgaven zijn te verantwoorden onder de beleidskeuzes en de planontwikkeling ten aanzien van het stadion en sportcomplex. Alle personeels- en bedrijfskosten zijn opgenomen, inclusief de uitbetaling van zeer waarschijnlijke prestatiebonussen en alle (collectieve en individuele) bonussen voor behoud van het Eredivisieschap.

Het resultaat vergoedingssommen is volledig gerealiseerd en er is geen rekening gehouden met een nog te realiseren verkoop of verhuur van een huidige contractspeler.

Ontwikkeling vermogenspositie

Bij realisatie van de prognose zal het eigen vermogen van Sparta Rotterdam gedurende het lopende seizoen 2022/2023 afnemen naar € 3.362.187 per 30 juni 2023.

Liquiditeit

De liquiditeitsprognose voor het seizoen 2022/2023 is sluitend. De geprognosticeerde bankstand per 30 juni 2023 is positief. In de liquiditeitsprognose is rekening gehouden met de inkomsten uit (Eredivisie) seizoenkaarten 2023/2024. De reeds aangegane materiële en immateriële investeringen ad € 1.824.615 zijn opgenomen en grotendeels, met inachtneming van eventuele betalingstermijnen, betaald in het derde en vierde kwartaal van 2022. In het restant van het seizoen is er een investeringsbudget beschikbaar van circa € 50.000 voor structurele verbeteringen in het Sparta Stadion en/of Sportcomplex Nieuw Terbregge.

Vanwege de vooralsnog negatieve prognose, echter wel een sluitende liquiditeitsprognose, zullen onderstaande mogelijkheden worden onderzocht om de financiële positie van Sparta Rotterdam te versterken. Het resultaat van het onderstaande is nog niet verwerkt in de (liquiditeits)prognose 2022/2023.

- mogelijke kosten besparingen op in het bijzonder de energiekosten;
- het genereren van inkomsten uit nieuwe incidentele initiatieven en structurele activiteiten;
- pool- en opleidingsvergoedingssommen;
- solidariteitsinkomsten uit transfers van voormalige Spartaspelers;
- prestatiebonussen en/of doorverkooppercentages uit voormalige spelerstransfers;
- transferopbrengsten bij het transfereren van spelers.

Op basis van het bovenstaande is de directie van mening dat de continuïteit van de vennootschap voor de komende twaalf maanden is gewaarborgd. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Risicobeheer en financiële instrumenten

De vennootschap maakt in de normale bedrijfsvoering gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Dit betreft financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

Kredietrisico

Het kredietrisico wordt beheerst door actief debiteurenbeleid (o.a. beoordeling van de kredietwaardigheid). BVO's zijn aangesloten bij de KNVB of FIFA waar eventuele geschillen uit hoofde van vorderingen inzake transfersommen en/of opleidingsvergoedingssommen aanhangig worden gemaakt.

Liquiditeitsrisico

Het doel van de vennootschap is om te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte op korte termijn zeker te stellen. Hiertoe stelt de vennootschap periodiek liquiditeitsprognoses op. Voor nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico, zoals de looptijd van financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijvende verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

Renterisico

De vennootschap is slechts in beperkte mate gevoelig voor rentepercentagewijzigingen daar de club grotendeels langlopende schulden heeft met een vaste rente.

Risico's en risicomanagement

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van de vennootschap beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing- en -controle is geen sprake van significante wijzigingen. Daarnaast wenst de vennootschap geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve- als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet de vennootschap aan de richtlijnen van het licentiereglement van de KNVB.

Prijrisico

Het prijrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden.

Terugblik op het seizoen 2021/2022

Derde seizoen Eredivisie

Sparta Rotterdam heeft als doel te blijven acteren op het hoogste professionele voetbalniveau in Nederland. Om deze doelstelling te behalen, moet het een juiste balans vinden tussen spelersbudget en het verder optimaliseren van de organisatie in de breedste zin van het woord.

Het is dan ook zaak om stap voor stap te groeien als technische organisatie, waarde te creëren binnen de selectie en te zorgen voor een structurele instroom van eigen opgeleide talenten naar de selectie of als tussenstap naar Jong Sparta.

Seizoen in teken van handhaving

De samenstelling van de selectie voor het seizoen 2021/2022, ging in vergelijking tot de voorgaande seizoenen, moeizaam. De sportieve resultaten in de voorgaande seizoenen resulteerden in menige belangstelling voor enkele contractspelers. Waar in de voorbije seizoenen stoïcijns de selectie met één vaart werd samengesteld, werd er in de zomer van 2021 met meerdere scenario's rekening gehouden. Deze scenarioberekening plus de keuze om voor enkele specifieke spelers te gaan die vervolgens op het laatste moment afzagen van een overschrijving naar Sparta Rotterdam, zorgden ervoor dat handhaving van het spelen in de Eredivisie de doelstelling werd.

Competitieverloop en resultaten transferwindow

In de zomer versterkte de club zich met Vito van Crooij, Aaron Meijers, Laurent Jans en Kenzo Goudmijn, de laatstgenoemde werd gehuurd van AZ. Kort na de start van de competitie werden, na het vertrek van Laros Duarte en de verhuur van Abdou Harroui, Ioannis Masouras van Olympiakos gehuurd en later Mohamed Osman gecontracteerd.

Ondanks dat Sparta Rotterdam in de eerste tien duels zeven ploegen uit het uiteindelijke rechterrijtje trof, was de club terug te vinden op een degradatieplaats. De Rotterdammers slaagden er niet in deze plek op de ranglijst kwijt te raken. Sparta Rotterdam stond in de winterstop op een gedeelde zeventiende plaats met dertien punten uit achttien speelronden.

In aanloop naar de winterstop verkocht de club publiekslieveling Maduka Okoye aan Watford FC. Echter werd deze direct voor de tweede seizoenshelft teruggehuurd om de competitie tot een goed einde te brengen.

In de wintertransferwindow werd Adrián Dalmau gecontracteerd, en werden Younes Namli, Joeri de Kamps en Riza Durmisi gehuurd en aan de selectie toegevoegd. Arno Verschueren werd overgenomen van Lommel SK. Daarnaast werd Jeremy van Mullem tijdens de winterstop definitief, vanuit Jong Sparta, overgeheveld naar de A-selectie. Emanuel Emegha werd einde window verkocht aan Royal Antwerp FC.

Met de aangetrokken spelers slaagde Sparta Rotterdam erin om in de navolgende twaalf speelronden nagenoeg evenveel punten te behalen, echter bleek het niet voldoende om

de opgelopen puntenachterstand in de eerste achttien speelronden terug te winnen. Na 30 speelronden stonden we op de laatste plaats met 25 punten.

De directie nam vervolgens in april het besluit om, ten behoeve van de sportieve resultaten, de laatste wedstrijden van de competitie met een gewijzigde staf verder te gaan. Maurice Steijn, die reeds voor het nieuwe seizoen was gecontracteerd, toonde lef met het voortijdig instappen dat uiteindelijk resulteerde in een ware 'remontada' waarmee directe handhaving werd gerealiseerd. Sparta Rotterdam eindigde het seizoen op de veertiende plaats, met 35 punten, in de eindrangschikking.

Aan het einde van het seizoen vertrok de eerder verhuurde speler Abdou Harroui definitief naar het Italiaanse Sassuolo.

TOTO KNVB Beker

Sparta Rotterdam begon het bekeravontuur op bezoek bij GVVV, uit de Jack's League. In Veenendaal werd het 0-2 voor de Rotterdammers, die voor de tweede ronde een uitwedstrijd tegen Vitesse uit de koker zagen komen. In Arnhem kwam Sparta Rotterdam wel op voorsprong, maar ging het met 2-1 onderuit.

Technische zaken en scouting

Na een bestuurlijk onrustige eerste seizoenshelft werd begin december een personeelwijziging doorgevoerd in de directie. Kort na deze wijziging werd Gerard Nijkamp als technisch directeur aangesteld en daardoor vanaf dat moment (eind)verantwoordelijk voor het eerste elftal en de jeugdopleiding. De aangestelde Nijkamp bracht, samen met de nieuw aangestelde hoofd scouting Jesper Gudde en de technische staf, de juiste impulsen voor het elftal.

