

JADDERSLAG  
OP Z'N  
SPARTAANS

# JAARVERSLAG

## SPARTA ROTTERDAM 2022/2023



BREEMAN TOTO TOTO TOTO TOTO TOTO



## **Inhoudsopgave**

Bericht van de Raad van Commissarissen	3
Verslag van de directie	5
Geconsolideerde balans per 30 juni 2023	39
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2022/2023	40
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	41

## Bericht van de Raad van Commissarissen

De bestuursvorm van Sparta Beheer B.V., waar de voetbalclub Sparta Rotterdam onderdeel van uitmaakt, is met ingang van 23 januari 2023 gewijzigd. Sinds 2015 werd de club door een zgn. One-Tier Board, gekenmerkt doordat toezichthouders en directieleden in hetzelfde orgaan fungeren, bestuurd. Afgelopen jaar heeft er een evaluatie plaatsgevonden, onder andere met de aandeelhouders, enkele clubprominenten, sponsors en supportersafgevaardigden. De uitkomst van deze evaluatie is dat er met name behoefte is aan het meer traditionele en herkenbare bestuursmodel, met een duidelijkere splitsing tussen directie en toezichthouders.

Bovenstaand advies is getoetst door de aandeelhouder én cultuurbewaker Stichting Sparta 1888, alsmede de Stichting Rood Wit, de andere aandeelhouder van Sparta Beheer B.V. Vervolgens zijn de aandeelhouders een wijziging van de statuten overeengekomen en hebben zij de benodigde besluiten genomen om terug te gaan naar een model met een Raad van Commissarissen (RvC).

De club kiest ervoor om vijf (toezichthoudende) commissarissen aan te stellen. De personele invulling hiervan bestaat uit Leo Ruijs (president-commissaris), Hans de Koning (voetbalzaken), Alex Klein, Simon de Jong en Dave Maasland.

De dagelijkse bedrijfsvoering en verantwoordelijkheid ligt in handen van de directie van Sparta Rotterdam, die bestaat uit Manfred Laros (algemeen directeur) en Gerard Nijkamp (technisch directeur), die samen met haar managementteam verdere vorm en inhoud geeft aan het clubbeleid.

Sparta Rotterdam is veel dank verschuldigd aan de aftredende bestuurders John van der Gaag, Charles van der Steene, Hans van Heelsbergen, Henk Roodenburg en Henk van der Beek.

Het ingezette sportieve beleid na de winterstop in 2022 werd, na een 'narrow escape' in mei 2022, voor het seizoen 2022/2023 gecontinueerd en bracht de club nieuwe impulsen voor het elftal en zijn sportieve weg die inmiddels was ingeslagen. Het resulteerde in een historisch seizoen en 'we' eindigden op een welverdiende zesde plaats in de eindrangschikking. De finale van de play-offs werd behaald, welke na een spannende tweestrijd werd verloren, maar dat deed niets af aan de geweldige prestatie van selectie en technische staf.

Organisatorisch maakt de club grote stappen. De sportieve resultaten tezamen met de geleidelijke professionalisering, onder aanvoering van de directie en haar managementteam, duwden de omzet naar een recordhoogte. Daarbij mogen de inzet en betrokkenheid van alle medewerkers en in het bijzonder de vrijwilligers niet onbenoemd blijven!

De RvC (en voorheen het bestuur) kwam in het afgelopen jaar driemaal bijeen en heeft daarnaast éénmaal gezamenlijk vergaderd met de aandeelhouders, te weten de Stichting Sparta 1888 en de Stichting Rood Wit. Buiten de formele vergaderingen hebben er, waar nodig, overleggen plaatsgevonden om urgente dan wel actuele zaken

door te spreken. Daarnaast zijn er regelmatig zowel schriftelijke als telefonische overleggen geweest, waarin informatie is ingewonnen dan wel uitleg, door de directie, over diverse onderwerpen is gegeven.

De RvC heeft het door de directie aan hem voorgelegde jaarverslag, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening, over het boekjaar 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023 besproken en goedgekeurd. De onafhankelijke accountant van de vennootschap Flynth Accountants B.V. heeft de jaarrekening gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien.

De jaarrekening wordt hierbij ter bespreking en vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Wij verzoeken de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de jaarrekening vast te stellen en décharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het daarop gehouden toezicht. Het bestuur stelt voor om het nettoresultaat, ten bedrage van € 515.905 negatief, ten laste te brengen van de overige reserves.

De RvC dankt en spreekt zijn waardering uit voor de inzet van de directie en haar managementteam, alsmede alle medewerkers en medewerksters van Sparta Rotterdam B.V., met inbegrip van de velen die vrijwillig taken ten behoeve van Sparta Rotterdam verrichten.

Rotterdam, 20 oktober 2023

w.g.

Raad van Commissarissen  
L.C. Ruijs (president commissaris)  
S.P.C. de Jong  
A. Klein  
J.C. de Koning  
D.J.C. Maasland

## Verslag van de directie

Voor u ligt het jaarverslag over het seizoen 2022/2023.

Sportief heeft Sparta Rotterdam een historisch seizoen beleefd, we hebben genoten van het voetbal, we eindigden uiteindelijk verdiend op de zesde plaats in de eindrangschikking, we hebben de finale van de play-offs bereikt én bovenal hebben 'we' het samen gedaan.

Het eerste elftal, de staf, medewerkers, supporters, sponsors en vrijwilligers dragen allemaal bij aan het succesvolle seizoen 2022/2023. De Spartafamilie is eensgezinder dan ooit daarvoor en dat samen met de saamhorigheid en betrokkenheid maakt ons trots. Natuurlijk moeten we samen genieten van het succes, maar ook blijven werken aan de onderlinge verstandhouding en het begrip, een familieclub zijn is geen gegeven, het is hard werken en blijven communiceren, met en naar elkaar.

Financieel zijn we ook trots, hoe de club ervoor staat, maar ook op de groei die we op elk onderdeel (blijven) maken. Een record aan verkochte seizoenkaarten, sponsorinkomsten en merchandising zijn slechts enkele voorbeelden hiervan. De waarde op het veld mogen we zeker niet onbenoemd laten, sportieve waarde maar ook transferwaarde.

Graag doen wij u verslag van onze (financiële) resultaten middels de onderliggende jaarrekening, waarop wij onderstaand alvast een voorschot nemen;

- de samenstelling van de selectie verliep voorspoedig waarbij de selectie al voor 95% rond was voor de eerste competitiewedstrijd;
- vanwege het sportieve resultaat in het voorgaande seizoen en de nieuwe selectie was de doelstelling voor de Eredivisie om zo snel mogelijk veilig te spelen. Door de goede resultaten in de eerste seizoenshelft is de doelstelling in de winterstop aangepast naar het behalen van de play-offs Europees voetbal;
- ondanks dat Sparta Rotterdam in de eerste drie duels maar één punt behaalde, volgde daarna een sterke reeks tot de break van het WK voetbal in Qatar. Met 24 punten uit 14 wedstrijden ging Sparta Rotterdam de vervroegde winterstop in op een zesde plaats;
- na de winterwindow slaagde Sparta Rotterdam erin om in de navolgende 20 speelronden nog eens 35 punten te behalen, waardoor een aantal van 59 punten werd bereikt;
- we kwalificeerden ons voor de play-offs Europees voetbal, waarbij Sparta in de halve finale won van FC Utrecht na strafschoppen. Uiteindelijk bleek FC Twente in de finale over twee wedstrijden te sterk;
- aan het einde van het seizoen werd succetrainer Maurice Steijn weggekocht door AFC Ajax;
- na de winterstop stroomden er enkele jeugdtalenten en Jong Sparta-spelers vooral op trainingsdagen door naar het eerste elftal;
- de contractueel afgesproken oplevering van Sportcomplex Nieuw Terbregge in juni 2023 is, om ons moverende redenen, bijgesteld naar begin 2024;
- amateurpartners toonden hun betrokken- en bereidheid om een rol van betekenis te willen spelen in de tijdelijke opvang van de jeugdopleiding;

- in februari 2023 hebben we bekendgemaakt dat we vanaf seizoen 2023/2024 weer een Sparta O17 toevoegen aan de opleiding;
- ondanks de verbouwing op het Sportcomplex Nieuw Terbregge zijn de banden met de opleidings- en amateurpartners aangehaald en is er invulling gegeven aan diverse (partner)activiteiten;
- het beloftenteam van de vrouwen behaalde de toppoule, waardoor het in de tweede seizoenshelft tot de beste zes ploegen van Nederland behoorde;
- het talententeam eindigde als derde in de Hoofdklasse, het één-na-hoogste vrouwenvoetbal amateurniveau;
- de Sparta Business Club groeide door naar 450 verbonden bedrijven;
- er werd een recordomzet aan sponsoring behaald met € 6.430.798;
- op het 135-jarig jubileum van de club stonden de maatschappelijke activiteiten van Stichting de Betrokken Spartaan centraal;
- door de verkoop van 29 sponsorpakketten en een veiling van diverse door sponsoren beschikbaar gestelde items, werd maar liefst € 349.380,- opgehaald voor Stichting De Betrokken Spartaan. Een deel van de opbrengst zal worden aangewend voor het realiseren van een educatief leercentrum in de Bosselaar;
- er werd een recordaantal van 8.653 seizoenkaarten verkocht;
- Sparta supporters namen wederom collectief deel aan het Fanonderzoek; 'trots op de club' wordt met een 9 beoordeeld;
- de terugkeer van natuurgras in het Sparta Stadion zorgde ervoor dat de Oranje Leeuwinnen een interland tegen Polen op Het Kasteel speelden;
- de Sparta Fanshop had een recordomzet in het seizoen 2022/2023. Zowel de thuis- als uitshirts waren, evenals de speciale 'Ode aan de Nacht'-collectie, een regelrecht succes;
- de jaarlijkse uitreiking van de insignes voor leden die 25 en 50 jaar lid zijn van Sparta Rotterdam resulteerde in totaal één gouden en 37 zilveren insignes;
- het boekjaar wordt, ondanks de recordomzet ad. € 16.277.410 afgesloten met een negatief resultaat van € 515.905 na belastingen en resultaat deelnemingen;
- de beide Sparta gelieerde deelnemingen boekten een positief resultaat en zorgen voor extra inkomsten ad € 108.666;
- het eigen vermogen per 30 juni 2023 bedraagt € 5.453.167 positief;
- het uiteindelijk vastgestelde spelersbudget voor het seizoen 2022/2023 bedroeg € 5,2 miljoen;
- de behaalde sportieve doelstelling werd bekostigd door het samengesteld spelersbudget ad € 5.508.883 (inclusief de loonkostenbijdrage voor gehuurde spelers);
- de meerkosten ten opzichte van het vastgestelde spelersbudget betroffen voornamelijk prestatiebonussen in relatie tot de zesde positie en de bonus(sen) voor het behalen en spelen van de play-offs, hier tegenover staan verscheidene extra inkomsten;
- naast het spelersbudget zijn er afschrijving vergoedingssommen, hand- en tekengeld en intermediair- en makelaarsvergoedingen betaald ad € 1.247.375;
- voor het aankomende seizoen is het spelersbudget vastgesteld op € 5,5 miljoen;
- het gespendeerde spelersbudget in de prognose 2023/2024 bedraagt € 5.536.783, zijnde € 6.189.589 all-in kosten minus de ontvangen loonkostenbijdrage (voor gehuurde spelers) ad. € 652.806;

- voor het nieuwe seizoen 2023/2024 zijn vier vergoedingssommen, één opleidingsvergoedingssom en enkele nagekomen prestatiebonussen, betaald. De totale investering vergoedingssommen bedraagt € 1.084.827, welke in maximaal drie (jaar)termijnen worden voldaan;
- de meest recente prognose (19 september 2023) voor het seizoen 2023/2024 gaat uit van een nettoresultaat van € 1.500.000 negatief;
- de liquiditeitsprognose is tot en met 30 juni 2024 sluitend.

De hoogste commerciële prioriteit, om structureel een andere sportieve ambitie dan behoud in de Eredivisie te kunnen benoemen, blijft het vergroten van de jaarlijkse omzetpotentie van het huidige stadion. Op weg naar deze omzetgroei is het juist van essentieel belang om het beschikbare spelers- en transferbudget zo effectief en duurzaam mogelijk te spenderen om zodoende het eredivisieschap te behouden en geen vertraging op te lopen. Sportieve diepte-investeringen, waaronder het betalen van vergoedingssommen en hand- en tekengeld dan wel loyaliteitsbonussen, zullen door de technische leiding worden afgewogen waarbij de club een uiterste inspanning zal leveren om in dergelijke investeringsruimte te voorzien.

Samenvattend is het van sportief, commercieel, en financieel belang, dat te allen tijde 'het blijven spelen op Eredivisieniveau' de hoogste prioriteit verkrijgt. Na de zomer-transferwindow wordt in onderling overleg met de hoofdtrainer, technisch directeur en algemeen directeur de sportieve doelstelling verder aangescherpt voor het aankomende seizoen. De sportieve doelstelling voor het seizoen 2023/2024 is vastgesteld op 'we willen overperformen ten opzichte van de elfde positie die wij met het spelersbudget innemen'. In de winterstop zal deze sportieve doelstelling worden geëvalueerd en na de winter-transferwindow indien nodig worden bijgesteld.

De directie is vol vertrouwen dat de staf en spelersgroep de sportieve doelstelling behalen.

## **Juridische structuur**

Sparta Beheer B.V. is een holdingmaatschappij, gevestigd te Rotterdam, en bevat de navolgende groepsmaatschappijen:

- Sparta Rotterdam B.V.
- B.V. stadion Sparta Rotterdam
- Sparta Participatie Fonds B.V.
- Sparta Horeca + Catering B.V.
- SMC Sparta Rotterdam B.V.

B.V. Stadion Sparta Rotterdam en Sparta Rotterdam B.V. zijn opgenomen in het geconsolideerd eindresultaat. Sparta Participatie Fond B.V. is vanwege te verwaarlozen betekenis niet geconsolideerd. Sparta Horeca + Catering B.V. alsmede SMC Sparta Rotterdam BV zijn als resultaat deelneming opgenomen.

## **Financiële toelichting**

Sparta Beheer B.V. heeft het boekjaar afgesloten met een negatief resultaat uit gewone bedrijfsvoering ad. € 725.101 en na belastingen én resultaat deelneming ad. € 515.905 negatief (geconsolideerd). Dit resultaat uit gewone bedrijfsvoering komt tot stand

middels een negatief bedrijfsresultaat van € 1.471.886 een positief resultaat vergoedingssommen inclusief afschrijvingen van € 1.002.329 en per saldo te betalen aan rente € 255.544. Het geconsolideerd eindresultaat wordt gerealiseerd door te ontvangen belastingen ad € 100.530 en een positief resultaat deelnemingen van € 108.666.

Het groepsvermogen is gedurende het verslagjaar afgenomen van € 5.969.072 positief per 30 juni 2022 en na verwerking van het resultaat 2022/2023 tot € 5.453.167 positief per 30 juni 2023. De solvabiliteit is afgenomen van 29% positief tot 28% positief per 30 juni 2023.

Het werkkapitaal (inclusief liquide middelen) is ten opzichte van het voorgaande seizoen met € 884.683 afgenomen. Deze afname is voornamelijk te verklaren door de aflossingen op de investeringen in immateriële- en materiele vaste activa alsmede de eerste aflossingstermijn van een langlopende schuld in relatie tot de aankoop (in 2018) van elf commerciële ruimten in en rondom het Sparta Stadion. Het werkkapitaal bedroeg per 30 juni 2022 € 654.900 positief en op 30 juni 2023 € 229.783 negatief.

Ondanks de investeringen in immateriële- en materiele vaste activa bedraagt de afname van de cashflow 'slechts' € 213.319. Deze geringe afname wordt met name gerealiseerd door de betalingstermijnen van vergoedingssommen, alsmede de aangegane langlopende leningen.

## **Nadere financiële toelichting Winst- en Verliesrekening**

### **Netto-omzet**

Ondanks dat er in het seizoen 2021/2022 nog overheidsbeperkingen waren voor het bezoeken van voetbalwedstrijden die de omzet drukten, is de netto-omzet in het seizoen 2022/2023 'explosief' met € 3.610.274 gestegen. In alle omzetcategorieën, behoudens de vervallen overheidssubsidies in relatie tot corona, is groei gerealiseerd. De recordomzet bedroeg € 16.277.410.

Een nadere toelichting van de netto-omzet volgt onderstaand:

- de gerealiseerde wedstrijdbaten betroffen voornamelijk de inkomsten ad € 1.469.886 uit de verkoop van seizoenkaarten;
- de losse kaartverkoop voor de reguliere competitiewedstrijden bedroeg € 374.038, de KNVB-bekerinkomsten bedroegen € 20.495 én de recette inkomsten uit play-offs € 227.619;
- voorafgaand aan het seizoen was de seizoenkaartverkoop overweldigend en verkocht de club 8.363 kaarten en daar kwamen in de winterstop nog honderden halve seizoenkaarten bij;
- Het Kasteel was in het seizoen elke wedstrijd uitverkocht en met de latere verkoop van 350 'End of Season-cards' waren er voor het restant van het seizoen geen seizoenkaarten meer beschikbaar;
- het versterkte commerciële team verzilverde het vierde Eredivisie-seizoen op rij met een stijging van € 1.517.209 aan sponsorinkomsten waarmee de sponsoring naar een nieuw record van € 6.430.798 steeg;



- de mediagelden stegen, onder aanvoering van de sportieve prestaties van de afgelopen seizoenen, met € 622.191 naar € 2.996.244;
- het prijzengeld steeg met € 492.665 en was grotendeels toe te wijzen aan de uitkering van de zgn. 'graspot' die gevormd wordt door een 5% afdracht van de Europees spelende clubs;
- de horeca inkomsten stegen naar € 472.475 en deze stijging kwam voornamelijk doordat er in het seizoen 2022/2023 geen overheidsbeperkingen waren voor het bezoeken van voetbalwedstrijden;
- de recordomzet merchandising van het seizoen 2020/2021 ad € 547.269 werd, mede door de lancering van een derde wedstrijdtenue, verpulverd. Het derde wedstrijdtenue werd geïnspireerd door Oer-Spartaan Jules Deelder en met de 'Ode aan de nacht'-collectie werd een omzet gehaald van € 914.100 aan merchandising;
- de gerealiseerde omzet uit subsidies kwam van de KNVB, Gemeente Rotterdam en giften waaronder de vrijval van de ontvangen investeringsbijdrage ten behoeve van het aangelegde natuurgrasveld in het Sparta Stadion;
- de (vaste en omzetafhankelijke) verhuuropbrengsten van Sparta Horeca + Catering B.V. namen toe doordat er geen overheidsbeperkingen voor het bezoeken van voetbalwedstrijden waren;
- de ontvangen loonkostenbijdrage betreft voornamelijk de bijdragen die als 'development fee' ontvangen zijn voor een tweetal gehuurde contractspelers;
- de groei van de Business Club overstijgt inmiddels 450 relaties. Om het netwerk van deze relaties te vergroten dan wel te versterken organiseert de afdeling Hospitality en Events diverse evenementen en activiteiten waarvoor bij enkele van deze netwerkbijskomsten een vergoeding wordt gevraagd.

Ten aanzien van de netto-omzet willen wij in het bijzonder nogmaals de waardering uitspreken voor alle supporters en sponsors die de club steunen. Ook bijzondere dank aan de Europees spelende clubs die vrijwillig een afdracht hebben gedaan.

### **Personeelskosten**

De personeelskosten zijn toegenomen met € 1.078.580 van € 9.977.595 (2021/2022) naar € 11.056.175 (2022/2023). De toename wordt grotendeels verklaard door de meeruitgaven aan het spelersbudget ad € 887.193, te weten van € 5.097.337 (2021/2022) naar € 5.984.530 (2022/2023). Tegenover de meeruitgaven aan het spelersbudget staan direct gerelateerde inkomsten (loonkostenbijdrage) ad. € 475.647 die onder de overige opbrengsten zijn gerubriceerd.

Overige aandachtspunten in de personeelskosten zijn:

- in de vennootschap waren gedurende het boekjaar gemiddeld 123 personen, in totaal 89 fte, in loondienst (2021/2022: 118 personen, 85 fte). Het personeelsbestand bevatte 36 contractspelers, één speler werd gehuurd en één speler werd verhuurd (2021/2022: 29 contractspelers en één huurspeler);
- de behaalde sportieve doelstelling werd bekostigd door het samengestelde spelersbudget ad € 5.508.883, zijnde € 5.984.530 all-in kosten minus de ontvangen loonkostenbijdrage ad. € 475.647, en de afschrijving vergoedingssommen ad € 1.247.375;

- de post afschrijving vergoedingssommen betreft de afschrijvingen op eerder betaalde vergoedingssommen ad € 777.023, de afschrijving op hand- en tekengeld alsmede loyaliteitsbonussen ad € 52.125 en de direct gerelateerde kosten van makelaars en intermediairs ad € 418.227;
- alle arbeidsovereenkomsten voor contractspelers bevatten zowel een salaris op Eerste Divisie- als op Eredivisie-niveau;
- evenals het vorige seizoen zijn er gelden vrijgemaakt om contractspelers van andere BVO's te kunnen transfereren en/of contracteren;
- de kosten voor de begeleidingsstaf van betaald voetbal en de jeugdopleiding daalden met € 265.085 van € 2.910.085 (2021/2022) naar € 2.645.000 (2022/2023);
- de daling in de kosten van de begeleidingsstaf van betaald voetbal is voornamelijk te verklaren door de betaalde schadeloosstelling in het seizoen 2021/2022 voor de medewerking aan de ontbinding van de doorlopende arbeidsovereenkomst van de toenmalige technisch directeur;
- de daling in de kosten van de jeugdopleiding betrof een vergelijkbare schadeloosstelling voor het hoofd opleiding én een betaalde transitievergoeding aan de voormalige hoofd jeugdscouting;
- de kosten voor kantoor en organisatie stegen met € 456.472 van € 1.970.173 (2021/2022) naar € 2.426.645 (2022/2023). De stijging betrof hoofdzakelijk de verdere professionalisering van de arbeidsorganisatie die de gerealiseerde groei in de netto-omzet mogelijk maakte;
- de afvloeiings- en transitiekosten bedroegen € 132.423 (2021/2022: € 368.145);
- de overall behaalde collectieve en individuele personeelsbonussen voor de prestaties in de competitie en beker bedroegen € 1.165.494 (2021/2022: € 618.811).

### **Overige bedrijfskosten**

De bedrijfslasten, exclusief personeelskosten en inclusief afschrijvingslasten, namen toe met € 1.814.094, van € 4.879.027 naar € 6.693.121. De stijging is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de toename van de verkoopkosten ad. € 355.216, de huisvestingskosten ad. € 670.756 en de afschrijvingen op materiele vaste activa ad € 539.047.

