

JAGDVERSLAG
OP Z'N
SPARTAANS

JAARVERSLAG

SPARTA ROTTERDAM 2022/2023



Inhoudsopgave

Bericht van de Raad van Commissarissen	3
Verslag van de directie	5
Geconsolideerde balans per 30 juni 2023	39
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2022/2023	40
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	41

Bericht van de Raad van Commissarissen

De bestuursvorm van Sparta Beheer B.V., waar de voetbalclub Sparta Rotterdam onderdeel van uitmaakt, is met ingang van 23 januari 2023 gewijzigd. Sinds 2015 werd de club door een zgn. One-Tier Board, gekenmerkt doordat toezichthouders en directieleden in hetzelfde orgaan fungeren, bestuurd. Afgelopen jaar heeft er een evaluatie plaatsgevonden, onder andere met de aandeelhouders, enkele clubprominenten, sponsors en supportersafgevaardigden. De uitkomst van deze evaluatie is dat er met name behoefte is aan het meer traditionele en herkenbare bestuursmodel, met een duidelijkere splitsing tussen directie en toezichthouders.

Bovenstaand advies is getoetst door de aandeelhouder én cultuurbewaker Stichting Sparta 1888, alsmede de Stichting Rood Wit, de andere aandeelhouder van Sparta Beheer B.V. Vervolgens zijn de aandeelhouders een wijziging van de statuten overeengekomen en hebben zij de benodigde besluiten genomen om terug te gaan naar een model met een Raad van Commissarissen (RvC).

De club kiest ervoor om vijf (toezichthoudende) commissarissen aan te stellen. De personele invulling hiervan bestaat uit Leo Ruijs (president-commissaris), Hans de Koning (voetbalzaken), Alex Klein, Simon de Jong en Dave Maasland.

De dagelijkse bedrijfsvoering en verantwoordelijkheid ligt in handen van de directie van Sparta Rotterdam, die bestaat uit Manfred Laros (algemeen directeur) en Gerard Nijkamp (technisch directeur), die samen met haar managementteam verdere vorm en inhoud geeft aan het clubbeleid.

Sparta Rotterdam is veel dank verschuldigd aan de aftredende bestuurders John van der Gaag, Charles van der Steene, Hans van Heelsbergen, Henk Roodenburg en Henk van der Beek.

Het ingezette sportieve beleid na de winterstop in 2022 werd, na een 'narrow escape' in mei 2022, voor het seizoen 2022/2023 gecontinueerd en bracht de club nieuwe impulsen voor het elftal en zijn sportieve weg die inmiddels was ingeslagen. Het resulteerde in een historisch seizoen en 'we' eindigden op een welverdiende zesde plaats in de eindrangschikking. De finale van de play-offs werd behaald, welke na een spannende tweestrijd werd verloren, maar dat deed niets af aan de geweldige prestatie van selectie en technische staf.

Organisatorisch maakt de club grote stappen. De sportieve resultaten tezamen met de geleidelijke professionalisering, onder aanvoering van de directie en haar managementteam, duwden de omzet naar een recordhoogte. Daarbij mogen de inzet en betrokkenheid van alle medewerkers en in het bijzonder de vrijwilligers niet onbenoemd blijven!

De RvC (en voorheen het bestuur) kwam in het afgelopen jaar driemaal bijeen en heeft daarnaast éénmaal gezamenlijk vergaderd met de aandeelhouders, te weten de Stichting Sparta 1888 en de Stichting Rood Wit. Buiten de formele vergaderingen hebben er, waar nodig, overleggen plaatsgevonden om urgente dan wel actuele zaken

door te spreken. Daarnaast zijn er regelmatig zowel schriftelijke als telefonische overleggen geweest, waarin informatie is ingewonnen dan wel uitleg, door de directie, over diverse onderwerpen is gegeven.

De RvC heeft het door de directie aan hem voorgelegde jaarverslag, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening, over het boekjaar 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023 besproken en goedgekeurd. De onafhankelijke accountant van de vennootschap Flynth Accountants B.V. heeft de jaarrekening gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien.

De jaarrekening wordt hierbij ter bespreking en vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Wij verzoeken de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de jaarrekening vast te stellen en décharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het daarop gehouden toezicht. Het bestuur stelt voor om het nettoresultaat, ten bedrage van € 515.905 negatief, ten laste te brengen van de overige reserves.

De RvC dankt en spreekt zijn waardering uit voor de inzet van de directie en haar managementteam, alsmede alle medewerkers en medewerkers van Sparta Rotterdam B.V., met inbegrip van de velen die vrijwillig taken ten behoeve van Sparta Rotterdam verrichten.

Rotterdam, 20 oktober 2023

w.g.

Raad van Commissarissen
L.C. Ruijs (president commissaris)
S.P.C. de Jong
A. Klein
J.C. de Koning
D.J.C. Maasland

Verslag van de directie

Voor u ligt het jaarverslag over het seizoen 2022/2023.

Sportief heeft Sparta Rotterdam een historisch seizoen beleefd, we hebben genoten van het voetbal, we eindigden uiteindelijk verdiend op de zesde plaats in de eindrangschikking, we hebben de finale van de play-offs bereikt én bovenal hebben 'we' het samen gedaan.

Het eerste elftal, de staf, medewerkers, supporters, sponsors en vrijwilligers dragen allemaal bij aan het succesvolle seizoen 2022/2023. De Spartafamilie is eensgezinder dan ooit daarvoor en dat samen met de saamhorigheid en betrokkenheid maakt ons trots. Natuurlijk moeten we samen genieten van het succes, maar ook blijven werken aan de onderlinge verstandhouding en het begrip, een familieclub zijn is geen gegeven, het is hard werken en blijven communiceren, met en naar elkaar.

Financieel zijn we ook trots, hoe de club ervoor staat, maar ook op de groei die we op elk onderdeel (blijven) maken. Een record aan verkochte seizoenkaarten, sponsorinkomsten en merchandising zijn slechts enkele voorbeelden hiervan. De waarde op het veld mogen we zeker niet onbenoemd laten, sportieve waarde maar ook transferwaarde.

Graag doen wij u verslag van onze (financiële) resultaten middels de onderliggende jaarrekening, waarop wij onderstaand alvast een voorschot nemen;

- de samenstelling van de selectie verliep voorspoedig waarbij de selectie al voor 95% rond was voor de eerste competitiewedstrijd;
- vanwege het sportieve resultaat in het voorgaande seizoen en de nieuwe selectie was de doelstelling voor de Eredivisie om zo snel mogelijk veilig te spelen. Door de goede resultaten in de eerste seizoenshelft is de doelstelling in de winterstop aangepast naar het behalen van de play-offs Europees voetbal;
- ondanks dat Sparta Rotterdam in de eerste drie duels maar één punt behaalde, volgde daarna een sterke reeks tot de break van het WK voetbal in Qatar. Met 24 punten uit 14 wedstrijden ging Sparta Rotterdam de vervroegde winterstop in op een zesde plaats;
- na de winterwindow slaagde Sparta Rotterdam erin om in de navolgende 20 speelronden nog eens 35 punten te behalen, waardoor een aantal van 59 punten werd bereikt;
- we kwalificeerden ons voor de play-offs Europees voetbal, waarbij Sparta in de halve finale won van FC Utrecht na strafschoppen. Uiteindelijk bleek FC Twente in de finale over twee wedstrijden te sterk;
- aan het einde van het seizoen werd succetrainer Maurice Steijn weggekocht door AFC Ajax;
- na de winterstop stroomden er enkele jeugdtalenten en Jong Sparta-spelers vooral op trainingsdagen door naar het eerste elftal;
- de contractueel afgesproken oplevering van Sportcomplex Nieuw Terbregge in juni 2023 is, om ons moverende redenen, bijgesteld naar begin 2024;
- amateurpartners toonden hun betrokken- en bereidheid om een rol van betekenis te willen spelen in de tijdelijke opvang van de jeugdopleiding;

- in februari 2023 hebben we bekendgemaakt dat we vanaf seizoen 2023/2024 weer een Sparta O17 toevoegen aan de opleiding;
- ondanks de verbouwing op het Sportcomplex Nieuw Terbregge zijn de banden met de opleidings- en amateurpartners aangehaald en is er invulling gegeven aan diverse (partner)activiteiten;
- het beloftenteam van de vrouwen behaalde de toppoule, waardoor het in de tweede seizoenshelft tot de beste zes ploegen van Nederland behoorde;
- het talententeam eindigde als derde in de Hoofdklasse, het één-na-hoogste vrouwenvoetbal amateurniveau;
- de Sparta Business Club groeide door naar 450 verbonden bedrijven;
- er werd een recordomzet aan sponsoring behaald met € 6.430.798;
- op het 135-jarig jubileum van de club stonden de maatschappelijke activiteiten van Stichting de Betrokken Spartaan centraal;
- door de verkoop van 29 sponsorpakketten en een veiling van diverse door sponsoren beschikbaar gestelde items, werd maar liefst € 349.380,- opgehaald voor Stichting De Betrokken Spartaan. Een deel van de opbrengst zal worden aangewend voor het realiseren van een educatief leercentrum in de Bosselaar;
- er werd een recordaantal van 8.653 seizoenkaarten verkocht;
- Sparta supporters namen wederom collectief deel aan het Fanonderzoek; 'trots op de club' wordt met een 9 beoordeeld;
- de terugkeer van natuurgras in het Sparta Stadion zorgde ervoor dat de Oranje Leeuwinnen een interland tegen Polen op Het Kasteel speelden;
- de Sparta Fanshop had een recordomzet in het seizoen 2022/2023. Zowel de thuis- als uitshirts waren, evenals de speciale 'Ode aan de Nacht'-collectie, een regelrecht succes;
- de jaarlijkse uitreiking van de insignes voor leden die 25 en 50 jaar lid zijn van Sparta Rotterdam resulteerde in totaal één gouden en 37 zilveren insignes;
- het boekjaar wordt, ondanks de recordomzet ad. € 16.277.410 afgesloten met een negatief resultaat van € 515.905 na belastingen en resultaat deelnemingen;
- de beide Sparta gelieerde deelnemingen boekten een positief resultaat en zorgen voor extra inkomsten ad € 108.666;
- het eigen vermogen per 30 juni 2023 bedraagt € 5.453.167 positief;
- het uiteindelijk vastgestelde spelersbudget voor het seizoen 2022/2023 bedroeg € 5,2 miljoen;
- de behaalde sportieve doelstelling werd bekostigd door het samengesteld spelersbudget ad € 5.508.883 (inclusief de loonkostenbijdrage voor gehuurde spelers);
- de meerkosten ten opzichte van het vastgestelde spelersbudget betroffen voornamelijk prestatiebonussen in relatie tot de zesde positie en de bonus(sen) voor het behalen en spelen van de play-offs, hier tegenover staan verscheidene extra inkomsten;
- naast het spelersbudget zijn er afschrijving vergoedingssommen, hand- en tekengeld en intermediair- en makelaarsvergoedingen betaald ad € 1.247.375;
- voor het aankomende seizoen is het spelersbudget vastgesteld op € 5,5 miljoen;
- het gespendeerde spelersbudget in de prognose 2023/2024 bedraagt € 5.536.783, zijnde € 6.189.589 all-in kosten minus de ontvangen loonkostenbijdrage (voor gehuurde spelers) ad. € 652.806;

- voor het nieuwe seizoen 2023/2024 zijn vier vergoedingssommen, één opleidingsvergoedingssom en enkele nagekomen prestatiebonussen, betaald. De totale investering vergoedingssommen bedraagt € 1.084.827, welke in maximaal drie (jaar)termijnen worden voldaan;
- de meest recente prognose (19 september 2023) voor het seizoen 2023/2024 gaat uit van een nettoresultaat van € 1.500.000 negatief;
- de liquiditeitsprognose is tot en met 30 juni 2024 sluitend.

De hoogste commerciële prioriteit, om structureel een andere sportieve ambitie dan behoud in de Eredivisie te kunnen benoemen, blijft het vergroten van de jaarlijkse omzetpotentie van het huidige stadion. Op weg naar deze omzetgroei is het juist van essentieel belang om het beschikbare spelers- en transferbudget zo effectief en duurzaam mogelijk te spenderen om zodoende het eredivisieschap te behouden en geen vertraging op te lopen. Sportieve diepte-investeringen, waaronder het betalen van vergoedingssommen en hand- en tekengeld dan wel loyaliteitsbonussen, zullen door de technische leiding worden afgewogen waarbij de club een uiterste inspanning zal leveren om in dergelijke investeringsruimte te voorzien.

Samenvattend is het van sportief, commercieel, en financieel belang, dat te allen tijde 'het blijven spelen op Eredivisieniveau' de hoogste prioriteit verkrijgt. Na de zomer-transferwindow wordt in onderling overleg met de hoofdtrainer, technisch directeur en algemeen directeur de sportieve doelstelling verder aangescherpt voor het aankomende seizoen. De sportieve doelstelling voor het seizoen 2023/2024 is vastgesteld op 'we willen overperformen ten opzichte van de elfde positie die wij met het spelersbudget innemen'. In de winterstop zal deze sportieve doelstelling worden geëvalueerd en na de winter-transferwindow indien nodig worden bijgesteld.

De directie is vol vertrouwen dat de staf en spelersgroep de sportieve doelstelling behalen.

Juridische structuur

Sparta Beheer B.V. is een holdingmaatschappij, gevestigd te Rotterdam, en bevat de navolgende groepsmaatschappijen:

- Sparta Rotterdam B.V.
- B.V. stadion Sparta Rotterdam
- Sparta Participatie Fonds B.V.
- Sparta Horeca + Catering B.V.
- SMC Sparta Rotterdam B.V.