Om tot de juiste (winterse) impulsen te komen, zijn de organisatie en werkwijze binnen de scouting, met als doel om betere transferopties in kaart te brengen, aangepast. De aanpassing resulteerde in de korte termijn doelstelling om lijfsbehoud te realiseren en naast deze sportieve doelstelling ook direct toekomstige waarde te creëren met de transfer van Arno Verschueren. Voor de sportieve lange termijn werden ook zaken gedaan door in de window Mike Eerdhuijzen, met ingang van het nieuwe seizoen, voor drie seizoenen, van FC Volendam te contracteren.

De scouting werd gereorganiseerd door meer in te zetten op data- en videotools om snel en efficiënt de markt in beeld te hebben. Daarnaast blijft livescouting een essentieel onderdeel in de eindfase van het scoutingsproces.

Het scoutingsproces is gekoppeld aan het Sparta DNA, de gewenste speelwijze en specifieke spelersprofielen om de geschikte spelers, indien deze nog niet uit de jeugdopleiding kunnen doorstromen, naar Het Kasteel te halen.

Jong Sparta

Jong Sparta komt, na twee afgebroken seizoenen in verband met het coronavirus, voor het zesde seizoen op rij uit in de Tweede Divisie. Dit is het derde niveau van Nederland en inmiddels onder de benaming: Jack's League. Hoofdtrainer Geert-Arend Roorda eindigde het seizoen op de vijfde plaats. Dat betekende de hoogste klassering ooit voor

het laatste opleidingselftal voor de hoofdmacht van Sparta Rotterdam. Een even belangrijke pijler bij de beoordeling van Jong Sparta is de doorstroming van talenten naar het eerste elftal. Met name na de winterstop zagen we deze doorstroming, ondanks de sportief moeilijke fase van het eerste elftal, weer op gang komen. De Tweede Divisie (nu Jack's League) is derhalve een uitstekend podium om beloftevolle (jeugd)spelers te laten spelen dan wel rijpen met als doelstelling Sparta 1.

Debutanten in het eerste elftal

Jeremy van Mullem maakte het afgelopen seizoen zijn debuut. Jeremy kwam bij elf officiële wedstrijden in actie. Ook Achraf Madi maakte zijn debuut, de middenvelder speelde in het vorige seizoen in de O18 echter kwam hij dit seizoen vooral uit voor Jong Sparta en mocht hij daarnaast tweemaal invallen in het eerste elftal. Later kregen ook Augustin Drakpe en Jason Meerstadt speeltijd, zij vielen uit tegen FC Twente in, en maakten hier hun Eredivisiedebuut.

Jeugdopleiding

De jeugdopleiding van Sparta Rotterdam is een van de belangrijkste levensaders van de club. Om blijf te geven van deze positie investeerde de club afgelopen seizoen € 1.726.905 (2020/2021: € 1.524.793) in de voetbalopleiding. Tegenover deze kosten stonden ter grootte van € 607.315 (2020/2021: € 616.510) aan direct gerelateerde inkomsten waaronder sponsoring en de subsidie uit het jeugdstimuleringsfonds. Met name enkele incidentele kosten, zoals de toename van de energielasten en de verdere verruiming in het bezoeken van het sportcomplex, in vergelijking met de kostendrukkende overheidsbeperkingen in het seizoen 2020/2021, zijn de redenen van de toename ad € 202.112.

Sportcomplex Nieuw Terbregge

Afgelopen jaar werd er met de Gemeente Rotterdam en R.V. & A.V. Sparta definitieve overeenstemming bereikt omtrent de uitbreiding en verbouwing van het Sportcomplex. Deze overeenstemming werd op 1 april 2022, de verjaardag van Sparta, officieel bekend gemaakt en gepresenteerd aan onder andere de jeugdopleiding.

In de weken na deze bekendmaking werd er met de hulp van vele vrijwilligers en medewerkers voor gezorgd dat het complex 'leeg' werd opgeleverd zodat er ook een daadwerkelijke start, begin juni 2022, met de sloopwerkzaamheden kon worden gemaakt.

Naast de ontwikkelingen rondom de uitbreiding en upgrade van de opstallen, realiseerde de club sportieve voorwaarden om de trainingen van het eerste elftal in het seizoen 2022/2023 te kunnen faciliteren. De velden vijf en zes zijn volledig gerenoveerd, de resultaten met het nieuwe drainagesysteem zijn zeer veelbelovend te noemen en de kwaliteit van de grasvelden is van hoog niveau. Beide velden zijn de laatste maanden ontzien in de voorbereidingen naar het nieuwe seizoen om zodoende aan het eerste elftal twee goede trainingsvelden te kunnen overdragen.

Locaties Voetbalopleiding

Na de gestarte sloopwerkzaamheden zijn er met verschillende partijen gesprekken geïnitieerd om voor het seizoen 2022/2023 'onderdak' te vinden bij de amateurpartners van de jeugdopleiding. Amateurpartners Excelsior Maassluis en Excelsior'20 verklaarden zich, evenals PPSC in Schiedam, direct enthousiast en toonden betrokkenheid en bereidheid om een rol van betekenis te willen spelen in de tijdelijke opvang van de jeugdopleiding. Aankomend seizoen wordt de jeugdopleiding verdeeld over drie amateurcomplexen. Bij Excelsior Maassluis zijn we te gast met wedstrijden voor Jong Sparta en Sparta O18, bij Excelsior'20 trainen en spelen de middenbouw teams (O13 t/m O16) en op het complex van PPSC traint de O18 en is de gehele onderbouw (O9 t/m O12) van de opleiding tijdelijk gehuisvest.

Coronavirus

Het afgelopen seizoen heeft het coronavirus wederom impact gehad op de verschillende competities. Na een hoopvolle start van de competities werden er in november en december veel wedstrijden afgelast en/of uitgesteld. In de navolgende maanden, januari en februari, werden de najaarscompetities alsnog uitgespeeld. Vervolgens volgden vanaf maart 2022 de voorjaarscompetities waarbij de KNVB de keuze maakte om een 'single round' dan wel halve competities te spelen.

Prof- en Talentopleiding

Sparta Rotterdam O18, O13 t/m O16

Bij zowel de O14 als de O16 werden twee nieuwe hoofdtrainers bij de start van het seizoen verwelkomd. Jason Oost werd aangesteld als trainer/coach van Sparta Rotterdam O16 en Toni Varela keerde na een jaar weer terug, nu in de rol als trainer/coach van de O14.

Sparta O18 startte in september onder leiding van Dolf Roks en Michel Breuer aan de competitie, evenals de andere teams, in de Eredivisie. Het spelen op Eredivisie niveau vraagt het maximale van spelers en Sparta liet met verschillende teams zien zich te kunnen meten met clubs als PSV, Ajax en Feyenoord. Sparta O14, O15 en O16 handhaafden zich voor de voorjaarscompetitie in de Eredivisie. De O13 en O18 speelden in het voorjaar in de Eerste Divisie.

Wisselingen in de staf

Gedurende het seizoen volgden er enkele wijzigingen, ten opzichte van de start, binnen de staf. Zo sloot Fouzi Mesaoudi naast trainer/coach van Sparta O15 aan bij Jong Sparta, vanwege de afwezigheid en het uiteindelijke vertrek van Nico Jalink. Guy Ramos werd daarop aangesteld als trainer/coach voor Sparta O15.

Hoofd opleiding Dolf Roks verliet gedurende het seizoen de club en vertrok uiteindelijk naar Ajax en werd bedankt voor zijn grote rol van betekenis en inzet de afgelopen jaren, Michel Breuer verkreeg daarop het vertrouwen en de leiding over Sparta O18.

Vanuit de medische staf maakte Wouter de Vroome in het najaar de overstap naar FC Groningen. Jochem van der Meer als manager opleiding maakte een 'carrière switch'

naar het bedrijfsleven. Respectievelijk Youri Bleijenberg en Leon Buitenhuis werden per 1 december aangesteld als hun opvolgers.

Na het vertrek van Dolf Roks vond de club per 1 januari in de persoon van Jeroen Rijdsdijk een nieuw hoofd jeugdopleiding. In samenspraak met de nieuwe technisch directeur werd er voortgeborduurd op het beleid met verdere investeringen op studie, communicatie en individuele begeleiding. Einde seizoen maakte Jeroen Rijdsdijk de definitieve overstap als assistent-trainer naar het eerste elftal en promoveerde de club Jason Oost tot nieuw hoofd jeugdopleiding.