De stijging wordt onderstaand gedetailleerd toegelicht:

- de horeca-inkoopkosten stegen doordat er in het seizoen 2021/2022 nog overheidsbeperkingen waren voor het bezoeken van voetbalwedstrijden;
- de kostprijs voor merchandising steeg naar rato van de behaalde recordomzet;
- de kosten van sponsoring stegen met name door de uitgaven aan Business-evenementen voor de groeiende Business Club (450 verbonden bedrijven) maar ook het aantal evenementen. Tegenover deze meerkosten stonden ook meer inkomsten die onder de overige opbrengsten staan gerubriceerd;
- de toename van de marketingkosten is toe te wijzen aan de gehouden familiedag daar deze in het seizoen 2021/2022 vanwege corona niet werd georganiseerd;
- de toename van de KNVB-heffingen heeft een directe relatie met het stadionbezoek bij de thuiswedstrijden én de gespeelde play-offs;
- de huurkosten stegen aanzienlijk met € 367.502 en deze stijging is , buiten de jaarlijkse huurindexatieverhoging, volledig toe te wijzen aan de tijdelijke faciliteiten en kosten van de huisvesting op Sportcomplex Nieuw Terbregge, alsmede de opvang van de Sparta jeugdopleiding op andere sportcomplexen;

- de stijging van de onderhoudskosten is te verklaren door het onderhoud aan het natuurgrasveld in het Sparta Stadion en de twee trainingsvelden op Sportcomplex Nieuw Terbregge ad. € 337.7636 in totaal;
- doordat er geen overheidsbeperkingen waren voor het bezoeken van voetbalwedstrijden namen de schoonmaakkosten toe;
- omwille van de verdere professionalisering is er einde seizoen 2021/2022 geïnvesteerd in de bereiding van spelersmaaltijden. In het seizoen 2022/2023 resulteerde dit in een toename van de kosten doordat het een volledig seizoen betrof;
- met ingang van het seizoen 2022/2023 is ervoor gekozen om de jaarlijkse kerstpakketten uit te delen in Kasteel Spangen waar vrijwilligers en medewerkers onder het genot van een drankje en een hapje hartelijk werden bedankt voor hun inzet en betrokkenheid. De saamhorigheid en gevoel van waardering die men de afgelopen editie heeft getoond, zijn een meerwaarde en belangrijk om toekomstige groei van vrijwilligers te maken;
- gelijktijdig met de komst van de nieuwe technisch directeur in januari 2022 werd de scouting volledig hervormd waardoor er meer werd geïnvesteerd in data, scoutings- en netwerkplatforms om verschil te kunnen maken met andere BVO's. Ook het afgelopen seizoen werd er meer geïnvesteerd in scouting;
- het aangelegde natuurgrasveld verklaart de toename van de afschrijvingslasten gebouwen en terreinen;
- de afschrijving van andere vaste bedrijfsmiddelen neemt hoofdzakelijk toe vanwege de investeringen in de publieksfaciliteiten op de Denis Neville-tribune;
- vanwege de investeringen in de spelersgroep nemen de afschrijvingskosten op vergoedingssommen toe.

### **Vergoedingssommen**

Het resultaat vergoedingssommen inclusief afschrijvingen was € 1.002.329 positief.

Het (netto) resultaat vergoedingssommen komt tot stand door de (bruto) inkomsten uit vergoedingssommen, zijnde: transfervergoedingen, doorverkooppercentages, prestatiebonussen, (nationale) solidariteitsbijdragen, (internationale) 'solidarity contribution' en opleidingsvergoedingssommen van voormalige Spartaspelers, minus alle reglementair dan wel contractueel hiermee verband houdende (eventuele) kosten zoals: te betalen (nationale) solidariteitsbijdragen of (internationale) 'solidarity contribution', aandeel vorige club, aandeel speler en het aandeel van de makelaar dan wel intermediair.

Het resultaat vergoedingssommen exclusief afschrijvingen bedroeg € 2.249.704 (2021/2022: € 7.990.108). De netto-opbrengst nam af met € 5.740.404. Deze afname is te verklaren doordat in het seizoen 2021/2022 in totaal vijf contractspelers werden getransfereerd. Het nettoresultaat in het seizoen 2022/2023 wordt met name gerealiseerd door de verkoop van Sven Mijnans en de, aan het einde van het seizoen, vertrokken hoofdtrainer Maurice Steijn naar AFC Ajax waarvoor de club eveneens een vergoedingssom ontving.

De post afschrijving vergoedingssommen ad. € 1.247.375 betreft de afschrijvingen op eerder betaalde vergoedingssommen ad € 777.023, de afschrijving op hand- en

tekengeld alsmede loyaliteitsbonussen ad € 52.125 en de direct gerelateerde kosten van makelaars en intermediairs ad € 418.227.

In het voornoemde resultaat zijn niet opgenomen de opbrengsten gerealiseerd na balansdatum, waaronder de inkomsten uit de transfer van Jason Lokilo en Vito van Crooij.

### **Rentebaten en -lasten**

De rentebaten en -lasten namen toe. In het seizoen 2021/2022 bedroeg de te betalen rente per saldo € 121.543, de te betalen rente in het seizoen 2022/2023 bedroeg per saldo € 255.544. De verklaring voor deze toename betreft een (boete)rente voor de vervroegde uitkering van een langlopende vordering om de liquiditeitspositie te versterken. Daarnaast is er een rentereservering genomen voor de nog te betalen vennootschapsbelasting.

### **Aandeel in resultaat van deelnemingen**

Sparta Horeca + Catering B.V.

Door het resultaat in het seizoen 2022/2023 ad. € 174.016 positief nam de vermogenspositie van de deelneming per 30 juni 2023 toe tot € 420.834 waardoor het resultaat van de deelneming, in deze 50/50 deelneming met Food Concepts + Hospitality Management B.V., per balansdatum resulteert in € 87.008 positief.

SMC Sparta Rotterdam B.V.

De vermogenspositie (de deelneming hanteert het kalenderjaar als boekjaar) van de deelneming per 30 juni 2023 bedroeg € 97.944 waardoor het resultaat van de deelneming, in deze 50/50 deelneming met SMC Holland B.V., per balansdatum resulteert in € 21.658 positief.

## **Investeringsen**

### **Immateriële vaste activa**

De immateriële investeringen betreffen hoofdzakelijk de investeringen in contractspelers. Deze investeringen zijn naast het spelersbudget belangrijk in de te behalen sportieve doelstelling en vinden plaats middels vergoedingssommen, hand- en tekengeld alsmede loyaliteitsbonussen en kosten voor makelaars en intermediairs.

Het afgelopen seizoen is er voor € 271.692 (2021/2022: € 2.516.025) aan vergoedingssommen geïnvesteerd. Deze investeringen betroffen € 265.000 aan betaalde transfervergoedingen en € 6.692 aan een betaalde opleidingsvergoedingssom voor een jeugdspeler.

Naast de betaalde vergoedingssommen investeerde de club het afgelopen seizoen in het behouden van contractspelers middels hand- en tekengeld dan wel de uitkering van loyaliteitsbonussen. Het totaal betaalde hand- en tekengeld en/of loyaliteitsbonussen in het seizoen 2022/2023 betrof € 8.250 (2021/2022: € 37.500).

De betaalde makelaars- en intermediairvergoedingen voor de totstandkoming van arbeidsovereenkomsten daalden van € 478.868 (2021/2022) naar € 418.227 (2022/2023).

### **Materiële vaste activa**

In materiële vaste activa werd het afgelopen seizoen voor € 3.061.821 (2021/2022: € 896.602) geïnvesteerd. De investeringen betroffen onder andere de upgrade van de supportersfaciliteiten en een nieuw natuurgrasveld in het Sparta Stadion. Op Sportcomplex Nieuw Terbregge werden twee nieuwe kunstgrasvelden aangelegd.

### **Financiële vaste activa**

De afname van de financiële vaste activa betrof, ondanks de toename van de deelnemingen in groepsmaatschappijen, de afname van de vordering op partijen uit transferactiviteiten.

#### **Deelnemingen in groepsmaatschappijen**

De deelnemingen Sparta Horeca + Catering B.V. en SMC Sparta Rotterdam B.V. boeken beiden een positief resultaat waardoor de vordering per saldo op beide deelnemingen met € 108.666 toeneemt.

#### **Vordering op partijen uit transferactiviteiten**

De vordering op partijen uit transferactiviteiten wordt grotendeels gecreëerd door de met de nieuwe club overeengekomen transfervergoedingen voor Maduka Okoye in termijnen te betalen. De betreffende termijnen zijn binnen 24 maanden opeisbaar. Het kortlopende deel (binnen 12 maanden) van deze transfervergoedingen is reeds verantwoord onder de vlottende activa.

### **Investeringen aankomend seizoen**

Voor het aankomende seizoen zijn er voor € 1.503.765 investeringsverplichtingen aangegaan. De investeringen betreffen de betaling van vergoedings- en transfersommen alsmede nagekomen prestatiebonussen ad. € 1.084.827 én diverse investeringen in het Sparta Stadion voor een totaalbedrag ad € 418.938.

#### **Upgrade supportersfaciliteiten Bok de Korver-tribune**

Evenals in de zomer van 2022 worden in de zomer van 2023, gelijk aan de geüpgrade supportersfaciliteiten op de Denis Neville-tribune, verbeteringen aangebracht op de Bok de Korver-tribune. De verbeteringen betreffen een upgrade en uitbreiding van de horeca- en toiletvoorzieningen en de realisatie van een verkooppunt voor merchandising.

#### **Aanpassing uitvak**

Om in de eerste plaats de veiligheid te verbeteren en daarnaast 300 extra zitplaatsen voor seizoenkaarthouders te realiseren, wordt het uitvak verkleind en wordt er een extra nieuw hekwerk geplaatst.



Oplevering van deze investeringen vindt plaats in het derde en vierde kwartaal van het kalenderjaar 2023.

## **Uitbreiding en upgrade stadion- en sportcomplexfaciliteiten**

Om een volgende sportieve stap te kunnen maken wil Sparta Rotterdam haar stadion- en sportcomplexfaciliteiten uitbreiden en upgraden. De directie van Sparta Rotterdam heeft daartoe al eerder een tweetal zgn. 'drie-trappen' geformeerd, te weten:

1. ontwikkeling en realisatie topsportfaciliteiten op Sportcomplex Nieuw Terbregge;
2. natuurgras in het Sparta Stadion;
3. stadionontwikkeling, die eveneens uit drie stappen bestaat te weten;
  - 3.1 upgrade en uitbreiding supportersfaciliteiten;
  - 3.2 upgrade en uitbreiding sponsorfaciliteiten waaronder uitbreiding hoofdgebouw;
  - 3.3 uitbreiding stadioncapaciteit.

### **1. Ontwikkeling en realisatie topsportfaciliteiten op Sportcomplex Nieuw Terbregge**

In 2011 verkreeg de club na een lang voortraject bestuurlijke zeggenschap over Sportcomplex Nieuw Terbregge. Met de oprichting van Stichting Sparta Nieuw Terbregge werden deze bestuurlijke zeggenschap en de daarmee gepaard gaande financiële verantwoording vastgelegd.

De club heeft altijd de ambitie gehad om het sportcomplex verder te ontwikkelen echter de eerste prioriteit lag bij de terugkeer naar de Eredivisie. Direct na de promotie in 2016 opende de club de gesprekken met de Gemeente Rotterdam.

Na een traject van zes jaar slaagde de club erin om een totale investering van circa zestien miljoen euro af te ronden en daarmee een toekomstig fundament ten aanzien van haar sportieve ambities te realiseren. Vele partijen hebben bijgedragen aan de totstandkoming van dit fundament, waarbij wij in het bijzonder de Gemeente Rotterdam willen noemen tezamen met de bereidheid van haar wethouders én medewerkers. Op 9 maart 2022 hebben partijen een samenwerkingsovereenkomst ondertekend. Op 7 juni 2022 zijn de (sloop)werkzaamheden gestart, de contractueel afgesproken oplevering van de opstallen in juni 2023 is, om moverende redenen, bijgesteld naar begin 2024.

### **2. Natuurgras in het Sparta Stadion**

Op 24 december 2021 ging een lang en sterk gekoesterde wens van de club en haar supporters in vervulling. De club kondigde aan om in de zomer van 2022 definitief terug te keren naar een natuurgrasveld in het Sparta Stadion. Voorafgaand aan deze realisatie spraken voorzitter Leo Ruijs en algemeen directeur Manfred Laros met de familie Nolet van Nolet Distillery uit Schiedam, die de club nauw volgt en van wie de familiebanden generaties teruggaan. Sparta Rotterdam is al jaren actief in Schiedam bij de uitrol van diverse maatschappelijke projecten voor jongeren. Samen met sponsors, bedrijven uit Schiedam en de gemeente worden duizenden Schiedammers bereikt. Als blijk van waardering en haar betrokkenheid bij de club, verkreeg de Kasteelclub een eenmalige ondersteuning van Carel en Corry Nolet om de terugkeer naar natuurgras op Het Kasteel mede mogelijk te maken.

De terugkeer naar het natuurgras was een daverend succes. Het natuurgrasveld verkreeg niet enkel de waardering van onze supporters maar ontving deze ook van de aanvoerders in de Eredivisie die na afloop van elke wedstrijd het stadionveld waarden. Het stadionveld op Het Kasteel eindigde op de 3<sup>de</sup> plaats in de Eredivisie, een geweldige prestatie van het Sparta grasteam dat met veel zorg en aandacht het veld onderhoudt.

### 3. Stadionontwikkeling

In 2003 was de verkoop van het stadion aan de Gemeente Rotterdam cruciaal in de toenmalige redding van Sparta Rotterdam. De club heeft na deze gedwongen verkoop er nooit een geheim van gemaakt niet alleen deze ruimten, maar het gehele stadion in haar bezit te willen krijgen.

In 2010 bereikte de club, na twee jaar onderhandelen, overeenstemming en werden de voetbal gerelateerde ruimten teruggekocht en werd er vanaf dat moment direct koers gezet voor de aankoop van de andere delen in het Sparta Stadion.

In 2018 bereikte de club na talloze pogingen overeenstemming over de aankoop van de andere delen in het Sparta Stadion. Sparta Rotterdam is, op enkele ruimten aan de kasteelzijde na, volledig eigenaar van het Sparta Stadion waardoor, behoudens de financiering, een verdere ontwikkeling en realisatie van de navolgende stappen niets meer in de weg staat.

#### 3.1 Upgrade en uitbreiding supportersfaciliteiten;

De afgelopen seizoenen heeft de club aanzienlijke investeringen gedaan in het Sparta Stadion. Waar in de beginjaren na de verkrijging van het eigendom als eerste werd geïnvesteerd in noodzakelijke investeringen zoals veiligheid en installaties, is de afgelopen jaren met name geïnvesteerd in de upgrade en uitbreiding van de supportersfaciliteiten. Enkele van voorgenoemde verbeteringen zijn; vervanging stadionstoelen, nieuwe LED veldverlichting, publieksvriendelijk hekwerk en tourniquets in de vier publieksingangen, nieuwe LED tribuneverlichting, realisatie van ontvangstruimte De Bosselaar, uitbreiding en upgrade toilet- en horecafaciliteiten Denis Neville-tribune, verkleinen en nieuw en dubbelhekwerk rondom het uitvak en de uitbreiding en upgrade toilet- en horecafaciliteiten bij de Bok de Korver-tribune.

Op de wensenlijst voor de komende jaren staan o.a. in willekeurige volgorde; de uitbreiding en upgrade toilet- en horecafaciliteiten aan de Kasteel- en Tonny van Ede-tribune, safe standing realiseren in het uitvak, een nieuw en groter supportershome en een nieuwe geluidsinstallatie.

#### 3.2 Upgrade en uitbreiding sponsorfaciliteiten waaronder uitbreiding hoofdgebouw;

De uitbreiding van de commerciële ruimten voor sponsors moet leiden tot een hogere netto-omzet om zodoende het spelersbudget structureel te kunnen verhogen. In 2016 is, gelijk met de ontwikkeling op Sportcomplex Nieuw Terbregge, gestart met het opstellen van een plan van eisen voor het hoofdgebouw en daarop zijn deze door een architect vertaald in een 'nieuw' hoofdgebouw.

Met als basis de geconcretiseerde uitwerkingen van het hoofdgebouw, zijn vervolgens diverse calculaties gemaakt om de stichtingskosten van een dergelijke ontwikkeling

concreet te maken. Vanaf 2018 is vervolgens, met de ondersteuning van een extern bureau, getracht om financiering op te halen voor de realisatie. Ondanks diverse pogingen om tot financiering te komen, bleek de markt, waaronder banken, niet bereid tot financiering over te gaan.

In 2020 brak het coronavirus uit en werden er overheidsbeperkingen voor het bezoeken van voetbalwedstrijden opgelegd. Daarop werd besloten de planvorming en ontwikkeling van het hoofdgebouw op een lager pitje te zetten en de focus in de gesprekken met de Gemeente Rotterdam te concentreren op de ontwikkeling van Sportcomplex Nieuw Terbregge. Medio 2022 werden alle overheidsbeperkingen opgeheven en volgde in 2022/2023 een eerste volledig seizoen zonder enige restricties op het bezoeken van voetbalwedstrijden.

Medio 2023 zijn de gerealiseerde plannen opnieuw beoordeeld. Deze beoordeling, tezamen met de onwelwillendheid van de markt om tot financiering over te gaan én de inmiddels explosief gestegen bouwkosten, hebben geleid tot nieuw inzicht en uitgangspunten. De ontwikkeling van het hoofdgebouw zal zich enkel focussen op uitbreiding van de eerste etage en het realiseren van extra loges (skyboxen). Uitwerking van deze hernieuwde uitgangspunten heeft de eerste prioriteit om vervolgens stichtingskosten te kunnen calculeren die benodigd zijn om een businesscase te kunnen maken en presenteren.

### 3.3 Uitbreiding stadioncapaciteit.

Waar de afgelopen jaren werd gerekend met een oplopende seizoenkaartenverkoop van per saldo 300 seizoenkaarten per seizoen wanneer Sparta uitkomt in de Eredivisie, is dit jarenlange uitgangspunt inmiddels ingehaald door de realiteit. Voorafgaand aan het seizoen 2022/2023 verkocht de club 8.363 seizoenkaarten. Een ongekend aantal en niet voorziene (enorme) stijging van het aantal verkochte seizoenkaarten. Gedurende het seizoen volgden enkele honderden halve seizoenkaarten en 350 end-season tickets. Ondanks de realisatie van 300 extra plaatsen in het Sparta Stadion voor de seizoenkaartverkoop 2023/2024 is de club uitverkocht en zijn er geen seizoenkaarten meer beschikbaar.

Gedurende het seizoen 2022/2023 is een vernieuwd projectplan opgesteld om tot concrete uitbreidingsplannen van de capaciteit te komen. In een eerste evaluatie van alle eerder gemaakte, waaronder zgn. 'Artist impressions', én van externe partijen dan wel supporters ontvangen ideeën, schetsen en uitwerkingen, om tot een capaciteitsuitbreiding te komen, lijkt vooralsnog de voor de hand liggende optie om de tribunes naar boven te verlengen.

Om tot een gedragen en doordachte uitbreiding van de capaciteit te komen is de directie voornemens een 'kwartiermaker stadionontwikkeling' als casemanager aan te stellen. Het profiel van deze kwartiermaker is inmiddels vastgesteld en komende maanden zal verder vorm worden gegeven aan de werkgroep capaciteitsuitbreiding.

Na gedragen planvorming zullen stichtingskosten moeten worden gecalculeerd om vervolgens een businesscase te kunnen opstellen. Vooralsnog lijkt een

gebiedsontwikkeling rondom het Sparta Stadion de enige mogelijkheid om tot financiering van dergelijke stichtingskosten te kunnen komen.

#### Gebiedsontwikkeling

Sparta Rotterdam heeft in het kader van haar belang en het maatschappelijk belang, uitgesproken om gezamenlijk met de Gemeente Rotterdam in de nabije omgeving van het Sparta Stadion de behoefte aan woningen te willen onderzoeken. De Gemeente Rotterdam heeft daarop aan Sparta Rotterdam in verschillende scenario's inkijk gegeven in planvormingen rondom het Sparta Stadion.

Sparta Rotterdam heeft naar aanleiding van deze inkijk meerdere belanghebbende partijen bij elkaar gebracht om in gezamenlijkheid, met inachtneming van ieders belang, tot een zgn. 'coalitie' te komen die als gesprekspartner naar de Gemeente Rotterdam kan fungeren. Deze coalitie heeft zich inmiddels definitief gevormd en is, onder aanvoering van Sparta Rotterdam, bijgepraat over de Gemeentelijke planvorming. Om de coalitie meer commitment en draagvlak te geven, hebben (vijf) partijen op 15 december 2022 een intentieovereenkomst 'gebiedsontwikkeling knooppunt Spangen' getekend. Daarbij is de afspraak dat Sparta Rotterdam namens de coalitie een voortrekkersrol op zich zal nemen in het traject naar de Gemeente Rotterdam.

Vanaf 2023 is de coalitie in verscheidene sessies en werkgroepen bijeengekomen om haar planvorming verder te concretiseren. Partijen hebben de intentie om concrete planvorming in 2025 te kunnen presenteren.

#### Verduurzaming Sparta Stadion

Sparta Rotterdam is reeds enige jaren in gesprek met diverse partijen om tot een sluitende business case te komen aangaande de verduurzaming van het Sparta Stadion. Onderdelen van de business case zijn een WKO-installatie, warmtepompinstallatie, zonnepanelen, elektrische laadpunten voor het toekomstige wagenpark en vervanging van noodzakelijke luchtkasten- en klimaatregelinstallaties. Met behulp van een extern adviesbureau is er inmiddels een keuze gemaakt voor een energiepartner én installateur, doelstelling is om de contractuele afspraken voor einde kalenderjaar 2023 te ondertekenen waarmee de installatie voor de winter van 2024 operationeel zal zijn.

### **Continuïteit van de activiteiten**

Sparta Rotterdam heeft het boekjaar 2022/2023 met een negatief resultaat uit gewone bedrijfsvoering na belastingen én resultaat deelneming ad € 515.905 (geconsolideerd) afgesloten. Door het financiële resultaat eindigde de vermogenspositie op 30 juni 2023 positief op € 5.453.167. Einde seizoen werkte de vennootschap, met een negatief werkkapitaal van € 229.783. In het behaalde eindresultaat 2022/2023 is niet opgenomen het, na balansdatum, behaalde transferresultaat van Jason Lokilo en Vito van Crooij.

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op continuïteitsveronderstelling. Hoewel de financiële impact van het coronavirus ten tijde van het opmaken van de jaarrekening nog niet volledig duidelijk is, zijn wij van mening dat op basis van de momenteel beschikbare informatie, de inmiddels opgenomen

maatregelen en bestaande liquiditeitsbuffer, de bij het opmaken van de jaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling niet wordt geraakt.

De fiscale eenheid beschikt niet over fiscaal compensabele verliezen.

### **Begroting**

Sparta Rotterdam heeft voorafgaand aan het seizoen, vanwege een vrijstelling daarvan conform de reglementen, geen begroting bij de KNVB hoeven in te leveren.

### **Prognose 2023/2024**

De meest recente prognose (19 september 2023) voor het seizoen 2023/2024 gaat uit van een nettoresultaat van € 1.500.000 negatief.

In de prognose zijn de inkomsten uit recettes voor 92% gerealiseerd waarbij de overige 8% zal worden behaald door de kaartverkoop bij de resterende vijftien thuiswedstrijden. De commerciële opbrengsten zijn voor circa 83% gerealiseerd en de gegarandeerde tv-geldenuitkering is vooraf aan het seizoen vastgesteld door de Eredivisie C.V. De commerciële afdeling heeft een 'aanvalsplan' opgesteld om de resterende commerciële inkomsten te behalen.

Voor het aankomende seizoen is er een spelersbudget vastgesteld van € 5,5 miljoen. Deze uitgaven zijn te verantwoorden onder de beleidskeuzes en de planontwikkeling ten aanzien van het stadion en sportcomplex. Alle personeels- en bedrijfskosten zijn opgenomen, inclusief de uitbetaling van zeer waarschijnlijke prestatiebonussen en alle (collectieve en individuele) bonussen met als financieel uitgangspunt de continuering van het Eredivisieschap.

Het resultaat vergoedingssommen is volledig gerealiseerd en er is geen rekening gehouden met een nog te realiseren verkoop of verhuur van een huidige contractspeler.

### **Ontwikkeling vermogenspositie**

Bij realisatie van de prognose zal het eigen vermogen van Sparta gedurende het lopende seizoen 2023/2024 afnemen tot € 3.953.167 per 30 juni 2024.