B.V. Stadion Sparta Rotterdam en Sparta Rotterdam B.V. zijn opgenomen in het geconsolideerd eindresultaat. Sparta Participatie Fond B.V. is vanwege te verwaarlozen betekenis niet geconsolideerd. Sparta Horeca + Catering B.V. alsmede SMC Sparta Rotterdam BV zijn als resultaat deelneming opgenomen.

Financiële toelichting

Sparta Beheer B.V. heeft het boekjaar afgesloten met een negatief resultaat uit gewone bedrijfsvoering ad. € 725.101 en na belastingen én resultaat deelneming ad. € 515.905 negatief (geconsolideerd). Dit resultaat uit gewone bedrijfsvoering komt tot stand

middels een negatief bedrijfsresultaat van € 1.471.886 een positief resultaat vergoedingssommen inclusief afschrijvingen van € 1.002.329 en per saldo te betalen aan rente € 255.544. Het geconsolideerd eindresultaat wordt gerealiseerd door te ontvangen belastingen ad € 100.530 en een positief resultaat deelnemingen van € 108.666.

Het groepsvermogen is gedurende het verslagjaar afgenomen van € 5.969.072 positief per 30 juni 2022 en na verwerking van het resultaat 2022/2023 tot € 5.453.167 positief per 30 juni 2023. De solvabiliteit is afgenomen van 29% positief tot 28% positief per 30 juni 2023.

Het werkkapitaal (inclusief liquide middelen) is ten opzichte van het voorgaande seizoen met € 884.683 afgenomen. Deze afname is voornamelijk te verklaren door de aflossingen op de investeringen in immateriële- en materiele vaste activa alsmede de eerste aflossingstermijn van een langlopende schuld in relatie tot de aankoop (in 2018) van elf commerciële ruimten in en rondom het Sparta Stadion. Het werkkapitaal bedroeg per 30 juni 2022 € 654.900 positief en op 30 juni 2023 € 229.783 negatief.

Ondanks de investeringen in immateriële- en materiele vaste activa bedraagt de afname van de cashflow 'slechts' € 213.319. Deze geringe afname wordt met name gerealiseerd door de betalingstermijnen van vergoedingssommen, alsmede de aangegane langlopende leningen.

Nadere financiële toelichting Winst- en Verliesrekening

Netto-omzet

Ondanks dat er in het seizoen 2021/2022 nog overheidsbeperkingen waren voor het bezoeken van voetbalwedstrijden die de omzet drukten, is de netto-omzet in het seizoen 2022/2023 'explosief' met € 3.610.274 gestegen. In alle omzetcategorieën, behoudens de vervallen overheidssubsidies in relatie tot corona, is groei gerealiseerd. De recordomzet bedroeg € 16.277.410.

Een nadere toelichting van de netto-omzet volgt onderstaand:

- de gerealiseerde wedstrijdbaten betroffen voornamelijk de inkomsten ad € 1.469.886 uit de verkoop van seizoenkaarten;
- de losse kaartverkoop voor de reguliere competitiewedstrijden bedroeg € 374.038, de KNVB-bekerinkomsten bedroegen € 20.495 én de recette inkomsten uit play-offs € 227.619;
- voorafgaand aan het seizoen was de seizoenkaartverkoop overweldigend en verkocht de club 8.363 kaarten en daar kwamen in de winterstop nog honderden halve seizoenkaarten bij;
- Het Kasteel was in het seizoen elke wedstrijd uitverkocht en met de latere verkoop van 350 'End of Season-cards' waren er voor het restant van het seizoen geen seizoenkaarten meer beschikbaar;
- het versterkte commerciële team verzilverde het vierde Eredivisie-seizoen op rij met een stijging van € 1.517.209 aan sponsorinkomsten waarmee de sponsoring naar een nieuw record van € 6.430.798 steeg;

- de mediagelden stegen, onder aanvoering van de sportieve prestaties van de afgelopen seizoenen, met € 622.191 naar € 2.996.244;
- het prijzengeld steeg met € 492.665 en was grotendeels toe te wijzen aan de uitkering van de zgn. 'graspot' die gevormd wordt door een 5% afdracht van de Europees spelende clubs;
- de horeca inkomsten stegen naar € 472.475 en deze stijging kwam voornamelijk doordat er in het seizoen 2022/2023 geen overheidsbeperkingen waren voor het bezoeken van voetbalwedstrijden;
- de recordomzet merchandising van het seizoen 2020/2021 ad € 547.269 werd, mede door de lancering van een derde wedstrijdtenue, verpulverd. Het derde wedstrijdtenue werd geïnspireerd door Oer-Spartaan Jules Deelder en met de 'Ode aan de nacht'-collectie werd een omzet gehaald van € 914.100 aan merchandising;
- de gerealiseerde omzet uit subsidies kwam van de KNVB, Gemeente Rotterdam en giften waaronder de vrijval van de ontvangen investeringsbijdrage ten behoeve van het aangelegde natuurgrasveld in het Sparta Stadion;
- de (vaste en omzetafhankelijke) verhuuropbrengsten van Sparta Horeca + Catering B.V. namen toe doordat er geen overheidsbeperkingen voor het bezoeken van voetbalwedstrijden waren;
- de ontvangen loonkostenbijdrage betreft voornamelijk de bijdragen die als 'development fee' ontvangen zijn voor een tweetal gehuurde contractspelers;
- de groei van de Business Club overstijgt inmiddels 450 relaties. Om het netwerk van deze relaties te vergroten dan wel te versterken organiseert de afdeling Hospitality en Events diverse evenementen en activiteiten waarvoor bij enkele van deze netwerkbijeenkomsten een vergoeding wordt gevraagd.

Ten aanzien van de netto-omzet willen wij in het bijzonder nogmaals de waardering uitspreken voor alle supporters en sponsors die de club steunen. Ook bijzondere dank aan de Europees spelende clubs die vrijwillig een afdracht hebben gedaan.

Personeelskosten

De personeelskosten zijn toegenomen met € 1.078.580 van € 9.977.595 (2021/2022) naar € 11.056.175 (2022/2023). De toename wordt grotendeels verklaard door de meeruitgaven aan het spelersbudget ad € 887.193, te weten van € 5.097.337 (2021/2022) naar € 5.984.530 (2022/2023). Tegenover de meeruitgaven aan het spelersbudget staan direct gerelateerde inkomsten (loonkostenbijdrage) ad. € 475.647 die onder de overige opbrengsten zijn gerubriceerd.

Overige aandachtspunten in de personeelskosten zijn:

- in de vennootschap waren gedurende het boekjaar gemiddeld 123 personen, in totaal 89 fte, in loondienst (2021/2022: 118 personen, 85 fte). Het personeelsbestand bevatte 36 contractspelers, één speler werd gehuurd en één speler werd verhuurd (2021/2022: 29 contractspelers en één huurspeler);
- de behaalde sportieve doelstelling werd bekostigd door het samengestelde spelersbudget ad € 5.508.883, zijnde € 5.984.530 all-in kosten minus de ontvangen loonkostenbijdrage ad. € 475.647, en de afschrijving vergoedingssommen ad € 1.247.375;

- de post afschrijving vergoedingssommen betreft de afschrijvingen op eerder betaalde vergoedingssommen ad € 777.023, de afschrijving op hand- en tekengeld alsmede loyaliteitsbonussen ad € 52.125 en de direct gerelateerde kosten van makelaars en intermediairs ad € 418.227;
- alle arbeidsovereenkomsten voor contractspelers bevatten zowel een salaris op Eerste Divisie- als op Eredivisie-niveau;
- evenals het vorige seizoen zijn er gelden vrijgemaakt om contractspelers van andere BVO's te kunnen transfereren en/of contracteren;
- de kosten voor de begeleidingsstaf van betaald voetbal en de jeugdopleiding daalden met € 265.085 van € 2.910.085 (2021/2022) naar € 2.645.000 (2022/2023);
- de daling in de kosten van de begeleidingsstaf van betaald voetbal is voornamelijk te verklaren door de betaalde schadeloosstelling in het seizoen 2021/2022 voor de medewerking aan de ontbinding van de doorlopende arbeidsovereenkomst van de toenmalige technisch directeur;
- de daling in de kosten van de jeugdopleiding betrof een vergelijkbare schadeloosstelling voor het hoofd opleiding én een betaalde transitievergoeding aan de voormalige hoofd jeugdschouting;
- de kosten voor kantoor en organisatie stegen met € 456.472 van € 1.970.173 (2021/2022) naar € 2.426.645 (2022/2023). De stijging betrof hoofdzakelijk de verdere professionalisering van de arbeidsorganisatie die de gerealiseerde groei in de netto-omzet mogelijk maakte;
- de afvloeiings- en transitiekosten bedroegen € 132.423 (2021/2022: € 368.145);
- de overall behaalde collectieve en individuele personeelsbonussen voor de prestaties in de competitie en beker bedroegen € 1.165.494 (2021/2022: € 618.811).

Overige bedrijfskosten

De bedrijfslasten, exclusief personeelskosten en inclusief afschrijvingslasten, namen toe met € 1.814.094, van € 4.879.027 naar € 6.693.121. De stijging is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de toename van de verkoopkosten ad. € 355.216, de huisvestingskosten ad. € 670.756 en de afschrijvingen op materiele vaste activa ad € 539.047.

De stijging wordt onderstaand gedetailleerd toegelicht:

- de horeca-inkoopkosten stegen doordat er in het seizoen 2021/2022 nog overheidsbeperkingen waren voor het bezoeken van voetbalwedstrijden;
- de kostprijs voor merchandising steeg naar rato van de behaalde recordomzet;
- de kosten van sponsoring stegen met name door de uitgaven aan Business-evenementen voor de groeiende Business Club (450 verbonden bedrijven) maar ook het aantal evenementen. Tegenover deze meerkosten stonden ook meer inkomsten die onder de overige opbrengsten staan gerubriceerd;
- de toename van de marketingkosten is toe te wijzen aan de gehouden familiedag daar deze in het seizoen 2021/2022 vanwege corona niet werd georganiseerd;
- de toename van de KNVB-heffingen heeft een directe relatie met het stadionbezoek bij de thuiswedstrijden én de gespeelde play-offs;
- de huurkosten stegen aanzienlijk met € 367.502 en deze stijging is , buiten de jaarlijkse huurindexatieverhoging, volledig toe te wijzen aan de tijdelijke faciliteiten en kosten van de huisvesting op Sportcomplex Nieuw Terbregge, alsmede de opvang van de Sparta jeugdopleiding op andere sportcomplexen;

- de stijging van de onderhoudskosten is te verklaren door het onderhoud aan het natuurgrasveld in het Sparta Stadion en de twee trainingsvelden op Sportcomplex Nieuw Terbregge ad. € 337.7636 in totaal;
- doordat er geen overheidsbeperkingen waren voor het bezoeken van voetbalwedstrijden namen de schoonmaakkosten toe;
- omwille van de verdere professionalisering is er einde seizoen 2021/2022 geïnvesteerd in de bereiding van spelersmaaltijden. In het seizoen 2022/2023 resulteerde dit in een toename van de kosten doordat het een volledig seizoen betrof;
- met ingang van het seizoen 2022/2023 is ervoor gekozen om de jaarlijkse kerstpakketten uit te delen in Kasteel Spangen waar vrijwilligers en medewerkers onder het genot van een drankje en een hapje hartelijk werden bedankt voor hun inzet en betrokkenheid. De saamhorigheid en gevoel van waardering die men de afgelopen editie heeft getoond, zijn een meerwaarde en belangrijk om toekomstige groei van vrijwilligers te maken;
- gelijktijdig met de komst van de nieuwe technisch directeur in januari 2022 werd de scouting volledig hervormd waardoor er meer werd geïnvesteerd in data, scoutings- en netwerkplatforms om verschil te kunnen maken met andere BVO's. Ook het afgelopen seizoen werd er meer geïnvesteerd in scouting;
- het aangelegde natuurgrasveld verklaart de toename van de afschrijvingslasten gebouwen en terreinen;
- de afschrijving van andere vaste bedrijfsmiddelen neemt hoofdzakelijk toe vanwege de investeringen in de publieksfaciliteiten op de Denis Neville-tribune;
- vanwege de investeringen in de spelersgroep nemen de afschrijvingskosten op vergoedingssommen toe.

Vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen inclusief afschrijvingen was € 1.002.329 positief.

Het (netto) resultaat vergoedingssommen komt tot stand door de (bruto) inkomsten uit vergoedingssommen, zijnde: transfervergoedingen, doorverkooppercentages, prestatiebonussen, (nationale) solidariteitsbijdragen, (internationale) 'solidarity contribution' en opleidingsvergoedingssommen van voormalige Spartaspelers, minus alle reglementair dan wel contractueel hiermee verband houdende (eventuele) kosten zoals: te betalen (nationale) solidariteitsbijdragen of (internationale) 'solidarity contribution', aandeel vorige club, aandeel speler en het aandeel van de makelaar dan wel intermediair.

Het resultaat vergoedingssommen exclusief afschrijvingen bedroeg € 2.249.704 (2021/2022: € 7.990.108). De netto-opbrengst nam af met € 5.740.404. Deze afname is te verklaren doordat in het seizoen 2021/2022 in totaal vijf contractspelers werden getransfereerd. Het nettoresultaat in het seizoen 2022/2023 wordt met name gerealiseerd door de verkoop van Sven Mijns en de, aan het einde van het seizoen, vertrokken hoofdtrainer Maurice Steijn naar AFC Ajax waarvoor de club eveneens een vergoedingssom ontving.

De post afschrijving vergoedingssommen ad. € 1.247.375 betreft de afschrijvingen op eerder betaalde vergoedingssommen ad € 777.023, de afschrijving op hand- en

tekengeld alsmede loyaliteitsbonussen ad € 52.125 en de direct gerelateerde kosten van makelaars en intermediairs ad € 418.227.

In het voornoemde resultaat zijn niet opgenomen de opbrengsten gerealiseerd na balansdatum, waaronder de inkomsten uit de transfer van Jason Lokilo en Vito van Crooij.