Twee contractspelers en nationale selecties

Het sportieve resultaat van de opleiding vertaalt zich met een instroom van jeugdspelers in de selectie van Sparta Rotterdam. In de aanloop naar een dergelijke instroom dienen jeugdspelers tijdig gecontracteerd te worden. In het voorjaar van 2022 was de nieuwe leiding overtuigd en werden twee talentvolle jeugdspelers gecontracteerd; Jesse Bal en Dylan Chigharoe tekenden hun eerste contract.

Gedurende het seizoen werden er ook meerdere jeugdspelers geselecteerd voor verschillende nationale selecties. Naast Jesse Bal en Dylan Chigharoe waren dat o.a. Farouq Limouri, Hamza el Dahri, Daniel Hanzen (Oranje futures) en Leshano Simons.

Voetbalschool

Sparta Rotterdam O9 t/m O12

De O9 speelde in een (regio)competitie tegen teams van een jaar ouder. De andere teams speelden hun competitie in zogeheten 'twingames' tegen verschillende BVO's. Vanwege de impact van het coronavirus werden er middels trainingen ook oefenwedstrijden ingezet om spelers uit te dagen in hun ontwikkeling.

Wisselingen in de staf

Om in de 'onderbouw' meer accent te krijgen én voor het vergroten van de betrokkenheid en commitment werd in de evaluatie tussen Dolf Roks en Nathan Rutjes besloten om laatstgenoemde met ingang van het nieuwe seizoen als coördinator onderbouw en trainer/coach Sparta O9 aan te stellen. De andere teams werden geleid door Jordi van de Sande (O12), Leon Buitenhuis (O11) en Tom Hesselink (O10). In het najaar is Kick Kerklaan de trainersgroep van de onderbouw komen versterken als opvolger van Leon Buitenhuis.

Aan het einde van het seizoen vertrokken Jordi van de Sande en Michel Breuer. Laatstgenoemde, voormalig aanvoerder van het kampioenselftal, ging als assistent-trainer naar De Graafschap.

Rob Kiebert Award

De Rob Kiebert Award is in het leven geroepen ter nagedachtenis aan Rob Kiebert, voormalig hoofd opleiding, die in 2005 op tragische wijze om het leven is gekomen bij een auto-ongeluk. De award wordt jaarlijks uitgereikt aan iemand die zich meer dan verdienstelijk heeft ingezet voor de jeugdopleiding en derhalve deze onderscheiding

verdient. Het afgelopen seizoen was er gelukkig weer de mogelijkheid om het seizoen af te sluiten met elkaar. Daarbij hebben we onze dank uitgesproken naar alle vrijwilligers en is de award uitgereikt aan Wim Duiverman.

Jeugdscouting

Door de coronamaatregelen was er in het voorgaande seizoen weinig mogelijk om de samenwerking met de partners te verstevigen. Het afgelopen seizoen zijn vanwege de verdere verruiming van de banden met de opleidings- en amateurpartners aangehaald en is er invulling gegeven aan diverse (partner)activiteiten. Zo werd er weer een trainingscongres, in samenwerking met collega's van de KNVB, voor een grote groep trainers van deze partners, georganiseerd.

Eén van de vele ontwikkelingen binnen de opleiding is de toepassing van spelersprofielen. Naast de inzet van dergelijke profielen door trainers worden dergelijke profielen ook steeds meer gebruikt in de (jeugd)scouting. De samenwerking tussen deze jeugdafdelingen is dan ook verder geïntensiveerd om tot een optimale jeugdselectie te komen.

Aan het eind van het seizoen heeft Camiel van Hoogstraten de jeugdopleiding verlaten na een dienstverband van negen jaar. Hij heeft een nieuwe uitdaging gevonden bij PSV, waar hij nu werkzaam is als academy manager.

Samenwerking met Ajax

In het vierde seizoen van het samenwerkingsverband met Ajax is de samenwerking wederom geïntensiveerd. Mede hierdoor hebben we, ondanks de corona maatregelen, opnieuw talentvolle spelers uit kunnen nodigen voor een stage om ze te beoordelen t.o.v. het niveau van de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam. Ook werd aan het begin van dit seizoen de samenwerkingsovereenkomst tussen beide clubs verlengd met drie jaar tot de zomer van 2024. In de komende periode wordt er met elkaar gekeken hoe we de bestaande samenwerking verder kunnen verdiepen. In de zomer van 2022 zijn er drie jeugdspelers die de overstap hebben gemaakt naar de jeugdopleiding van Ajax. Dit waren uit de onderbouw Jyvaino Eckmayer en Harmony Ekhaton. Bij de middenbouw maakte Eternal Barron deze stap.

Sinds de samenwerking met Ajax is het aantal vertrokken jeugdspelers drastisch afgenomen. Deze afname is toe te wijzen aan een meer precieze scouting van Ajax, de uitstraling van beide clubs op jeugdspelers waardoor een vertrek naar andere BVO's niet meer interessant lijkt, het verkregen scoutingsnetwerk én de investering (uit de verkregen middelen) van de club in het management en in de coördinatie van de voetbalschool.

Sparta onder 9 in de regio

Er is gekozen om vanaf O9 meer jeugdspelers te gaan beïnvloeden en het scoutingsnetwerk te vergroten. Naast het reguliere O9 team is er ook in het seizoen 2021/2022 weer een traject geweest 'Sparta Onder 9 in de Regio'. In het tweede seizoen hebben maar liefst 75 spelers op deze manier gedurende een periode van meerdere weken de kans gekregen om wekelijks te komen trainen, kennis te maken met de werkwijze van Sparta Rotterdam en zich verder te ontwikkelen. Vanuit de opleiding

ontstaat er door deze langere periode van trainen een beter beeld van de speler(s). Tevens kan er door de scouting een nog betere inschatting worden gemaakt van de potentie voor de toekomst en mogelijkheid tot instroming bij de jeugdopleiding. De nieuwe O9 werd uit dit traject geformeerd en de meest talentvolle spelers werden toegevoegd aan de nieuwe O10. Van de 75 spelers werden maar liefst 20 spelers aangenomen, meer dan 26 % van de deelnemers.

In het seizoen 2022/2023 zal dit traject worden uitgebreid naar O11 en O12.

Samenwerkingspartners

Het afgelopen seizoen werkte Sparta Rotterdam samen met negen opleidingspartners, te weten: Stichting Soccer Plus/MSV De Betrokken Spartaan, JVOZ, Alexandria '66, R.V.&A.V. Sparta, SHO, Excelsior Maassluis, Excelsior'20, vv Drechtreek en sv Poortugaal. In het seizoen 2021/2022 zijn Alexandria'66, vv Drechtstreek en sv Poortugaal als nieuwe partners aangesloten. In het voorjaar van 2022 is de 10^e opleidingspartner aangesloten, TOGB uit Berkel en Rodenrijs.

Sparta Rotterdam hecht al jaren belang aan een goede samenwerking met amateurverenigingen in de regio. Als BVO is Sparta Rotterdam zich ervan bewust dat er een taak ligt om een bijdrage te leveren aan de ontwikkeling van de hoofden opleiding, trainer-coaches en andere stakeholders van deze amateurverenigingen. Het doel van club- en kaderontwikkeling bij onze partnerclubs is om het gehele niveau van de regio naar een hoger plan te tillen, waardoor meer jeugdspelers zich kunnen ontwikkelen. Wij willen als BVO graag een grotere groep talentvolle jeugdspelers langduriger en breder ontwikkelen. Daarnaast verstevigen wij onze duurzame relatie met de amateurverenigingen in onze regio en proberen we voor alle betrokkenen rendement te creëren.

In het afgelopen seizoen zijn er weer de eerste activiteiten georganiseerd na een periode waarin dit lastig bleek te zijn door het coronavirus. Van een thema-avond voor onderbouwtrainers i.s.m. de KNVB, tot een avond voor de medische staf en de Sparta Cup die werd gespeeld op ons prachtige Kasteel. Op deze manier werden zoveel mogelijk doelgroepen bereikt in de overdracht van kennis.