### **Liquiditeit**

De liquiditeitsprognose voor het seizoen 2023/2024 is sluitend. De geprognosticeerde bankstand per 30 juni 2024 is positief. In de liquiditeitsprognose is rekening gehouden met de inkomsten uit (Eredivisie) seizoenkaarten 2024/2025. De reeds aangegane materiële én immateriële investeringen ad € 1.503.765 zijn opgenomen en grotendeels, met inachtneming van eventuele betalingstermijnen, betaald in het derde en vierde kwartaal van 2023. In het restant van het seizoen is er een investeringsbudget beschikbaar van € 100.000 voor nog te betalen éénmalige contractuele vergoedingen hand- en tekengeld en circa € 300.000 voor structurele verbeteringen in het Sparta Stadion en/of Sportcomplex Nieuw Terbregge.

Vanwege de, vooralsnog, negatieve prognose, echter wel sluitende liquiditeitsprognose, zullen onderstaande mogelijkheden worden onderzocht om de financiële positie van



Sparta Rotterdam te versterken. Het resultaat van het onderstaande is nog niet verwerkt in de (liquiditeits)prognose 2023/2024.

- mogelijke kostenbesparingen;
- het genereren van inkomsten uit nieuwe incidentele initiatieven en structurele activiteiten;
- pool- en opleidingsvergoedingssommen;
- solidariteitsinkomsten uit transfers van voormalige Sparta spelers;
- prestatiebonussen en/of doorverkooppercentages uit voormalige spelerstransfers;
- transferopbrengsten bij het transfereren van spelers.

Op basis van het bovenstaande is de directie van mening dat de continuïteit van de vennootschap voor de komende twaalf maanden is gewaarborgd. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

## **Risicobeheer en financiële instrumenten**

De vennootschap maakt in de normale bedrijfsvoering gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Dit betreft financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

### **Kredietrisico**

Het kredietrisico wordt beheerst door actief debiteurenbeleid (o.a. beoordeling van de kredietwaardigheid). BVO's zijn aangesloten bij de KNVB of FIFA waar eventuele geschillen uit hoofde van vorderingen inzake transfersommen en/of opleidingsvergoedingsommen aanhangig worden gemaakt.

### **Liquiditeitsrisico**

Het doel van de vennootschap is om te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte op korte termijn zeker te stellen. Hiertoe stelt de vennootschap periodiek liquiditeitsprognoses op. Voor nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico, zoals de looptijd van financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijvende verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

### **Renterisico**

De vennootschap is slechts in beperkte mate gevoelig voor rentepercentagewijzigingen daar de club grotendeels langlopende schulden heeft met een vaste rente.

### **Risico's en risicomanagement**

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van de vennootschap beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing en -controle is geen sprake van significante wijzigingen. Daarnaast wenst de vennootschap geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve- als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet de vennootschap aan de richtlijnen van het licentiereglement van de KNVB.

### **Prijrisico**

Het prijrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden.

## **Terugblik op het seizoen 2022/2023**

### **Vijfde seizoen Eredivisie**

Sparta Rotterdam heeft als doel te blijven acteren op het hoogste professionele voetbalniveau in Nederland. Om deze doelstelling te behalen, moet het een juiste balans vinden tussen spelersbudget en het verder optimaliseren van de organisatie in de breedste zin van het woord.

Het is dan ook zaak om stap voor stap te groeien als technische organisatie, waarde te creëren binnen de selectie en te zorgen voor een structurele instroom van eigen opgeleide talenten naar de selectie of als tussenstap naar Jong Sparta.

### **Seizoen in teken van handhaving**

De samenstelling van de selectie voor het seizoen 2022/2023 verliep voorspoedig waarbij de selectie al voor 95% rond was voor de eerste competitiewedstrijd. Hierdoor kon de technische staf vanaf het begin van de voorbereiding de speelwijze inslijpen met al grotendeels dezelfde groep. Vanwege het sportieve resultaat in het voorgaande seizoen en de nieuwe selectie was de doelstelling voor de Eredivisie om zo snel mogelijk veilig te spelen. Door de goede resultaten in de eerste seizoenshelft is de doelstelling in de winterstop aangepast naar het behalen van de play-offs Europees voetbal.

### **Competitieverloop en resultaten transferwindow**

In de zomer versterkte de club zich met Charles Brym, Nick Olij, Jason Lokilo, Youri Schoonderwaldt en Jonathan de Guzman. Met Tobias Lauritsen en Joshua Kitolano werden er twee spelers uit de hoogste divisie van Noorwegen gecontracteerd. Daarnaast werden er ook nog drie spelers gehuurd van (Europese) topclubs: Koki Saito (City Football Group), Omar Rekik (Arsenal) en Shurandy Sambo (PSV). Vanwege blessures binnen het keepersgilde werd Delano van Crooij nog transfervrij toegevoegd aan de selectie.

Ondanks dat Sparta Rotterdam in de eerste drie duels maar één punt haalde, volgde er daarna een sterke reeks tot de break van het WK voetbal in Qatar. Met 24 punten uit 14 wedstrijden ging Sparta Rotterdam de vervroegde winterstop in op een zesde plaats.

In aanloop naar de winterstop verkocht de club publiekslieveling Sven Mijnans aan AZ. In deze transferperiode werden er ook al aankopen met het oog op de toekomst gedaan: Rick Meissen (FC Utrecht) en Pedro Alemañ (Valencia). Verder werd Elias Melkersen (Hibernian FC) gehuurd als eventuele stand-in voor Tobias Lauritsen.

Met de wisselingen in de winterwindow slaagde Sparta Rotterdam erin om in de navolgende 20 speelronden nog eens 35 punten te behalen, waardoor een recordaantal van 59 punten werd bereikt. Hiermee kwalificeerde Sparta Rotterdam zich voor de play-offs Europees voetbal waarbij Sparta in de halve finale won van FC Utrecht na strafschoppen op een uitzinnig uitverkocht Kasteel. Uiteindelijk bleek FC Twente in de finale over twee wedstrijden te sterk.

Aan het einde van het seizoen vertrokken de volgende spelers transfervrij: Mica Pinto, Dirk Abels, Aaron Meijers, Younes Namli, Tim Coremans en Adil Auassar (gestopt). Shurandy Sambo en Elias Melkersen keerden terug naar hun club.

De technische leiding onder leiding van Gerard Nijkamp heeft zich daarna via de ingeslagen koers doorontwikkeld om de selectie voor het nieuwe seizoen weer op peil te brengen, ondanks het feit dat succes trainer Maurice Steijn werd weggekocht door AFC Ajax. Vervolgens werd Jeroen Rijdsdijk doorgeschoven naar de positie van hoofdtrainer.

### **TOTO KNVB Beker**

Sparta Rotterdam begon het bekeravontuur op bezoek bij OFC, uit de Jack's League. In Purmerend werd het 1-3 voor de Rotterdammers, die voor de tweede ronde een thuiswedstrijd tegen PSV uit de koker zagen komen. Op Het Kasteel kon Sparta Rotterdam een 0-2 achterstand niet meer goedmaken en werd het met 1-2 uitgeschakeld.

### **Jong Sparta**

Jong Sparta komt voor het zevende seizoen op rij uit in de Tweede Divisie. Dit is het derde niveau van Nederland en inmiddels bekend onder de benaming: Jack's League. Het team van hoofdtrainer Geert-Arend Roorda eindigde het seizoen op de tiende plaats. Een even belangrijke pijler, naast handhaving, is de doorstroming van Jong Sparta spelers naar het eerste elftal. Gedurende het seizoen zagen we deze doorstroming vooral op de trainingsdagen op gang komen en wat uiteindelijk ook heeft geleid tot een aantal debutanten in het eerste elftal. De Tweede Divisie is derhalve een uitstekend podium om beloftevolle (jeugd)spelers te laten spelen, dan wel rijpen, met als doelstelling Sparta 1.

### **Debutanten in het eerste elftal**

Patrick Brouwer, Rayvien Rosario, Mohammed Tahiri, Dano Lourens en Dylan van Wageningen waren afgelopen seizoen de spelers die hun debuut in Sparta 1 hebben gemaakt. Mohammed Tahiri was van de debutanten de speler die in de meeste wedstrijden in actie kwam. Hij kwam bij zeven officiële competitiewedstrijden in actie. Rayvien Rosario en Dylan van Wageningen zijn vanuit Jong Sparta in de loop van het seizoen vastgelegd.

### **Jeugdopleiding**

De jeugdopleiding van Sparta Rotterdam is een van de belangrijkste levensaders van de club. Om blijk te geven van deze positie investeerde de club afgelopen seizoen € 1.987.721 (2021/2022: € 1.726.905) in de voetbalopleiding. Tegenover deze kosten stonden ter grootte van € 633.215 (2021/2022: € 607.315) aan direct gerelateerde inkomsten waaronder sponsoring en de subsidie uit het jeugdstimuleringsfonds. De toename in de kosten is volledig toe te schrijven aan de (tijdelijke) accommodatiekosten op Sportcomplex Nieuw Terbregge.

## **Sportcomplex Nieuw Terbregge**

Nadat op 1 april 2022, de verjaardag van Sparta, de overeenkomst werd getekend, is er op 1 juni 2022 een start gemaakt met de verbouwing en nieuwbouw van Sportcomplex Nieuw Terbregge waarbij Bezemer Bouw uit Bergambacht de uitvoerder is van het gehele project.

Na de renovatie van de velden vijf en zes werd in de zomer van 2022 ook een start gemaakt met het renoveren van het buitenterrein op Sportcomplex Terbregge. Zo werden de velden één en drie volledig gerenoveerd waarbij veld drie werd verplaatst om zodoende meer parkeerfaciliteiten te creëren op het sportcomplex.

In het voorjaar van 2023 is ook de toplaag van veld twee gerenoveerd waardoor het grootste gedeelte van de velden weer als nieuw is. De RV&AV Sparta en Jong Sparta maken al gebruik van de nieuwe velden.

De contractueel afgesproken oplevering van de opstallen in juni 2023 is, om moverende redenen, bijgesteld naar begin 2024.

## **Locaties Voetbalopleiding**

Nadat we tot overeenstemming zijn gekomen met de verschillende amateurpartners om voor het seizoen 2022/2023 'onderdak' te vinden, zijn we bij de start van seizoen 2022/2023 direct op de verschillende locaties gestart. Bij amateurpartner Excelsior Maassluis speelden Jong Sparta en Sparta O18 hun wedstrijden. Excelsior '20 was de locatie voor alle middenbouwteams. Sparta O9 t/m O12 voelden zich erg welkom bij PPSC in Schiedam voor hun trainingen en wedstrijden, dat was ook tevens het complex waar Sparta O18 dit seizoen trainde. In het voorjaar werd duidelijk dat de verbouwing van Nieuw Terbregge niet gereed zou zijn voor de start van het seizoen 2023/2024 waarna wij met alle drie de partijen de overeenkomst hebben kunnen verlengen. De opleiding is daar erg blij mee, mede omdat we ons erg welkom voelen bij de amateurpartners.

## **Boven- en middenbouw**

### Sparta Rotterdam O18, O13 t/m O16

Bij zowel de O13 als de O16 werden twee nieuwe hoofdtrainers bij de start van het seizoen verwelkomd. Tim Vincken werd aangesteld als trainer/coach van Sparta Rotterdam O16 en Jari Bosch werd, na assistent-trainer te zijn geweest in de opleiding, hoofdtrainer van O13.

Sparta O18 begon na de zomer onder leiding van Danny Schenkel en Guy Ramos aan de competitie. In de najaarscompetitie zorgde deze groep voor promotie naar divisie 1. Het spelen op Eredivisie-niveau vraagt het maximale van spelers en Sparta liet met verschillende teams zien zich te kunnen meten met clubs als PSV, Ajax en Feyenoord. Ook Sparta O15 promoveerde in het najaar naar divisie 1 en O16 handhaafde zich voor de voorjaarscompetitie in deze divisie. De O13 en O14 speelden in het voorjaar in de divisie 2. Aan het einde van de voorjaarscompetitie promoveerden zowel O13 als O14 naar divisie 1.



In februari 2023 hebben we als club bekendgemaakt dat we vanaf seizoen 2023/2024 weer een Sparta O17 toevoegen aan de opleiding. Na een afwezigheid van drie seizoenen hebben we in het nieuwe seizoen deze groep weer in de opleiding waardoor spelers in de bovenbouw zich nog beter kunnen ontwikkelen als speler op weg naar het betaalde voetbal.

#### Contractspelers en nationale selecties

Het sportieve resultaat van de opleiding vertaalt zich met een instroom van jeugdspelers in de selectie van Sparta Rotterdam. In de aanloop naar een dergelijke instroom dienen jeugdspelers tijdig gecontracteerd te worden. Ook in het seizoen 2022/2023 was de leiding overtuigd en werden Dylan van Wageningen, Giannino Vianello en Rayvien Rosario als talentvolle jeugdspelers gecontracteerd.

Gedurende het seizoen werden er ook meerdere jeugdspelers geselecteerd voor verschillende nationale selecties. Naast Giannino Vianello waren dat o.a. Hamza el Dahri, Daniel Hanzen (Oranje futures), Noah Sandvliet, Rik Suur en Leshano Simons.

In Sparta 1 debuteerden dit seizoen Patrick Brouwer, Dylan van Wageningen, Mohamed Taheri en Rayvien Rosario. Ook vanuit Jong Sparta debuteerde Dano Lourens bij Sparta 1 in de uitwedstrijd tegen FC Volendam. Daarnaast heeft in het voorjaar Jesse Bal vanuit de O18 de eerste trainingen bij het eerste elftal van Sparta afgewerkt.

#### **Onderbouw**

##### Sparta Rotterdam O9 t/m O12

De O9 speelde in het seizoen 2021/2022 al in een (regio)competitie tegen teams van een jaar ouder. Voor de O10 en O11 was dat in het seizoen 2022/2023 nieuw. Daarbij speelden alle teams tegen teams van de leeftijd van een jaar ouder. De O12 speelde hun competitie in zogeheten 'twingames' tegen verschillende BVO's.

##### Wisselingen in de staf

In seizoen 2022/2023 had Nathan Rutjes als coördinator onderbouw ook de nieuwe talenten van Sparta O9 onder zijn hoede. Melvin Zaalman keerde terug bij Sparta, nu als trainer/coach van Sparta O10. De andere teams werden geleid door Kick Kerklaan (O11) en Tom Hesselink die als trainer van O10 naar Sparta O12 ging.

Aan het einde van het seizoen 2022/2023 vertrok Danny Schenkel, de voormalig eerste elftalspeler ging als trainer naar Jong Almere City.

#### **Rob Kiebert Award**

De Rob Kiebert Award is in het leven geroepen ter nagedachtenis aan Rob Kiebert, voormalig hoofdopleiding, die in 2005 op tragische wijze om het leven is gekomen bij een auto-ongeluk. De award wordt jaarlijks uitgereikt aan iemand die zich meer dan verdienstelijk heeft ingezet voor de jeugdopleiding en derhalve deze onderscheiding verdient. Het afgelopen seizoen werd het seizoen met elkaar afgesloten bij amateurpartner PPSC. Daarbij hebben we onze dank uitgesproken naar alle vrijwilligers en is de award uitgereikt door hoofdopleiding Jason Oost aan Roy van der Goot. Roy is

al meerdere jaren betrokken bij de opleiding, vooral in de rol als chauffeur en teammanager bij verschillende leeftijden in de midden- en bovenbouw teams.

### **Jeugdscouting**

Door het vertrek van Camiel van Hoogstraten werd de rol van hoofds scouting in het seizoen 2022/2023 invuld door vier regiocoördinatoren in samenwerking met Christiaan Hageraats die daarnaast ook de contacten met de partnerclubs heeft onderhouden, dit beiden op projectbasis. Ondanks de verbouwing hebben we ook het afgelopen seizoen een aantal activiteiten kunnen doen en zodoende de banden met de opleidings- en amateurpartners aangehaald en is er invulling gegeven aan diverse (partner)activiteiten.

Eén van de vele ontwikkelingen binnen de opleiding is de toepassing van spelersprofielen. Naast de inzet van dergelijke profielen door trainers worden dergelijke profielen ook steeds meer gebruikt in de (jeugd)scouting. De samenwerking tussen deze jeugdafdelingen is dan ook verder geïntensiveerd om tot een optimale jeugdselectie te komen.

### Samenwerking met Ajax

In het vijfde seizoen van het samenwerkingsverband met Ajax is de samenwerking wederom geïntensiveerd. Mede hierdoor hebben we opnieuw talentvolle spelers uit kunnen nodigen voor een stage om ze te beoordelen t.o.v. het niveau van de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam. In de komende periode wordt er met elkaar gekeken hoe we de bestaande samenwerking verder kunnen verdiepen en eventueel verlengen. In de zomer van 2023 hebben drie jeugdspelers de overstap gemaakt naar de jeugdopleiding van Ajax. Dit waren uit de onderbouw Shernaichel Cherino en Raowely Wattamaleo. Bij de middenbouw maakte Thijmen Romers deze stap.

Sinds de samenwerking met Ajax is het aantal vertrokken jeugdspelers drastisch afgenomen. Deze afname is toe te wijzen aan een meer precieze scouting van Ajax, de uitstraling van beide clubs op jeugdspelers waardoor een vertrek naar andere BVO's niet meer interessant lijkt, het verkregen scoutingsnetwerk én de investering (uit de verkregen middelen) van de club in het management en in de coördinatie van de voetbalschool.

### Sparta in de Regio

Er is gekozen om vanaf O9 meer jeugdspelers te gaan beïnvloeden en het scoutingsnetwerk te vergroten. Naast het reguliere O9 team is er ook in het seizoen 2022/2023 weer een traject 'Sparta in de Regio' geweest. In het derde seizoen hebben maar liefst 80 tot 90 spelers op deze manier gedurende een periode van meerdere weken de kans gekregen om wekelijks te komen trainen, kennis te maken met de werkwijze van Sparta Rotterdam en zich verder te ontwikkelen. Dit was ook voor meer leeftijden, dus ook voor O10, O11 en O12. Vanuit de opleiding ontstaat er door deze langere periode van trainen een beter beeld van de speler(s). Tevens kan er door de scouting een nog betere inschatting worden gemaakt van de potentie voor de toekomst en mogelijkheid tot instroming bij de jeugdopleiding. De nieuwe O9 werd uit dit traject geformeerd en de meest talentvolle spelers werden toegevoegd aan de nieuwe O10,

O11 en O12. Van de ruim 80 spelers werden maar liefst 27 spelers aangenomen, meer dan 33% van de deelnemers.

In het seizoen 2023/2024 zal dit traject worden uitgebreid naar een aantal momenten voor de leeftijden van de middenbouwteams.

### **Samenwerkingspartners**

Het afgelopen seizoen werkte Sparta Rotterdam samen met negen opleidingspartners, te weten: Stichting Soccer Plus/MSV De Betrokken Spartaan, JVOZ, Alexandria '66, R.V. en A.V. Sparta, SHO, Excelsior Maassluis, Excelsior'20, vv Drechtrek, sv Poortugaal en TOGB.

Sparta Rotterdam hecht al jaren belang aan een goede samenwerking met amateurverenigingen in de regio. Als BVO is Sparta Rotterdam zich ervan bewust dat er een taak ligt om een bijdrage te leveren aan de ontwikkeling van de hoofden opleiding, trainer-coaches en andere stakeholders van deze amateurverenigingen. Het doel van club- en kaderontwikkeling bij onze partnerclubs is om het gehele niveau van de regio naar een hoger plan te tillen, waardoor meer jeugdspelers zich kunnen ontwikkelen. Wij willen als BVO graag een grotere groep talentvolle jeugdspelers langduriger en breder ontwikkelen. Daarnaast verstevigen wij onze duurzame relatie met de amateurverenigingen in onze regio en proberen we voor alle betrokkenen rendement te creëren.

In het afgelopen seizoen zijn er weer activiteiten georganiseerd. Van een thema-avond voor onderbouwtrainers i.s.m. de KNVB, tot een avond voor de medische staf en de Sparta Cup als voorbeelden. De Sparta Cup werd gespeeld op meerdere ondergronden op de locatie van de middenbouw, Excelsior '20, voor zowel de O9, O10 en O11. Op deze manier werden zoveel mogelijk doelgroepen bereikt in de overdracht van kennis.

Naast de opleidingspartners hadden we ook voor het tweede seizoen een samenwerking met een aantal amateurpartners. Deze partners zijn: vv Schipluiden, Kethel Spaland, Victoria'04, vv Zwaluwen, Steeds Hooger en RCSV Zestienhoven. Hiermee wordt er ingespeeld op de regio/achterban en kan Sparta Rotterdam op het gebied van voetbal, publiekszaken en commercie een meerwaarde zijn voor de amateurverenigingen in de directe omgeving. Uiteraard kunnen de toptalenten instromen bij de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam. In de zomer 2023 zijn daar cvv Berkel, vv Dilettant en cvv Zwervers bijgekomen als partnerclub.

### **Afscheid van de vertrekkende spelers**

Tijdens de zomertransferperiode werd de overeenkomst met Reda Kharchouch ontbonden vanwege een transfer naar een andere club. De overeenkomsten van Laurent Jans en Achraf Madi werden met wederzijds goedvinden ontbonden. In de wintertransferperiode werd de overeenkomst met Sven Mijmans ontbonden om een transfer naar AZ Alkmaar mogelijk te maken.

De (huur)overeenkomsten met Mario Engels, Lorenzo van Kleef en Omar Rekik werden gedurende de wintertransferperiode met wederzijdse instemming ontbonden.

Aan het einde van het seizoen werd er afscheid genomen van Adil Auassar, Tim Coremans, Farouq Limouri, Jason Meerstadt, Aaron Meijers, Elias Hoff Melkersen, Younes Namli, Gaultier Overman, Michael Goncalves Pinto, Shurandy Sambo en Mohamed Tahiri als contractspeler c.q. huurspeler van een andere BVO.

### **Vrouwenvoetbal**

Sparta Rotterdam Vrouwenvoetbal schitterde het afgelopen seizoen voor het tweede seizoen in de BVO beloftencompetitie, de competitie waar ook de clubs uit de Vrouwen Eredivisie een beloftenteam laten uitkomen. Het team behaalde onder leiding van Tom Hesselink de top poule, waardoor het in de tweede seizoenshelft tot de beste zes ploegen van Nederland behoorde. Net als binnen de jeugdopleiding, wordt er ingezet op het ontwikkelen van talentvolle, ambitieuze speelsters, met de intentie dat zowel de club als de talenten een weg omhoog in kunnen slaan en voetbaldromen werkelijkheid worden op het hoogst haalbare niveau. Per 2023/2024 zal de competitie onder de naam Vrouwen Eerste Divisie verder gaan.

Naast het team in de beloftencompetitie, kwam het talententeam uit in de Hoofdklasse, het één na hoogste vrouwenvoetbal amateurniveau. De competitie biedt niet alleen een leerzame omgeving binnen de ontwikkeling van talentvolle voetbalsters, maar tevens de uitdaging om daar het allerhoogste amateurvoetbalniveau te behalen (Topklasse). Onder leiding van Bryan de Vries eindigde het talententeam als derde en werd er een nacompetitieticket behaald. De jeugdige talenten kwamen net tekort om de finale voor promotie te halen.

Naast voornoemde teams trainde de jongste groep talenten eenmaal per week op zondag binnen de Sparta omgeving. Sparta Rotterdam Maatwerk, is een talententrainingsgroep met speelsters in de leeftijd vanaf 13 jaar, die lid zijn van hun eigen vereniging (spelen veelal binnen een jongensteam). Ongeveer een keer per maand werd een wedstrijd gespeeld tegen een andere BVO, met een BVO-toernooi als afsluitende activiteit. Vanuit deze talentvolle trainingsgroep maakten drie talenten aan het einde van het seizoen de stap naar de Sparta Rotterdam Vrouwenvoetbal selectie. Twee zeer talentvolle speelsters van de trainingsgroep trainden afgelopen seizoen mee bij Sparta O12 binnen de jeugdopleiding.