Rentebaten en -lasten

De rentebaten en -lasten namen toe. In het seizoen 2021/2022 bedroeg de te betalen rente per saldo € 121.543, de te betalen rente in het seizoen 2022/2023 bedroeg per saldo € 255.544. De verklaring voor deze toename betreft een (boete)rente voor de vervroegde uitkering van een langlopende vordering om de liquiditeitspositie te versterken. Daarnaast is er een rentereservering genomen voor de nog te betalen vennootschapsbelasting.

Aandeel in resultaat van deelnemingen

Sparta Horeca + Catering B.V.

Door het resultaat in het seizoen 2022/2023 ad. € 174.016 positief nam de vermogenspositie van de deelneming per 30 juni 2023 toe tot € 420.834 waardoor het resultaat van de deelneming, in deze 50/50 deelneming met Food Concepts + Hospitality Management B.V., per balansdatum resulteert in € 87.008 positief.

SMC Sparta Rotterdam B.V.

De vermogenspositie (de deelneming hanteert het kalenderjaar als boekjaar) van de deelneming per 30 juni 2023 bedroeg € 97.944 waardoor het resultaat van de deelneming, in deze 50/50 deelneming met SMC Holland B.V., per balansdatum resulteert in € 21.658 positief.

Investeringsen

Immateriële vaste activa

De immateriële investeringen betreffen hoofdzakelijk de investeringen in contractspelers. Deze investeringen zijn naast het spelersbudget belangrijk in de te behalen sportieve doelstelling en vinden plaats middels vergoedingssommen, hand- en tekengeld alsmede loyaliteitsbonussen en kosten voor makelaars en intermediairs.

Het afgelopen seizoen is er voor € 271.692 (2021/2022: € 2.516.025) aan vergoedingssommen geïnvesteerd. Deze investeringen betroffen € 265.000 aan betaalde transfervergoedingen en € 6.692 aan een betaalde opleidingsvergoedingssom voor een jeugdspeler.

Naast de betaalde vergoedingssommen investeerde de club het afgelopen seizoen in het behouden van contractspelers middels hand- en tekengeld dan wel de uitkering van loyaliteitsbonussen. Het totaal betaalde hand- en tekengeld en/of loyaliteitsbonussen in het seizoen 2022/2023 betrof € 8.250 (2021/2022: € 37.500).

De betaalde makelaars- en intermediairvergoedingen voor de totstandkoming van arbeidsovereenkomsten daalden van € 478.868 (2021/2022) naar € 418.227 (2022/2023).

Materiële vaste activa

In materiële vaste activa werd het afgelopen seizoen voor € 3.061.821 (2021/2022: € 896.602) geïnvesteerd. De investeringen betroffen onder andere de upgrade van de supportersfaciliteiten en een nieuw natuurgrasveld in het Sparta Stadion. Op Sportcomplex Nieuw Terbregge werden twee nieuwe kunstgrasvelden aangelegd.

Financiële vaste activa

De afname van de financiële vaste activa betrof, ondanks de toename van de deelnemingen in groepsmaatschappijen, de afname van de vordering op partijen uit transferactiviteiten.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

De deelnemingen Sparta Horeca + Catering B.V. en SMC Sparta Rotterdam B.V. boeken beiden een positief resultaat waardoor de vordering per saldo op beide deelnemingen met € 108.666 toeneemt.

Vordering op partijen uit transferactiviteiten

De vordering op partijen uit transferactiviteiten wordt grotendeels gecreëerd door de met de nieuwe club overeengekomen transfervergoedingen voor Maduka Okoye in termijnen te betalen. De betreffende termijnen zijn binnen 24 maanden opeisbaar. Het kortlopende deel (binnen 12 maanden) van deze transfervergoedingen is reeds verantwoord onder de vlottende activa.

Investeringen aankomend seizoen

Voor het aankomende seizoen zijn er voor € 1.503.765 investeringsverplichtingen aangegaan. De investeringen betreffen de betaling van vergoedings- en transfersommen alsmede nagekomen prestatiebonussen ad. € 1.084.827 én diverse investeringen in het Sparta Stadion voor een totaalbedrag ad € 418.938.

Upgrade supportersfaciliteiten Bok de Korver-tribune

Evenals in de zomer van 2022 worden in de zomer van 2023, gelijk aan de geüpgrade supportersfaciliteiten op de Denis Neville-tribune, verbeteringen aangebracht op de Bok de Korver-tribune. De verbeteringen betreffen een upgrade en uitbreiding van de horeca- en toiletvoorzieningen en de realisatie van een verkooppunt voor merchandising.

Aanpassing uitvak

Om in de eerste plaats de veiligheid te verbeteren en daarnaast 300 extra zitplaatsen voor seizoenkaarthouders te realiseren, wordt het uitvak verkleind en wordt er een extra nieuw hekwerk geplaatst.

Oplevering van deze investeringen vindt plaats in het derde en vierde kwartaal van het kalenderjaar 2023.

Uitbreiding en upgrade stadion- en sportcomplexfaciliteiten

Om een volgende sportieve stap te kunnen maken wil Sparta Rotterdam haar stadion- en sportcomplexfaciliteiten uitbreiden en upgraden. De directie van Sparta Rotterdam heeft daartoe al eerder een tweetal zgn. 'drie-trappen' geformeerd, te weten:

1. ontwikkeling en realisatie topsportfaciliteiten op Sportcomplex Nieuw Terbregge;
2. natuurgras in het Sparta Stadion;
3. stadionontwikkeling, die eveneens uit drie stappen bestaat te weten;
 - 3.1 upgrade en uitbreiding supportersfaciliteiten;
 - 3.2 upgrade en uitbreiding sponsorfaciliteiten waaronder uitbreiding hoofdgebouw;
 - 3.3 uitbreiding stadioncapaciteit.

1. Ontwikkeling en realisatie topsportfaciliteiten op Sportcomplex Nieuw Terbregge

In 2011 verkreeg de club na een lang voortraject bestuurlijke zeggenschap over Sportcomplex Nieuw Terbregge. Met de oprichting van Stichting Sparta Nieuw Terbregge werden deze bestuurlijke zeggenschap en de daarmee gepaard gaande financiële verantwoording vastgelegd.

De club heeft altijd de ambitie gehad om het sportcomplex verder te ontwikkelen echter de eerste prioriteit lag bij de terugkeer naar de Eredivisie. Direct na de promotie in 2016 opende de club de gesprekken met de Gemeente Rotterdam.

Na een traject van zes jaar slaagde de club erin om een totale investering van circa zestien miljoen euro af te ronden en daarmee een toekomstig fundament ten aanzien van haar sportieve ambities te realiseren. Vele partijen hebben bijgedragen aan de totstandkoming van dit fundament, waarbij wij in het bijzonder de Gemeente Rotterdam willen noemen tezamen met de bereidheid van haar wethouders én medewerkers. Op 9 maart 2022 hebben partijen een samenwerkingsovereenkomst ondertekend. Op 7 juni 2022 zijn de (sloop)werkzaamheden gestart, de contractueel afgesproken oplevering van de opstallen in juni 2023 is, om moverende redenen, bijgesteld naar begin 2024.

2. Natuurgras in het Sparta Stadion

Op 24 december 2021 ging een lang en sterk gekoesterde wens van de club en haar supporters in vervulling. De club kondigde aan om in de zomer van 2022 definitief terug te keren naar een natuurgrasveld in het Sparta Stadion. Voorafgaand aan deze realisatie spraken voorzitter Leo Ruijs en algemeen directeur Manfred Laros met de familie Nolet van Nolet Distillery uit Schiedam, die de club nauw volgt en van wie de familiebanden generaties teruggaan. Sparta Rotterdam is al jaren actief in Schiedam bij de uitrol van diverse maatschappelijke projecten voor jongeren. Samen met sponsors, bedrijven uit Schiedam en de gemeente worden duizenden Schiedammers bereikt. Als blijk van waardering en haar betrokkenheid bij de club, verkreeg de Kasteelclub een eenmalige ondersteuning van Carel en Corry Nolet om de terugkeer naar natuurgras op Het Kasteel mede mogelijk te maken.

De terugkeer naar het natuurgras was een daverend succes. Het natuurgrasveld verkreeg niet enkel de waardering van onze supporters maar ontving deze ook van de aanvoerders in de Eredivisie die na afloop van elke wedstrijd het stadionveld waarden. Het stadionveld op Het Kasteel eindigde op de 3^{de} plaats in de Eredivisie, een geweldige prestatie van het Sparta grasteam dat met veel zorg en aandacht het veld onderhoudt.

3. Stadionontwikkeling

In 2003 was de verkoop van het stadion aan de Gemeente Rotterdam cruciaal in de toenmalige redding van Sparta Rotterdam. De club heeft na deze gedwongen verkoop er nooit een geheim van gemaakt niet alleen deze ruimten, maar het gehele stadion in haar bezit te willen krijgen.

In 2010 bereikte de club, na twee jaar onderhandelen, overeenstemming en werden de voetbal gerelateerde ruimten teruggekocht en werd er vanaf dat moment direct koers gezet voor de aankoop van de andere delen in het Sparta Stadion.

In 2018 bereikte de club na talloze pogingen overeenstemming over de aankoop van de andere delen in het Sparta Stadion. Sparta Rotterdam is, op enkele ruimten aan de kasteelzijde na, volledig eigenaar van het Sparta Stadion waardoor, behoudens de financiering, een verdere ontwikkeling en realisatie van de navolgende stappen niets meer in de weg staat.

3.1 Upgrade en uitbreiding supportersfaciliteiten;

De afgelopen seizoenen heeft de club aanzienlijke investeringen gedaan in het Sparta Stadion. Waar in de beginjaren na de verkrijging van het eigendom als eerste werd geïnvesteerd in noodzakelijke investeringen zoals veiligheid en installaties, is de afgelopen jaren met name geïnvesteerd in de upgrade en uitbreiding van de supportersfaciliteiten. Enkele van voornoemde verbeteringen zijn; vervanging stadionstoelen, nieuwe LED veldverlichting, publieksvriendelijk hekwerk en tourniquets in de vier publieksingangen, nieuwe LED tribuneverlichting, realisatie van ontvangstruimte De Bosselaar, uitbreiding en upgrade toilet- en horecafaciliteiten Denis Neville-tribune, verkleinen en nieuw en dubbelhekwerk rondom het uitvak en de uitbreiding en upgrade toilet- en horecafaciliteiten bij de Bok de Korver-tribune.

Op de wensenlijst voor de komende jaren staan o.a. in willekeurige volgorde; de uitbreiding en upgrade toilet- en horecafaciliteiten aan de Kasteel- en Tonny van Ede-tribune, safe standing realiseren in het uitvak, een nieuw en groter supportershome en een nieuwe geluidsinstallatie.

3.2 Upgrade en uitbreiding sponsorfaciliteiten waaronder uitbreiding hoofdgebouw;

De uitbreiding van de commerciële ruimten voor sponsors moet leiden tot een hogere netto-omzet om zodoende het spelersbudget structureel te kunnen verhogen. In 2016 is, gelijk met de ontwikkeling op Sportcomplex Nieuw Terbregge, gestart met het opstellen van een plan van eisen voor het hoofdgebouw en daarop zijn deze door een architect vertaald in een 'nieuw' hoofdgebouw.

Met als basis de geconcretiseerde uitwerkingen van het hoofdgebouw, zijn vervolgens diverse calculaties gemaakt om de stichtingskosten van een dergelijke ontwikkeling

concreet te maken. Vanaf 2018 is vervolgens, met de ondersteuning van een extern bureau, getracht om financiering op te halen voor de realisatie. Ondanks diverse pogingen om tot financiering te komen, bleek de markt, waaronder banken, niet bereid tot financiering over te gaan.

In 2020 brak het coronavirus uit en werden er overheidsbeperkingen voor het bezoeken van voetbalwedstrijden opgelegd. Daarop werd besloten de planvorming en ontwikkeling van het hoofdgebouw op een lager pitje te zetten en de focus in de gesprekken met de Gemeente Rotterdam te concentreren op de ontwikkeling van Sportcomplex Nieuw Terbregge. Medio 2022 werden alle overheidsbeperkingen opgeheven en volgde in 2022/2023 een eerste volledig seizoen zonder enige restricties op het bezoeken van voetbalwedstrijden.

Medio 2023 zijn de gerealiseerde plannen opnieuw beoordeeld. Deze beoordeling, tezamen met de onwelwillendheid van de markt om tot financiering over te gaan én de inmiddels explosief gestegen bouwkosten, hebben geleid tot nieuw inzicht en uitgangspunten. De ontwikkeling van het hoofdgebouw zal zich enkel focussen op uitbreiding van de eerste etage en het realiseren van extra loges (skyboxen). Uitwerking van deze hernieuwde uitgangspunten heeft de eerste prioriteit om vervolgens stichtingskosten te kunnen calculeren die benodigd zijn om een businesscase te kunnen maken en presenteren.

3.3 Uitbreiding stadioncapaciteit.

Waar de afgelopen jaren werd gerekend met een oplopende seizoenkaartenverkoop van per saldo 300 seizoenkaarten per seizoen wanneer Sparta uitkomt in de Eredivisie, is dit jarenlange uitgangspunt inmiddels ingehaald door de realiteit. Voorafgaand aan het seizoen 2022/2023 verkocht de club 8.363 seizoenkaarten. Een ongekend aantal en niet voorziene (enorme) stijging van het aantal verkochte seizoenkaarten. Gedurende het seizoen volgden enkele honderden halve seizoenkaarten en 350 end-season tickets. Ondanks de realisatie van 300 extra plaatsen in het Sparta Stadion voor de seizoenkaartverkoop 2023/2024 is de club uitverkocht en zijn er geen seizoenkaarten meer beschikbaar.