Naast de opleidingspartners hadden we ook voor het tweede seizoen een samenwerking met een aantal amateurpartners. Deze partners zijn: Vv Schipluiden, Kethel Spaland, Victoria'04, vv Zwaluwen, Steeds Hooger en RCSV Zestienhoven. Hiermee wordt er ingespeeld op de regio/achterban en kan Sparta Rotterdam op het gebied van voetbal, publiekszaken en commercie een meerwaarde zijn voor de amateurverenigingen in de directe omgeving. Uiteraard kunnen de toptalenten instromen bij de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam. In het komende seizoen wordt er onderzocht hoe we de samenwerkingen in de regio nog beter vorm kunnen gaan geven.

Vrouwenvoetbal

Sparta Rotterdam Vrouwenvoetbal debuteerde het afgelopen seizoen in de BVO beloftecompetitie, de competitie waar ook de clubs uit de Vrouwen Eredivisie een belofte team laten uitkomen. Net als binnen de jeugdopleiding, wordt er in gezet op het ontwikkelen van talentvolle, jonge speelsters, met de bedoeling dat zowel de club als de

talenten een weg omhoog in kunnen slaan en voetbaldromen werkelijkheid worden. Onder leiding van Jordi van de Sande eindigde debutant Sparta Rotterdam op een zesde plaats.

Naast het team in de beloftencompetitie, kwam het talententeam uit in de Hoofdklasse, het een na hoogste niveau van het amateur vrouwenvoetbal. De competitie biedt niet alleen een leerzame omgeving binnen de ontwikkeling van talentvolle voetbalsters, maar tevens de uitdaging om daar het allerhoogste niveau te behalen (Topklasse). Onder leiding van Tom Hesselink handhaafden de jeugdige talenten zich eveneens middels een zesde plek in de eindrangschikking.

Naast voornoemde teams traint een jonge groep van talenten éénmaal per week. Sparta Rotterdam Maatwerk, is een talenten-trainingsgroep met speelsters die lid zijn bij hun eigen vereniging (spelen veelal binnen een jongensteam). De groep traint een keer per week bij Sparta Rotterdam Vrouwenvoetbal of speelt een wedstrijd onder leiding van Britt van de Wiel. Vanuit deze talentvolle groep maakten vier talenten aan het einde van het seizoen de stap naar de Sparta Rotterdam Vrouwenvoetbal selectie.

Wisselingen in de staf.

Aan het einde van het seizoen werden er wijzigingen in de staf doorgevoerd. Jordi van de Sande nam na drie seizoenen als trainer binnen het vrouwenvoetbal afscheid bij de club en Tom Hesselink maakte de stap naar de beloften.

Speelsters naar de Eredivisie

De sportieve resultaten bleven niet onopgemerkt. Vier talenten maakten aan het einde van het seizoen de stap naar de Eredivisie. Mede omdat Sparta Rotterdam zelf nog niet op dit podium acteert, gaan voetbaldromen van speelsters verder bij een andere BVO.

Accommodatie

Sparta Rotterdam Vrouwenvoetbal vond een passend onderkomen bij RVV Blijdorp aan de Noorderbocht. De locatie is niet alleen prima bereikbaar voor speelsters die vanuit school en woonplaatsen verspreid over het land naar de middag training reizen, maar ligt tussen het stadion en Nieuw Terbregge in. Twee momenten in de week bood Het Kasteel onderdak aan de speelsters voor trainingen en een wedstrijd. De thuiswedstrijden werden gevarieerd over de locaties RVV Blijdorp, Het Kasteel en Nieuw Terbregge verdeeld. Door de komst van het gras en de verbouwing van Nieuw Terbregge, is Sparta Rotterdam Vrouwenvoetbal het aankomende seizoen volledig te gast bij RVV Blijdorp.

Studie

Binnen de samenwerking met het Johan Cruijff College (Curio) in Roosendaal, zijn ook de speelsters voorgesteld aan deze studiemogelijkheid, die tevens lesmogelijkheden vanaf het stadion biedt. Naast spelers uit de jeugdopleiding startten zes speelsters met de opleiding om zo studie, reizen en topsport optimaal te kunnen combineren.

Afscheid van de vertrekkende spelers

Tijdens de zomertransferperiode werd de overeenkomst met Laros Duarte en Bradly van Hoeven ontbonden vanwege een transfer naar een andere club. Daarnaast werd aan het einde van de (zomer)transferwindow Abdou Harroui verhuurd aan het Italiaanse Sassuolo. Gedurende het seizoen werd Maduka Okoye getransfereerd naar Watford FC. Hij werd echter direct door Sparta Rotterdam teruggehuurd tot het eind van het seizoen. In de wintertransferperiode werd de overeenkomst met Emanuel Emegha ontbonden om een transfer naar Royal Antwerp FC mogelijk te maken. Gedurende de tweede seizoenshelft voldeed Sassuolo aan de sportieve voorwaarden waardoor Abdou Harroui definitief de overgang (transfer) maakte naar Italië.

De (huur)overeenkomsten met Kenzo Goudmijn, Mohamed Osman en Bryan Smeets werden gedurende de wintertransferperiode met wederzijdse instemming ontbonden.

Aan het einde van het seizoen werd er afscheid genomen van Tom Beugelsdijk, Adrián Dalmau, Riza Durmisi, Michael Heylen, Joeri de Kamps, Benjamin van Leer, Ioannis Masouras, Lennart Thy en Jeremy Udenhout als contractspeler cq huurspeler van een andere BVO.

Commercieel

De vooruitzichten van ouderwets gevulde stadions bij aanvang van het seizoen, de smaak van het sportieve succes met het bereiken van de play-offs voor Europees voetbal het afgelopen seizoen én de corona-verrekening regeling van de sponsorbijdragen die werd aangeboden aan onze zakelijke achterban, hebben er voor gezorgd dat het merendeel van de bedrijven de club trouw bleef.

In de top van de sponsorpiramide brachten de meerjarige contracten i.c.m. verlengde en nieuwe sponsorovereenkomsten een gewenste plus aan inkomsten. De meerjarige overeenkomsten met hoofdsponsor D&S Groep en co-sponsors TOTO en Trofi Pack brachten de club zekerheid en de trouwe co-sponsors Nicoverken, VNOM en ESET verlengden hun sponsorovereenkomsten. Beequip verliet “de mouw” voor het Official Business Partnerschap, waarbij de BICT Groep de omgekeerde weg bewandelde en zo voor het eerst zichtbaar was op het shirt als co-sponsor. Bijzondere vermelding is er voor Axidus die bereid was zijn broekpositie op te geven op het moment dat Blue10, een jong ambitieus bedrijf, zich meldde met hun groeiambitie om deze via Sparta Rotterdam verder te willen verwezenlijken.

De eerder genoemde redenen zorgden niet alleen voor vele verlengingen binnen de sponsorgroep, het zorgde ook voor een aanwas van nieuwe sponsoren. Mede door de verkoopstrategie uit te breiden met gerichte online campagnes werd er groei gerealiseerd in het aantal verkochte Business Seats.

Sparta Rotterdam is van mening dat de gewenste stijging van de commerciële begroting gekoppeld moet worden aan zowel een kwalitatieve als kwantitatieve groei van de Business Club en de interne professionalisering van het commerciële team. Om beide

te realiseren werd besloten het team uit te breiden met twee medewerkers. Naast een junior accountmanager stelde de club ook een medewerker partnerships en activiteiten aan.

Helaas bleek ook dit seizoen weer snel dat we wedstrijden zonder publiek moesten spelen en dat dit direct invloed had op het realiseren van de begroting en op het verder uitrollen en versterken van het concept 'Rood-Wit verbindt' waar het vorige seizoen mee is gestart.

Met 'Rood-Wit verbindt' promoten wij de onderlinge verbintenissen van Business Club leden en vertellen wij de verhalen van bedrijven die via Sparta hierin succesvol zijn. Ondanks de coronabeperkingen, of misschien wel juist hierdoor, zijn bedrijven uitgedaagd om meer met Sparta Rotterdam te ondernemen. Hierdoor is het Sparta Rotterdam t.o.v. het vorige seizoen gelukt te groeien in de onderlinge verbintenissen binnen de Business Club en dit zal voor de toekomst een belangrijke pijler zijn en blijven om de gewenste zakelijke groei te bewerkstelligen.

Nadat ons eerste elftal zich op de laatste speeldag veilig had gespeeld, was het vervolgens tijd om de balans op te maken. Met alle sponsors werd zoals ieder seizoen persoonlijk het gesprek aangegaan over de mogelijke restitutie waar ze recht op hadden. Tegelijkertijd werd er vooruitgekeken naar een nieuw Eredivisie seizoen, waar hopelijk geen coronabeperkingen van invloed zijn en de commerciële begroting gerealiseerd kan worden.