### Wisselingen in de staf.

Aan het einde van het seizoen werden er wijzigingen in de staf doorgevoerd. Tom Hesselink maakte de stap naar Sparta O17. Kubilay Isik, die reeds twee seizoenen als assistent-trainer aan het Vrouwenvoetbal verbonden is, maakte de stap als trainer naar Jong Sparta (voorheen talententeam). Rob Storm, die reeds een seizoen als assistent-trainer onderdeel uitmaakt van de staf, maakte de stap als trainer naar Sparta Vrouwen (voorheen beloftenteam). Ook binnen de onderdelen performance, medisch, keepers en assistent-trainers zijn nieuwe stafleden aangesloten.

### Speelsters naar de Eredivisie en internationaal contract

De sportieve resultaten bleven niet onopgemerkt. Twee talenten maakten aan het einde van het seizoen de stap naar de Azerion Vrouwen Eredivisie. Een speelster maakte een internationale transfer en is voor twee seizoenen gecontracteerd bij MSV Duisburg.

Mede omdat Sparta Rotterdam zelf nog niet op dit podium acteert, gaan voetbaldromen van speelsters die opgevallen zijn verder bij een andere BVO die daar al wel op acteert.

### Accommodatie

Sparta Rotterdam Vrouwenvoetbal traint en speelt haar wedstrijden op een passend onderkomen bij RVV Blijdorp aan de Noorderbocht in Rotterdam. De locatie is niet alleen prima bereikbaar voor speelsters die vanuit school en woonplaatsen verspreid over het land naar de training reizen, het is ook nog eens gelegen tussen het stadion en Nieuw Terbregge in. Zodra Nieuw Terbregge na de verbouwing in gebruik wordt genomen door de Jeugdopleiding, zal Sparta Vrouwenvoetbal daar gedeeltelijk op nader te bepalen momenten verblijven. RVV Blijdorp blijft een locatie waar getraind wordt.

### Studie

Binnen de samenwerking met het Johan Cruijff College (Curio) in Roosendaal, maken acht speelsters gebruik van deze studiemogelijkheid, die tevens lesmogelijkheden vanaf het stadion biedt. Studie, reizen en topsport kunnen mede daardoor optimaal worden gecombineerd.

## **Commercieel**

Bij het opstellen van de commerciële begroting voor het seizoen 2022/2023 wordt het duidelijk dat Sparta zakelijk de goede weg heeft ingezet en is de doelstelling t.o.v. het vorige seizoen deze begroting (zonder corona-verrekening) 10% te laten stijgen. Waar we het seizoen 2021/2022 afsloten met als resultaat een kleine € 5 miljoen (na corona-verrekening, want € 5.4 miljoen was de oorspronkelijke begroting), wordt de begroting voor dit seizoen bepaald op € 6.054.633.

Een stijging die we willen bewerkstelligen door de ambitie op zakelijk vlak te laten groeien. Niet alleen kwantitatief door het aantal aan Sparta verbonden bedrijven naar 450 te brengen, maar ook door als afdeling Commercie in te spelen op de ontwikkelingen in de zakelijke markt en daarmee nieuwe commerciële kansen te creëren. Door meer inhoud te kunnen geven aan de sponsorpakketten zorgen we er ook voor dat de reeds bestaande partners zich nog meer betrokken voelen en zo verbonden willen blijven aan de club door de voor hun zakelijke spin-off van de samenwerking met Sparta.

Het eerste belangrijke succes van het nieuwe seizoen en grote stap voorwaarts in de (commerciële) continuïteit, is de driejarige hoofdsponsorovereenkomst met De Goudse. Hiermee volgen zij na vier seizoenen D&S Groep op die als co-sponsor verbonden blijft aan onze club en de positie van Eset op de borst van het tenue inneemt. De overige bedrijven, BICT Groep, Blue10, Nicoverken, Toto, Trofi Pack en VNOM blijven verbonden aan de club op de inmiddels vertrouwde posities en geven daarmee gezamenlijk met Sparta gehoor aan de groeiende ambitie van de club.

Kenmerkend voor de club blijft de enorme loyaliteit die sponsors hebben bij de club met D&S Groep en Eset wellicht als beste voorbeelden. Waar D&S Groep in goed onderling overleg tijdig aan heeft gegeven ruimte te willen maken voor een nieuwe hoofdsponsor, blijft Eset ook verbonden aan de club als Official Business Partner.

Ook bij het algehele zakelijke netwerk van Sparta zien we de loyaliteit terug. Niet alleen de wedstrijdbeleving van een uitverkocht Kasteel draagt hieraan bij, maar ook de onderlinge contacten die bedrijven opdoen, spelen hier een rol. “Rood-Wit verbindt” is op alle fronten bepalend voor het zakelijke succes van de club wat zich vertaalt in de sprong in de begroting die de club wil maken en ook heeft gerealiseerd in dit seizoen.

Daarnaast ontvingen wij bevestiging van het belang van “Rood-wit verbindt” voor de club door op het KNVB Expertise Kenniscongres de hoogste tevredenheidsscore te behalen van de eigen relaties en hiervoor de Partner Award uitgereikt gekregen tijdens deze bijeenkomst waar alle BVO's bij vertegenwoordigd waren.

Ook online is er aan het begin van het seizoen een duidelijke doelstelling neergelegd. Want waar Sparta bekendstaat om haar tradities moeten we de ogen niet sluiten voor de dag van morgen.

De online groei, voornamelijk op het zakelijke platform LinkedIn, is een belangrijk aspect in het zakelijke bereik van onze activiteiten. Niet alleen voor de communicatieboodschappen van onze partners, maar ook voor onze eigen communicatiestrategie. De enkele seizoenen geleden ingezette strategie en het creëren van afwisselende content in het afgelopen seizoen (ook i.c.m. de sportieve successen), hebben ertoe geleid dat Sparta de 7e positie innam wat betreft het volgersaantal en de 4e plaats wat betreft de engagementcijfers.

Als laatste kunnen we natuurlijk niet om die sportieve successen en de duidelijke aantrekkingskracht die dit heeft heen. Gedurende de lange winterstop i.v.m. het WK hebben we een succesvolle campagne gevoerd die ervoor heeft gezorgd dat we in de tweede seizoenshelft een zeer hoge bezettingsgraad van de Business Seats wisten te realiseren. Het overgrote deel van de thuiswedstrijden was zakelijk uitverkocht, waaronder natuurlijk de wedstrijden die we hebben gespeeld voor de play-offs voor Europees voetbal, waardoor de recette-inkomsten van de begroting zijn toegenomen.

Bij het opmaken van de balans voor het seizoen 2022/2023 blijkt een commerciële begroting te zijn gerealiseerd van € 6.430.798,- en kunnen we met recht spreken over een zakelijk en sportief uitstekend seizoen.

## **Maatschappelijk beleid**

Stichting De Betrokken Spartaan neemt namens Sparta Rotterdam haar verantwoordelijkheid voor een betere samenleving in de directe omgeving van het Sparta Stadion. De Stichting zet onder andere voetbal in binnen haar verzorgingsgebied en ontwikkelt hiermee een grote betrokkenheid met omwonenden en instanties. Optimale ondersteuning van en samenwerking met maatschappelijke partners is hierbij cruciaal. Doelstelling voor de komende jaren is het werken aan de continuïteit van lopende activiteiten en het verder ontwikkelen van activiteiten in de voor Sparta Rotterdam belangrijkste steden, na Rotterdam, die veel supporters kennen zoals Schiedam, Vlaardingen, Maassluis en Hoek van Holland.

Vanuit de maatschappelijke vraagstukken, die inspelen op de wensen en behoeften vanuit de doelgroep en (deel)gemeenten, draagt Stichting De Betrokken Spartaan door middel van sport bij aan de gezondheid van mensen, de sociale samenhang in onze samenleving en het vormen van normen en waarden, zodat de doelgroep in geen enkele levensfase buitenspel komt te staan.

De Stichting tracht haar missie te volbrengen middels vier pijlers:

- Sport & Bewegen
- Werk & Inkomen
- Leefbaarheid & Ontwikkeling
- Educatie

De afgelopen jaren was Stichting De Betrokken Spartaan gehuisvest in het hoofdgebouw van Sparta Rotterdam. Vanaf september 2022 heeft Stichting De Betrokken Spartaan de ruimte 'De Bosselaar' betrokken in het Sparta Stadion. Een ruimte die beter inspeelt op de wensen en behoeften vanuit de doelgroep en past bij de ambitie van de Stichting richting de toekomst.

### **Leercentrum**

Met het intrekken in De Bosselaar kan Stichting De Betrokken Spartaan zich de komende tijd gaan richten op het ontwikkelen van een leercentrum. Dit leercentrum moet het kloppende maatschappelijke hart van de wijk worden en een plek waar iedereen welkom is, zich veilig voelt en de mogelijkheid krijgt zich te ontwikkelen. Daarom is de overgang naar deze ruimte van essentieel belang geweest voor het doorontwikkelen van het maatschappelijk beleid van Sparta Rotterdam.

### **Lustrumjaar Rood-wit Mannen en Vrouwen Diner in teken van De Betrokken Spartaan**

De traditie van het Rood-Witte Mannen & Vrouwen Diner is, met een kleine 500 Spartanen, voortgezet in de Hangar van het Fletcher Hotel Rotterdam-Airport. Het 135-jarig jubileum van de club stond hier centraal waardoor de opbrengst ten goede kwam aan de Stichting. Door middel van de verkoop van 29 sponsorpakketten en een veiling van diverse door sponsoren beschikbaar gestelde items, werd maar liefst € 349.380,- opgehaald voor Stichting De Betrokken Spartaan. Na aftrek van de kosten wordt het grootste gedeelte van deze gelden aangewend voor het realiseren van een educatief leercentrum in de Bosselaar.

### **Projecten**

Vanuit de maatschappelijke vraagstukken, die inspelen op de wensen en behoeften vanuit de doelgroep en (deel) gemeenten, heeft Stichting De Betrokken Spartaan jaarlijks een breed maatschappelijk programma om aan te bieden aan de doelgroepen.

#### StreetRuleZ!

StreetRuleZ! biedt Schiedammers vanaf zestien jaar de kans om een opleiding tot sportcoach te volgen op één van de D&S pleinen in hun eigen buurt. Hier ontmoeten zij de huidige sportcoaches en worden door hen geënthousiasmeerd om uiteindelijk ook

een opleiding tot sportcoach te gaan volgen. In ruil voor deze opleiding zetten zij zich, nadat ze het diploma hebben behaald, 200 uur per jaar in als vrijwilliger bij sportactiviteiten. Dankzij hun opleiding kunnen zij nog professioneler te werk gaan op de verschillende buurtsportlocaties in Schiedam. Denk bijvoorbeeld aan de Krajicek Playgrounds, de Cruyff Courts en Schoolpleinen.

### Playing for Success

Stichting De Betrokken Spartaan en Playing for Success Rotterdam hebben onlangs een samenwerkingsovereenkomst ondertekend. Dit betekent concreet dat beide partijen als doelstelling hebben om vanaf 2024 te starten met educatieprogramma Playing for Success. Playing for Success is een naschools educatief programma voor kinderen uit de groepen 6 tot en met 8 van het regulier én speciaal basisonderwijs en de 1e en 2e klas van het voortgezet onderwijs, die een positieve boost kunnen gebruiken op sociaal- en emotioneel gebied. Met een innovatief programma, intensieve begeleiding van gekwalificeerde docenten in een inspirerende omgeving zoals het Sparta Stadion, werkt het onderwijsprogramma aan motivatie, samenwerking en meer zelfvertrouwen. De prestaties op school nemen daardoor toe. Het programma Playing for Success bestaat uit dertien bijeenkomsten. Er is naast de persoonlijke begeleiding van het kind zelf, ook intensief contact met ouders/verzorgers en de leerkracht en de intern begeleider vanuit school. De docenten van Playing for Success zorgen bovendien voor een goede terugkoppeling van de behaalde resultaten van de deelnemers. Een groep van maximaal vijftien kinderen heeft minimaal drie begeleiders: leraren, leraren-in-opleiding of onderwijsassistenten (in opleiding). Minimaal één van hen is gekwalificeerd leraar primair- of voortgezet onderwijs.

### Sportstimulering Rotterdam

Met het project Sportstimulering Rotterdam wil Stichting De Betrokken Spartaan zoveel mogelijk kinderen laten sporten op de pleintjes in hun eigen buurt in Rotterdam. Dit allemaal onder begeleiding van een deskundige sportcoach die de verschillende sportactiviteiten organiseert. Daarnaast heeft er een uitbreiding plaatsgevonden van enkele nieuwe locaties waar Stichting De Betrokken Spartaan het sportaanbod verzorgt.

### Rugdekking

Rugdekking is een leerwerktraject dat gebruik maakt van de aantrekkingskracht van Sparta Rotterdam om jongeren zonder werk of opleiding nieuw perspectief te bieden. Op deze manier komen zij los van de negatieve invloeden op straat en maken zij uiteindelijk kans op een baan in de veiligheidssector. Rugdekking richt zich op jongeren in de leeftijd van 17 tot 25 jaar zonder werk, opleiding of startkwalificatie die minimaal een jaar werkloos thuis zitten. Kortom: jongeren met weinig perspectief en om die reden wel een steuntje in de rug kunnen gebruiken.

### Community Champions Sparta Rotterdam!

Community Champions richt zich op jongeren tussen de 15 en 27 jaar oud. In groepsverband volgen zij een zestien weken durend traject in het stadion, waarbij ze zich gemiddeld vijf uur per week (buiten schooltijd) vrijwillig inzetten. Binnen deze weken gaan zij aan de slag met vaardigheden als communiceren, innoveren, ondernemen en het ontdekken van talenten door middel van workshops en stagemomenten bij diverse



werkgevers. Deze vaardigheden brengen zij in praktijk door het organiseren van buurtactiviteiten, wijktrainingen, evenementen voor jong en oud of deelname aan de jongerenraad.

### Walking Football

Je bent zo jong als je je voelt en je bent nooit te oud om te leren. Dat zijn de basisprincipes van het Walking Football, een voetbalvorm voor 55-plussers die lekker actief bezig willen zijn. Voetbal hoeft niet snel te gaan om mooi te zijn. Dat bewijst deze voetbalvorm waarbij in wandeltempo op een kwart veld gespeeld wordt. Walking Football houdt in dat er tijdens een partijtje niet wordt gerend. Er mogen geen slidings gemaakt worden en de bal mag niet boven heuphoogte komen.

### Pauze activiteiten

Tijdens de pauzeactiviteiten is Stichting De Betrokken Spartaan verantwoordelijk voor het programmeren van de (middag)pauze. Stichting De Betrokken Spartaan zorgt met haar deskundige sportcoaches ervoor dat de kinderen sociaal en veilig tijdens de pauze tot beweging komen en daagt de kinderen motorisch, sociaal-emotioneel en cognitief uit.

## **Publiekszaken**

### **Supporters & Ticketing**

Het seizoen 2022/2023 was na drie seizoenen, die gekenmerkt werden door restricties vanwege het coronavirus, een ouderwets seizoen waarin er geen restricties op het stadionbezoek waren. Het enthousiasme om Sparta Rotterdam weer in het stadion aan te moedigen bleek groot gezien het gemiddelde toeschouwersaantal bij zowel de thuiswedstrijden als de uitwedstrijden.

Bij de thuiswedstrijden kon elke keer het bordje 'Uitverkocht' opgehangen worden over de kenmerkende groene wedstrijdposters die al sinds 1906 in gebruik zijn. Er werd een recordaantal van 8.653 seizoenkaarten verkocht (inclusief zakelijke arrangementen) en daarmee werd het record van 2019 verbroken. Tijdens de vanwege het WK extra lange winterstop, werd er ook nog een aantal honderd halve seizoenkaarten verkocht en aan het einde van het seizoen was het Sparta Stadion volledig uitverkocht met een 'End of Season-card' die geldig was voor de laatste vier wedstrijden. Dat deze acties succesvol waren, blijkt uit de conversie van zowel halve seizoenkaarten als End of Season-card naar volledige seizoenkaarten voor het nieuwe seizoen.

Op de ranglijst uitsupporters die het Supporterscollectief Nederland heeft gepubliceerd, blijkt dat de Sparta-supporters in grote getalen afreizen naar uitwedstrijden. Met een gemiddeld aantal van 491 per uitwedstrijd eindigde Sparta ook hier in het linkerrijtje (plaats 9) van de clubs met de meeste uitfans.

### **Fanonderzoek**

Omdat de wedstrijden in het seizoen 2022/2023 weer volledig toegankelijk waren voor de supporters, had het jaarlijkse Fanonderzoek dat KNVB Expertise afneemt onder supporters van alle BVO's van Nederland weer extra waarde. In totaal namen circa 25.000 voetbalfans deel aan het onderzoek waarvan bijna 1.000 een voorkeur hebben voor Sparta Rotterdam.

Naar aanleiding van het Fanonderzoek werden er ook weer Fan Awards uitgereikt bij het jaarlijkse kenniscongres van de KNVB. Sparta greep net naast de eerste plaats en moest genoegen nemen met het zilver waardoor het aantal Fan Awards op twee blijft steken.

Tevredenheid heerst gelukkig op de tribunes, waar 'trots op de club' gemiddeld met een 9 wordt beoordeeld. Daarnaast geven supporters aan plezier te hebben (gemiddelde beoordeling 8.6), zich veilig te voelen (gemiddelde beoordeling 8.6), een fijne sfeer te ervaren (gemiddelde beoordeling 8.5) en zich betrokken tot de club te voelen (gemiddelde beoordeling 8.5).

Belangrijker dan die award en de cijfers zijn de kritieken, zowel positief als negatief, die worden gegeven aan de meest uiteenlopende zaken rondom de supportersbeleving van de Spartanen. De veiligheid en het algemene stadionbezoek worden bij Sparta dus uitstekend beoordeeld. Aan de hand van de slechtere beoordelingen is er inmiddels ook een aantal zaken aangepakt. Denk hierbij aan de forse investering in nieuwe en extra toegangspoorten in het hele stadion waardoor de entree tot Het Kasteel sneller en gastvrijer verloopt. Ook de toiletfaciliteiten en cateringpunten worden per tribune aangepakt en krijgen een flinke upgrade. Er blijft uiteraard nog een aantal wensen over zoals bijvoorbeeld de geluidsinstallatie van het stadion. De forse investeringen die er de afgelopen jaren zijn gedaan en ook de komende jaren nog zullen plaatsvinden, bieden daarom nog niet voldoende ruimte om dat laatste punt op zeer korte termijn aan te pakken, echter blijft Sparta kijken naar de mogelijkheid om dit punt vooruit te schuiven binnen de komende drie seizoenen.

Met de overige aangedragen verbeterpunten gaat de club uiteraard ook weer aan de slag. Waar mogelijk op korte termijn, maar zaken waarvoor (forse) investeringen nodig zijn, worden zoals gebruikelijk op basis van prioriteit en haalbaarheid behandeld.

### **Familiedag, Open Kasteel en Interlandvoetbal**

Voor het eerst in jaren kon de traditionele Familiedag weer doorgang vinden. Duizenden Spartanen kwamen, al dan niet met het gehele gezin, naar Spangen om de wedstrijd Sparta – FC Emmen te bezoeken en aan de activiteiten in en rond het stadion deel te nemen.

Daarnaast organiseerde Sparta op haar 135<sup>e</sup> verjaardag een Open Kasteeldag die gecombineerd werd met een open training van de A-selectie die de laatste oefensessie afwerkte voordat de stadsderby op het programma stond. Voor de jonge Spartanen waren er diverse activiteiten, RTV Rijnmond organiseerde een speciale editie van de populaire podcast Sparta naar Voren in de Ridderzaal en de spelers waren beschikbaar voor foto's en handtekeningen na de training.

De terugkeer van natuurgras in het Sparta Stadion zorgt er ook voor dat de KNVB weer kan kiezen voor Het Kasteel als speellocatie voor interlands. Voor het eerst sinds het EK2017 waren de Oranje Leeuwinnen te gast voor een interland tegen Polen. De ploeg van trainer Andries Jonker won met 4-1, maar belangrijker was het enthousiasme van het publiek dat ook tot uiting kwam in de evaluatie van zowel de KNVB als de 6.500 bezoekers die het rapportcijfer 8,1 gemiddeld gaven aan het stadionbezoek.

## **Communicatie & Marketing**

De social media-kanalen van Sparta Rotterdam groeiden sterk in het afgelopen seizoen. De grootste procentuele stijging viel te noteren voor het Tik Tok-kanaal, maar het actief benutten van dit kanaal blijft nog achter bij de reeds ingeburgerde socials zoals Youtube, Facebook, Instagram en Twitter (inmiddels X genaamd). Het totaal aantal volgers op de socials tezamen is inmiddels de 200.000 gepasseerd en ook in een benchmark met clubs van vergelijkbare grootte presteert Sparta hier prima gezien de beperkte mogelijkheden qua budget en FTE.

De officiële website had gedurende het seizoen ruim anderhalf miljoen paginaweergaven. De best bezochte onderdelen van de website blijven ook dit seizoen Clubliefde en Jeugdopleiding.

Naast alle online-activiteiten blijft print-media een belangrijk communicatiemiddel. Elke thuiswedstrijd geeft de club een programmablade uit, twee keer per seizoen clubmagazine 'De Spartaan', een presentatiegids voor de gehele club en een eigen presentatiegids voor de jeugdopleiding. Het zakelijk magazine Kasteelzaken komt twee keer per seizoen uit evenals het Kidsclub-magazine.

De april-editie van De Spartaan werd in samenwerking met mediapartner ZPRESS een speciale editie. Ter gelegenheid van het 135-jarig bestaan van de club werd er een boekwerk van 135 bladzijden gemaakt en ontving elke seizoenkaarthouder deze thuis.

Ook de jaarlijkse traditie om alle supporters die 25 jaar onafgebroken lid zijn van de club te voorzien van een zilveren insigne werd voortgezet. Waar het de afgelopen jaren door corona noodgedwongen was om de supporters individueel te bezoeken, werd deze wijze voortgezet. Diverse vertegenwoordigers van Sparta, van directeur tot mascotte Sparta Piet, waren beurtelings op pad door het hele land om de insignes uit te reiken. Er was afgelopen seizoen 1 supporter die 50 jaar onafgebroken lid was van de club. Deze fan werd bij de thuiswedstrijd tegen Feyenoord uitgenodigd in de bestuurskamer om het gouden insigne in ontvangst te nemen.

Sparta Rotterdam investeert al enkele jaren extra in databasemarketing en de resultaten hiervan zijn zichtbaar aan de hand van de grootte van de fanbase. Deze is inmiddels gegroeid naar ruim 95.000 en de verwachting is dat het niet lang meer zal duren voordat de grens van 100.000 zal worden gepasseerd. De datadichtheid van de fanbase wordt elke drie maanden gerapporteerd en op 7 van de 8 onderdelen presteert Sparta beter dan het gemiddelde van de voetbalclubs in Nederland. Met de daaraan gerichte targeting kunnen (potentiële) fans beter bereikt worden via diverse communicatiemiddelen waardoor er onder andere betere resultaten geboekt kunnen worden op het gebied van ticketverkoop en merchandising.

## **E-Sports & Kidsclub**

In het seizoen 2022/2023 behaalde het team van e-Sporters voor de tweede keer op rij de play-offs van de KPN e-Divisie. Het digitale voetbalavontuur van de e-Sporters Thomas de Zeeuw en Damon de Best kreeg geen vervolg in de play-offs waar de eerste ronde het eindstation bleek na een twaalfde plaats in de eindrangschikking. Het aantal

volgers van de e-Sporters lijkt een piek te hebben bereikt op Instagram van een kleine 4.000 volgers.

De e-Sporters doen naast het spelen van de KPN e-Divisie ook veel aan promotionele activiteiten gedurende het seizoen. Voor diverse zakelijke relaties worden zij ingezet bij onder andere beurzen en bijeenkomsten en voor de jongste Spartanen verzorgen zij in hun eigen e-Loge speciale kinderfeestjes ten behoeve van Kidsclub 'De Spartaantjes'.