Gedurende het seizoen 2022/2023 is een vernieuwd projectplan opgesteld om tot concrete uitbreidingsplannen van de capaciteit te komen. In een eerste evaluatie van alle eerder gemaakte, waaronder zgn. 'Artist impressions', én van externe partijen dan wel supporters ontvangen ideeën, schetsen en uitwerkingen, om tot een capaciteitsuitbreiding te komen, lijkt vooralsnog de voor de hand liggende optie om de tribunes naar boven te verlengen.

Om tot een gedragen en doordachte uitbreiding van de capaciteit te komen is de directie voornemens een 'kwartiermaker stadionontwikkeling' als casemanager aan te stellen. Het profiel van deze kwartiermaker is inmiddels vastgesteld en komende maanden zal verder vorm worden gegeven aan de werkgroep capaciteitsuitbreiding.

Na gedragen planvorming zullen stichtingskosten moeten worden gecalculeerd om vervolgens een businesscase te kunnen opstellen. Vooralsnog lijkt een

gebiedsontwikkeling rondom het Sparta Stadion de enige mogelijkheid om tot financiering van dergelijke stichtingskosten te kunnen komen.

Gebiedsontwikkeling

Sparta Rotterdam heeft in het kader van haar belang en het maatschappelijk belang, uitgesproken om gezamenlijk met de Gemeente Rotterdam in de nabije omgeving van het Sparta Stadion de behoefte aan woningen te willen onderzoeken. De Gemeente Rotterdam heeft daarop aan Sparta Rotterdam in verschillende scenario's inkijk gegeven in planvormingen rondom het Sparta Stadion.

Sparta Rotterdam heeft naar aanleiding van deze inkijk meerdere belanghebbende partijen bij elkaar gebracht om in gezamenlijkheid, met inachtneming van ieders belang, tot een zgn. 'coalitie' te komen die als gesprekspartner naar de Gemeente Rotterdam kan fungeren. Deze coalitie heeft zich inmiddels definitief gevormd en is, onder aanvoering van Sparta Rotterdam, bijgepraat over de Gemeentelijke planvorming. Om de coalitie meer commitment en draagvlak te geven, hebben (vijf) partijen op 15 december 2022 een intentieovereenkomst 'gebiedsontwikkeling knooppunt Spangen' getekend. Daarbij is de afspraak dat Sparta Rotterdam namens de coalitie een voortrekkersrol op zich zal nemen in het traject naar de Gemeente Rotterdam.

Vanaf 2023 is de coalitie in verscheidene sessies en werkgroepen bijeengekomen om haar planvorming verder te concretiseren. Partijen hebben de intentie om concrete planvorming in 2025 te kunnen presenteren.

Verduurzaming Sparta Stadion

Sparta Rotterdam is reeds enige jaren in gesprek met diverse partijen om tot een sluitende business case te komen aangaande de verduurzaming van het Sparta Stadion. Onderdelen van de business case zijn een WKO-installatie, warmtepompinstallatie, zonnepanelen, elektrische laadpunten voor het toekomstige wagenpark en vervanging van noodzakelijke luchtkasten- en klimaatregelinstallaties. Met behulp van een extern adviesbureau is er inmiddels een keuze gemaakt voor een energiepartner én installateur, doelstelling is om de contractuele afspraken voor einde kalenderjaar 2023 te ondertekenen waarmee de installatie voor de winter van 2024 operationeel zal zijn.

Continuïteit van de activiteiten

Sparta Rotterdam heeft het boekjaar 2022/2023 met een negatief resultaat uit gewone bedrijfsvoering na belastingen én resultaat deelneming ad € 515.905 (geconsolideerd) afgesloten. Door het financiële resultaat eindigde de vermogenspositie op 30 juni 2023 positief op € 5.453.167. Einde seizoen werkte de vennootschap, met een negatief werkkapitaal van € 229.783. In het behaalde eindresultaat 2022/2023 is niet opgenomen het, na balansdatum, behaalde transferresultaat van Jason Lokilo en Vito van Crooij.

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op continuïteitsveronderstelling. Hoewel de financiële impact van het coronavirus ten tijde van het opmaken van de jaarrekening nog niet volledig duidelijk is, zijn wij van mening dat op basis van de momenteel beschikbare informatie, de inmiddels opgenomen

maatregelen en bestaande liquiditeitsbuffer, de bij het opmaken van de jaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling niet wordt geraakt.

De fiscale eenheid beschikt niet over fiscaal compensabele verliezen.

Begroting

Sparta Rotterdam heeft voorafgaand aan het seizoen, vanwege een vrijstelling daarvan conform de reglementen, geen begroting bij de KNVB hoeven in te leveren.

Prognose 2023/2024

De meest recente prognose (19 september 2023) voor het seizoen 2023/2024 gaat uit van een nettoresultaat van € 1.500.000 negatief.

In de prognose zijn de inkomsten uit recettes voor 92% gerealiseerd waarbij de overige 8% zal worden behaald door de kaartverkoop bij de resterende vijftien thuiswedstrijden. De commerciële opbrengsten zijn voor circa 83% gerealiseerd en de gegarandeerde tv-geldenuitkering is vooraf aan het seizoen vastgesteld door de Eredivisie C.V. De commerciële afdeling heeft een 'aanvalsplan' opgesteld om de resterende commerciële inkomsten te behalen.

Voor het aankomende seizoen is er een spelersbudget vastgesteld van € 5,5 miljoen. Deze uitgaven zijn te verantwoorden onder de beleidskeuzes en de planontwikkeling ten aanzien van het stadion en sportcomplex. Alle personeels- en bedrijfskosten zijn opgenomen, inclusief de uitbetaling van zeer waarschijnlijke prestatiebonussen en alle (collectieve en individuele) bonussen met als financieel uitgangspunt de continuering van het Eredivisieschap.

Het resultaat vergoedingssommen is volledig gerealiseerd en er is geen rekening gehouden met een nog te realiseren verkoop of verhuur van een huidige contractspeler.

Ontwikkeling vermogenspositie

Bij realisatie van de prognose zal het eigen vermogen van Sparta gedurende het lopende seizoen 2023/2024 afnemen tot € 3.953.167 per 30 juni 2024.

Liquiditeit

De liquiditeitsprognose voor het seizoen 2023/2024 is sluitend. De geprognoseerde bankstand per 30 juni 2024 is positief. In de liquiditeitsprognose is rekening gehouden met de inkomsten uit (Eredivisie) seizoenkaarten 2024/2025. De reeds aangegane materiële én immateriële investeringen ad € 1.503.765 zijn opgenomen en grotendeels, met inachtneming van eventuele betalingstermijnen, betaald in het derde en vierde kwartaal van 2023. In het restant van het seizoen is er een investeringsbudget beschikbaar van € 100.000 voor nog te betalen éénmalige contractuele vergoedingen hand- en tekengeld en circa € 300.000 voor structurele verbeteringen in het Sparta Stadion en/of Sportcomplex Nieuw Terbregge.

Vanwege de, vooralsnog, negatieve prognose, echter wel sluitende liquiditeitsprognose, zullen onderstaande mogelijkheden worden onderzocht om de financiële positie van

Sparta Rotterdam te versterken. Het resultaat van het onderstaande is nog niet verwerkt in de (liquiditeits)prognose 2023/2024.

- mogelijke kostenbesparingen;
- het genereren van inkomsten uit nieuwe incidentele initiatieven en structurele activiteiten;
- pool- en opleidingsvergoedingssommen;
- solidariteitsinkomsten uit transfers van voormalige Sparta spelers;
- prestatiebonussen en/of doorverkooppercentages uit voormalige spelerstransfers;
- transferopbrengsten bij het transfereren van spelers.

Op basis van het bovenstaande is de directie van mening dat de continuïteit van de vennootschap voor de komende twaalf maanden is gewaarborgd. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Risicobeheer en financiële instrumenten

De vennootschap maakt in de normale bedrijfsvoering gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Dit betreft financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

Kredietrisico

Het kredietrisico wordt beheerst door actief debiteurenbeleid (o.a. beoordeling van de kredietwaardigheid). BVO's zijn aangesloten bij de KNVB of FIFA waar eventuele geschillen uit hoofde van vorderingen inzake transfersommen en/of opleidingsvergoedingssommen aanhangig worden gemaakt.

Liquiditeitsrisico

Het doel van de vennootschap is om te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte op korte termijn zeker te stellen. Hiertoe stelt de vennootschap periodiek liquiditeitsprognoses op. Voor nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico, zoals de looptijd van financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijkende verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

Renterisico

De vennootschap is slechts in beperkte mate gevoelig voor rentepercentagewijzigingen daar de club grotendeels langlopende schulden heeft met een vaste rente.

Risico's en risicomanagement

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van de vennootschap beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing en -controle is geen sprake van significante wijzigingen. Daarnaast wenst de vennootschap geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve- als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet de vennootschap aan de richtlijnen van het licentiereglement van de KNVB.

Prijrisico

Het prijsrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden.

Terugblik op het seizoen 2022/2023

Vijfde seizoen Eredivisie

Sparta Rotterdam heeft als doel te blijven acteren op het hoogste professionele voetbalniveau in Nederland. Om deze doelstelling te behalen, moet het een juiste balans vinden tussen spelersbudget en het verder optimaliseren van de organisatie in de breedste zin van het woord.

Het is dan ook zaak om stap voor stap te groeien als technische organisatie, waarde te creëren binnen de selectie en te zorgen voor een structurele instroom van eigen opgeleide talenten naar de selectie of als tussenstap naar Jong Sparta.

Seizoen in teken van handhaving

De samenstelling van de selectie voor het seizoen 2022/2023 verliep voorspoedig waarbij de selectie al voor 95% rond was voor de eerste competitiewedstrijd. Hierdoor kon de technische staf vanaf het begin van de voorbereiding de speelwijze inslijpen met al grotendeels dezelfde groep. Vanwege het sportieve resultaat in het voorgaande seizoen en de nieuwe selectie was de doelstelling voor de Eredivisie om zo snel mogelijk veilig te spelen. Door de goede resultaten in de eerste seizoenshelft is de doelstelling in de winterstop aangepast naar het behalen van de play-offs Europees voetbal.

Competitieverloop en resultaten transferwindow

In de zomer versterkte de club zich met Charles Brym, Nick Olij, Jason Lokilo, Youri Schoonderwaldt en Jonathan de Guzman. Met Tobias Lauritsen en Joshua Kitolano werden er twee spelers uit de hoogste divisie van Noorwegen gecontracteerd. Daarnaast werden er ook nog drie spelers gehuurd van (Europese) topclubs: Koki Saito (City Football Group), Omar Rekik (Arsenal) en Shurandy Sambo (PSV). Vanwege blessures binnen het keepersgilde werd Delano van Crooij nog transfervrij toegevoegd aan de selectie.

Ondanks dat Sparta Rotterdam in de eerste drie duels maar één punt haalde, volgde er daarna een sterke reeks tot de break van het WK voetbal in Qatar. Met 24 punten uit 14 wedstrijden ging Sparta Rotterdam de vervroegde winterstop in op een zesde plaats.

In aanloop naar de winterstop verkocht de club publiekslieveling Sven Mijnans aan AZ. In deze transferperiode werden er ook al aankopen met het oog op de toekomst gedaan: Rick Meissen (FC Utrecht) en Pedro Alemañ (Valencia). Verder werd Elias Melkersen (Hibernian FC) gehuurd als eventuele stand-in voor Tobias Lauritsen.

Met de wisselingen in de winterwindow slaagde Sparta Rotterdam erin om in de navolgende 20 speelronden nog eens 35 punten te behalen, waardoor een recordaantal van 59 punten werd bereikt. Hiermee kwalificeerde Sparta Rotterdam zich voor de play-offs Europees voetbal waarbij Sparta in de halve finale won van FC Utrecht na strafschoppen op een uitzinnig uitverkocht Kasteel. Uiteindelijk bleek FC Twente in de finale over twee wedstrijden te sterk.

Aan het einde van het seizoen vertrokken de volgende spelers transfervrij: Mica Pinto, Dirk Abels, Aaron Meijers, Younes Namli, Tim Coremans en Adil Auassar (gestopt). Shurandy Sambo en Elias Melkersen keerden terug naar hun club.

De technische leiding onder leiding van Gerard Nijkamp heeft zich daarna via de ingeslagen koers doorontwikkeld om de selectie voor het nieuwe seizoen weer op peil te brengen, ondanks het feit dat succestrainer Maurice Steijn werd weggekocht door AFC Ajax. Vervolgens werd Jeroen Rijdsdijk doorgeschoven naar de positie van hoofdtrainer.

TOTO KNVB Beker

Sparta Rotterdam begon het bekeravontuur op bezoek bij OFC, uit de Jack's League. In Purmerend werd het 1-3 voor de Rotterdammers, die voor de tweede ronde een thuiswedstrijd tegen PSV uit de koker zagen komen. Op Het Kasteel kon Sparta Rotterdam een 0-2 achterstand niet meer goedmaken en werd het met 1-2 uitgeschakeld.

Jong Sparta

Jong Sparta komt voor het zevende seizoen op rij uit in de Tweede Divisie. Dit is het derde niveau van Nederland en inmiddels bekend onder de benaming: Jack's League. Het team van hoofdtrainer Geert-Arend Roorda eindigde het seizoen op de tiende plaats. Een even belangrijke pijler, naast handhaving, is de doorstroming van Jong Sparta spelers naar het eerste elftal. Gedurende het seizoen zagen we deze doorstroming vooral op de trainingsdagen op gang komen en wat uiteindelijk ook heeft geleid tot een aantal debutanten in het eerste elftal. De Tweede Divisie is derhalve een uitstekend podium om beloftevolle (jeugd)spelers te laten spelen, dan wel rijpen, met als doelstelling Sparta 1.