Mede dankzij sponsors die massaal afzagen van (een deel van de) restitutie eindigden de sponsorinkomsten op € 4.913.589, in vergelijking met de begroting ad € 5.490.244 bij aanvang van het seizoen. Met de verkregen restitutie werden voortijdig talentvolle jeugdspelers door de technische leiding gecontracteerd.

Maatschappelijk beleid

Stichting De Betrokken Spartaan neemt namens Sparta Rotterdam haar verantwoordelijkheid voor een betere samenleving in de directe omgeving van het Sparta Stadion. De Stichting zet onder andere voetbal in binnen haar verzorgingsgebied en ontwikkelt hiermee een grote betrokkenheid met omwonenden en instanties. Optimale ondersteuning van en samenwerking met maatschappelijke partners is hierbij cruciaal. Doelstelling voor de komende jaren is het werken aan de continuïteit van lopende activiteiten en het verder ontwikkelen van activiteiten in de voor Sparta Rotterdam belangrijkste steden, na Rotterdam, die veel supporters kennen zoals Schiedam, Vlaardingen, Maassluis en Hoek van Holland.

Vanuit de maatschappelijke vraagstukken, die inspelen op de wensen en behoefte vanuit de doelgroep en (deel) gemeenten, draagt Stichting De Betrokken Spartaan door middel van sport bij aan de gezondheid van mensen, de sociale samenhang in onze samenleving en het vormen van normen en waarden, zodat de doelgroep in geen enkele levensfase buitenspel komt te staan.

De Stichting tracht haar missie te volbrengen middels drie pijlers:

- Sport & Bewegen
- Werk & Inkomen
- Leefbaarheid & Ontwikkeling

De afgelopen jaren was Stichting De Betrokken Spartaan gehuisvest in het hoofdgebouw van Sparta Rotterdam. Vanaf september 2022 heeft Stichting De Betrokken Spartaan de ruimte 'De Bosselaar' betrokken in het Sparta Stadion. Een ruimte die beter inspeelt op de wensen en behoeften vanuit de doelgroep en past bij de ambitie van de Stichting richting de toekomst.

Leercentrum

Met het intrekken in De Bosselaar kan Stichting De Betrokken Spartaan zich de komende tijd gaan richten op het ontwikkelen van een leercentrum. Dit leercentrum moet het kloppende maatschappelijke hart worden van de wijk worden en een plek waar iedereen welkom is, zich veilig voelt en de mogelijkheid krijgt zich te ontwikkelen. Daarom is het overgaan naar deze ruimte van essentieel belang geweest voor het doorontwikkelen van het maatschappelijk beleid van Sparta Rotterdam.

Projecten

Vanuit de maatschappelijke vraagstukken, die inspelen op de wensen en behoeften vanuit de doelgroep en (deel) gemeenten, heeft Stichting De Betrokken Spartaan jaarlijks een breed maatschappelijk programma om aan te bieden aan de doelgroepen.

StreetRuleZ!

StreetRuleZ! biedt Schiedammers vanaf 16 jaar de kans om een opleiding tot sportcoach te volgen op één van de D&S pleinen in hun eigen buurt. Hier ontmoeten zij de huidige sportcoaches en worden door hen geënthousiasmeerd om uiteindelijk ook een opleiding tot sportcoach te gaan volgen. In ruil voor deze opleiding zetten zij zich, nadat ze het diploma hebben behaald, 200 uur per jaar in als vrijwilliger bij sportactiviteiten. Dankzij hun opleiding kunnen zij nog professioneler te werk gaan op de verschillende buurtsportlocaties in Schiedam. Denk bijvoorbeeld aan de Krajicek Playgrounds, de Cruyff Courts en Schoolplein 14.

Sparta@School

Sparta Rotterdam en Stichting De Betrokken Spartaan gaan de samenwerking aan met verschillende basisscholen in de regio. De doelgroep waarop we ons richten is groep zeven en groep acht. Reden hiervoor is dat dit de leeftijd is waarop kinderen zich hun eerste stadionbezoek zich herinneren en eventuele keuzes maken op basis van clubvoorkeur. Elke groep krijgt zes bezoeken op school van Sparta Rotterdam. Dit bezoek beslaat twee uur. In die twee uur is het eerste uur een wisselend hoofdonderwerp, gevolgd door een uur gymles. Deze gymles wordt ondersteund door jeugdspelers van Sparta Rotterdam. Op deze manier tonen de club en haar jeugdopleiding haar maatschappelijke betrokkenheid. Tevens zijn jeugdspelers van Sparta direct rolmodellen voor kinderen in de leeftijd van 11-12 jaar en creëert de club ook bij de eigen jeugdspelers een gevoel van importantie aan het meewerken aan projecten waarbij ook PR een onderdeel is.

Sportstimulering Rotterdam

Met het project Sportstimulering Rotterdam wil Stichting De Betrokken Spartaan zoveel mogelijk kinderen laten sporten op de pleintjes in hun eigen buurt in Rotterdam. Dit allemaal onder begeleiding van een deskundige sportcoach die de verschillende sportactiviteiten organiseert.

Rugdekking

Rugdekking is een leerwerktraject dat gebruik maakt van de aantrekkingskracht van Sparta Rotterdam om jongeren zonder werk of opleiding nieuw perspectief te bieden. Op deze manier komen zij los van de negatieve invloeden op straat en maken zij uiteindelijk kans op een baan in de veiligheidssector. Rugdekking richt zich op jongeren in de leeftijd van 17 tot 25 jaar zonder werk, opleiding of startkwalificatie die minimaal een jaar werkloos thuis zitten. Kortom: jongeren met weinig perspectief en om die reden wel een steuntje in de rug kunnen gebruiken.

Community Champions Sparta Rotterdam!

Community Champions richt zich op jongeren tussen de 15 en 27 jaar oud. In groepsverband volgen zij een zestien weken durend traject in het stadion, waarbij ze zich gemiddeld vijf uur per week (buiten schooltijd) vrijwillig inzetten. Binnen deze weken gaan zij aan de slag met vaardigheden als communiceren, innoveren, ondernemen en het ontdekken van talenten door middel van workshops en stagemomenten bij diverse werkgevers. Deze vaardigheden brengen zij in praktijk door het organiseren van buurtactiviteiten, wijktrainingen, evenementen voor jong en oud of deelname aan de jongerenraad.

Sparta Banen Marsch

Sparta Rotterdam beschikt over een uitgebreid netwerk van bedrijven die onze club ondersteunen, net zoals onze trouwe schare supporters. Beide groepen zijn belangrijk om het spelen van betaald voetbal mogelijk te maken op Het Kasteel. Met de Sparta Banen Marsch wil Sparta Rotterdam iets terugdoen voor haar (zakelijke) achterban. Door de supporters te begeleiden naar een baan en op deze wijze de openstaande vacature(s) bij de aangesloten bedrijven in te vullen.

Schoolsportvereniging De Betrokken Spartaan

Vanaf het begin van dit schooljaar is Stichting De Betrokken Spartaan betrokken bij het project Schoolsportvereniging van Rotterdam Sportsupport. De Schoolsportvereniging is de eerste laagdrempelige kennismaking met een sportvereniging voor kinderen op de basisschool. Naast een stijging van de sportparticipatie levert het project ook een positieve bijdrage aan de gezondheid, schoolprestaties en leefbaarheid van de wijk. Bij een Schoolsportvereniging komen de sportverenigingen naar de wijk toe om leerlingen direct na schooltijd training te geven op of nabij school.

Walking Football

Je bent zo jong als je jezelf voelt en je bent nooit te oud om te leren. Dat zijn de basisprincipes van het Walking Football, een nieuwe voetbalvorm voor 55-plussers die lekker actief bezig willen zijn. Voetbal hoeft niet snel te gaan om mooi te zijn. Dat bewijst

deze voetbalvorm waarbij in wandeltempo op een kwart veld gespeeld wordt. Walking Football houdt in dat er tijdens een partijtje niet wordt gerend. Er mogen geen slidings gemaakt worden en de bal mag niet boven heuphoogte komen.