De kidsclub kende na een eerdere daling weer een lichte stijging in het aantal leden. Gelukkig werd het ook weer mogelijk voor de leden om deel te nemen aan activiteiten zoals de jaarlijkse clinic en het Sinterklaasfeest. Gedurende het seizoen waren er ook meerdere kleine events georganiseerd en was het meest populaire onderdeel van het lidmaatschap weer mogelijk, namelijk het aan de hand van een speler meelopen voorafgaand aan de wedstrijd tijdens de Sparta-Marsch als het veld wordt betreden.

### **Publiekscatering**

De gemiddelde beoordeling van de catering kende een lichte daling ten opzichte van het seizoen 2021/2022 (van 6,55 naar 6,2) volgens de supporters van Sparta. Als we dit resultaat vergelijken met het gemiddelde in de Eredivisie is dit cijfer hoger omdat het onderdeel publiekscatering in vrijwel alle stadions minder goed wordt beoordeeld. De investeringen op de Denis Neville-tribune zorgden er wel voor dat op die tribune een betere beoordeling werd gegeven dan op de andere tribunes. De verwachting is dan ook dat dit komend seizoen op de Bok de Korver-tribune zal verbeteren en de vervulling van de wens om in het gehele stadion over te stappen op tankbier en zogenoemde raptaps bij de drukste verkooppunten, zal de wachttijd terugdringen.

### **Merchandising**

De Sparta Fanshop had een recordomzet in het seizoen 2022/2023. Zowel de thuis- als uitshirts waren een regelrecht succes. Eind november werd er een speciale 'Ode aan de Nacht'-collectie gepresenteerd in samenwerking met Robey Sportswear en met instemming van de familie Deelder. De gelimiteerde oplage was razendsnel uitverkocht en ook de tweede levering van de nu al legendarische zwarte shirts werd snel in de (digitale) winkelmandjes gestopt en afgerekend.

Tijdens de winterstop kreeg de fanshop een extra verkooppunt onder de Denis Neville-tribune die op wedstrijddagen door een vrijwilliger wordt bemand. Dit zorgt voor een extra verkoopmogelijkheid van merchandise en in de toekomst staat er ook een verkooppunt gepland onder de Bok de Korver-tribune als de verbouwing van deze tribune gerealiseerd is.

Ondanks de toegenomen verzendkosten groeide het aantal onlinebestellingen naar een nieuw recordaantal. Tijdens het seizoen is er een databasekoppeling gerealiseerd waarbij de seizoenkaart gescand dient te worden om 10% korting te ontvangen en de verkopen in de winkel op persoonsniveau gerapporteerd kunnen worden om hier gerichte acties in de toekomst op te kunnen voeren.

## **Spartanen lopen al meer dan 20 keer de RopaRun**

De Roparun is een estafette-loop van meer dan 500 kilometer vanuit Parijs of Bremen naar Rotterdam, waarbij mensen, in teamverband, een sportieve prestatie leveren om op die manier geld op te halen voor mensen met kanker.

Het Sparta Supporters Running Team (SSRT) bestaat uit tweeëntwintig enthousiaste Spartanen, die zich allen vrijwillig inzetten om met allerlei inzamelacties een zo hoog mogelijk bedrag op te halen voor de stichting RopaRun. Daarnaast wordt de naam Sparta Rotterdam en die van voetbalsupporters in het algemeen op een positieve manier uitgedragen.

De afgelopen maanden zijn er, naast de vele trainingskilometers, ook de nodige tijd en energie in gaan zitten om een zo hoog mogelijk bedrag bijeen te verzamelen voor de RopaRun (palliatieve zorg voor mensen met kanker). Of zoals het motto van de RopaRun luidt: "leven toevoegen aan de dagen, waar vaak geen dagen meer kunnen worden toegevoegd aan het leven". Tal van activiteiten werden georganiseerd om geld in te zamelen: oliebolvenkoop en collecte op Het Kasteel, lotenverkoop, ook diverse sponsors hebben een bijdrage geleverd.

De Roparun vond in 2023 na de coronapandemie nog voor de derde keer volledig binnen Nederland plaats, gestart werd er op de vliegbasis in Twente met na 500 km de finish op de Coolsingel in Rotterdam. Het streven is om de komende edities weer in het buitenland te starten. De RopaRun haalde dit jaar maar liefst bijna 4 miljoen euro op, met een gemiddelde van 18.000 euro per team!

## **Sparta Museum**

Het Sparta Museum is gevestigd in Kasteel Spangen en herbergt een rijke historie. Via Sparta Events verzorgt en organiseert met een pool van vijf enthousiaste vrijwilligers, echte doorgewinterde Spartanen, met een rijke kennis en mooie verhalen, Sparta Marsch zingend op de Kasteeltribune tegenwoordig de rondleidingen. Het afgelopen jaar hebben rond de 1.000 bezoekers van een rondleiding in het stadion mogen genieten.

## **Jubilarissen**

De uitreiking van insignes is ook dit jaar grotendeels decentraal verlopen. Verschillende vertegenwoordigers van Sparta Rotterdam togen naar de jubilarissen om hen ter plekke en op persoonlijke wijze de insignes uit te reiken.

## **Benoeming tot Erelid**

Charles van der Steene is in oktober 2022 voorafgaand aan de wedstrijd Sparta Rotterdam – FC Emmen door de Stichting Sparta 1888 benoemd tot Erelid van de Kasteelclub.

Charles dineerde voorafgaand aan de wedstrijd met zijn familie in de Brasserie van Het Kasteel ter gelegenheid van zijn 75e verjaardag eerder dit jaar. Tijdens het diner werd het bestuurslid verrast door medebestuurders die hem de bijbehorende oorkonde en gouden insigne uitreikten.

Voor veel Spartanen is Charles van der Steene een bekend en vertrouwd gezicht. Hij was tientallen jaren in dienst bij Sparta met grote inzet op met name de commerciële activiteiten van de club. Na zijn pensioen in 2015 ontving hij uit handen van burgemeester Aboutaleb de Erasmusspeld en werd hij benoemd tot Lid van Verdienste van Sparta. Maar een leven zonder Sparta betekende dit niet. Als bestuurslid commerciële zaken is hij nog meerdere dagen per week op Het Kasteel om met zijn ervaring en expertise ondersteuning te geven aan de club.

### **Benoeming tot Lid van Verdienste**

Wim Schnieders is op 25 januari jl. benoemd tot Lid van Verdienste van Sparta Rotterdam. Wim werd na een gewonnen verkiezing in 2004 benoemd tot bestuurslid van de Stichting Sparta 1888 namens de supporters van Sparta. Hij vervulde deze rol jarenlang met passie en betrokkenheid. Tot oktober 2022 bleef hij aan als secretaris van deze stichting.

In deze periode had Wim, naast zijn werk voor het museum en de archiefcommissie, een rol bij het uitreiken van insignes aan jubilerende seizoenkaarthouders, wat hij de laatste jaren deed door mensen thuis te bezoeken.

Zijn vrijwillige bijdrage aan Sparta Rotterdam is de club niet ontgaan en daarom kreeg hij de oorkonde en het insigne behorende bij het Lid van Verdienste uitgereikt door algemeen directeur Manfred Laros.

### **Supporters**

De jaarlijkse uitreiking van de insignes voor leden die 25 en 50 jaar lid zijn van Sparta Rotterdam, heeft op verschillende tijdstippen plaatsgevonden. Er zijn in totaal 37 zilveren en één gouden insigne uitgereikt. George Timmermans kreeg, voorafgaand aan de derby tegen Feyenoord, zijn gouden insigne uitgereikt uit handen van Manfred Laros.

### **Delftsblauw Bord**

Het Delftsblauwe Bord van Sparta Rotterdam met de afbeelding van Het Kasteel wordt namens de directie overhandigd aan personen die 12,5 jaar in dienst zijn, vrijwilligers die 25 jaar onafgebroken aan de club verbonden zijn, spelers die 250 officiële wedstrijden hebben gespeeld en aan Spartanen met bijzondere verdiensten voor de Kasteelclub.

In het seizoen 2022/2023 ontvingen vier Spartanen het felbegeerde bord.

Manfred Laros ontving in november het Delftsblauwe bord. In totaal is Sparta's directeur, in twee periodes bij elkaar opgeteld, al ruim 18 jaar aan de Kasteelclub verbonden waarvan sinds maart 2014 als algemeen directeur.

Rogier Hoek heeft in januari zijn Delftsblauw bord ontvangen. Het hoofd van de medische staf van Sparta Rotterdam kreeg deze vanwege zijn 12,5-jarige dienstverband bij de club.

Frank Kooiman heeft uit handen van Gerard Nijkamp zijn Delftsblauw bord ontvangen. De oud-doelman van de club, die ruim 200 officiële wedstrijden speelde voor Sparta, is sinds het seizoen 2010/2011 terug op Het Kasteel, in de rol van keeperstrainer.

Hans Guittart ontving in juni zijn Delftsblauw bord uit handen van Manfred Laros. Hans is al veertig jaar betrokken bij de wedstrijdorganisatie van de club. Eerst deed hij dit als kassier, toen er nog kaartverkoop op de wedstrijddag plaatsvond. Inmiddels is hij al jaren een vast gezicht op Het (oude) Kasteel, waar hij bezoekers verwelkomt die de Ridderzaal of Kasteelloge bezoeken.

## **Herinnering blijft**

Het afgelopen seizoen heeft Sparta Rotterdam noodgedwongen afscheid moeten nemen van een aantal Spartanen die zijn overleden, van wie wij noemen:

Erik Achten (78 jaar)

Erik Achten was niet alleen jarenlang lid van de Commissarissen van Sparta Rotterdam, maar stond ook aan de basis van de eerste grote kledingsponsorovereenkomst in 1996 toen Sparta en zijn kledingmerk Kappa met elkaar in zee gingen.

Ook mag zeker niet onvermeld blijven dat Sparta in 2002 financieel in enorm zwaar weer zat en de club technisch failliet was. Erik Achten was één van de leden van de toenmalige 'sponsorgroep' die een garantie gaven aan de Gemeente Rotterdam dat de continuïteit van de club niet in gevaar zou komen in de drie jaren die zouden volgen. Mede door deze garantie verkreeg Sparta medewerking van de gemeente en uiteindelijk van de KNVB een licentie om betaald voetbal te blijven spelen.

Sparta is Erik Achten veel dank verschuldigd. Voor zijn jarenlange inzet voor de Kasteelclub werd hij benoemd tot Lid van Verdienste van Sparta Rotterdam.

Chris Koerten (78 jaar)

Chris was een Spartaan met veel toewijding voor alles wat hij deed. Als speaker tijdens de wedstrijden op het complex van Nieuw Terbregge en op Het Kasteel tijdens de wedstrijden van Jong Sparta, voor het Sparta Museum was hij één van de vaste rondleiders. Chris had ook een andere passie in de sport, dat was korfbal. Naast spelend lid in het verleden is hij ook nog jarenlang een gewaardeerd scheidsrechter geweest, tot en met het hoogste niveau. Hij was benoemd tot Lid van Verdienste van het Koninklijk Nederlands Korfbalverbond.

Rotterdam, 20 oktober 2023  
namens Sparta Beheer B.V.

w.g.

M.M.H. Laros  
Algemeen directeur

w.g.

G.A. Nijkamp  
Technisch directeur

## Geconsolideerde balans per 30 juni 2023

( vóór resultaatbestemming)

		30-jun-23		30-jun-22	
		EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Vaste activa</b>					
Immateriële vaste activa	1	1.750.816		2.300.022	
Materiële vaste activa	2	7.879.941		5.656.880	
Financiële vaste activa	3	1.937.348		4.833.247	
			11.568.105		12.790.149
<b>Vlottende activa</b>					
Voorraden	4	115.595		97.421	
Vorderingen	5	5.930.436		5.672.366	
Liquide middelen	6	1.588.748		1.802.067	
			7.634.779		7.571.854
			19.202.884		20.362.003
<b>Groepsvermogen</b>					
Groepsvermogen	7	5.453.167		5.969.072	
<b>Voorzieningen</b>					
Voorzieningen	8	0		0	
<b>Langlopende schulden</b>					
Langlopende schulden	9	5.885.155		7.475.977	
<b>Kortlopende schulden</b>					
Kortlopende schulden	10	7.864.562		6.916.954	
			19.202.884		20.362.003



## Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2022/2023

		2022 / 2023		2021 / 2022	
		EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Netto-omzet</b>	11		<b>16.277.410</b>		12.667.136
<b>Bedrijfslasten</b>					
Personeelskosten	12	<b>11.056.175</b>		9.977.595	
Horecakosten	13	<b>295.998</b>		226.149	
Verkoopkosten	14	<b>1.543.484</b>		1.188.268	
Huisvestingskosten	15	<b>2.185.436</b>		1.514.680	
Wedstrijd- en trainingskosten	16	<b>1.022.340</b>		835.485	
Algemene kosten	17	<b>807.103</b>		814.732	
Afschrijving op materiële vaste activa	18	<b>838.760</b>		299.713	
<b>Som der bedrijfslasten</b>			<b>17.749.296</b>		14.856.622
<b>Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen</b>			<b>-1.471.886</b>		-2.189.486
Afschrijving vergoedingssommen	19	<b>-1.247.375</b>		-1.212.533	
Resultaat vergoedingssommen	20	<b>2.249.704</b>		7.990.108	
			<b>1.002.329</b>		6.777.575
<b>Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen</b>			<b>-469.557</b>		4.588.089
Rentebaten en -lasten en soortgelijke kosten	21		<b>-255.544</b>		-121.543
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>			<b>-725.101</b>		4.466.546
Belastingen	22		<b>100.530</b>		-876.795
Aandeel in resultaat van deelnemingen	23		<b>108.666</b>		-27.622
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>			<b>-515.905</b>		3.562.129

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	2022 / 2023		2021 / 2022	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen		-1.471.886		-2.189.486
Aanpassingen voor:				
- Afschrijvingen materiële vaste activa	829.148		859.713	
- Overige	1.841.089		733.665	
Veranderingen in werkkapitaal:				
- Kortlopende vorderingen	2.237.525		-3.796.777	
- Voorraad handelsgoederen	-18.174		65.627	
- Kortlopende schulden (exclusief leningen, kredietinstellingen en schulden uit hoofde van transfersommen en tekengelden)	-1.750.287		3.274.283	
		<b>3.139.301</b>		<b>1.136.511</b>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<b>1.667.415</b>		-1.052.975
Ontvangen interest		<b>2.396</b>		22.497
Betaalde interest		<b>-220.961</b>		-144.040
Kasstroom uit operationele activiteiten		<b>1.448.850</b>		-1.174.518
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Verwerving groepsmaatschappijen	0		0	
Investerings in financiële vaste activa	508.970		-4.470.715	
Inkomsten/(uitgaven) vergoedingssommen	-279.942		6.777.575	
Investerings in immateriële vaste activa	0		-2.553.525	
Investerings in materiële vaste activa	-3.061.821		-896.602	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		<b>-2.832.793</b>		-1.143.267
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Kapitaalstorting	0		0	
Inkomsten uit aangetrokken leningen/schulden (langlopend)	2.512.102		2.731.903	
Uitgaven aan aflossingen van leningen (langlopend)	-1.341.478		-302.108	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		<b>1.170.624</b>		2.429.795
<b>Netto kasstroom</b>		<b>-213.319</b>		112.010
Saldo liquide middelen begin boekjaar		<b>1.802.067</b>		1.690.057
Saldo liquide middelen eind boekjaar		<b>1.588.748</b>		1.802.067
<b>Mutatie</b>		<b>-213.319</b>		112.010



Publicatierapport 2022-2023 Sparta Beheer B.V.

Sparta Beheer B.V. (Rotterdam)

Startdatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	1 juli 2022
Einddatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	30 juni 2023
Jaarrekening vastgesteld (J/N)	Ja
Datum van vaststelling van de jaarrekening	20 oktober 2023

## Inhoudsopgave

### Jaarverslag

Informatie over de rapportage en de rechtspersoon

Informatie over de rechtspersoon

Informatie over de rapportage

### Bestuursverslag

### Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Geconsolideerde kasstroomoverzicht

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Algemene toelichting

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Grondslagen

Balans

Winst-en-verliesrekening

Overige toelichtingen

Enkelvoudige jaarrekening

Balans

Winst-en-verliesrekening

Toelichting op de jaarrekening

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Balans

Winst-en-verliesrekening

Overige toelichtingen

Ondertekening van de jaarrekening

Overige gegevens

## Jaarverslag

### Informatie over de rapportage en de rechtspersoon

#### Informatie over de rechtspersoon

---

Naam van de rechtspersoon	Sparta Beheer B.V.
Rechtsvorm van de rechtspersoon	Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid
Zetel van de rechtspersoon	Rotterdam
Registratienummer bij de Kamer van Koophandel	24328552
Classificatie van de rechtspersoon op basis van de wettelijke groottecriteria	Middelgroot
SBI-code	Financiële holdings

---

Straatnaam NL	Spartapark-Noord
Huisnummer NL	1
Postcode NL	3027VW
Vestigingsplaats NL	Rotterdam

#### Informatie over de rapportage

---

Titel van het document	Publicatierapport 2022-2023 Sparta Beheer B.V.
Startdatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	1 juli 2022
Einddatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	30 juni 2023
Startdatum van de voorgaande periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	1 juli 2021
Einddatum van de voorgaande periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	30 juni 2022
Rapportageperiode afwijkend van een jaar (J/N)	Nee
Jaarrekening bevat financiële informatie van een individuele rechtspersoon dan wel een groep van maatschappijen	Geconsolideerd en enkelvoudig
Rapporteringsvaluta van het document	Euro
Type winst-en-verliesrekening	Categoriaal
Type kasstroomoverzicht	Indirect
Datum van opmaak van de jaarrekening	20 oktober 2023
Jaarrekening vastgesteld (J/N)	Ja
Datum van vaststelling van de jaarrekening	20 oktober 2023
E-mailadres	m.laros@sparta-rotterdam.nl

## **Bestuursverslag**

---

### Vrijstelling en referentie naar plaats van beschikbaarheid van het bestuursverslag

Het bestuursverslag ligt ter inzage op het kantoor van de vennootschap.

**Jaarrekening****Geconsolideerde jaarrekening****Geconsolideerde balans**

Euro

	30 juni 2023	30 juni 2022
Balans voor of na resultaatbestemming	Voor	
	resultaatbestemming	
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa	1.750.816	2.300.022
Materiële vaste activa	7.879.941	5.656.880
Financiële vaste activa	1.937.348	4.833.247
Totaal van vaste activa	<u>11.568.105</u>	<u>12.790.149</u>
<b>Vlottende activa</b>		
Voorraden	115.595	97.421
Vorderingen	5.930.436	5.672.366
Liquide middelen	1.588.748	1.802.067
Totaal van vlottende activa	<u>7.634.779</u>	<u>7.571.854</u>
Totaal van activa	<u>19.202.884</u>	<u>20.362.003</u>
<b>Passiva</b>		
<b>Groepsvermogen</b>		
Eigen vermogen	5.453.167	5.969.072
Totaal van groepsvermogen	<u>5.453.167</u>	<u>5.969.072</u>
Langlopende schulden	5.885.155	7.475.977
Kortlopende schulden	7.864.562	6.916.954
Totaal van passiva	<u>19.202.884</u>	<u>20.362.003</u>



**Geconsolideerde winst-en-verliesrekening**

Euro

	1 juli 2022 - 30 juni 2023	1 juli 2021 - 30 juni 2022
Bruto-bedrijfsresultaat	16.277.410	12.667.136
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	-11.056.175	-9.977.595
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	-2.086.135	-1.512.246
Overige bedrijfskosten	-5.854.361	-4.579.314
Totaal van som der kosten	<u>-18.996.671</u>	<u>-16.069.155</u>
Totaal van bedrijfsresultaat	<u>-2.719.261</u>	<u>-3.402.019</u>
Financiële baten en lasten	1.994.160	7.868.565
Totaal van resultaat voor belastingen	<u>-725.101</u>	<u>4.466.546</u>
Belastingen over de winst of het verlies	100.530	-876.795
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	108.666	-27.622
Totaal van resultaat na belastingen	<u>-515.905</u>	<u>3.562.129</u>
Nettoresultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon	<u>-515.905</u>	<u>3.562.129</u>

**Geconsolideerde kasstroomoverzicht**

Euro

	1 juli 2022 - 30 juni 2023	1 juli 2021 - 30 juni 2022
Bedrijfsresultaat	-2.719.261	-3.402.019
Aanpassingen voor afschrijvingen	2.670.237	1.593.378
Totaal van aanpassingen voor aansluiting met het bedrijfsresultaat	<u>2.670.237</u>	<u>1.593.378</u>
Afname (toename) van voorraden	-18.174	65.627
Afname (toename) van overige vorderingen	2.237.525	-3.796.777
Toename (afname) van overige schulden	-1.750.287	3.274.283
Totaal van veranderingen in werkkapitaal	<u>469.064</u>	<u>-456.867</u>
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties	<u>420.040</u>	<u>-2.265.508</u>
Ontvangen interest	2.396	22.497
Betaalde interest	-220.961	-144.040
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten	<u>201.475</u>	<u>-2.387.051</u>
Verwerving van immateriële vaste activa		-2.553.525
Verwerving van materiële vaste activa	-3.061.821	-896.602
Verwerving van overige financiële vaste activa	508.970	-4.470.715
Overige kasstromen	967.433	7.990.108
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>-1.585.418</u>	<u>69.266</u>
Toename (afname) van de schulden aan banken	-1.341.478	-302.108
Ontvangsten uit hoofde van leningen	2.512.102	2.731.903
Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>1.170.624</u>	<u>2.429.795</u>
Totaal van netto-kasstroom	<u>-213.319</u>	<u>112.010</u>
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen	<u>-213.319</u>	<u>112.010</u>
Geldmiddelen aan het begin van de periode	<u>1.802.067</u>	<u>1.690.057</u>
Geldmiddelen aan het einde van de periode	<u>1.588.748</u>	<u>1.802.067</u>

## **Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening**

### **Algemene toelichting**

#### **Algemene toelichting**

---

#### Beschrijving van de belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De onderneming, gevestigd te Rotterdam, is een besloten vennootschap, waarvan de aandelen voor 85,31% in het bezit zijn van de Stichting Sparta 1888 en 14,69% van de Stichting Administratiekantoor RoodWit.

Sparta Beheer B.V. is een holdingmaatschappij, gevestigd te Rotterdam; de voornaamste activiteiten van de groep vinden plaats in de 100% dochter Sparta Rotterdam B.V. en bestaan uit het deelnemen aan betaald voetbal. Sparta RV&AV is houder van het bijzondere aandeel ('golden share') in Sparta Rotterdam B.V.

Goedkeuring van de houder van het bijzondere aandeel is vereist voor besluiten van de directie tot:

- a. wijzigen van de naam of een handelsnaam van de vennootschap of het wijzigen van de doelomschrijving van de vennootschap;
- b. wijzigen van het Sparta-logo en/of de Sparta-clubkleuren;
- c. wijziging van de locatie, de structuur of de inrichting van de door de vennootschap gecoördineerde jeugdopleiding.

Het boekjaar van de vennootschap loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

Het vestigingsadres van de vennootschap is Spartapark Noord 1 te Rotterdam en staat ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder nummer 24328552.

#### **Continuïteit**

---

#### Informatieverschaffing over continuïteit

Sparta Rotterdam heeft het boekjaar 2022/2023 met een negatief resultaat uit gewone bedrijfsvoering na belastingen én resultaat deelneming ad € 515.905 (geconsolideerd) afgesloten.

Door het financiële resultaat eindigde de vermogenspositie op 30 juni 2023 positief op € 5.453.167. Einde seizoen werkte de vennootschap, met een negatief werkkapitaal van € 229.783.

In het behaalde eindresultaat 2022/2023 is niet opgenomen het, na balansdatum, behaalde transferresultaat van Jason Lokilo en Vito van Crooij.