Debutanten in het eerste elftal

Patrick Brouwer, Rayvien Rosario, Mohammed Tahiri, Dano Lourens en Dylan van Wageningen waren afgelopen seizoen de spelers die hun debuut in Sparta 1 hebben gemaakt. Mohammed Tahiri was van de debutanten de speler die in de meeste wedstrijden in actie kwam. Hij kwam bij zeven officiële competitiewedstrijden in actie. Rayvien Rosario en Dylan van Wageningen zijn vanuit Jong Sparta in de loop van het seizoen vastgelegd.

Jeugdopleiding

De jeugdopleiding van Sparta Rotterdam is een van de belangrijkste levensaders van de club. Om blijf te geven van deze positie investeerde de club afgelopen seizoen € 1.987.721 (2021/2022: € 1.726.905) in de voetbalopleiding. Tegenover deze kosten stonden ter grootte van € 633.215 (2021/2022: € 607.315) aan direct gerelateerde inkomsten waaronder sponsoring en de subsidie uit het jeugdstimuleringsfonds. De toename in de kosten is volledig toe te schrijven aan de (tijdelijke) accommodatiekosten op Sportcomplex Nieuw Terbregge.

Sportcomplex Nieuw Terbregge

Nadat op 1 april 2022, de verjaardag van Sparta, de overeenkomst werd getekend, is er op 1 juni 2022 een start gemaakt met de verbouwing en nieuwbouw van Sportcomplex Nieuw Terbregge waarbij Bezemer Bouw uit Bergambacht de uitvoerder is van het gehele project.

Na de renovatie van de velden vijf en zes werd in de zomer van 2022 ook een start gemaakt met het renoveren van het buitenterrein op Sportcomplex Terbregge. Zo werden de velden één en drie volledig gerenoveerd waarbij veld drie werd verplaatst om zodoende meer parkeerfaciliteiten te creëren op het sportcomplex.

In het voorjaar van 2023 is ook de toplaag van veld twee gerenoveerd waardoor het grootste gedeelte van de velden weer als nieuw is. De RV&AV Sparta en Jong Sparta maken al gebruik van de nieuwe velden.

De contractueel afgesproken oplevering van de opstallen in juni 2023 is, om moverende redenen, bijgesteld naar begin 2024.

Locaties Voetbalopleiding

Nadat we tot overeenstemming zijn gekomen met de verschillende amateurpartners om voor het seizoen 2022/2023 'onderdak' te vinden, zijn we bij de start van seizoen 2022/2023 direct op de verschillende locaties gestart. Bij amateurpartner Excelsior Maassluis speelden Jong Sparta en Sparta O18 hun wedstrijden. Excelsior '20 was de locatie voor alle middenbouwteams. Sparta O9 t/m O12 voelden zich erg welkom bij PPSC in Schiedam voor hun trainingen en wedstrijden, dat was ook tevens het complex waar Sparta O18 dit seizoen trainde. In het voorjaar werd duidelijk dat de verbouwing van Nieuw Terbregge niet gereed zou zijn voor de start van het seizoen 2023/2024 waarna wij met alle drie de partijen de overeenkomst hebben kunnen verlengen. De opleiding is daar erg blij mee, mede omdat we ons erg welkom voelen bij de amateurpartners.

Boven- en middenbouw

Sparta Rotterdam O18, O13 t/m O16

Bij zowel de O13 als de O16 werden twee nieuwe hoofdtrainers bij de start van het seizoen verwelkomd. Tim Vincken werd aangesteld als trainer/coach van Sparta Rotterdam O16 en Jari Bosch werd, na assistent-trainer te zijn geweest in de opleiding, hoofdtrainer van O13.

Sparta O18 begon na de zomer onder leiding van Danny Schenkel en Guy Ramos aan de competitie. In de najaarscompetitie zorgde deze groep voor promotie naar divisie 1. Het spelen op Eredivisie-niveau vraagt het maximale van spelers en Sparta liet met verschillende teams zien zich te kunnen meten met clubs als PSV, Ajax en Feyenoord. Ook Sparta O15 promoveerde in het najaar naar divisie 1 en O16 handhaafde zich voor de voorjaarscompetitie in deze divisie. De O13 en O14 speelden in het voorjaar in de divisie 2. Aan het einde van de voorjaarscompetitie promoveerden zowel O13 als O14 naar divisie 1.

In februari 2023 hebben we als club bekendgemaakt dat we vanaf seizoen 2023/2024 weer een Sparta O17 toevoegen aan de opleiding. Na een afwezigheid van drie seizoenen hebben we in het nieuwe seizoen deze groep weer in de opleiding waardoor spelers in de bovenbouw zich nog beter kunnen ontwikkelen als speler op weg naar het betaalde voetbal.

Contractspelers en nationale selecties

Het sportieve resultaat van de opleiding vertaalt zich met een instroom van jeugdspelers in de selectie van Sparta Rotterdam. In de aanloop naar een dergelijke instroom dienen jeugdspelers tijdig gecontracteerd te worden. Ook in het seizoen 2022/2023 was de leiding overtuigd en werden Dylan van Wageningen, Giannino Vianello en Rayvien Rosario als talentvolle jeugdspelers gecontracteerd.

Gedurende het seizoen werden er ook meerdere jeugdspelers geselecteerd voor verschillende nationale selecties. Naast Giannino Vianello waren dat o.a. Hamza el Dahri, Daniel Hanzen (Oranje futures), Noah Sandvliet, Rik Suur en Leshano Simons.

In Sparta 1 debuteerden dit seizoen Patrick Brouwer, Dylan van Wageningen, Mohamed Taheri en Rayvien Rosario. Ook vanuit Jong Sparta debuteerde Dano Lourens bij Sparta 1 in de uitwedstrijd tegen FC Volendam. Daarnaast heeft in het voorjaar Jesse Bal vanuit de O18 de eerste trainingen bij het eerste elftal van Sparta afgewerkt.

Onderbouw

Sparta Rotterdam O9 t/m O12

De O9 speelde in het seizoen 2021/2022 al in een (regio)competitie tegen teams van een jaar ouder. Voor de O10 en O11 was dat in het seizoen 2022/2023 nieuw. Daarbij speelden alle teams tegen teams van de leeftijd van een jaar ouder. De O12 speelde hun competitie in zogeheten 'twingames' tegen verschillende BVO's.

Wisselingen in de staf

In seizoen 2022/2023 had Nathan Rutjes als coördinator onderbouw ook de nieuwe talenten van Sparta O9 onder zijn hoede. Melvin Zaalman keerde terug bij Sparta, nu als trainer/coach van Sparta O10. De andere teams werden geleid door Kick Kerklaan (O11) en Tom Hesselink die als trainer van O10 naar Sparta O12 ging.

Aan het einde van het seizoen 2022/2023 vertrok Danny Schenkel, de voormalig eerste elftalspeler ging als trainer naar Jong Almere City.

Rob Kiebert Award

De Rob Kiebert Award is in het leven geroepen ter nagedachtenis aan Rob Kiebert, voormalig hoofdopleiding, die in 2005 op tragische wijze om het leven is gekomen bij een auto-ongeluk. De award wordt jaarlijks uitgereikt aan iemand die zich meer dan verdienstelijk heeft ingezet voor de jeugdopleiding en derhalve deze onderscheiding verdient. Het afgelopen seizoen werd het seizoen met elkaar afgesloten bij amateurpartner PPSC. Daarbij hebben we onze dank uitgesproken naar alle vrijwilligers en is de award uitgereikt door hoofdopleiding Jason Oost aan Roy van der Goot. Roy is

al meerdere jaren betrokken bij de opleiding, vooral in de rol als chauffeur en teammanager bij verschillende leeftijden in de midden- en bovenbouw teams.

Jeugdscouting

Door het vertrek van Camiel van Hoogstraten werd de rol van hoofdscouting in het seizoen 2022/2023 invuld door vier regiocoördinatoren in samenwerking met Christiaan Hageraats die daarnaast ook de contacten met de partnerclubs heeft onderhouden, dit beiden op projectbasis. Ondanks de verbouwing hebben we ook het afgelopen seizoen een aantal activiteiten kunnen doen en zodoende de banden met de opleidings- en amateurpartners aangehaald en is er invulling gegeven aan diverse (partner)activiteiten.

Eén van de vele ontwikkelingen binnen de opleiding is de toepassing van spelersprofielen. Naast de inzet van dergelijke profielen door trainers worden dergelijke profielen ook steeds meer gebruikt in de (jeugd)scouting. De samenwerking tussen deze jeugdafdelingen is dan ook verder geïntensiveerd om tot een optimale jeugdselectie te komen.

Samenwerking met Ajax

In het vijfde seizoen van het samenwerkingsverband met Ajax is de samenwerking wederom geïntensiveerd. Mede hierdoor hebben we opnieuw talentvolle spelers uit kunnen nodigen voor een stage om ze te beoordelen t.o.v. het niveau van de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam. In de komende periode wordt er met elkaar gekeken hoe we de bestaande samenwerking verder kunnen verdiepen en eventueel verlengen. In de zomer van 2023 hebben drie jeugdspelers de overstap gemaakt naar de jeugdopleiding van Ajax. Dit waren uit de onderbouw Shernaichel Cherino en Raowely Wattamaleo. Bij de middenbouw maakte Thijmen Romers deze stap.

Sinds de samenwerking met Ajax is het aantal vertrokken jeugdspelers drastisch afgenomen. Deze afname is toe te wijzen aan een meer precieze scouting van Ajax, de uitstraling van beide clubs op jeugdspelers waardoor een vertrek naar andere BVO's niet meer interessant lijkt, het verkregen scoutingsnetwerk én de investering (uit de verkregen middelen) van de club in het management en in de coördinatie van de voetbalschool.

Sparta in de Regio

Er is gekozen om vanaf O9 meer jeugdspelers te gaan beïnvloeden en het scoutingsnetwerk te vergroten. Naast het reguliere O9 team is er ook in het seizoen 2022/2023 weer een traject 'Sparta in de Regio' geweest. In het derde seizoen hebben maar liefst 80 tot 90 spelers op deze manier gedurende een periode van meerdere weken de kans gekregen om wekelijks te komen trainen, kennis te maken met de werkwijze van Sparta Rotterdam en zich verder te ontwikkelen. Dit was ook voor meer leeftijden, dus ook voor O10, O11 en O12. Vanuit de opleiding ontstaat er door deze langere periode van trainen een beter beeld van de speler(s). Tevens kan er door de scouting een nog betere inschatting worden gemaakt van de potentie voor de toekomst en mogelijkheid tot instroming bij de jeugdopleiding. De nieuwe O9 werd uit dit traject geformeerd en de meest talentvolle spelers werden toegevoegd aan de nieuwe O10,

O11 en O12. Van de ruim 80 spelers werden maar liefst 27 spelers aangenomen, meer dan 33% van de deelnemers.

In het seizoen 2023/2024 zal dit traject worden uitgebreid naar een aantal momenten voor de leeftijden van de middenbouwteams.

Samenwerkingspartners

Het afgelopen seizoen werkte Sparta Rotterdam samen met negen opleidingspartners, te weten: Stichting Soccer Plus/MSV De Betrokken Spartaan, JVOZ, Alexandria '66, R.V. en A.V. Sparta, SHO, Excelsior Maassluis, Excelsior'20, vv Drechtrek, sv Poortugaal en TOGB.

Sparta Rotterdam hecht al jaren belang aan een goede samenwerking met amateurverenigingen in de regio. Als BVO is Sparta Rotterdam zich ervan bewust dat er een taak ligt om een bijdrage te leveren aan de ontwikkeling van de hoofden opleiding, trainer-coaches en andere stakeholders van deze amateurverenigingen. Het doel van club- en kaderontwikkeling bij onze partnerclubs is om het gehele niveau van de regio naar een hoger plan te tillen, waardoor meer jeugdspelers zich kunnen ontwikkelen. Wij willen als BVO graag een grotere groep talentvolle jeugdspelers langduriger en breder ontwikkelen. Daarnaast verstevigen wij onze duurzame relatie met de amateurverenigingen in onze regio en proberen we voor alle betrokkenen rendement te creëren.

In het afgelopen seizoen zijn er weer activiteiten georganiseerd. Van een thema-avond voor onderbouwtrainers i.s.m. de KNVB, tot een avond voor de medische staf en de Sparta Cup als voorbeelden. De Sparta Cup werd gespeeld op meerdere ondergronden op de locatie van de middenbouw, Excelsior '20, voor zowel de O9, O10 en O11. Op deze manier werden zoveel mogelijk doelgroepen bereikt in de overdracht van kennis.

Naast de opleidingspartners hadden we ook voor het tweede seizoen een samenwerking met een aantal amateurpartners. Deze partners zijn: vv Schipluiden, Kethel Spaland, Victoria'04, vv Zwaluwen, Steeds Hooger en RCSV Zestienhoven. Hiermee wordt er ingespeeld op de regio/achterban en kan Sparta Rotterdam op het gebied van voetbal, publiekszaken en commercie een meerwaarde zijn voor de amateurverenigingen in de directe omgeving. Uiteraard kunnen de toptalenten instromen bij de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam. In de zomer 2023 zijn daar cvv Berkel, vv Dilettant en cvv Zwervers bijgekomen als partnerclub.

Afscheid van de vertrekkende spelers

Tijdens de zomertransferperiode werd de overeenkomst met Reda Kharchouch ontbonden vanwege een transfer naar een andere club. De overeenkomsten van Laurent Jans en Achraf Madi werden met wederzijds goedvinden ontbonden. In de wintertransferperiode werd de overeenkomst met Sven Mijns ontbonden om een transfer naar AZ Alkmaar mogelijk te maken.

De (huur)overeenkomsten met Mario Engels, Lorenzo van Kleef en Omar Rekik werden gedurende de wintertransferperiode met wederzijdse instemming ontbonden.