Publiekszaken

Supporters

Na een seizoen dat gekenmerkt werd door, vanwege het coronavirus, het massaal ontbreken van toeschouwers bij de thuiswedstrijden van Sparta Rotterdam, begon het seizoen wederom met restricties op het aantal toeschouwers. Bij de eerste twee thuiswedstrijden mocht Het Kasteel slechts voor 2/3^e gevuld worden. Daarna volgden er vier thuiswedstrijden waarbij supporters alleen naar binnen mochten met een QR-code. Na deze beperking werd er een nieuwe lockdown afgekondigd en speelde Sparta Rotterdam vijf duels zonder thuispubliek. In het voorjaar werd er voorzichtig weer opgestart met een thuiswedstrijd tegen Willem II, waarbij het stadion voor 1/3^e mocht worden bezet, om vervolgens de laatste vijf thuiswedstrijden weer voor een volledig gevuld stadion te spelen.

Deze beslissing kwam geen moment te vroeg, omdat het team alle support van de fans kon gebruiken. Bij de laatste twee thuiswedstrijden was er niet alleen vuurwerk langs de rand van het veld bij de opkomst van de spelers, maar kwam het meeste geluid vanaf de tribunes. Bij de late gelijkmaker van Vito van Crooij tegen AZ en de doelpunten tegen concurrent PEC Zwolle ontplofte Het Kasteel van vreugde omdat degradatie mede daarmee werd voorkomen.

Uiteindelijk moest degradatie op de laatste speeldag worden voorkomen door een gunstig resultaat te behalen in Almelo. Uitgerekend dat stadion kon vanwege constructieproblemen geen supporters van de bezoekende club ontvangen.

Sparta Rotterdam organiseerde daarom een viewingparty op het eigen, toen nog, kunstgrasveld waarbij de wedstrijd via de Videowalls van het stadion kon worden gevolgd. In slechts enkele dagen was er een uitstekende samenwerking met de Gemeente Rotterdam en Politie, waardoor er 2.500 supporters via de spelerstunnel het veld betraden en uiteindelijk, ook met de teruggekeerde spelers en stafleden, een mooi feest konden vieren na de 1-3 overwinning in Almelo.

Fanonderzoek

Het is inmiddels een traditie dat alle voetbalsupporters in Nederland wordt gevraagd mee te werken aan het fanonderzoek van KNVB Expertise. De scores die Sparta Rotterdam jaarlijks haalt, zijn meer dan voldoende om het beleid verder vorm te geven en al twee keer eerder ontving de club een Fan Award. Ook dit seizoen kreeg de organisatie goede kritieken in het fanonderzoek. Supporters van Sparta Rotterdam gaven aan erg blij te zijn met de goede en gemoedelijke sfeer op Het Kasteel, waar Sparta Rotterdam hoger scoort dan clubs die door de KNVB Expertise als vergelijkbaar worden genoemd. Ook op het gebied van gastvrijheid, comfort, veiligheid en communicatie vanuit de club. Met de aangedragen verbeterpunten gaat de club ook weer aan de slag. Waar mogelijk op korte termijn, maar zaken waarvoor (forse) investeringen nodig zijn, worden op basis van prioriteit behandeld.

Ticketing

Lange tijd was het onduidelijk wat de precieze voorwaarden zouden zijn voor het bezoeken van wedstrijden in het betaald voetbal. Omdat het seizoen ervoor een ongelooflijk hoog percentage (94%) koos voor de keuze om geen restitutie te vragen werd besloten om niet langer de keuze te geven uit twee verschillende seizoenkaarten. Wel werd er een 'tien wedstrijden-limiet' gehanteerd waarbij een garantie werd gegeven dat een seizoenkaarthouder, weliswaar met eventuele restricties, tien thuiswedstrijden kon bezoeken. Mocht dit aantal niet gehaald worden dan zou er een compensatie worden gegeven op de aanschafprijs van een seizoenkaart voor het seizoen erna. Uiteindelijk konden seizoenkaarthouders elf of twaalf thuiswedstrijden bezoeken.

Het totaal aantal verkochte seizoenkaarten voor de publiektribunes bedroeg 5.809.

Familiedag & Evenementen

Helaas konden evenementen met supporters het afgelopen seizoen geen doorgang vinden vanwege de coronamaatregelen. Hierdoor was onder andere een Familiedag niet mogelijk.

Kidsclub

Het ledenaantal daalde licht en dit zal met name te maken hebben met het vrijwel niet kunnen organiseren van activiteiten. Ook met de spelers het veld oplopen, toch één van de meest populaire activiteiten van de Kidsclub, was niet mogelijk door de richtlijnen die gevolgd moesten worden. Uiteindelijk konden er wel weer kinderfeestjes georganiseerd worden in de e-Sportsloge en sloten we het seizoen af met een druk bezochte Kidsclub Clinic op Het Kasteel.

Communicatie & Marketing

De campagne 'Op z'n Spartaans' is inmiddels uitgegroeid tot een begrip onder de Spartanen en blijft een sterk middel in de marketing en communicatie van de club. De website van de club werd wederom genomineerd voor Website van het Jaar.

De website had gedurende het seizoen ruim anderhalf miljoen paginaweergaven. De best bezochte onderdelen van de website blijven Clubliefde en Jeugdopleiding.

De social mediakanalen bleven groeien. Over het kalenderjaar 2021 was Sparta zelfs de voetbalclub die de grootste groei onder volgers op social media ontving, van liefst 38%. Waar Instagram al jaren het meest groeiende medium is qua volgers van Sparta's officiële kanalen, viel nu ook op Facebook een grote stijging te noteren. Ook op YouTube werd een grote stap gezet, waar van ruim 5.200 subscribers inmiddels de grens van 6.000 gepasseerd is.

Naast alle online activiteiten blijft print-media een belangrijk communicatiemiddel. Elke thuiswedstrijd geeft de club een programmabladd uit (afgelopen seizoen vanwege het ontbreken van publiek bijna uitsluitend digitaal), twee keer per seizoen clubmagazine 'De Spartaan', een presentatiegids voor de gehele club en een eigen presentatiegids voor de jeugdopleiding. Het zakelijk magazine Kasteelzaken komt twee keer per seizoen uit evenals het Kidsclub-magazine.

Ook dit seizoen waren er dus beperkingen voor wedstrijdbezoek en daarom lag er de nadruk om supporters bij de club te betrekken op persoonlijke en/of digitale wijze.

Alle supporters die 25 jaar lid waren van de club werden persoonlijk thuis bezocht om het zilveren insigne op te spelden. De supporters die 50 jaar lid waren van de club werden bij de thuiswedstrijd tegen sc Heerenveen uitgenodigd in de bestuurskamer om het gouden insigne in ontvangst te nemen.

In maandelijkse nieuwsbrieven werden, naast de gebruikelijke communicatie-uitingen rondom wedstrijden, supporters bijgepraat over de lange termijn plannen van de club en de invloeden van corona, door onder meer directieleden en de hoofdtrainer.

In december werd via een Decemberkalender een dagelijkse quiz georganiseerd, waarbij iedere dag een mooie Spartaanse prijs te winnen was. Deze quiz zorgde voor veel interactie met supporters op meerdere kanalen.

e-Sports

Sparta Rotterdam startte het KPN e-Divisie dit seizoen met de vertrouwde namen van Thomas de Zeeuw en Aristote Ndunu. Voor het eerst behaalde Sparta e-Sports de play-offs om het kampioenschap. Helaas eindigde het digitale voetbalavontuur in de eerste ronde van de play-offs, maar resulteerden de prestaties en de content wel in een fraaie stijging van het aantal volgers van Sparta e-Sports op Instagram naar ruim 3.500.

Catering

De gewenste verbeteringen zijn volgens de supporters die het jaarlijkse Fanonderzoek hebben ingevuld deels niet behaald. Met name de snelheid en kwaliteit/gezonder aanbod van eten en drinken dienen verbeterd te worden. Daarentegen werd de catering in vergelijking met andere clubs uit de Eredivisie op een aantal punten beter beoordeeld, waaronder de betaalmogelijkheid met PIN en de prijs/kwaliteitverhouding.

Merchandising

Zoals bijna elk seizoen zijn de thuis- en uitshirts van Sparta hardlopers in de collectie. Ondanks de goede verkoopcijfers hiervan kon de recordomzet van een seizoen eerder niet worden behaald. Natuurlijk speelde mee dat er bij diverse wedstrijden geen publiek aanwezig was, er geen familiedag kon worden georganiseerd en dat externe partners hun kledingpakket niet meer via de Fanshop afnamen.