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op continuïteitsveronderstelling. Hoewel de financiële impact van het coronavirus ten tijde van het

opmaken van de jaarrekening nog niet volledig duidelijk is, zijn wij van mening dat op basis van de momenteel

---

opmaken van de jaarrekening nog niet volledig duidelijk is, zijn wij van mening dat op basis van de momenteel beschikbare informatie, de inmiddels opgenomen maatregelen en bestaande liquiditeitsbuffer, de bij het opmaken van de jaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling niet wordt geraakt.

De fiscale eenheid beschikt niet over fiscaal compensabele verliezen.

#### Begroting

Sparta Rotterdam heeft voorafgaand aan het seizoen, vanwege een vrijstelling daarvan conform de reglementen, geen begroting bij de KNVB hoeven in te leveren.

#### Prognose 2023/2024

De meest recente prognose (19 september 2023) voor het seizoen 2023/2024 gaat uit van een nettoresultaat van € 1.500.000 negatief.

In de prognose zijn de inkomsten uit recettes voor 92% gerealiseerd waarbij de overige 8% zal worden behaald door de kaartverkoop bij de resterende 15 thuiswedstrijden. De commerciële opbrengsten zijn voor circa 83% gerealiseerd en de gegarandeerde tv-gelden-uitkering is vooraf aan het seizoen vastgesteld door de Eredivisie C.V. De commerciële afdeling heeft een 'aanvalsplan' opgesteld om de resterende commerciële inkomsten te behalen.

Voor het aankomende seizoen is er een spelersbudget vastgesteld van € 5,5 miljoen. Deze uitgaven zijn te verantwoorden onder de beleidskeuzes en de planontwikkeling ten aanzien van het stadion en sportcomplex. Alle personeels- en bedrijfskosten zijn opgenomen, inclusief de uitbetaling van zeer waarschijnlijke prestatiebonussen en alle (collectieve en individuele) bonussen met als financieel uitgangspunt de continuering van het Eredivisieschap.

Het resultaat vergoedingssommen is volledig gerealiseerd en er is geen rekening gehouden met een nog te realiseren verkoop of verhuur van een huidige contractspeler.

#### Ontwikkeling vermogenspositie

Bij realisatie van de prognose zal het eigen vermogen van Sparta gedurende het lopende seizoen 2022/2023 afnemen naar € 3.953.167 per 30 juni 2024.

#### Liquiditeit

De liquiditeitsprognose voor het seizoen 2023/2024 is sluitend. De geprognosticeerde bankstand per 30 juni 2024 is positief. In de liquiditeitsprognose is rekening gehouden met de inkomsten uit (Eredivisie) seizoenkaarten 2024/2025. De reeds aangegeven materiële én immateriële

investeringen ad € 1.503.765 zijn opgenomen en grotendeels, met inachtneming van eventuele betalingstermijnen, betaald in het derde en vierde kwartaal van 2023. In het restant van het seizoen is er een investeringsbudget beschikbaar van circa € 100.000 voor nog te betalen éénmalige contractuele vergoeding(en) hand- en tekengeld en circa € 300.000 voor structurele verbeteringen in het Sparta Stadion en/of Sportcomplex Nieuw Terbregge.

Vanwege de, vooralsnog, negatieve prognose, echter wel een sluitende liquiditeitsprognose, zullen onderstaande mogelijkheden worden onderzocht om de financiële positie van Sparta Rotterdam te versterken. Het resultaat van het onderstaande is nog niet verwerkt in de (liquiditeits)prognose 2023/2024.

- mogelijke kostenbesparingen;
- het genereren van inkomsten uit nieuwe incidentele initiatieven en structurele activiteiten;
- pool- en opleidingsvergoedingssommen;
- solidariteitsinkomsten uit transfers van voormalige Sparta spelers;
- prestatiebonussen en/of doorverkooppercentages uit voormalige spelerstransfers;
- transferopbrengsten bij het transfereren van spelers.

Op basis van het bovenstaande is de directie van mening dat de continuïteit van de vennootschap voor de komende 12 maanden is gewaarborgd. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

#### **Groepsverhoudingen**

---

### Informatieverschaffing over groepsverhoudingen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend.

Rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen, worden aangemerkt als verbonden partij. De statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Sparta Beheer B.V., de leden van het bestuur en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Als verbonden partij worden, inclusief haar bestuurders, aangemerkt Sparta Rotterdam B.V., B.V. Stadion Sparta Rotterdam, Sparta Participatiefonds B.V., Sparta Horeca + Catering B.V., SMC Sparta Rotterdam B.V., Sparta Participatie Bewaar Stichting en haar bestuurders, Stichting Sparta Nieuw Terbregge, Stichting de Betrokken Spartaan, Stichting Financiering Onroerend Goed Sparta, R.V. en A.V. Sparta en Food Concepts + Hospitality Management B.V.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan worden toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

### Naam van het hoofd van de groep

Sparta Beheer B.V.

### Woonplaats van het hoofd van de groep

Rotterdam

### **Schattingen**

---

### Informatieverschaffing over schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

### **Consolidatie**

---

### Beschrijving van de consolidatiegrondslagen

Sparta Beheer B.V. staat aan het hoofd van een groep. In de consolidatie worden de financiële gegevens van

---

Sparta Beheer B.V. opgenomen, samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Sparta Beheer B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen, doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompanytransacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. De in de consolidatie betrokken groepsmaatschappijen zijn:

- Sparta Rotterdam B.V. gevestigd te Rotterdam (100%)
- B.V. Stadion Sparta Rotterdam gevestigd te Rotterdam (100%)

Op basis van artikel 2:407 lid 1 BW blijft een aantal rechtspersonen buiten de consolidatie daar deze afzonderlijk en gezamenlijk van te verwaarlozen betekenis zijn. Deze rechtspersonen betreffen Sparta Participatiefonds B.V., Stichting Financiering Sparta Onroerend Goed en Stichting Dienstverlening Sparta.

Bij overname worden vanaf de overnamedatum de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de betreffende vennootschap. De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

#### Beschrijving van de toepassing van artikel 402

De financiële gegevens van Sparta Beheer B.V. zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst- en verliesrekening van Sparta Beheer B.V. conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overig resultaat na belastingen.



**Geconsolideerde belangen: Tenminste één vijfde belang: Specificatie**Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen

Sparta Horeca + Catering B.V.

1 juli 2022 - 30 juni 2023

Woonplaats van de rechtspersoon	Rotterdam	
Het verschaftte aandeel in het geplaatste kapitaal		50 %

Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen

SMC Sparta Rotterdam B.V.

1 juli 2022 - 30 juni 2023

Woonplaats van de rechtspersoon	Rotterdam	
Het verschaftte aandeel in het geplaatste kapitaal		50 %

Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen

B.V. Stadion Sparta Rotterdam Rotterdam

1 juli 2022 - 30 juni 2023

Het verschaftte aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %
--	--	-------

Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen

Eredivisie C.V.

1 juli 2022 - 30 juni 2023

Woonplaats van de rechtspersoon	Zeist	
Het verschaftte aandeel in het geplaatste kapitaal		5,56 %

Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen

Sparta Participatiefonds B.V.

1 juli 2022 - 30 juni 2023

Woonplaats van de rechtspersoon	Rotterdam	
Het verschaftte aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %

Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen

Sparta Rotterdam B.V.

1 juli 2022 - 30 juni 2023

Woonplaats van de rechtspersoon	Rotterdam	
Het verschaftte aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %

Beschrijving van de standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

Toegepaste standaarden

De (geconsolideerde) jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de stellige uitspraken van de richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Presentatie

Teneinde het inzicht te vergroten, is afgeweken van de in het 'Besluit modellen jaarrekening' voorgeschreven inrichtingseisen. Hierbij is aansluiting gezocht bij de wijze van presentatie van resultaat op transfers door andere betaald voetbal Organisaties en de richtlijnen van de KNVB.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen verkrijgingsprijs.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en

betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

De jaarrekening is door de directie van Sparta Beheer B.V. opgesteld uitgaande van continuïteit.

#### **Omrekening van vreemde valuta**

---

##### Grondslag van omrekening van in vreemde valuta luidende bedragen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele- als de presentatievaluta van Sparta Beheer B.V.

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald.

Koersverschillen worden onder de financiële baten of lasten ten gunste respectievelijk ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

## **Leases**

---

### Grondslag van operationele leases

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

## **Financiële instrumenten**

---

### Grondslag van financiële instrumenten

### Risicobeheer en financiële instrumenten

De vennootschap maakt in de normale bedrijfsvoering gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Dit betreft financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

#### Kredietrisico

Het kredietrisico wordt beheerst door actief debiteurenbeleid (o.a. beoordeling van de kredietwaardigheid). BVO's zijn aangesloten bij de KNVB of FIFA waar eventuele geschillen uit hoofde van vorderingen inzake transfersommen en/of opleidingsvergoedingssommen aanhangig worden gemaakt.

#### Liquiditeitsrisico

Het doel van de vennootschap is om te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte op korte termijn zeker te stellen. Hiertoe stelt de vennootschap periodiek liquiditeitsprognoses op. Voor nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico, zoals de looptijd van financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijkende verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

#### Renterisico

De vennootschap is slechts in beperkte mate gevoelig voor rentepercentagewijzigingen daar de club grotendeels langlopende schulden heeft met een vaste rente.

#### Risico's en risicomanagement

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van de vennootschap beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing en -controle is geen sprake van significante wijzigingen. Daarnaast wenst de vennootschap geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve- als de financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet de vennootschap aan de richtlijnen van het licentiereglement van de KNVB.

#### Prijzrisico

Het prijzrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden.

## Grondslagen

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

---

#### Grondslag van immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan. Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

#### Vergoedingssommen

Betaalde vergoedingssommen inzake de afkoop van een contract van een speler alsmede betaalde tekengelden worden geactiveerd en afgeschreven over de looptijd van het contract. Bij tussentijdse beëindiging van spelerscontracten worden de nog resterende bedragen ten laste van het resultaat gebracht.

#### Grondslag van materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen vinden plaats met een vast percentage van de aanschaffingswaarde op basis van de geschatte toekomstige gebruiksduur. Er is geen sprake van een verplichting tot herstel na afloop van het gebruik van het actief. Voor de toekomstige kosten van (groot) onderhoud aan de activa is geen voorziening voor groot onderhoud gevormd. De componenten van de vaste activa die onderworpen zijn aan groot onderhoud, worden geactiveerd op het moment van uitvoering van groot onderhoud op basis van de componentenmethode. Onder groot onderhoud wordt verstaan het vervangen van gehele onderscheiden componenten zonder dat dit leidt tot verhoging van de verdien capaciteit van het vast actief. In dat geval worden de werkzaamheden aangemerkt als investeringen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

### Grondslag van financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van Sparta Beheer B.V. gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Sparta Beheer B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

De overige financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde.

### Grondslag van bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde dan wel de bedrijfswaarde. De opbrengstwaarde dan wel realiseerbare waarde wordt bepaald aan de hand van een inschatting van het management van de meest realistische transfervergoeding.

### Grondslag van voorraden

Handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

### Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

### Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kasgelden en banktegoeden. Liquide middelen staan ter vrije beschikking van de onderneming. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### Grondslag van voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden in eerste aanleg tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld, gewaardeerd.

### Grondslag van kortlopende schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

---



### Grondslag van omzetverantwoording

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Hierbij worden de individuele prestatieverplichtingen geïdentificeerd. Vervolgens wordt de transactieprijs vastgesteld en deze wordt toegerekend aan de individuele prestatieverplichting. Hierbij wordt rekening gehouden met kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Hieronder wordt onder andere begrepen de opbrengsten uit hoofde van recettes, seizoenskaarten, business-seats en -boxen, sponsorschappen, televisierechten, merchandising en de exploitatieopbrengsten van het stadion.

De netto-omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes, seizoenskaarten, business-seats en -boxen in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld;
- Sponsorschappen lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst;
- Merchandising bij levering van de artikelen;
- Televisierechten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden en naar rato van de looptijd van de overeenkomst;
- Stadionexploitatie lineair verdeeld over het boekjaar.

### Grondslag van overheidssubsidies

Sparta Rotterdam B.V. kan transferrechten van spelers die zij onder contract heeft, verkopen. Koopsommen die hiervoor worden ontvangen, worden verantwoord als opbrengst vergoedingssommen na aftrek van de volgende posten:

1. de kosten van verlengingen gedurende het verslagjaar van de contracten met desbetreffende spelers;
2. de (restant) vergoedingssommen en tekengelden die voor desbetreffende spelerscontracten nog op de balans geactiveerd staan en in komende seizoenen worden afgeschreven.

### Grondslag van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

### Grondslag van pensioenlasten

Voor contractspelers, voetbaloefenmeesters en overig personeel zijn verschillende pensioenregelingen van toepassing. Onderstaande een nadere toelichting van de regeling, aard, eigen

bijdrage en voor welke doelgroep deze van toepassing is:

#### CFK overbruggingsregeling

Deelnemers zijn alle contractspelers, de bedrijfstakpensioenregeling betreft een door de fiscus gefaciliteerde spaarregeling. De bijdrage van de werknemer bedraagt 100% van de premie.

#### CFK pensioenregeling

Deelnemers zijn alle contractspelers, de bedrijfstakpensioenregeling betreft een beschikbare premieregeling. De bijdrage van de werknemer bedraagt 100% van de beschikbare premie.

#### Oefenmeesters pensioenregeling

Deelnemers zijn alle trainers, jeugdtrainers, scouts en technische management of directiefuncties die onder de cao CBV (Coaches Betaald Voetbal) vallen. De pensioenregeling is ondergebracht bij Nationale Nederlanden en vastgelegd in het pensioenreglement. De werknemer draagt jaarlijks maximaal 9,41% van de pensioengrondslag bij in de kosten van de pensioenregeling.

#### Pensioenfonds voor Fysiotherapeuten

Deelnemers zijn de in loondienst werkzame fysiotherapeuten en zijn verplicht om zichzelf aan te melden bij stichting pensioenfonds voor fysiotherapeuten voor een ouderdompensioen.

De opbouw en premiepercentages zijn variabel en zijn vastgelegd in de pensioenregeling van stichting pensioenfonds voor fysiotherapeuten.

De dekkingsgraad per 30 juni 2023 bedroeg 117,9%.

#### Pensioen kantoormedewerkers

De pensioenregelingen voor het voltallige kantoorpersoneel worden uitgevoerd door Nationale-Nederlanden.

Zowel de pensioenregeling voor de medewerkers die in loondienst zijn getreden vóór 1 januari 2012, als die voor de medewerkers die na deze datum in loondienst zijn getreden betreft een beschikbare premieregeling. De kantoormedewerkers zijn verplicht om vanaf 21 jaar of de datum van indiensttreding aan de pensioenregeling deel te nemen.

De (verplichte) bijdrage voor de medewerkers die vóór 1 januari 2012 in loondienst zijn getreden, bedraagt 5% van hun pensioengrondslag. Voor de medewerkers die vanaf 1 januari 2012 in loondienst zijn getreden, bedraagt de verplichte bijdrage 50% van de beschikbare premie voor de opbouw van hun pensioen.

Alle pensioenregelingen zijn verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

### Grondslag van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

### Grondslag van financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

### Grondslag van belastingen over de winst of het verlies

Belastingen worden berekend op basis van het resultaat voor belastingen tegen het geldende tarief en rekening houdend met fiscale faciliteiten. Latente belastingen uit hoofde van fiscaal compensabele verliezen worden slechts gewaardeerd voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst voldoende fiscale winst is om de latente belastingen te realiseren.

### **Grondslagen: Kasstroomoverzicht**

---

#### Grondslag van kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De ontvangsten en uitgaven uit hoofde van vergoedingssommen zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

**Balans****Immateriële vaste activa****Uitsplitsing**

	Euro	
	30 juni 2023	30 juni 2022
Overige immateriële vaste activa	1.750.816	2.300.022
Totaal van immateriële vaste activa	<u>1.750.816</u>	<u>2.300.022</u>

**Tekstuele toelichting**Informatieverschaffing over overige immateriële vaste activa

## Vergoedingssommen

De investering vergoedingssommen betreft de opleidingsvergoedingssom van één (jeugd)speler en zes betaalde prestatiebonussen aan clubs van reeds gecontracteerde spelers. De betaalde transfersommen voor Charles Brym, Nick Olij, Jason Lokilo, Tobias Lauritsen en Joshua Kitolano zijn reeds in het seizoen 2021/2022 verwerkt daar deze voor 1 juli 2022 gerealiseerd waren.

Als desinvesteringen zijn de reeds betaalde en geactiveerde vergoedingssommen verwerkt van spelers die uiterlijk per balansdatum zijn vertrokken. Het betrof de navolgende spelers: Jason Meerstadt, Mohamed Tahiri, Dirk Abels, Sven Mijmans, Micheal Goncalves Pinto, Reda Kharchouch en Mario Engels.

## Hand- en tekengeld

De betaalde hand- en tekengeld alsmede loyaliteitsbonussen worden, evenals vergoedingssommen, lineair afgeschreven over de contractperiode/duur van de betreffende speler. De investering in hand- en tekengeld betrof één contractspeler.

Als desinvesteringen zijn de reeds betaalde en geactiveerde hand- en tekengeld(en) verwerkt van spelers die uiterlijk per balansdatum zijn vertrokken. Het betrof de spelers Michael Goncalves Pinto, Aaron Meijers en Mario Engels.

**Overige immateriële vaste activa: Specificatie**

Euro

	30 juni 2023	30 juni 2022
	Overige immateriële vaste acti va	Overige immateriële vaste acti va
Vergoedingssommen	1.746.691	2.252.022
Hand- en tekengeld	4.125	48.000
Totaal	<u>1.750.816</u>	<u>2.300.022</u>

**Materiële vaste activa****Uitsplitsing**

Euro

	30 juni 2023	30 juni 2022
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	4.285.415	3.215.559
Machines en installaties	532.731	386.888
Andere vaste bedrijfsmiddelen	3.061.795	2.054.433
Totaal van materiële vaste activa	<u>7.879.941</u>	<u>5.656.880</u>

**Tekstuele toelichting**Informatieverschaffing over materiële vaste activa

Afschrijvingspercentages:

- Bedrijfsgebouwen en terreinen: 4-20%
- Machines en installaties: 10-20%
- Andere vaste bedrijfsmiddelen: 10-20%

Informatieverschaffing over bedrijfsgebouwen en -terreinen

WOZ-waarde gebouwen en terreinen in eigendom bedraagt ultimo 2020 (2021 en 2022 zijn door Gemeente Rotterdam vooralsnog niet volledig vastgesteld): € 15.319.000. De verzekerde waarde gebouwen en terreinen in eigendom bedraagt ultimo 2023: € 37.285.000.

Informatieverschaffing over andere vaste bedrijfsmiddelen

Het afgelopen seizoen is er in totaal voor 3.061.821 geïnvesteerd.

Sparta Rotterdam heeft gezien de gewenste ontwikkeling van de club an sich planvorming gemaakt waar Sportcomplex Nieuw Terbregge onderdeel van uitmaakt. In overleg met de Gemeente Rotterdam is na een intensief voortraject overeenstemming bereikt. Deze overeenstemming heeft zich vertaald in een samenwerkingsovereenkomst die op 9 maart 2022 is ondertekend. Op 7 juni 2022 zijn de (sloop)werkzaamheden gestart, de contractueel afgesproken oplevering van de opstallen in juni 2023 is, om moverende redenen, bijgesteld naar begin 2024.

Vanwege de overgang naar een natuurgrasveld in het Sparta Stadion zijn er ter verbetering van de topsportfaciliteiten enkele investeringen gedaan in veld vijf en zes op het sportcomplex.

Daarnaast zijn ten behoeve van de breedtesport en jeugdopleiding van Sparta Rotterdam de natuurgrasvelden op veld één en drie vervangen door kunstgras. In het voorjaar van 2023 is met C.S.C. Ceelen Sport Constructies B.V. overeengekomen om veld twee te vervangen daar dit niet aan de kwaliteitseisen voldeed.

Onderstaande een specificatie van de investeringen op Sportcomplex Nieuw Terbregge:

- Vervanging veld één en drie: € 607.573
- Verhoogde ballenvanger veld vijf en zes: € 13.176
- Nieuwe verplaatsbare doelen: € 18.802

Afgelopen zomer hebben voorzitter Leo Ruijs en algemeen directeur Manfred Laros gesproken met de familie Nolet van Nolet Distillery, die de club nauw volgt en van wie de familiebanden generaties teruggaan. Sparta Rotterdam is al jaren actief in Schiedam bij de uitrol van diverse maatschappelijke projecten voor jongeren. Samen met sponsors, bedrijven uit Schiedam en de gemeente worden duizenden Schiedammers bereikt. Als blijk van waardering en haar betrokkenheid bij de club, verkreeg de Kasteelclub een éénmalige ondersteuning van Carel en Corry Nolet om de terugkeer naar natuurgras op Het Kasteel mede mogelijk te maken.

Naast de reeds gedane aanvangsinvesteringen (natuurgras) ad € 157.758, verantwoord, aan het einde van het afgelopen seizoen, zijn de navolgende (vervangings)investeringen gedaan:

- Realisatie werkruimte en opslag Grasteam: € 116.371
- Aanleg en installatiekosten natuurgras: € 815.733

In het seizoen 2023/2024 zal de aanleg verder gecomplementeerd worden met een veldverwarmingsinstallatie en regeling.

Een ander onderdeel van deze planvorming betreft de uitbreiding en upgrade van het Sparta Stadion. De stadionontwikkeling betreft met name in de eerste fase een verbeterde facilitering van supporters en uitbreiding van de commerciële ruimten voor sponsors. Beide verbeteringen moeten leiden tot een hogere netto-omzet om zodoende het spelersbudget structureel te kunnen verhogen. Vanwege deze planvorming worden er ten aanzien van de huidige installaties uitsluitend noodzakelijke en veiligheid behoevende reparaties

verricht aan wel investeringen gedaan. investeringen die de planvorming niet betreffen zullen regulier worden gedaan om de hospitality en facilitering van supporters en sponsors optimaal te maken.

Onderstaande een specificatie van de investeringen in het Sparta Stadion:

- Onderhoud/vervangen diverse installaties en onderdelen: € 43.986
- Vervangen tribuneverlichting: €53.721
- Inventaris en installaties horeca: €18.727
- Upgrade ICT-faciliteiten: €44.040
- Uitvak verbeteringen: €17.277
- Vervanging hekwerk en tourniquets: €332.726
- Upgrade supportersfaciliteiten Denis Neville-tribune: €520.895
- Upgrade topsportfaciliteiten: € 80.585
- Overige: € 63.090

In uitvoering zijn de navolgende aanvangsinvesteringen:

- Upgrade supportersfaciliteiten Bok de Korver-tribune: € 286.319
- Veiligheidsverbeteringen uitvak: € 28.800

#### Financiële vaste activa

##### Uitsplitsing

	Euro	
	30 juni 2023	30 juni 2022
Aandelen, certificaten van aandelen en andere vormen van deelneming in groepsmaatschappijen	279.389	170.723
Andere deelnemingen	13.614	13.614
Vorderingen op groepsmaatschappijen	40.000	45.000
Vorderingen op overige verbonden maatschappijen	5.000	15.000
Overige vorderingen	1.599.345	4.588.910
Totaal van financiële vaste activa	<u>1.937.348</u>	<u>4.833.247</u>

##### Tekstuele toelichting

---

#### Informatieverschaffing over financiële vaste activa

Sparta Beheer B.V. te Rotterdam heeft de navolgende deelnemingen gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde:

Sparta Participatie Fonds B.V. - Rotterdam - 100,00%

Sparta Horeca + Catering B.V. - Rotterdam - 50,00%

SMC Sparta Rotterdam B.V. - Rotterdam - 50,00%

Eredivisie C.V. - Zeist - 5,56%

Op basis van artikel 2:407 lid 1 BW blijft een aantal rechtspersonen buiten de consolidatie daar deze afzonderlijk en gezamenlijk van te verwaarlozen betekenis zijn.