Aan het einde van het seizoen werd er afscheid genomen van Adil Auassar, Tim Coremans, Farouq Limouri, Jason Meerstadt, Aaron Meijers, Elias Hoff Melkersen, Younes Namli, Gaultier Overman, Michael Goncalves Pinto, Shurandy Sambo en Mohamed Tahiri als contractspeler c.q. huurspeler van een andere BVO.

Vrouwenvoetbal

Sparta Rotterdam Vrouwenvoetbal schitterde het afgelopen seizoen voor het tweede seizoen in de BVO beloftencompetitie, de competitie waar ook de clubs uit de Vrouwen Eredivisie een beloftenteam laten uitkomen. Het team behaalde onder leiding van Tom Hesselink de top poule, waardoor het in de tweede seizoenshelft tot de beste zes ploegen van Nederland behoorde. Net als binnen de jeugdopleiding, wordt er ingezet op het ontwikkelen van talentvolle, ambitieuze speelsters, met de intentie dat zowel de club als de talenten een weg omhoog in kunnen slaan en voetbaldromen werkelijkheid worden op het hoogst haalbare niveau. Per 2023/2024 zal de competitie onder de naam Vrouwen Eerste Divisie verder gaan.

Naast het team in de beloftencompetitie, kwam het talententeam uit in de Hoofdklasse, het één na hoogste vrouwenvoetbal amateurniveau. De competitie biedt niet alleen een leerzame omgeving binnen de ontwikkeling van talentvolle voetbalsters, maar tevens de uitdaging om daar het allerhoogste amateurvoetbalniveau te behalen (Topklasse). Onder leiding van Bryan de Vries eindigde het talententeam als derde en werd er een nacompetitieticket behaald. De jeugdige talenten kwamen net tekort om de finale voor promotie te halen.

Naast voornoemde teams trainde de jongste groep talenten eenmaal per week op zondag binnen de Sparta omgeving. Sparta Rotterdam Maatwerk, is een talententrainingsgroep met speelsters in de leeftijd vanaf 13 jaar, die lid zijn van hun eigen vereniging (spelen veelal binnen een jongensteam). Ongeveer een keer per maand werd een wedstrijd gespeeld tegen een andere BVO, met een BVO-toernooi als afsluitende activiteit. Vanuit deze talentvolle trainingsgroep maakten drie talenten aan het einde van het seizoen de stap naar de Sparta Rotterdam Vrouwenvoetbal selectie. Twee zeer talentvolle speelsters van de trainingsgroep trainden afgelopen seizoen mee bij Sparta O12 binnen de jeugdopleiding.

Wisselingen in de staf.

Aan het einde van het seizoen werden er wijzigingen in de staf doorgevoerd. Tom Hesselink maakte de stap naar Sparta O17. Kubilay Isik, die reeds twee seizoenen als assistent-trainer aan het Vrouwenvoetbal verbonden is, maakte de stap als trainer naar Jong Sparta (voorheen talententeam). Rob Storm, die reeds een seizoen als assistent-trainer onderdeel uitmaakt van de staf, maakte de stap als trainer naar Sparta Vrouwen (voorheen beloftenteam). Ook binnen de onderdelen performance, medisch, keepers en assistent-trainers zijn nieuwe stafleden aangesloten.

Speelsters naar de Eredivisie en internationaal contract

De sportieve resultaten bleven niet onopgemerkt. Twee talenten maakten aan het einde van het seizoen de stap naar de Azerion Vrouwen Eredivisie. Een speelster maakte een internationale transfer en is voor twee seizoenen gecontracteerd bij MSV Duisburg.

Mede omdat Sparta Rotterdam zelf nog niet op dit podium acteert, gaan voetbaldromen van speelsters die opgevallen zijn verder bij een andere BVO die daar al wel op acteert.

Accommodatie

Sparta Rotterdam Vrouwenvoetbal traint en speelt haar wedstrijden op een passend onderkomen bij RVV Blijdorp aan de Noorderbocht in Rotterdam. De locatie is niet alleen prima bereikbaar voor speelsters die vanuit school en woonplaatsen verspreid over het land naar de training reizen, het is ook nog eens gelegen tussen het stadion en Nieuw Terbregge in. Zodra Nieuw Terbregge na de verbouwing in gebruik wordt genomen door de Jeugdopleiding, zal Sparta Vrouwenvoetbal daar gedeeltelijk op nader te bepalen momenten verblijven. RVV Blijdorp blijft een locatie waar getraind wordt.

Studie

Binnen de samenwerking met het Johan Cruijff College (Curio) in Roosendaal, maken acht speelsters gebruik van deze studiemogelijkheid, die tevens lesmogelijkheden vanaf het stadion biedt. Studie, reizen en topsport kunnen mede daardoor optimaal worden gecombineerd.

Commercieel

Bij het opstellen van de commerciële begroting voor het seizoen 2022/2023 wordt het duidelijk dat Sparta zakelijk de goede weg heeft ingezet en is de doelstelling t.o.v. het vorige seizoen deze begroting (zonder corona-verrekening) 10% te laten stijgen. Waar we het seizoen 2021/2022 afsloten met als resultaat een kleine € 5 miljoen (na corona-verrekening, want € 5.4 miljoen was de oorspronkelijke begroting), wordt de begroting voor dit seizoen bepaald op € 6.054.633.

Een stijging die we willen bewerkstelligen door de ambitie op zakelijk vlak te laten groeien. Niet alleen kwantitatief door het aantal aan Sparta verbonden bedrijven naar 450 te brengen, maar ook door als afdeling Commercie in te spelen op de ontwikkelingen in de zakelijke markt en daarmee nieuwe commerciële kansen te creëren. Door meer inhoud te kunnen geven aan de sponsorpakketten zorgen we er ook voor dat de reeds bestaande partners zich nog meer betrokken voelen en zo verbonden willen blijven aan de club door de voor hun zakelijke spin-off van de samenwerking met Sparta.

Het eerste belangrijke succes van het nieuwe seizoen en grote stap voorwaarts in de (commerciële) continuïteit, is de driejarige hoofdsponsorovereenkomst met De Goudse. Hiermee volgen zij na vier seizoenen D&S Groep op die als co-sponsor verbonden blijft aan onze club en de positie van Eset op de borst van het tenue inneemt. De overige bedrijven, BICT Groep, Blue10, Nicoverken, Toto, Trofi Pack en VNOM blijven verbonden aan de club op de inmiddels vertrouwde posities en geven daarmee gezamenlijk met Sparta gehoor aan de groeiende ambitie van de club.

Kenmerkend voor de club blijft de enorme loyaliteit die sponsors hebben bij de club met D&S Groep en Eset wellicht als beste voorbeelden. Waar D&S Groep in goed onderling overleg tijdig aan heeft gegeven ruimte te willen maken voor een nieuwe hoofdsponsor, blijft Eset ook verbonden aan de club als Official Business Partner.

Ook bij het algehele zakelijke netwerk van Sparta zien we de loyaliteit terug. Niet alleen de wedstrijdbeleving van een uitverkocht Kasteel draagt hieraan bij, maar ook de onderlinge contacten die bedrijven opdoen, spelen hier een rol. “Rood-Wit verbindt” is op alle fronten bepalend voor het zakelijke succes van de club wat zich vertaalt in de sprong in de begroting die de club wil maken en ook heeft gerealiseerd in dit seizoen.

Daarnaast ontvingen wij bevestiging van het belang van “Rood-wit verbindt” voor de club door op het KNVB Expertise Kenniscongres de hoogste tevredenheidsscore te behalen van de eigen relaties en hiervoor de Partner Award uitgereikt gekregen tijdens deze bijeenkomst waar alle BVO's bij vertegenwoordigd waren.

Ook online is er aan het begin van het seizoen een duidelijke doelstelling neergelegd. Want waar Sparta bekendstaat om haar tradities moeten we de ogen niet sluiten voor de dag van morgen.

De online groei, voornamelijk op het zakelijke platform LinkedIn, is een belangrijk aspect in het zakelijke bereik van onze activiteiten. Niet alleen voor de communicatieboodschappen van onze partners, maar ook voor onze eigen communicatiestrategie. De enkele seizoenen geleden ingezette strategie en het creëren van afwisselende content in het afgelopen seizoen (ook i.c.m. de sportieve successen), hebben ertoe geleid dat Sparta de 7e positie innam wat betreft het volgersaantal en de 4e plaats wat betreft de engagementcijfers.

Als laatste kunnen we natuurlijk niet om die sportieve successen en de duidelijke aantrekkingskracht die dit heeft heen. Gedurende de lange winterstop i.v.m. het WK hebben we een succesvolle campagne gevoerd die ervoor heeft gezorgd dat we in de tweede seizoenshelft een zeer hoge bezettingsgraad van de Business Seats wisten te realiseren. Het overgrote deel van de thuiswedstrijden was zakelijk uitverkocht, waaronder natuurlijk de wedstrijden die we hebben gespeeld voor de play-offs voor Europees voetbal, waardoor de recette-inkomsten van de begroting zijn toegenomen.

Bij het opmaken van de balans voor het seizoen 2022/2023 blijkt een commerciële begroting te zijn gerealiseerd van € 6.430.798,- en kunnen we met recht spreken over een zakelijk en sportief uitstekend seizoen.

Maatschappelijk beleid

Stichting De Betrokken Spartaan neemt namens Sparta Rotterdam haar verantwoording voor een betere samenleving in de directe omgeving van het Sparta Stadion. De Stichting zet onder andere voetbal in binnen haar verzorgingsgebied en ontwikkelt hiermee een grote betrokkenheid met omwonenden en instanties. Optimale ondersteuning van en samenwerking met maatschappelijke partners is hierbij cruciaal. Doelstelling voor de komende jaren is het werken aan de continuïteit van lopende activiteiten en het verder ontwikkelen van activiteiten in de voor Sparta Rotterdam belangrijkste steden, na Rotterdam, die veel supporters kennen zoals Schiedam, Vlaardingen, Maassluis en Hoek van Holland.

Vanuit de maatschappelijke vraagstukken, die inspelen op de wensen en behoeften vanuit de doelgroep en (deel)gemeenten, draagt Stichting De Betrokken Spartaan door middel van sport bij aan de gezondheid van mensen, de sociale samenhang in onze samenleving en het vormen van normen en waarden, zodat de doelgroep in geen enkele levensfase buitenspel komt te staan.

De Stichting tracht haar missie te volbrengen middels vier pijlers:

- Sport & Bewegen
- Werk & Inkomen
- Leefbaarheid & Ontwikkeling
- Educatie

De afgelopen jaren was Stichting De Betrokken Spartaan gehuisvest in het hoofdgebouw van Sparta Rotterdam. Vanaf september 2022 heeft Stichting De Betrokken Spartaan de ruimte 'De Bosselaar' betrokken in het Sparta Stadion. Een ruimte die beter inspeelt op de wensen en behoeften vanuit de doelgroep en past bij de ambitie van de Stichting richting de toekomst.

Leercentrum

Met het intrekken in De Bosselaar kan Stichting De Betrokken Spartaan zich de komende tijd gaan richten op het ontwikkelen van een leercentrum. Dit leercentrum moet het kloppende maatschappelijke hart van de wijk worden en een plek waar iedereen welkom is, zich veilig voelt en de mogelijkheid krijgt zich te ontwikkelen. Daarom is de overgang naar deze ruimte van essentieel belang geweest voor het doorontwikkelen van het maatschappelijk beleid van Sparta Rotterdam.

Lustrumjaar Rood-wit Mannen en Vrouwen Diner in teken van De Betrokken Spartaan

De traditie van het Rood-Witte Mannen & Vrouwen Diner is, met een kleine 500 Spartanen, voortgezet in de Hangar van het Fletcher Hotel Rotterdam-Airport. Het 135-jarig jubileum van de club stond hier centraal waardoor de opbrengst ten goede kwam aan de Stichting. Door middel van de verkoop van 29 sponsorpakketten en een veiling van diverse door sponsoren beschikbaar gestelde items, werd maar liefst € 349.380,- opgehaald voor Stichting De Betrokken Spartaan. Na aftrek van de kosten wordt het grootste gedeelte van deze gelden aangewend voor het realiseren van een educatief leercentrum in de Bosselaar.

Projecten

Vanuit de maatschappelijke vraagstukken, die inspelen op de wensen en behoeften vanuit de doelgroep en (deel) gemeenten, heeft Stichting De Betrokken Spartaan jaarlijks een breed maatschappelijk programma om aan te bieden aan de doelgroepen.

StreetRuleZ!

StreetRuleZ! biedt Schiedammers vanaf zestien jaar de kans om een opleiding tot sportcoach te volgen op één van de D&S pleinen in hun eigen buurt. Hier ontmoeten zij de huidige sportcoaches en worden door hen geënthousiasmeerd om uiteindelijk ook

een opleiding tot sportcoach te gaan volgen. In ruil voor deze opleiding zetten zij zich, nadat ze het diploma hebben behaald, 200 uur per jaar in als vrijwilliger bij sportactiviteiten. Dankzij hun opleiding kunnen zij nog professioneler te werk gaan op de verschillende buurtsportlocaties in Schiedam. Denk bijvoorbeeld aan de Krajicek Playgrounds, de Cruyff Courts en Schoolpleinen.