Door gericht met een actiekalender te werken en op gepaste momenten met speciale aanbiedingen te komen groeide het aantal geregistreerde klanten, met name online, sterk in aantal. Het aantal online bestellingen behaalde wel een recordaantal en zorgt voor een goed resultaat.

Spartanen lopen voor de 21^{ste} keer de RopaRun

De Roparun is een estafetteloop van meer dan 500 kilometer vanuit Parijs of Bremen naar Rotterdam, waarbij mensen, in teamverband, een sportieve prestatie leveren om op die manier geld op te halen voor mensen met kanker.

Het Sparta Supporters Running Team (SSRT) bestaat uit tweeëntwintig enthousiaste Spartanen, die zich allen vrijwillig inzetten om met allerlei inzamelacties een zo hoog mogelijk bedrag op te halen voor de Stichting RopaRun. Daarnaast worden de naam Sparta Rotterdam en die van voetbalsupporters in het algemeen op een positieve manier uitgedragen. Het team zou voor de 21ste keer deelnemen.

De afgelopen maanden zijn er, naast de vele trainingskilometers, ook de nodige tijd en energie in gaan zitten om een zo hoog mogelijk bedrag te verzamelen voor de RopaRun (palliatieve zorg voor mensen met kanker). Of zoals het motto van de RopaRun luidt: "leven toevoegen aan de dagen, waar vaak geen dagen meer kunnen worden toegevoegd aan het leven". Tal van activiteiten werden georganiseerd om geld in te zamelen: oliebollenverkoop en collecte op Het Kasteel, lotenverkoop, ook diverse sponsors hebben een bijdrage geleverd.

Roparun heeft in november 2020 bekend gemaakt, vanwege Corona, de editie van 2021 in Nederland plaats te laten vinden. In januari 2021 is ook bekendgemaakt de editie, die traditioneel plaatsvindt tijdens het pinksterweekend, te verplaatsen naar het weekend van 2-3 oktober 2021.

Dit betekende dat de dertigste editie van de Roparun, de jubileumeditie, eenmalig in een aangepaste vorm plaats vond. Zo waren de start én finish op het Pinkpolderrein in Landgraaf en bleef de gehele Roparun in Zuid-Nederland. Omdat deze aangepaste vorm van de Roparun (maar) uit twee dagen bestond, kende de route een afstand van zo'n driehonderd kilometer. Het startschot klonk op zaterdag 2 oktober, het laatste team passeerde een dag later rond 18.00 uur de finish. Aansluitend was er een slotfeest, zoals vroeger in Parijs. Met deze oplossing is geprobeerd een veilig evenement te organiseren, want veiligheid voor onze teams en vrijwilligers staat voorop.

In juni 2022 heeft het SSRT voor het eerst in 22 jaar niet deelgenomen aan de RopaRun. Het geld dat is opgehaald en gedoneerd, komt sowieso bij de Stichting Roparun terecht voor de prachtige goede doelen die zij ondersteunt!

Sparta Museum

Het Sparta Museum is gevestigd in Kasteel Spangen en herbergt een rijke historie. Het afgelopen jaar vonden er vanwege de gevolgen van de pandemie, slechts elf rondleidingen plaats, met in totaal 254 bezoekers.

Jubilarissen

De uitreiking van insignes is ook dit jaar vanwege het coronavirus grotendeels decentraal verlopen. Verschillende vertegenwoordigers van Sparta Rotterdam togen naar de jubilarissen om hen ter plekke en op persoonlijke wijze de insignes uit te reiken.

Supporters

De jaarlijkse uitreiking van de insignes voor leden die 25 en 50 jaar lid zijn van Sparta Rotterdam, heeft op verschillende tijdstippen plaatsgevonden. Er zijn in totaal vier gouden en 101 zilveren insignes uitgereikt. Drie gouden insignes werden door voorzitter Leo Ruijs voorafgaand aan de wedstrijd Sparta-Heerenveen uitgereikt.

Delftsblauw Bord

Het Delftsblauwe Bord van Sparta Rotterdam met de afbeelding van Het Kasteel wordt namens de directie overhandigd aan personen die 12,5 jaar in dienst zijn, vrijwilligers die 25 jaar onafgebroken aan de club verbonden zijn, spelers die 250 officiële wedstrijden hebben gespeeld en aan Spartanen met bijzondere verdiensten voor de Kasteelclub.

In het seizoen 2021/2022 ontvingen drie Spartanen het felbegeerde bord.

Aad Bosch ontving uit handen van algemeen directeur Manfred Laros het Delftsblauw Bord omdat hij 12,5 jaar in dienst is. Hij heeft in al die jaren vele jeugdspelers van en naar trainingen gereden. Zo hebben ook de bekende internationals bij Aad in het busje gezeten, waarmee hij ze ook naar jeugdinterlands vervoerde. Daarnaast is Aad ook actief op facilitair gebied voor de club.

Paul Gerritse kreeg eveneens zijn Delftsblauwe bord uitgereikt, vanwege zijn 12,5-jarig dienstverband voor Sparta Rotterdam. Sinds begin 2009 is Paul werkzaam op de financiële afdeling van de club, algemeen directeur Manfred Laros verraste hem met zijn bord.

Arjan Moesman werd ook verrast met een Delftsblauw bord van Het Kasteel. Hij zet zich al ruim 20 jaar in voor de club in diverse functies voor zowel de jeugdopleiding, vrouwen als het eerste elftal. Ook is Arjan materiaalman bij Jong Sparta.

Herinnering blijft

Het afgelopen seizoen heeft Sparta Rotterdam noodgedwongen afscheid moeten nemen van een aantal Spartanen die zijn overleden, van wie wij noemen:

Bep Juhrend (89 jaar)

Bep Juhrend werd lid van Sparta Rotterdam in 1944 en diende de club in meerdere functies, waaronder als voorzitter van de amateurtak en in het bestuur van de BVO.

In 1994 ontving Bep Juhrend de gouden speld vanwege het 50-jarig lidmaatschap en in datzelfde jaar werd hij benoemd tot Ereid. De oer-Spartaan bleef al die jaren zijn club bezoeken en ondersteunde de club, samen met zijn vrouw Els, jarenlang bij de ontvangst van de arbitrage in de bestuurskamer.

Tijdens de nieuwjaarsreceptie van 2019 was er een speciaal moment voor Bep Juhrend. Het komt niet vaak voor dat iemand 75 jaar lid is van Sparta Rotterdam. Als dank voor zijn jarenlange clubtrouw kreeg hij uit handen van voorzitter Leo Ruijs een sculptuur van het Sparta-logo.

Puck de Vries (86 jaar)

Puck de Vries werd op 11-jarige leeftijd in 1946 lid van Sparta Rotterdam. Puck haalde het als voetballer niet tot het betaalde voetbal dat halverwege de jaren 50 begon, maar bleef Sparta Rotterdam op vele vlakken trouw.

Voor het betaald voetbal beheerden Puck en zijn vrouw jarenlang samen met de familie Graute het spelershome. Tevens werd Puck elftalleider bij het eerste elftal. Het hoogtepunt als elftalleider was in het seizoen 1995/1996, waarbij hij als elftalleider met Sparta aantrad in de KNVB bekerfinale en Sparta op de laatste speeldag nog in de race was voor Europees voetbal.

Na zijn actieve vrijwilligersperiode bij Sparta werd Puck de Vries in 2003 benoemd tot Ereleid van Sparta Rotterdam en bleef hij een graag geziene gast op het Ereterras van de Tonny van Ede-tribune.

Piet Wijnberg (63 jaar)

Verdediger Piet Wijnberg sloot na een rijke voetbalcarrière bij o.a. Ajax, DS '79 en N.E.C. zijn loopbaan af bij Sparta Rotterdam. In het seizoen 1985/1986 sloot hij aan op Het Kasteel om daar vervolgens vijf seizoenen te spelen in het rood-wit gestreept. Met Sparta speelde hij ook vier duels in de UEFA Cup waaronder de legendarische wedstrijden tegen HSV. In totaal speelde Piet Wijnberg 142 wedstrijden in de Eredivisie voor Sparta Rotterdam.