#### Informatieverschaffing over andere deelnemingen

De post andere deelnemingen betreft de deelname in Eredivisie C.V.

#### Informatieverschaffing over vorderingen op groepsmaatschappijen

De vordering op groepsmaatschappijen betreft een lening aan SMC Sparta Rotterdam B.V. Jaarlijks is, bij voldoende middelen, een aflossing ad € 5.000 overeengekomen deze is gerubriceerd onder de vlottende activa als vordering op verbonden partijen en deelnemingen.

#### Informatieverschaffing over vorderingen op overige verbonden maatschappijen

Stichting De Betrokken Spartaan

Op 9 januari 2018 is, onder voorwaarde van herstructurering, een lening aan Stichting De Betrokken Spartaan ad € 100.000 verstrekt. De vordering is rentedragend ad 2% en dient op 30 juni 2033 te zijn afgelost. De aflossing zal, indien de liquiditeit dit toelaat, in overleg in termijnen van € 10.000 plaatsvinden. De Stichting heeft, indien zij de middelen daarvoor heeft, de mogelijkheid om (boete)vrij vervroegd af te lossen. Het resterend lening saldo bedraagt ná de eerdergenoemde reguliere én eerder gedane extra aflossingen € 10.000.

#### Informatieverschaffing over overige vorderingen

Het resterende saldo, te weten € 1.599.345, is binnen 24 maanden opeisbaar. Het kortlopende deel (binnen twaalf maanden) ad € 2.495.595 van deze transfervergoeding is reeds verantwoord onder de vlottende activa.



**Deelnemingen: Tenminste één vijfde belang: Specificatie**Rechtspersoonsnamen

Sparta Horeca + Catering B.V.

1 juli 2022 - 30 juni 2023

Woonplaats van de rechtspersoon	Rotterdam	
Resultaat volgens de laatst vastgestelde jaarrekening van de rechtspersoon		87.008
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		50 %

Rechtspersoonsnamen

Sparta Participatie Fonds B.V.

1 juli 2022 - 30 juni 2023

Woonplaats van de rechtspersoon	Rotterdam	
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %

Rechtspersoonsnamen

SMC Sparta Rotterdam B.V.

1 juli 2022 - 30 juni 2023

Woonplaats van de rechtspersoon	Rotterdam	
Resultaat volgens de laatst vastgestelde jaarrekening van de rechtspersoon		21.658
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		50 %

**Deelnemingen: Dochtermaatschappij zonder rechtspersoonlijkheid: Specificatie**Naam van dochtermaatschappij zonder rechtspersoonlijkheid

Eredivisie C.V.

1 juli 2022 - 30 juni 2023

Woonplaats van de rechtspersoon	Zeist	
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		5,56 %

**Overige financiële vaste activa: Specificatie**

Euro

	30 juni 2023	30 juni 2022
	Overige financiële vaste activa	Overige financiële vaste activa
Vorderingen op partijen uit transferactiviteiten	1.599.345	4.588.910

**Vorraden****Tekstuele toelichting**

---

**Informatieverschaffing over voorraden**

Dit betreft onder andere de voorraad food en beverage, supporters- en sportartikelen en een beheerde voorraad Delftsblauwe borden.

**Vorderingen****Uitsplitsing**

	Euro	
	30 juni 2023	30 juni 2022
Vorderingen op overige verbonden maatschappijen	48.550	246.487
Andere overige vorderingen	5.881.886	5.425.879
Totaal van overige vorderingen	<u>5.881.886</u>	<u>5.425.879</u>
Totaal van vorderingen	<u>5.930.436</u>	<u>5.672.366</u>

**Overige vorderingen**

---

### Informatieverschaffing over overige vorderingen

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd (zie de toelichting onderdeel acht). Alle opgenomen vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan één jaar.

De vorderingen uit transferactiviteiten omvatten dertien vorderingen op andere BVO's inzake (internationale) solidariteitsbijdragen en transfersommen van voormalige Spartaspelers. De toename wordt met name veroorzaakt door de te ontvangen transfervergoedingen inzake de transfers van Sven Mijns, Maduka Okoye en Emanuel Emegha.

De vordering op verbonden partijen betreft een vordering op Stichting De Betrokken Spartaan ad. 13.472, SMC Sparta Rotterdam B.V. ad 6.940 en Sparta Horeca + Catering B.V. ad € 28.138.

Onder de overige vorderingen is een nog te ontvangen overheidsbijdrage, in relatie tot de impact van het coronavirus op de netto-omzet van vennootschap, verantwoord ad € 511.556. Deze overheidsbijdrage is op 26 juli 2023 ontvangen. Het protocol voor de verantwoording van deze overheidsbijdrage zal eind 2023 gereed zijn waarom de genomen voorziening ad € 96.729 gehandhaafd blijft totdat er een definitieve vaststelling is ontvangen. De voorziening wordt nader toegelicht bij voorzieningen onderdeel acht.

### **Liquide middelen**

#### **Tekstuele toelichting**

---

### Informatieverschaffing over liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

### **Groepsvermogen**

---

### Informatieverschaffing over groepsvermogen

Voor de toelichting op het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening.

## Voorzieningen

### Tekstuele toelichting

---

#### Informatieverschaffing over voorzieningen

In het boekjaar zijn er geen (aanvullende) voorzieningen ten laste van het resultaat gebracht.

## Langlopende schulden

### Uitsplitsing

	30 juni 2023	30 juni 2022
Schulden aan banken	106.958	159.394
Schulden aan overige verbonden maatschappijen	1.018.705	3.518.705
Overige schulden	4.759.492	3.797.878
Totaal van langlopende schulden	<u>5.885.155</u>	<u>7.475.977</u>

Euro

### Tekstuele toelichting

---

#### Informatieverschaffing over langlopende schulden

De hypothecaire lening, oorspronkelijk groot € 700.000, is verstrekt door de Coöperatieve Rabobank Rotterdam U.A. De lening kent een looptijd van veertien jaar vastgesteld op basis van het 3-maands Euribor tarief verhoogd met een vijf jaar vaste opslag van 2,50% per maand achteraf te voldoen.

Ten behoeve van deze lening zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- Ten behoeve van deze lening is als zekerheid een eerste hypotheekrecht ad € 1.200.000, inclusief rente en kosten, op het Sparta Stadion gegeven conform de hypotheek akte l d.d. 21 december 2011.
- Het pandrecht op alle huidige en toekomstige rechten/vorderingen die B.V. Stadion Sparta Rotterdam heeft.
- Achterstelling van de onderhandse lening ad €1.000.000. Zonder uitdrukkelijke schriftelijke toestemming van de bank mag geen betaling van aflossing en rente plaatsvinden. Deze geldlening is eveneens verpand aan de bank.
- Negative pledge, pari passu
- Cross-default

Op 21 november 2018 is met Stichting Spartakasteel een overeenkomst tot geldlening gesloten met een hoofdsom ad € 2.500.000. De geldlening is aangewend voor de aankoop van de (semi) commerciële ruimten onder de tribunes van het stadion gelegen aan het Spartapark West, Spartapark Oost, de Spartastraat (ook wel

genaamd De Bosselaar) alsmede de derde en vierde etage van het hoofdgebouw van het stadion gevestigd aan het Spartapark Noord, hierna te noemen 'Commerciële ruimten'.

De geldlening dient te zijn afgelost uiterlijk vóór 1 januari 2029. Partijen zijn op 20 december 2021, in een addendum, nieuwe voorwaarden, ten aanzien van de aflossing, overeengekomen. De Geldlening dient in zijn geheel op uiterlijk 1 januari 2028 afgelost te zijn. De aflossing vindt plaats in vijf (gelijke) aflossingstermijnen die derhalve uiterlijk op 1 januari 2024 tot en met 2028 dienen te zijn voldaan. De overige bepalingen van de tussen partijen gesloten overeenkomst d.d.21 november 2018 blijven onverkort van kracht.

Na aankoop is, met instemming van Stichting Spartakasteel, de commerciële ruimte gelegen aan de Spartastraat (ook wel genaamd De Bosselaar) verkocht aan de heer J.M. van Heelsbergen.

- Ten behoeve van deze lening is als zekerheid een eerste hypotheekrecht ad € 3.500.000, inclusief rente en kosten, op de commerciële ruimten (behoudens de ruimte aan de Spartastraat, genaamd De Bosselaar) verstrekt conform de hypotheekakte d.d. 23 november 2018.

Voor de aanleg van een kunstgrasveld heeft Greenfields B.V. een annuïteitenlening verstrekt ad € 370.000. De lening betreft 2 leningsdelen te weten deel I ad € 270.000 welke in 60 gelijke termijnen van € 5.070,53 wordt afgelost en deel II ad € 100.000 welke in 120 gelijke termijnen van € 1.050,91 wordt afgelost. De eerste aflossingstermijn is vervallen op 1 juli 2014 en de lening is rentedragend tegen 4,80%. Partijen zijn een bezitloos pandrecht op het kunstgrasveld overeengekomen.

Ter vervanging van 7.680 stadionklapstoelen heeft VDL Financieringen B.V. een lening verstrekt van € 680.000. Deze lening wordt afgelost in 50 gelijke maandelijkse termijnen van € 13.600 waarvan de eerste termijn is vervallen op 1 januari 2022. De lening is niet rentedragend mits de termijnen tijdig worden betaald. Partijen zijn een bezitloos pandrecht op de stadionklapstoelen overeengekomen.

ABN AMRO Asset Based Finance N.V. heeft een lening verstrekt van € 150.000 voor de aankoop van 100 LED armaturen ten behoeve van de vervanging veldlichtinstallatie in het Sparta Stadion. Deze lening wordt afgelost in 84 gelijke maandelijkse termijnen van € 2.56,29 waarvan de eerste termijn is vervallen op 1 september 2021. De lening is rentedragend tegen 4,19%. Partijen zijn een bezitloos pandrecht op de LED armaturen overeengekomen.

Met de firma A.H. Vrij Groen, Grond en Infra B.V. is een tweetal leningen aangegaan. is een tweetal leningen aangegaan. De lening Aanleg betreft de grondwerken en de aanleg van een nieuwe grasmat in het Sparta Stadion ad € 300.000. Deze lening wordt afgelost in 60 gelijke maandelijkse termijnen van € 5.050 waarvan de eerste termijn is vervallen op 1 augustus 2022. Daarnaast is er een lening Grassmaster overeengekomen ad € 212.000. Deze lening wordt afgelost in 120 gelijke maandelijkse termijnen van € 2.050 waarvan de eerste

termijn is vervallen op 1 september 2022. Beide leningen zijn rentedragend tegen 2,50%. Tot meerdere zekerheid voor de nakoming van beide leningen zijn partijen een derde hypotheekrecht ad € 716.800, inclusief rente en kosten, op het Sparta Stadion, conform de hypotheek akte d.d. 17 oktober 2022, overeengekomen.

C.S.C. Ceelen Sport Constructies B.V. heeft ten behoeve van twee kunstgrasvelden en een performancestrook op Sportcomplex Nieuw Terbregge én de kunstgrasomloop rond het nieuw natuurgrasveld in het Sparta Stadion een lening verstrekt van € 645.000. Deze lening wordt afgelost in 36 gelijke maandelijkse termijnen van € 19.042,97 waarvan de eerste termijn is vervallen op 1 juli 2022. De lening is rentedragend tegen 4,00%. Partijen zijn een bezitloos pandrecht op de twee kunstgrasvelden, performancestrook en kunstgrasomloop overeengekomen.

DrainTalent Company B.V. heeft een lening verstrekt van € 119.590 voor de aankoop van een Drintalent die aangelegd wordt in het Sparta Stadion. Deze lening wordt afgelost in vijf gelijke jaarlijkse termijnen van € 23.918 waarvan de eerste termijn is vervallen op 31 december 2022. De lening is rentedragend tegen 3,00%. Partijen zijn een bezitloos pandrecht op de Drintalent overeengekomen.

Met Ticket Team B.V. is een tweetal leningen aangegaan. De lening Hekwerk betreft nieuw hekwerk in de vier publieksingangen van het Sparta Stadion ad € 100.000. Deze lening wordt afgelost in 36 gelijke maandelijkse termijnen van € 2.952,35 waarvan de eerste termijn is vervallen op 1 juli 2022. Daarnaast is er een lening Tourniquets overeengekomen ad € 168.735. Deze lening wordt afgelost in 60 gelijke maandelijkse termijnen van € 3.107,52 waarvan de eerste termijn is vervallen op 1 juli 2022. Beide leningen zijn rentedragend tegen 4,00%. Partijen zijn een bezitloos pandrecht op de tourniquets overeengekomen.

De KNVB heeft in het kader van het Projectstimuleringsfonds Betaald Voetbal een tweetal leningen verstrekt met een totale hoofdsom van € 327.859 voor de vervanging/vernieuwing van het kunstgrasveld en de vervanging van 7.680 stadionklapstoelen.

Lening (zgn.) III ten behoeve van het kunstgrasveld bedraagt € 193.809 en kent een looptijd van zeven jaar. De lening wordt afgelost in zeven gelijke jaarlijkse termijnen van € 27.687 waarvan de eerste termijn is vervallen op 15 juli 2018. De lening is rentedragend ter hoogte van de ING basisrente verhoogd met 1%.

Lening (zgn.) IV ten behoeve van de vervanging van 7.680 stadionklapstoelen bedraagt € 134.050 en kent eveneens een looptijd van zeven jaar. De lening wordt afgelost in zeven gelijke jaarlijkse termijnen van € 19.150 waarvan de eerste termijn is vervallen op 15 mei 2022. De lening is rentedragend ter hoogte van het 12-maands Euribor tarief verhoogd met 2%. Indien het 12-maands Euribor tarief negatief is, zal alsdan over de lening een rente van 2% verschuldigd zijn.

---

De schulden op partijen uit transferactiviteiten betreffen het lanolopende deel van de te betalen transfersommen.

De schulden op paragraaf 211 worden afbetaald door de club en/of derden, dan wel het aandeel van de vorige club en/of derden in de overeengekomen transfersom met de nieuwe club van speler.

Vanwege de coronacrisis heeft de vennootschap gebruik gemaakt van bijzonder uitstel van betaling. Het gevraagde uitstel betreft de te betalen loonheffing voor de maand mei 2020. Op 22 oktober 2021 heeft de Belastingdienst schriftelijk het aanbod gedaan om middels een vast maandelijks bedrag voor de (resterende) belastingsschuld gebruik te maken van een betalingsregeling. De betalingsregeling vangt aan op 1 oktober 2022 en loopt tot 1 oktober 2027, de aflossing vindt plaats in 60 gelijke termijnen. De rente bedraagt tot en met 30 juni 2022 0,01%, per 1 juli 2022 is de rente op 1% vastgesteld, op 1 januari 2023 op 2% en vanaf 1 januari 2024 zal deze 4% bedragen.

#### Belangrijkste bepalingen van financiële leases

Op 20 december 2019 is met De Lage Landen Vendorlease B.V. een financiële leaseovereenkomst overeengekomen met een hoofdsom ad € 49.039. De lening is besteed aan de koop van fitnessapparatuur die voor eenzelfde bedrag geoffreerd is door Life Fitness Atlantic B.V. te Barendrecht.

#### Informatieverschaffing over schulden aan overige verbonden partijen

Sparta Beheer B.V. heeft een schuld aan Sparta Participatie Fonds B.V. ad € 20.000 i.v.m. de oprichting van de vennootschap door Sparta Beheer B.V. De lening is niet rentedragend en wordt, zodra Sparta Beheer B.V. daarvoor de liquiditeiten heeft, afgelost.

De schuld aan Stichting Financiering Onroerend Goed Sparta met een hoofdsom ad € 1.000.000 is achtergesteld bij de schulden uit hoofde van de hypothecaire lening.

Deze lening wordt afgelost in dertien termijnen , te weten één termijn van € 76.924 en twaalf resterende gelijke termijnen van € 76.923, waarvan de eerste termijn op 30 juni 2014 is vervallen. De lening is rentedragend tegen een vastgestelde rente van 4% achteraf te voldoen voor het eerst op 30 juni 2014. Op 16 juni 2014 werd er ten aanzien van deze onderhandse lening in een addendum (I) voorwaarden overeengekomen inzake de aflossing waarbij 30 juni van enig jaar werd vervangen door 1 juli van enig jaar, de hiervoor genoemde eerste termijn verviel dus op 1 juli 2015 en de rente diende voor het eerst op 1 juli 2015 te zijn voldaan. Op 22 december 2014 zijn partijen (addendum II) de aankoop van 8 cumulatief preferente aandelen overeengekomen. De transactie bedroeg € 250.000 welke betaald werd middels de openstaande rente tot en met 31 december 2014 ad € 121.096 en aflossing op de lening ad € 128.904. Op 17 juni 2016 hebben partijen ten aanzien van de aflossing en rentebetaling de afspraken herzien en vastgelegd. In addendum III werd overeengekomen dat de eerstvolgende aflossing en rentebetaling op 1 juli 2017 dienden te zijn voldaan. Als wijziging op addendum III zijn partijen schriftelijk op 5 juli 2017 een wijziging van de aflossingsdatum overeengekomen naar 1 januari 2018. Op 16 mei 2018 (addendum IV) is vervolgens overeengekomen dat van 30 juni 2018 tot en met 1 juli 2021 de lening aflossingsvrij en vrij van rente werd gesteld. In addendum V (20 april 2021) werd overeengekomen dat de lening aflossingsvrij en vrij van rente wordt gesteld tot en met 1 januari 2023. De voorwaarden van addendum V zijn verlengd (addendum VI) op 12 september 2022 tot en met 1 juli 2024. De overige bepalingen van de tussen partijen gesloten overeenkomst d.d. 17 juni 2016 blijven onverkort van kracht.

- Ten behoeve van deze lening is als zekerheid een tweede hypotheekrecht ad € 1.400.000, inclusief rente en kosten, op het Sparta Stadion verstrekt conform de hypotheekakte II d.d. 21 december 2011.

Zonder uitdrukkelijke schriftelijke toestemming van de Coöperatieve Rabobank Rotterdam U.A mag geen betaling van aflossing en rente plaatsvinden. Deze geldlening is eveneens verpand aan de Coöperatieve Rabobank Rotterdam U.A. De aangegeve geldlening met Stichting Spartakasteel is gerubriceerd naar Leningen

- langlopende schulden ((onderdeel negen).



## Kortlopende schulden

### Uitsplitsing

	Euro	
	30 juni 2023	30 juni 2022
Overige schulden	7.864.562	6.916.954
Totaal van kortlopende schulden	<u>7.864.562</u>	<u>6.916.954</u>

### Tekstuele toelichting

#### Informatieverschaffing over kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben alle een resterende looptijd van korter dan een jaar.

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

Aflossingsverplichting) Crediteuren/schulden uit transferactiviteiten:

De (aflossingsverplichting) crediteuren/schulden uit transferactiviteiten betreft het kortlopende deel van de te betalen transfersommen, dan wel het aandeel van de vorige club en/of derden in de overeengekomen transfersom met de nieuwe club van speler. Ook de huurvergoedingen voor spelers van de betreffende club en opleidingsvergoedingssommen zijn opgenomen.

Schulden aan (ex-) werknemers:

De (aflossingsverplichting) schulden aan (ex-) werknemers betreft de reservering voor nog te betalen gratificaties en overige nog te betalen schulden.

Nog te betalen bonussen:

Deze schuld betreft vier overeengekomen individuele bonussen uit hoofde van de onderliggende arbeidsovereenkomst en de collectieve prestatiebonus voor de (spelers)selectie.

Aflossingsverplichting schulden aan (ex-) werknemers:

De (aflossingsverplichting) schulden aan (ex-) werknemers betreft het kortlopende deel dan wel aandeel, van een vertrokken speler, in de overeengekomen transfersom met de nieuwe club van speler.

Te betalen loonbelasting en premies sociale verzekeringen:

De loonbelasting juni 2023 is onder de kortlopende verplichtingen gerubriceerd en deze is op 26 juli 2023, conform de reguliere betalingstermijn, voldaan.

Aflossingsverplichtingen loonbelasting:

Deze aflossingsverplichting betreft de overeengekomen betalingsregeling voor de te betalen loonheffing mei 2020. De betalingsregeling vangt aan op 1 oktober 2022 en loopt tot 1 oktober 2027, de aflossing vindt plaats in 60 gelijke termijnen.

Te betalen omzetbelasting:

Dit betreft de omzetbetaling van het tweede kwartaal 2023 en deze is op 31 juli 2023, conform de reguliere betalingstermijn, voldaan.

Te betalen vennootschapsbelasting:

Dit betreft het saldo te betalen vennootschapsbelasting over de seizoen 2021/2022 en 2022/2023, aangifte zal na vaststelling van de jaarrekening 2022/2023 worden voldaan waarna naar verwachting het saldo voor 31 december 2023 wordt voldaan.

Aflossingsverplichtingen langlopende leningen:

Deze aflossingsverplichting betreft het deel dat is opgenomen onder de langlopende schulden zijnde leningen langlopende schulden.

Aflossingsverplichtingen Financial Lease:

Deze aflossingsverplichting betreft het deel dat is opgenomen onder de langlopende schulden zijnde Financial Lease.

Diverse kortlopende schulden:

Het saldo betreft € 12.774 aan enig pensioenfonds, dergelijke saldi worden maandelijks middels automatische incasso dan wel door betaling afgelost, € 5.708 aan de rekening courant van de KNVB en € 8.580 aan ontvangen waarborgsommen van o.a. loghouders.

Aflossingsverplichtingen vooruit ontvangen investeringsbijdrage:

Deze aflossingsverplichting betreft het deel dat is opgenomen onder de langlopende schulden zijnde de vooruit ontvangen investeringsbijdrage.

Aflossingsverplichtingen vooruit ontvangen overige:

Deze aflossingsverplichting betreft het deel dat is opgenomen onder de langlopende schulden zijnde de vooruit ontvangen overige.

Vooruit ontvangen betalingen seizoenkaarten:

Na afloop van de reguliere competitie wordt de seizoenkaartenverkoop opgestart voor het aankomende seizoen. De vooruit ontvangen baten betreffen de betalingen van supporters voor de

seizoenkaart 2023/2024.

Vooruit ontvangen sponsoring:

Dit betreft de nog te crediteren dan wel te restitueren sponsoring van het seizoen 2021/2022, het e.e.a. in relatie tot (deels) sluiting van het Sparta Stadion om verdere verspreiding van het coronavirus tegen te gaan en € 113.000 aan vooruit ontvangen sponsoring 2023/2024.

Nog te betalen rente:

Dit betreft hoofdzakelijk de nog te betalen rente voor de niet ingediende vennootschapsbelasting seizoen 2021/2022.

Nog te betalen bedragen overige:

Dit betreft diverse nog te betalen bedragen aan crediteuren die hun oorsprong hebben in de reguliere exploitatie van de/het vorige seizoen(en).

#### **Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

##### **Tekstuele toelichting**

---

#### Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen:

De huurverplichting voor Kasteel Spangen en bijhorende commerciële ruimten (onder de kasteeltribune) bedraagt tot 2038 € 302.578 per jaar, met een jaarlijkse indexatie, daarnaast zijn er nog zesoverige (huur)overeenkomsten met vijf partijen gesloten. Ten aanzien van Sportcomplex Nieuw Terbregge is tot 2024 een jaarlijkse exploitatiebijdrage, voor de reguliere kosten, aan de Stichting Sparta Nieuw Terbregge overeengekomen. Het sportcomplex zal vanaf 2024 worden gehuurd van de Gemeente Rotterdam waarvoor partijen met elkaar in gesprek zijn om de huurovereenkomst te finaliseren.

Deze overige (huur)overeenkomsten en meerjarige verplichtingen, naast die van Kasteel Spangen, geven voor het seizoen 2022/2023 een financiële verplichting van € 705.576 die vervolgens na vijf jaar afneemt tot circa € 515.000.

Gedurende het verslagjaar zijn huurkosten ad € 759.280 in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Verplichtingen uit hoofde van investeringen:

Per balansdatum is er voor een bedrag van € 1.503.765 verplichtingen aangegaan.