Playing for Success

Stichting De Betrokken Spartaan en Playing for Success Rotterdam hebben onlangs een samenwerkingsovereenkomst ondertekend. Dit betekent concreet dat beide partijen als doelstelling hebben om vanaf 2024 te starten met educatieprogramma Playing for Success. Playing for Success is een naschools educatief programma voor kinderen uit de groepen 6 tot en met 8 van het regulier én speciaal basisonderwijs en de 1e en 2e klas van het voortgezet onderwijs, die een positieve boost kunnen gebruiken op sociaal- en emotioneel gebied. Met een innovatief programma, intensieve begeleiding van gekwalificeerde docenten in een inspirerende omgeving zoals het Sparta Stadion, werkt het onderwijsprogramma aan motivatie, samenwerking en meer zelfvertrouwen. De prestaties op school nemen daardoor toe. Het programma Playing for Success bestaat uit dertien bijeenkomsten. Er is naast de persoonlijke begeleiding van het kind zelf, ook intensief contact met ouders/verzorgers en de leerkracht en de intern begeleider vanuit school. De docenten van Playing for Success zorgen bovendien voor een goede terugkoppeling van de behaalde resultaten van de deelnemers. Een groep van maximaal vijftien kinderen heeft minimaal drie begeleiders: leraren, leraren-in-opleiding of onderwijsassistenten (in opleiding). Minimaal één van hen is gekwalificeerd leraar primair- of voortgezet onderwijs.

Sportstimulering Rotterdam

Met het project Sportstimulering Rotterdam wil Stichting De Betrokken Spartaan zoveel mogelijk kinderen laten sporten op de pleintjes in hun eigen buurt in Rotterdam. Dit allemaal onder begeleiding van een deskundige sportcoach die de verschillende sportactiviteiten organiseert. Daarnaast heeft er een uitbreiding plaatsgevonden van enkele nieuwe locaties waar Stichting De Betrokken Spartaan het sportaanbod verzorgt.

Rugdekking

Rugdekking is een leerwerktraject dat gebruik maakt van de aantrekkingskracht van Sparta Rotterdam om jongeren zonder werk of opleiding nieuw perspectief te bieden. Op deze manier komen zij los van de negatieve invloeden op straat en maken zij uiteindelijk kans op een baan in de veiligheidssector. Rugdekking richt zich op jongeren in de leeftijd van 17 tot 25 jaar zonder werk, opleiding of startkwalificatie die minimaal een jaar werkloos thuis zitten. Kortom: jongeren met weinig perspectief en om die reden wel een steuntje in de rug kunnen gebruiken.

Community Champions Sparta Rotterdam!

Community Champions richt zich op jongeren tussen de 15 en 27 jaar oud. In groepsverband volgen zij een zestien weken durend traject in het stadion, waarbij ze zich gemiddeld vijf uur per week (buiten schooltijd) vrijwillig inzetten. Binnen deze weken gaan zij aan de slag met vaardigheden als communiceren, innoveren, ondernemen en het ontdekken van talenten door middel van workshops en stagemomenten bij diverse

werkgevers. Deze vaardigheden brengen zij in praktijk door het organiseren van buurtactiviteiten, wijktrainingen, evenementen voor jong en oud of deelname aan de jongerenraad.

Walking Football

Je bent zo jong als je je voelt en je bent nooit te oud om te leren. Dat zijn de basisprincipes van het Walking Football, een voetbalvorm voor 55-plussers die lekker actief bezig willen zijn. Voetbal hoeft niet snel te gaan om mooi te zijn. Dat bewijst deze voetbalvorm waarbij in wandeltempo op een kwart veld gespeeld wordt. Walking Football houdt in dat er tijdens een partijtje niet wordt gerend. Er mogen geen slidings gemaakt worden en de bal mag niet boven heuphoogte komen.

Pauze activiteiten

Tijdens de pauzeactiviteiten is Stichting De Betrokken Spartaan verantwoordelijk voor het programmeren van de (middag)pauze. Stichting De Betrokken Spartaan zorgt met haar deskundige sportcoaches ervoor dat de kinderen sociaal en veilig tijdens de pauze tot beweging komen en daagt de kinderen motorisch, sociaal-emotioneel en cognitief uit.

Publiekszaken

Supporters & Ticketing

Het seizoen 2022/2023 was na drie seizoenen, die gekenmerkt werden door restricties vanwege het coronavirus, een ouderwets seizoen waarin er geen restricties op het stadionbezoek waren. Het enthousiasme om Sparta Rotterdam weer in het stadion aan te moedigen bleek groot gezien het gemiddelde toeschouwersaantal bij zowel de thuiswedstrijden als de uitwedstrijden.

Bij de thuiswedstrijden kon elke keer het bordje 'Uitverkocht' opgehangen worden over de kenmerkende groene wedstrijdposters die al sinds 1906 in gebruik zijn. Er werd een recordaantal van 8.653 seizoenkaarten verkocht (inclusief zakelijke arrangementen) en daarmee werd het record van 2019 verbroken. Tijdens de vanwege het WK extra lange winterstop, werd er ook nog een aantal honderd halve seizoenkaarten verkocht en aan het einde van het seizoen was het Sparta Stadion volledig uitverkocht met een 'End of Season-card' die geldig was voor de laatste vier wedstrijden. Dat deze acties succesvol waren, blijkt uit de conversie van zowel halve seizoenkaarten als End of Season-card naar volledige seizoenkaarten voor het nieuwe seizoen.

Op de ranglijst uitsupporters die het Supporterscollectief Nederland heeft gepubliceerd, blijkt dat de Sparta-supporters in grote getalen afreizen naar uitwedstrijden. Met een gemiddeld aantal van 491 per uitwedstrijd eindigde Sparta ook hier in het linkerrijtje (plaats 9) van de clubs met de meeste uitfans.

Fanonderzoek

Omdat de wedstrijden in het seizoen 2022/2023 weer volledig toegankelijk waren voor de supporters, had het jaarlijkse Fanonderzoek dat KNVB Expertise afneemt onder supporters van alle BVO's van Nederland weer extra waarde. In totaal namen circa 25.000 voetbalfans deel aan het onderzoek waarvan bijna 1.000 een voorkeur hebben voor Sparta Rotterdam.

Naar aanleiding van het Fanonderzoek werden er ook weer Fan Awards uitgereikt bij het jaarlijkse kenniscongres van de KNVB. Sparta greep net naast de eerste plaats en moest genoegen nemen met het zilver waardoor het aantal Fan Awards op twee blijft steken.

Tevredenheid heerst gelukkig op de tribunes, waar 'trots op de club' gemiddeld met een 9 wordt beoordeeld. Daarnaast geven supporters aan plezier te hebben (gemiddelde beoordeling 8.6), zich veilig te voelen (gemiddelde beoordeling 8.6), een fijne sfeer te ervaren (gemiddelde beoordeling 8.5) en zich betrokken tot de club te voelen (gemiddelde beoordeling 8.5).

Belangrijker dan die award en de cijfers zijn de kritieken, zowel positief als negatief, die worden gegeven aan de meest uiteenlopende zaken rondom de supportersbeleving van de Spartanen. De veiligheid en het algemene stadionbezoek worden bij Sparta dus uitstekend beoordeeld. Aan de hand van de slechtere beoordelingen is er inmiddels ook een aantal zaken aangepakt. Denk hierbij aan de forse investering in nieuwe en extra toegangspoorten in het hele stadion waardoor de entree tot Het Kasteel sneller en gastvrijer verloopt. Ook de toiletfaciliteiten en cateringpunten worden per tribune aangepakt en krijgen een flinke upgrade. Er blijft uiteraard nog een aantal wensen over zoals bijvoorbeeld de geluidsinstallatie van het stadion. De forse investeringen die er de afgelopen jaren zijn gedaan en ook de komende jaren nog zullen plaatsvinden, bieden daarom nog niet voldoende ruimte om dat laatste punt op zeer korte termijn aan te pakken, echter blijft Sparta kijken naar de mogelijkheid om dit punt vooruit te schuiven binnen de komende drie seizoenen.

Met de overige aangedragen verbeterpunten gaat de club uiteraard ook weer aan de slag. Waar mogelijk op korte termijn, maar zaken waarvoor (forse) investeringen nodig zijn, worden zoals gebruikelijk op basis van prioriteit en haalbaarheid behandeld.

Familiedag, Open Kasteel en Interlandvoetbal

Voor het eerst in jaren kon de traditionele Familiedag weer doorgang vinden. Duizenden Spartanen kwamen, al dan niet met het gehele gezin, naar Spangen om de wedstrijd Sparta – FC Emmen te bezoeken en aan de activiteiten in en rond het stadion deel te nemen.

Daarnaast organiseerde Sparta op haar 135^e verjaardag een Open Kasteeldag die gecombineerd werd met een open training van de A-selectie die de laatste oefensessie afwerkte voordat de stadsderby op het programma stond. Voor de jonge Spartanen waren er diverse activiteiten, RTV Rijnmond organiseerde een speciale editie van de populaire podcast Sparta naar Voren in de Ridderzaal en de spelers waren beschikbaar voor foto's en handtekeningen na de training.

De terugkeer van natuurgras in het Sparta Stadion zorgt er ook voor dat de KNVB weer kan kiezen voor Het Kasteel als speellocatie voor interlands. Voor het eerst sinds het EK2017 waren de Oranje Leeuwinnen te gast voor een interland tegen Polen. De ploeg van trainer Andries Jonker won met 4-1, maar belangrijker was het enthousiasme van het publiek dat ook tot uiting kwam in de evaluatie van zowel de KNVB als de 6.500 bezoekers die het rapportcijfer 8,1 gemiddeld gaven aan het stadionbezoek.

Communicatie & Marketing

De social media-kanalen van Sparta Rotterdam groeiden sterk in het afgelopen seizoen. De grootste procentuele stijging viel te noteren voor het Tik Tok-kanaal, maar het actief benutten van dit kanaal blijft nog achter bij de reeds ingeburgerde socials zoals Youtube, Facebook, Instagram en Twitter (inmiddels X genaamd). Het totaal aantal volgers op de socials tezamen is inmiddels de 200.000 gepasseerd en ook in een benchmark met clubs van vergelijkbare grootte presteert Sparta hier prima gezien de beperkte mogelijkheden qua budget en FTE.

De officiële website had gedurende het seizoen ruim anderhalf miljoen paginaweergaven. De best bezochte onderdelen van de website blijven ook dit seizoen Clubliefde en Jeugdopleiding.

Naast alle online-activiteiten blijft print-media een belangrijk communicatiemiddel. Elke thuiswedstrijd geeft de club een programmablad uit, twee keer per seizoen clubmagazine 'De Spartaan', een presentatiegids voor de gehele club en een eigen presentatiegids voor de jeugdopleiding. Het zakelijk magazine Kasteelzaken komt twee keer per seizoen uit evenals het Kidsclub-magazine.

De april-editie van De Spartaan werd in samenwerking met mediapartner ZPRESS een speciale editie. Ter gelegenheid van het 135-jarig bestaan van de club werd er een boekwerk van 135 bladzijden gemaakt en ontving elke seizoenkaarthouder deze thuis.

Ook de jaarlijkse traditie om alle supporters die 25 jaar onafgebroken lid zijn van de club te voorzien van een zilveren insigne werd voortgezet. Waar het de afgelopen jaren door corona noodgedwongen was om de supporters individueel te bezoeken, werd deze wijze voortgezet. Diverse vertegenwoordigers van Sparta, van directeur tot mascotte Sparta Piet, waren beurtelings op pad door het hele land om de insignes uit te reiken. Er was afgelopen seizoen 1 supporter die 50 jaar onafgebroken lid was van de club. Deze fan werd bij de thuiswedstrijd tegen Feyenoord uitgenodigd in de bestuurskamer om het gouden insigne in ontvangst te nemen.

Sparta Rotterdam investeert al enkele jaren extra in databasemarketing en de resultaten hiervan zijn zichtbaar aan de hand van de grootte van de fanbase. Deze is inmiddels gegroeid naar ruim 95.000 en de verwachting is dat het niet lang meer zal duren voordat de grens van 100.000 zal worden gepasseerd. De datadichtheid van de fanbase wordt elke drie maanden gerapporteerd en op 7 van de 8 onderdelen presteert Sparta beter dan het gemiddelde van de voetbalclubs in Nederland. Met de daaraan gerichte targeting kunnen (potentiële) fans beter bereikt worden via diverse communicatiemiddelen waardoor er onder andere betere resultaten geboekt kunnen worden op het gebied van ticketverkoop en merchandising.

E-Sports & Kidsclub

In het seizoen 2022/2023 behaalde het team van e-Sporters voor de tweede keer op rij de play-offs van de KPN e-Divisie. Het digitale voetbalavontuur van de e-Sporters Thomas de Zeeuw en Damon de Best kreeg geen vervolg in de play-offs waar de eerste ronde het eindstation bleek na een twaalfde plaats in de eindrangschikking. Het aantal

volgers van de e-Sporters lijkt een piek te hebben bereikt op Instagram van een kleine 4.000 volgers.

De e-Sporters doen naast het spelen van de KPN e-Divisie ook veel aan promotionele activiteiten gedurende het seizoen. Voor diverse zakelijke relaties worden zij ingezet bij onder andere beurzen en bijeenkomsten en voor de jongste Spartanen verzorgen zij in hun eigen e-Loge speciale kinderfeestjes ten behoeve van Kidsclub 'De Spartaantjes'.

De kidsclub kende na een eerdere daling weer een lichte stijging in het aantal leden. Gelukkig werd het ook weer mogelijk voor de leden om deel te nemen aan activiteiten zoals de jaarlijkse clinic en het Sinterklaasfeest. Gedurende het seizoen waren er ook meerdere kleine events georganiseerd en was het meest populaire onderdeel van het lidmaatschap weer mogelijk, namelijk het aan de hand van een speler meelopen voorafgaand aan de wedstrijd tijdens de Sparta-Marsch als het veld wordt betreden.

Publiekscatering

De gemiddelde beoordeling van de catering kende een lichte daling ten opzichte van het seizoen 2021/2022 (van 6,55 naar 6,2) volgens de supporters van Sparta. Als we dit resultaat vergelijken met het gemiddelde in de Eredivisie is dit cijfer hoger omdat het onderdeel publiekscatering in vrijwel alle stadions minder goed wordt beoordeeld. De investeringen op de Denis Neville-tribune zorgden er wel voor dat op die tribune een betere beoordeling werd gegeven dan op de andere tribunes. De verwachting is dan ook dat dit komend seizoen op de Bok de Korver-tribune zal verbeteren en de vervulling van de wens om in het gehele stadion over te stappen op tankbier en zogenoemde raptaps bij de drukste verkooppunten, zal de wachttijd terugdringen.