Wout Holverda (63 jaar)

Wout Holverda speelde tussen 1978 en 1984 meer dan 150 duels in het eerste elftal van de Kasteelclub. De aanvaller was hierin 61 keer trefzeker, zo ook in de Europa Cup III tegen Coleraine en Carl Zeiss Jena. Ook was hij met een goal belangrijk in de legendarische overwinning in De Kuip, in augustus 1981. Bij rust stond de thuisploeg met 2-0 voor, na een goal van Adri van Tiggelen kon Wout Holverda de stand op gelijke hoogte brengen. In de slotfase zou Sparta nog twee keer scoren en met een overwinning van het veld stappen.

Wout Holverda kwam ook nog uit voor Fortuna Sittard en Haarlem, maar Rood-Wit zou altijd in zijn bloed blijven zitten. Na zijn periode als speler volgde hij zijn club op de voet en was hij er zowel bij uit- als thuiswedstrijden bij. Nadat hij in 2013 de diagnose Alzheimer kreeg en hij niet meer in staat was de wedstrijden zelfstandig te bezoeken, kwamen de supporters in actie. Zij stelden een schema op om hem naar de wedstrijden van Sparta 1 te brengen. Zo miste hij lange tijd geen wedstrijd en wist hij, vrijwel altijd gekleed in een Sparta-jas of met clubshawls om zijn nek, zijn fanatisme te behouden.

Aad Andriessen (60 jaar)

Op 30 augustus 1980 maakte Aad als 19-jarige zijn debuut in het eerste elftal van Sparta in de uitwedstrijd tegen Willem II. Naast het spelen in de Eredivisie en KNVB Beker maakte Aad Andriessen ook twee campagnes mee in de UEFA Cup. In de editie van 1983/1984 bereikte Sparta de derde ronde na overwinningen op Coleraine en Carl Zeiss Jena. De Europese campagne van 1985/1986 was echter legendarischer voor menig Spartaan. Toenmalig Europees grootmacht HSV werd in Hamburg uitgeschakeld na strafschoppen. Nadat beide teams vijf strafschoppen hadden genomen stond het nog steeds gelijk. Het was om en om één strafschop nemen. Aad Andriessen legde de bal klaar, liep rustig een paar passen terug en schoof de bal heel koel in de zijkant van het doel en stuurde Uli Stein naar de verkeerde hoek. Bas van Noortwijk pakte de strafschop erna en Sparta deed wat iedereen voor onmogelijk hield.

Leo Eling (69 jaar)

Leo Eling werkte sinds december 2017 als studiebegeleider bij Sparta. Na zijn pensionering ging hij aan de slag bij “zijn” club Sparta.

Hij was bij de spelers, trainers en andere medewerkers zeer geliefd. Hij had veel geduld en bleef altijd rustig. Zoals één van de studiebegeleiders het onlangs treffend benoemde: de spelers waren dol op hem. De jeugdopleiding van Sparta verliest in Leo een aimabel persoon en een prima studiebegeleider. Leo was altijd enorm trots als een speler het heel goed deed op school én op het veld.

Jan Klijnjan (77 jaar)

Tussen 1968 en 1973 speelde Jan Klijnjan ruim 170 wedstrijden voor Sparta, waarin hij 67 maal doel trof. Elfmaal zou hij uitkomen voor Oranje, hierin kwam hij twee keer tot scoren.

In 1968 kon Jan Klijnjan, als speler van DFC, naar zowel Sparta als Feyenoord, zijn keuze viel op de eerste van de twee. In zijn Sparta-jaren maakt hij zowel indruk als goals; bij de bekerfinale tegen Ajax (die verloren gaat), is Ferenc Puskas aandachtig toeschouwer, aangezien hij als trainer van Panathinaikos Ajax treft in de finale om de Europacup I. 'Ik heb genoten van Piet Keizer, Nico Rijnders en Johan Crujff. Maar de beste van allemaal was Jan Klijnjan van Sparta', liet hij optekenen.

Na vijf seizoenen Sparta maakte Jan Klijnjan de overstap naar het Franse FC Sochaux, waarna hij zijn carrière afsloot bij FC Dordrecht.

Evert Jan Pelkman (89 jaar)

Evert Jan Pelkman volgde reeds op vroege leeftijd Sparta Rotterdam. Ná betreding van het (huidige) Sparta Stadion ondersteunde hij de club op alle mogelijke manieren die hem voorbij kwamen waaronder als seizoenkaarthouder en sympathisant bij de jeugdopleiding. Na zijn overlijden, op 26 juli 2020, ondersteunde Evert Jan de club nog éénmaal door onder andere zijn woonhuis aan Sparta Rotterdam na te laten.

Rotterdam, 3 oktober 2022
namens Sparta Beheer B.V.

w.g.

M.M.H. Laros
Algemeen directeur

w.g.

G.A. Nijkamp
Technisch directeur

Geconsolideerde balans per 30 juni 2022

(vóór resultaatbestemming)

		30-jun-22		30-jun-21	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1	2.300.022		480.162	
Materiële vaste activa	2	5.656.880		5.619.991	
Financiële vaste activa	3	4.833.247		390.154	
			12.790.149		6.490.307
Vlottende activa					
Voorraden	4	97.421		163.048	
Vorderingen	5	5.672.366		1.875.589	
Liquide middelen	6	1.802.067		1.690.057	
			7.571.854		3.728.694
			20.362.003		10.219.001
Groepsvermogen					
Groepsvermogen	7		5.969.072		2.406.943
Voorzieningen					
Voorzieningen	8		0		0
Langlopende schulden					
Langlopende schulden	9		7.475.977		5.046.182
Kortlopende schulden					
Kortlopende schulden	10		6.916.954		2.765.876
			20.362.003		10.219.001

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2021/2022

		2021 / 2022		2020 / 2021	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Netto-omzet	11		12.667.136		9.053.686
Bedrijfslasten					
Personeelskosten	12	9.977.595		6.303.183	
Horecakosten	13	226.149		56.300	
Verkoopkosten	14	1.188.268		989.617	
Huisvestingskosten	15	1.514.680		1.404.214	
Wedstrijd- en trainingskosten	16	835.485		739.267	
Algemene kosten	17	814.732		678.819	
Afschrijving op materiële vaste activa	18	299.713		732.239	
Som der bedrijfslasten			14.856.622		10.903.639
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen			-2.189.486		-1.849.953
Afschrijving vergoedingssommen	19	-1.212.533		-1.072.055	
Resultaat vergoedingssommen	20	7.990.108		585.378	
			6.777.575		-486.677
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen			4.588.089		-2.336.630
Rentebaten en -lasten en soortgelijke kosten	21		-121.543		-147.685
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen			4.466.546		-2.484.315
Belastingen	22		-876.795		268.020
Aandeel in resultaat van deelnemingen	23		-27.622		64.396
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen			3.562.129		-2.151.899

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	2021 / 2022		2020 / 2021	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen		-2.189.486		-2.922.008
Aanpassingen voor:				
- Afschrijvingen materiële vaste activa	859.713		732.238	
- Overige	733.665		1.072.055	
Veranderingen in werkkapitaal:				
- Kortlopende vorderingen	-3.796.777		3.115.719	
- Voorraad handelsgoederen	65.627		-29.019	
- Kortlopende schulden (exclusief leningen, kredietinstellingen en schulden uit hoofde van transfersommen en tekengelden)	3.274.283		-769.474	
		1.136.511		4.121.519
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-1.052.975		1.199.511
Ontvangen interest		22.497		935
Betaalde interest		-144.040		-148.620
Kasstroom uit operationele activiteiten		-1.174.518		1.051.826
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Verwerving groepsmaatschappijen	0		0	
Investerings in financiële vaste activa	-4.470.715		-159.446	
Inkomsten/(uitgaven) vergoedingssommen	6.777.575		467.735	
Investerings in immateriële vaste activa	-2.553.525		-310.000	
Investerings in materiële vaste activa	-896.602		-964.232	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-1.143.267		-965.943
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Kapitaalstorting	0		0	
Inkomsten uit aangetrokken leningen/schulden (langlopend)	2.731.903		814.050	
Uitgaven aan aflossingen van leningen (langlopend)	-302.108		-202.946	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		2.429.795		611.104
Netto kasstroom		112.010		696.987
Saldo liquide middelen begin boekjaar		1.690.057		993.070
Saldo liquide middelen eind boekjaar		1.802.067		1.690.057
Mutatie		112.010		696.987