Merchandising

De Sparta Fanshop had een recordomzet in het seizoen 2022/2023. Zowel de thuis- als uitshirts waren een regelrecht succes. Eind november werd er een speciale 'Ode aan de Nacht'-collectie gepresenteerd in samenwerking met Robey Sportswear en met instemming van de familie Deelder. De gelimiteerde oplage was razendsnel uitverkocht en ook de tweede levering van de nu al legendarische zwarte shirts werd snel in de (digitale) winkelmandjes gestopt en afgerekend.

Tijdens de winterstop kreeg de fanshop een extra verkooppunt onder de Denis Neville-tribune die op wedstrijddagen door een vrijwilliger wordt bemand. Dit zorgt voor een extra verkoopmogelijkheid van merchandise en in de toekomst staat er ook een verkooppunt gepland onder de Bok de Korver-tribune als de verbouwing van deze tribune gerealiseerd is.

Ondanks de toegenomen verzendkosten groeide het aantal onlinebestellingen naar een nieuw recordaantal. Tijdens het seizoen is er een databasekoppeling gerealiseerd waarbij de seizoenkaart gescand dient te worden om 10% korting te ontvangen en de verkopen in de winkel op persoonsniveau gerapporteerd kunnen worden om hier gerichte acties in de toekomst op te kunnen voeren.

Spartanen lopen al meer dan 20 keer de RopaRun

De Roparun is een estafetteloop van meer dan 500 kilometer vanuit Parijs of Bremen naar Rotterdam, waarbij mensen, in teamverband, een sportieve prestatie leveren om op die manier geld op te halen voor mensen met kanker.

Het Sparta Supporters Running Team (SSRT) bestaat uit tweeëntwintig enthousiaste Spartanen, die zich allen vrijwillig inzetten om met allerlei inzamelacties een zo hoog mogelijk bedrag op te halen voor de stichting RopaRun. Daarnaast wordt de naam Sparta Rotterdam en die van voetbalsupporters in het algemeen op een positieve manier uitgedragen.

De afgelopen maanden zijn er, naast de vele trainingskilometers, ook de nodige tijd en energie in gaan zitten om een zo hoog mogelijk bedrag bijeen te verzamelen voor de RopaRun (palliatieve zorg voor mensen met kanker). Of zoals het motto van de RopaRun luidt: "leven toevoegen aan de dagen, waar vaak geen dagen meer kunnen worden toegevoegd aan het leven". Tal van activiteiten werden georganiseerd om geld in te zamelen: oliebollenverkoop en collecte op Het Kasteel, lotenverkoop, ook diverse sponsors hebben een bijdrage geleverd.

De Roparun vond in 2023 na de coronapandemie nog voor de derde keer volledig binnen Nederland plaats, gestart werd er op de vliegbasis in Twente met na 500 km de finish op de Coolingsingel in Rotterdam. Het streven is om de komende edities weer in het buitenland te starten. De RopaRun haalde dit jaar maar liefst bijna 4 miljoen euro op, met een gemiddelde van 18.000 euro per team!

Sparta Museum

Het Sparta Museum is gevestigd in Kasteel Spangen en herbergt een rijke historie. Via Sparta Events verzorgt en organiseert met een pool van vijf enthousiaste vrijwilligers, echte doorgewinterde Spartanen, met een rijke kennis en mooie verhalen, Sparta Marsch zingend op de Kasteeltribune tegenwoordig de rondleidingen. Het afgelopen jaar hebben rond de 1.000 bezoekers van een rondleiding in het stadion mogen genieten.

Jubilarissen

De uitreiking van insignes is ook dit jaar grotendeels decentraal verlopen. Verschillende vertegenwoordigers van Sparta Rotterdam togen naar de jubilarissen om hen ter plekke en op persoonlijke wijze de insignes uit te reiken.

Benoeming tot Erelid

Charles van der Steene is in oktober 2022 voorafgaand aan de wedstrijd Sparta Rotterdam – FC Emmen door de Stichting Sparta 1888 benoemd tot Erelid van de Kasteelclub.

Charles dineerde voorafgaand aan de wedstrijd met zijn familie in de Brasserie van Het Kasteel ter gelegenheid van zijn 75e verjaardag eerder dit jaar. Tijdens het diner werd het bestuurslid verrast door medebestuurders die hem de bijbehorende oorkonde en gouden insigne uitreikten.

Voor veel Spartanen is Charles van der Steene een bekend en vertrouwd gezicht. Hij was tientallen jaren in dienst bij Sparta met grote inzet op met name de commerciële activiteiten van de club. Na zijn pensioen in 2015 ontving hij uit handen van burgemeester Aboutaleb de Erasmusspeld en werd hij benoemd tot Lid van Verdienste van Sparta. Maar een leven zonder Sparta betekende dit niet. Als bestuurslid commerciële zaken is hij nog meerdere dagen per week op Het Kasteel om met zijn ervaring en expertise ondersteuning te geven aan de club.

Benoeming tot Lid van Verdienste

Wim Schnieders is op 25 januari jl. benoemd tot Lid van Verdienste van Sparta Rotterdam. Wim werd na een gewonnen verkiezing in 2004 benoemd tot bestuurslid van de Stichting Sparta 1888 namens de supporters van Sparta. Hij vervulde deze rol jarenlang met passie en betrokkenheid. Tot oktober 2022 bleef hij aan als secretaris van deze stichting.

In deze periode had Wim, naast zijn werk voor het museum en de archiefcommissie, een rol bij het uitreiken van insignes aan jubilerende seizoenkaarthouders, wat hij de laatste jaren deed door mensen thuis te bezoeken.

Zijn vrijwillige bijdrage aan Sparta Rotterdam is de club niet ontgaan en daarom kreeg hij de oorkonde en het insigne behorende bij het Lid van Verdienste uitgereikt door algemeen directeur Manfred Laros.

Supporters

De jaarlijkse uitreiking van de insignes voor leden die 25 en 50 jaar lid zijn van Sparta Rotterdam, heeft op verschillende tijdstippen plaatsgevonden. Er zijn in totaal 37 zilveren en één gouden insigne uitgereikt. George Timmermans kreeg, voorafgaand aan de derby tegen Feyenoord, zijn gouden insigne uitgereikt uit handen van Manfred Laros.

Delftsblauw Bord

Het Delftsblauwe Bord van Sparta Rotterdam met de afbeelding van Het Kasteel wordt namens de directie overhandigd aan personen die 12,5 jaar in dienst zijn, vrijwilligers die 25 jaar onafgebroken aan de club verbonden zijn, spelers die 250 officiële wedstrijden hebben gespeeld en aan Spartanen met bijzondere verdiensten voor de Kasteelclub.

In het seizoen 2022/2023 ontvingen vier Spartanen het felbegeerde bord.

Manfred Laros ontving in november het Delftsblauwe bord. In totaal is Sparta's directeur, in twee periodes bij elkaar opgeteld, al ruim 18 jaar aan de Kasteelclub verbonden waarvan sinds maart 2014 als algemeen directeur.

Rogier Hoek heeft in januari zijn Delftsblauw bord ontvangen. Het hoofd van de medische staf van Sparta Rotterdam kreeg deze vanwege zijn 12,5-jarige dienstverband bij de club.

Frank Kooiman heeft uit handen van Gerard Nijkamp zijn Delftsblauw bord ontvangen. De oud-doelman van de club, die ruim 200 officiële wedstrijden speelde voor Sparta, is sinds het seizoen 2010/2011 terug op Het Kasteel, in de rol van keeperstrainer.

Hans Guittart ontving in juni zijn Delftsblauw bord uit handen van Manfred Laros. Hans is al veertig jaar betrokken bij de wedstrijdorganisatie van de club. Eerst deed hij dit als kassier, toen er nog kaartverkoop op de wedstrijddag plaatsvond. Inmiddels is hij al jaren een vast gezicht op Het (oude) Kasteel, waar hij bezoekers verwelkomt die de Ridderzaal of Kasteelloge bezoeken.

Herinnering blijft

Het afgelopen seizoen heeft Sparta Rotterdam noodgedwongen afscheid moeten nemen van een aantal Spartanen die zijn overleden, van wie wij noemen:

Erik Achten (78 jaar)

Erik Achten was niet alleen jarenlang lid van de Commissarissen van Sparta Rotterdam, maar stond ook aan de basis van de eerste grote kledingsponsorovereenkomst in 1996 toen Sparta en zijn kledingmerk Kappa met elkaar in zee gingen.

Ook mag zeker niet onvermeld blijven dat Sparta in 2002 financieel in enorm zwaar weer zat en de club technisch failliet was. Erik Achten was één van de leden van de toenmalige 'sponsorgroep' die een garantie gaven aan de Gemeente Rotterdam dat de continuïteit van de club niet in gevaar zou komen in de drie jaren die zouden volgen. Mede door deze garantie verkreeg Sparta medewerking van de gemeente en uiteindelijk van de KNVB een licentie om betaald voetbal te blijven spelen.

Sparta is Erik Achten veel dank verschuldigd. Voor zijn jarenlange inzet voor de Kasteelclub werd hij benoemd tot Lid van Verdienste van Sparta Rotterdam.

Chris Koerten (78 jaar)

Chris was een Spartaan met veel toewijding voor alles wat hij deed. Als speaker tijdens de wedstrijden op het complex van Nieuw Terbregge en op Het Kasteel tijdens de wedstrijden van Jong Sparta, voor het Sparta Museum was hij één van de vaste rondleiders. Chris had ook een andere passie in de sport, dat was korfbal. Naast spelend lid in het verleden is hij ook nog jarenlang een gewaardeerd scheidsrechter geweest, tot en met het hoogste niveau. Hij was benoemd tot Lid van Verdienste van het Koninklijk Nederlands Korfbalverbond.

Rotterdam, 20 oktober 2023
namens Sparta Beheer B.V.

w.g.

M.M.H. Laros
Algemeen directeur

w.g.

G.A. Nijkamp
Technisch directeur

Geconsolideerde balans per 30 juni 2023

(vóór resultaatbestemming)

		30-jun-23		30-jun-22	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1	1.750.816		2.300.022	
Materiële vaste activa	2	7.879.941		5.656.880	
Financiële vaste activa	3	1.937.348		4.833.247	
			11.568.105		12.790.149
Vlottende activa					
Voorraden	4	115.595		97.421	
Vorderingen	5	5.930.436		5.672.366	
Liquide middelen	6	1.588.748		1.802.067	
			7.634.779		7.571.854
			19.202.884		20.362.003
Groepsvermogen					
	7	5.453.167		5.969.072	
Voorzieningen	8	0		0	
Langlopende schulden	9	5.885.155		7.475.977	
Kortlopende schulden	10	7.864.562		6.916.954	
			19.202.884		20.362.003

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2022/2023

		2022 / 2023		2021 / 2022	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Netto-omzet	11		16.277.410		12.667.136
Bedrijfslasten					
Personeelskosten	12	11.056.175		9.977.595	
Horecakosten	13	295.998		226.149	
Verkoopkosten	14	1.543.484		1.188.268	
Huisvestingskosten	15	2.185.436		1.514.680	
Wedstrijd- en trainingskosten	16	1.022.340		835.485	
Algemene kosten	17	807.103		814.732	
Afschrijving op materiële vaste activa	18	838.760		299.713	
Som der bedrijfslasten			17.749.296		14.856.622
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen			-1.471.886		-2.189.486
Afschrijving vergoedingssommen	19	-1.247.375		-1.212.533	
Resultaat vergoedingssommen	20	2.249.704		7.990.108	
			1.002.329		6.777.575
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen			-469.557		4.588.089
Rentebaten en -lasten en soortgelijke kosten	21		-255.544		-121.543
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen			-725.101		4.466.546
Belastingen	22		100.530		-876.795
Aandeel in resultaat van deelnemingen	23		108.666		-27.622
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen			-515.905		3.562.129

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	2022 / 2023		2021 / 2022	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen		-1.471.886		-2.189.486
Aanpassingen voor:				
- Afschrijvingen materiële vaste activa	829.148		859.713	
- Overige	1.841.089		733.665	
Veranderingen in werkkapitaal:				
- Kortlopende vorderingen	2.237.525		-3.796.777	
- Voorraad handelsgoederen	-18.174		65.627	
- Kortlopende schulden (exclusief leningen, kredietinstellingen en schulden uit hoofde van transfersommen en tekengelden)	-1.750.287		3.274.283	
		3.139.301		1.136.511
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		1.667.415		-1.052.975
Ontvangen interest		2.396		22.497
Betaalde interest		-220.961		-144.040
Kasstroom uit operationele activiteiten		1.448.850		-1.174.518
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Verwerving groepsmaatschappijen	0		0	
Investerings in financiële vaste activa	508.970		-4.470.715	
Inkomsten/(uitgaven) vergoedingssommen	-279.942		6.777.575	
Investerings in immateriële vaste activa	0		-2.553.525	
Investerings in materiële vaste activa	-3.061.821		-896.602	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-2.832.793		-1.143.267
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Kapitaalstorting	0		0	
Inkomsten uit aangetrokken leningen/schulden (langlopend)	2.512.102		2.731.903	
Uitgaven aan aflossingen van leningen (langlopend)	-1.341.478		-302.108	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		1.170.624		2.429.795
Netto kasstroom		-213.319		112.010
Saldo liquide middelen begin boekjaar		1.802.067		1.690.057
Saldo liquide middelen eind boekjaar		1.588.748		1.802.067
Mutatie		-213.319		112.010