---

Immateriële vaste activa

Na balansdatum zijn er acht verplichtingen aangegaan, dan wel komen deze voort uit eerder overeengekomen contractuele prestatieafspraken met de clubs van huidige contractspelers, ad € 1.084.827.

#### Materiële vaste activa

Onderstaande een specificatie van de investeringen in het Sparta Stadion:

- Onderhoud/vervangen diverse installaties en onderdelen: € 25.086
- Inventaris en installaties horeca: € 45.132
- Upgrade ICT-faciliteiten: € 26.576
- Stadionstoelen uitbreiding Bok de Korver-tribune: €19.220
- Overige: €16.022

Naast de reeds gedane aanvangsinvesteringen ad € 315.119, verantwoord, aan het einde van het afgelopen seizoen, zijn de navolgende investeringen:

- Upgrade supportersfaciliteiten Bok de Korver-tribune: € 239.763
- Veiligheidsverbeteringen uitvak: € 47.139

#### Investeringsbudget

Oplevering van deze investeringen zal plaatsvinden in het derde en vierde kwartaal van 2023. In het restant van het seizoen is er een investeringsbudget beschikbaar van circa € 300.000 voor structurele verbeteringen in het Sparta Stadion en/of Sportcomplex Nieuw Terbregge en € 100.000 voor nog te betalen éénmalige contractuele vergoeding(en) hand- en tekengeld.

#### Verplichtingen en rechten voor eventuele toekomstige vergoedingssommen:

Er zijn voor 22 contractspelers additionele vergoedingen overeengekomen betreffende werknemers en intermediairs. In het geval van deze specifieke werknemers zijn deze gerelateerd aan de hoogte van de vergoedingssom (meestal tussen de 5 en 20%). In het geval van intermediairs gaat het om beëindigingsvergoedingen in het kader van het voortijdig beëindigen van de arbeidsovereenkomsten van de werknemers. De hoogte van deze beëindigingsvergoedingen wordt berekend aan de hand van een staffel. Daarnaast zijn er met acht clubs doorverkooppercentages afgesproken indien de werknemer transfereert van Sparta Rotterdam naar een andere BVO. Andersom heeft Sparta Rotterdam bij vier voormalige Sparta-spelers het recht op een doorverkooppercentage indien de contractspeler van zijn huidige club transfereert naar een volgende club.

Indien een contractspeler gedurende de looptijd van een spelerscontract wordt overgeschreven naar een andere BVO, zal door laatstgenoemde BVO als solidariteitsbijdrage 5% van de vergoeding die wordt betaald aan de BVO waarvan de speler wordt overgeschreven, worden verdeeld onder de clubs, waarbij de speler tussen zijn twaalfde

en tweeëntwintigste levensjaar als speelgerechtigd lid geregistreerd is geweest. De vergoeding die de BVO ontvangt ten gevolge van de voortijdige beëindiging van het spelerscontract met de over te schrijven speler, is bepalend voor de hoogte van de solidariteitsbijdrage.

BVO's ontvangen bij een overschrijving van een jeugdspeler in de jeugdopleiding (van elf tot en met twintig jaar) naar een andere BVO een (pool)vergoeding per speler per opleidingsjaar.

Indien bij een BVO een speler onder de 23 jaar een eerste keer een arbeidsovereenkomst tekent als professioneel voetballer dan ontvangt de club, dan wel meerdere clubs, waar deze speler zijn opleiding heeft genoten, een zogenaamde opleidingsvergoedingssom. Deze vergoeding wordt per jaar toegerekend waarbij de jaren tot en met negen als één opleidingsjaar tellen. De hoogte van deze vergoeding per opleidingsjaar wordt jaarlijks door de KNVB vastgesteld. Per 1 april 2020 wordt deze vergoeding niet meer toegekend aan BVO's waar de speler de opleiding heeft moeten verlaten, de amateurverenigingen behouden wel recht op deze opleidingsvergoeding. Internationaal (FIFA reglementen) geldt eenzelfde soort regeling maar dit is vanaf het twaalfde jaar. De opleidingsvergoeding ligt internationaal wel substantieel hoger waarbij moet worden opgemerkt dat tot aan de leeftijd van achttien jaar er een zogenaamde 'minor protection' geldt er niet vanzelfsprekend een overschrijving van een dergelijke jeugdspeler naar een andere BVO door de FIFA wordt afgegeven.

#### Leasecontracten:

Met leasemaatschappijen Multilease is één leaseovereenkomst afgesloten. Het totale bedrag dat met de leaseovereenkomsten is gemoeid, bedraagt circa € 5.265 per jaar. Binnen één jaar vervallen deze leasetermijnen c.q. -overeenkomsten. Indien nodig worden er auto's ingehuurd (short lease) als tijdelijke dan wel voorloper op een (private) leasewagen. Gedurende het verslagjaar zijn er voor € 91.280 huur- en leasekosten in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Met ingang van 1 juli 2020 is er een beleidsmatige keuze gemaakt om het wagenpark te faciliteren met private lease in plaats van operationele lease. Voorgaande houdt in dat het aantal leaseovereenkomsten tot een minimum blijft.

Sparta Rotterdam heeft in het seizoen 2018/2019 de keuze gemaakt, omwille van de continuïteit en stabiliteit, de ICT-omgeving te upgraden en de server te vervangen. De betreffende keuze is overeengekomen in een operationele leaseconstructie. De overeenkomst is aangegaan voor 60 maanden en loopt tot 1 april 2024. De jaarlijkse verplichting bedraagt € 23.665.

#### Samenwerkingsverbanden:

Sparta Rotterdam en Ajax hebben afspraken gemaakt over de ondersteuning van de jeugdopleiding van Sparta

Rotterdam. Deze samenwerking betreft het gebied van de jeugdopleiding en scouting tot de leeftijd van achttien jaar (O18). Daarnaast heeft Sparta Rotterdam meerdere samenwerkingsafspraken met amateurverenigingen uit de regio.

Beschrijving van de niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

Sparta Beheer B.V. vormt met Sparta Rotterdam B.V. en B.V. Stadion Sparta Rotterdam een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

**Winst-en-verliesrekening****Brutomarge****Uitsplitsing verhoudingscijfer**

	1 juli 2022 - 30 juni 2023	1 juli 2021 - 30 juni 2022
Verhoudingscijfer, in welke mate de netto-omzet ten opzichte van die van de vorige periode is gestegen of gedaald	28,5 %	39,9 %

**Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen: uitsplitsing****Uitsplitsing**

		Euro
	1 juli 2022 - 30 juni 2023	1 juli 2021 - 30 juni 2022
Lonen	9.848.258	8.719.450
Overige lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	1.207.917	1.258.145
Totaal van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	11.056.175	9.977.595

**Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa****Uitsplitsing**

		Euro
	1 juli 2022 - 30 juni 2023	1 juli 2021 - 30 juni 2022
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	1.247.375	1.212.533
Afschrijvingen op materiële vaste activa	838.760	859.713
Winsten of verliezen die ontstaan als gevolg van de buitengebruikstelling of afstoting van een materieel vast actief		-560.000
Totaal van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	2.086.135	1.512.246

**Financiële baten en lasten****Uitsplitsing**

	Euro	
	1 juli 2022 - 30 juni 2023	1 juli 2021 - 30 juni 2022
Opbrengsten van andere effecten en vorderingen, die tot de vaste activa behoren	2.249.704	7.990.108
Overige rentebaten en soortgelijke opbrengsten	2.396	22.497
Rentelasten en soortgelijke kosten	-257.940	-144.040
Totaal van saldo financiële baten en lasten	<u>1.994.160</u>	<u>7.868.565</u>

**Aandeel in resultaat van deelnemingen****Tekstuele toelichting**Informatieverschaffing over aandeel in resultaat van deelnemingen

Sparta Horeca + Catering B.V.

Door het resultaat in het seizoen 2022/2023 ad. € 174.016 positief nam de vermogenspositie van de deelneming per 30 juni 2023 toe naar € 420.834 waardoor het resultaat van de deelneming, in deze 50/50 deelneming met Food Concepts + Hospitality Management B.V., per balansdatum resulteerde in € 87.008 positief.

SMC Sparta Rotterdam B.V.

De vermogenspositie (de deelneming hanteert het kalenderjaar als boekjaar) van de deelneming per 30 juni 2023 bedroeg 97.944 waardoor het resultaat van de deelneming, in deze 50/50 deelneming met SMC Holland B.V., per balansdatum resulteerde 21.658 positief.



**Specificatie**

Euro

---

	1 juli 2022 - 30 juni 2023	1 juli 2021 - 30 juni 2022
	Aandeel in resultaat van ondernemen waarin wordt deelgenomen	Aandeel in resultaat van ondernemen waarin wordt deelgenomen
Sparta Horeca + Catering B.V.	87.008	-31.480
SMC Sparta Rotterdam B.V.	21.658	3.858
Totaal	<u>108.666</u>	<u>-27.622</u>

**Belastingen****Uitsplitsing**

Euro

---

	30 juni 2023	30 juni 2022
Belastingen uit huidig boekjaar	<u>-100.530</u>	876.795
Totaal van belastingen over de winst of het verlies	<u>-100.530</u>	<u>876.795</u>
Effectieve belastingtarief	16 %	19,63 %

## Tekstuele toelichting

---

### Beschrijving van de wijze waarop het effectieve belastingtarief is berekend

De aansluiting tussen het nominale belastingtarief en de effectieve belastingdruk is als volgt:

Effectieve belastingdruk - 16%	€ -616.436	€ -100.666
Tijdelijke verschillen		
Waardering stadion (verschil commerciële- en fiscale afschrijving)		€ 299.195
Deelneming Sparta Horeca + Catering B.V.	€ -87.008	
Deelneming SMC Sparta Rotterdam B.V.	€ - 21.658	
Permanente verschillen		
Gemengde kosten	€ 29.585	
Nominale belastingdruk - 25%	€ - 396.355	€ - 100.666

### Informatieverschaffing over de fiscale eenheid voor belastingen

Sparta Beheer B.V. vormt samen met Sparta Rotterdam B.V. en B.V. Stadion Sparta Rotterdam een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

### Beschrijving van de verliezen die voor voorwaartse verliescompensatie van belastingen in aanmerking komen en van tijdelijke verschillen

Fiscaal compensabele verliezen

De fiscale eenheid heeft per balansdatum geen fiscaal compensabele verliezen.

**Overige toelichtingen****Gemiddeld aantal werknemers****Uitsplitsing**

	1 juli 2022 - 30 juni 2023	1 juli 2021 - 30 juni 2022
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	90	85
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	90	85

**Segmentatie: Specificatie**

	1 juli 2022 - 30 juni 2023	1 juli 2021 - 30 juni 2022
	Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode
(Huur)spelers	29	28
Jeugdspelers	1	1
Staf betaald voetbal	16	16
Staf jeugdopleiding	19	17
Kantoor en organisatie	25	23
Totaal	90	85

## **Financiële instrumenten**

### **Tekstuele toelichting**

---

#### Informatieverschaffing over financiële instrumenten

##### Valutarisico

Alle transacties worden in euro's gedaan. Hierdoor loopt de groep geen valutarisico's.

##### Kredietrisico

Oude openstaande vorderingen opgenomen onder de handelsdebiteuren vragen bijzondere aandacht. Met enkele debiteuren zijn betalingsregelingen overeengekomen.

##### Renterisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen leningen. De onderneming heeft tot op heden geen afgeleide financiële instrumenten gebruikt om rentefluctuaties te beheersen. Gezien de omvang van leningen ligt het ook niet in de rede dit in de toekomst wel te zullen doen.

## **Gebeurtenissen na balansdatum**

---

#### Informatieverschaffing over gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum zijn spelers Jason Lokilo en Vito van Crooij getransfereerd naar respectievelijk Hull City (Engeland) en Al-Wehda FC (Saudi-Arabië).

**Enkelvoudige jaarrekening****Balans**

	Euro	
	30 juni 2023	30 juni 2022
Balans voor of na resultaatbestemming	Voor resultaatbestemming	
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Financiële vaste activa	6.284.432	6.865.867
Totaal van vaste activa	<u>6.284.432</u>	<u>6.865.867</u>
<b>Vlottende activa</b>		
Totaal van activa	<u>6.284.432</u>	<u>6.865.867</u>
<b>Passiva</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	322.000	322.000
Agio	2.526.562	2.526.562
Andere wettelijke reserves	250.339	141.673
Overige reserves	2.870.171	-583.292
Resultaat na belastingen van het boekjaar	-515.905	3.562.129
Totaal van eigen vermogen	<u>5.453.167</u>	<u>5.969.072</u>
Langlopende schulden	20.000	20.000
Kortlopende schulden	811.265	876.795
Totaal van passiva	<u>6.284.432</u>	<u>6.865.867</u>

**Winst-en-verliesrekening**

	Euro	
	1 juli 2022 - 30 juni 2023	1 juli 2021 - 30 juni 2022
Financiële baten en lasten	-33.060	1.963
Totaal van resultaat voor belastingen	<u>-33.060</u>	<u>1.963</u>
Belastingen over de winst of het verlies	-100.530	876.795
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	-583.375	4.436.961
Totaal van resultaat na belastingen	<u>-716.965</u>	<u>5.315.719</u>

**Toelichting op de jaarrekening**

**Algemene grondslagen voor verslaggeving**

**Algemene grondslagen voor verslaggeving**

---

Beschrijving van de standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De grondslagen voor de waardering van de activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat zijn gelijk aan de waarderingsgrondslagen zoals vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

**Balans****Financiële vaste activa****Uitsplitsing**

	Euro	
	30 juni 2023	30 juni 2022
Deelnemingen in overige verbonden maatschappijen	6.284.432	6.865.867
Totaal van financiële vaste activa	<u>6.284.432</u>	<u>6.865.867</u>

**Tekstuele toelichting**Informatieverschaffing over financiële vaste activa

Sparta Beheer B.V. te Rotterdam heeft de volgende deelnemingen welke zijn opgenomen in de consolidatie:

Sparta Rotterdam B.V. - Rotterdam - 100%

Stadion Sparta Rotterdam B.V. - Rotterdam - 100%

Sparta Beheer B.V. te Rotterdam heeft de navolgende deelnemingen gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde:

Sparta Participatie Fonds B.V. - Rotterdam - 100,00%

Sparta Horeca + Catering B.V. - Rotterdam - 50,00%

SMC Sparta Rotterdam B.V. - Rotterdam - 50,00%

Eredivisie C.V. - Zeist - 5,56%



**Eigen vermogen****Verloopoverzicht**

	Euro					
	Totaal van eig en vermogen	Totaal van eig en vermogen	Totaal van eig en vermogen	Totaal van eig en vermogen	Totaal van eig en vermogen	Totaal van eig en vermogen
	Gestort en op gevraagd aan delenkapitaal	Agio	Andere wettel ijke reserves	Overige reser ves	Niet verdeeld e winsten	
Eigen vermogen aan het begin van de periode	<u>322.000</u>	<u>2.526.562</u>	<u>141.673</u>	<u>-583.292</u>	<u>3.562.129</u>	<u>5.969.072</u>
Overboekingen			108.666	-108.666		0
Allocatie van het resultaat				3.562.129	-4.078.034	-515.905
Totaal van mutaties gedurende de periode			<u>108.666</u>	<u>3.453.463</u>	<u>-4.078.034</u>	<u>-515.905</u>
Eigen vermogen aan het einde van de periode	<u>322.000</u>	<u>2.526.562</u>	<u>250.339</u>	<u>2.870.171</u>	<u>-515.905</u>	<u>5.453.167</u>

**Verloopoverzicht: Voorgaande periode**

Euro

	Totaal van eig en vermogen	Totaal van eig en vermogen	Totaal van eig en vermogen	Totaal van eig en vermogen	Totaal van eig en vermogen	Totaal van eig en vermogen
	Gestort en op gevraagd aan delenkapitaal	Agio	Andere wettel ijke reserves	Overige reser ves	Niet verdeeld e winsten	
Eigen vermogen aan het begin van de periode	322.000	2.526.562	169.295	1.710.280	2.151.899	6.880.036
Overboekingen			-27.622	27.622		0
Allocatie van het resultaat				-2.321.194	1.410.230	-910.964
Totaal van mutaties gedurende de periode			-27.622	-2.293.572	1.410.230	-910.964
Eigen vermogen aan het einde van de periode	322.000	2.526.562	141.673	-583.292	3.562.129	5.969.072

**Tekstuele toelichting**Informatieverschaffing over eigen vermogen

## Geplaatst aandelenkapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt 490.000. Het is verdeeld in 250 gewone aandelen en 240 cumulatief preferente aandelen van € 1.000 elk. Er zijn 250 gewone aandelen en 72 cumulatief preferente aandelen geplaatst en volgestort.

Op 28 juni 2013 heeft de vennootschap achtenveertig cumulatief preferente aandelen, genummerd CP1 tot en met CP48, elk nominaal groot € 1.000, uitgegeven aan Stichting Administratiekantoor RoodWit, onder de verplichting om op elk aandeel in contanten een bedrag van € 31.250 te storten. De totale stortingsplicht bedroeg € 1.500.000 en is in geld voldaan.

Op 31 oktober 2013 heeft de vennootschap twaalf cumulatief preferente aandelen, Administratiekantoor RoodWit, onder de verplichting om op elk aandeel in contanten een bedrag van € 31.250 te storten. De totale stortingsplicht bedroeg € 375.000 en is in geld voldaan.

Op 30 oktober 2014 heeft de vennootschap acht cumulatief preferente aandelen, genummerd CP61 tot en met CP68, elk nominaal groot € 1.000, uitgegeven aan Stichting Administratiekantoor RoodWit, onder de verplichting om op elk aandeel in contanten een bedrag van € 31.250 te storten. De totale stortingsplicht bedroeg € 250.000 en is in geld voldaan.

Op 23 december 2014 heeft de vennootschap acht cumulatief preferente aandelen, Administratiekantoor RoodWit, onder de verplichting om op elk aandeel in contanten een bedrag van € 31.250 te storten. De totale stortingsplicht bedroeg € 250.000 en is in geld voldaan.

Op 23 augustus 2016 heeft de vennootschap vier cumulatief preferente aandelen, genummerd CP77 tot en met CP80, elk nominaal groot € 1.000, uitgegeven aan Stichting Administratiekantoor RoodWit, onder de verplichting om op elk aandeel in contanten een bedrag van € 31.250 te storten. De totale stortingsplicht bedroeg € 250.000 en is in geld voldaan.

Op 13 november 2018 heeft de vennootschap acht cumulatief preferente aandelen, genummerd CP49 tot en met CP56, elk nominaal groot € 1.000, uitgegeven aan Stichting Administratiekantoor RoodWit, onder de verplichting om op elk aandeel in contanten een bedrag van € 31.250 te storten. De totale stortingsplicht bedroeg € 250.000 en is in geld voldaan.

## Agio

### Tekstuele toelichting

---

#### Informatieverschaffing over agio

Bij de inbreng van activa en passiva bij de oprichting van de vennootschap is € 348.562 agio gewone aandelen ontstaan. Daarnaast is bij de storting op de 72 cumulatief preferente aandelen € 2.178.000 agio cumulatief preferente aandelen ontstaan.

### Andere wettelijke reserves

#### Uitsplitsing

	Euro	
	30 juni 2023	30 juni 2022
Wettelijke reserve deelnemingen	250.339	141.673
Totaal van andere wettelijke reserves	<u>250.339</u>	<u>141.673</u>

### Resultaatbestemming

#### Tekstuele toelichting

---

#### Opgave van het voorstel voor de bestemming van de winst of de verwerking van het verlies

Voorgesteld wordt het verlies over 2022/2023 ad € 515.905 ten laste te brengen aan de overige reserves.

### Langlopende schulden

#### Verloopoverzicht

	Euro	
	Langlopende schulden	Langlopende schulden
	<u>Schulden aan overige verbond en maatschappijen</u>	
Langlopende schulden aan het begin van de periode	<u>20.000</u>	<u>20.000</u>
Langlopende schulden aan het einde van de periode	<u>20.000</u>	<u>20.000</u>

---

**Verloopoverzicht: Voorgaande periode**

	Euro	
	Langlopende schulden	Langlopende schulden
	<b>Schulden aan overige verbond en maatschappijen</b>	
Langlopende schulden aan het begin van de periode	20.000	20.000
Nieuwe financiering	0	0
Totaal van mutaties gedurende de periode	0	0
Langlopende schulden aan het einde van de periode	20.000	20.000

**Uitsplitsing**

	Euro	
	30 juni 2023	30 juni 2022
Schulden aan overige verbonden maatschappijen	20.000	20.000
Totaal van langlopende schulden	20.000	20.000

**Tekstuele toelichting**Informatieverschaffing over langlopende schulden

De langlopende schulden (€ 20.000) heeft een resterende looptijd van langer dan een jaar en korter dan vijf jaren.

**Kortlopende schulden****Uitsplitsing**

	Euro	
	30 juni 2023	30 juni 2022
Schulden uit hoofde van belasting naar de winst	776.265	876.795
Overlopende passiva	35.000	0
Totaal van kortlopende schulden	811.265	876.795

## **Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

### **Tekstuele toelichting**

---

#### Beschrijving van de niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

Sparta Beheer B.V. vormt met Sparta Rotterdam B.V. en B.V. Stadion Sparta Rotterdam een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

#### Beschrijving van niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake garanties

Hoofdelijke aansprakelijkheid en garanties

Sparta Beheer B.V. heeft verklaringen van hoofdelijke aansprakelijkheid afgegeven voor uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden betreffende Sparta Rotterdam B.V.

**Winst-en-verliesrekening****Financiële baten en lasten****Uitsplitsing**

	Euro	
	1 juli 2022 - 30 juni 2023	1 juli 2021 - 30 juni 2022
Rentelasten en soortgelijke kosten	-33.060	1.963
Totaal van saldo financiële baten en lasten	<u>-33.060</u>	<u>1.963</u>

**Belastingen****Uitsplitsing**

	Euro	
	30 juni 2023	30 juni 2022
Overige belastingen	100.530	-876.795
Totaal van belastingen over de winst of het verlies	<u>100.530</u>	<u>-876.795</u>

**Overige toelichtingen****Gemiddeld aantal werknemers****Uitsplitsing**

---

	1 juli 2022 - 30 juni 2023	1 juli 2021 - 30 juni 2022
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	0	0
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	0	0

**Gebeurtenissen na balansdatum**Informatieverschaffing over gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum zijn spelers Jason Lokilo en Vito van Crooij getransfereerd naar respectievelijk Hull City (Engeland) en Al-Wehda FC (Saudi-Arabië).



## Ondertekening van de jaarrekening

---

### Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger

M.M.H Laros

1 juli 2022 - 30 juni 2023

---

Soort bestuurder of commissaris

Bestuurder (huidig)

Naam van de rechtspersoon die optreedt als bestuurder of commissaris

Sparta Beheer B.V.

Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen

Rotterdam

Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen

20 oktober 2023

Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)

Ja

### Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger

G.A. Nijkamp

1 juli 2022 - 30 juni 2023

---

Soort bestuurder of commissaris

Bestuurder (huidig)

Naam van de rechtspersoon die optreedt als bestuurder of commissaris

Sparta Beheer B.V.

Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen

Rotterdam

Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen

20 oktober 2023

Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)

Ja

## Overige gegevens

---

### Verwijzing naar de accountantsverklaring

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

### Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

Statutaire bepalingen inzake winstbestemming

Artikel 33. Winst. Uitkering.

1. De vennootschap kent - naast eventuele overige reserves - een dividendreserve CP en een dividendreserve G. Ingeval van toepassing van lid 7 kent de vennootschap tevens een agioreserve CP en agioreserve G. De cumulatief preferente aandelen zijn gerechtigd tot de reserves met de letteraanduiding CP. De gewone aandelen zijn gerechtigd tot de reserves met de letteraanduiding G.

2. Nadat uit de winst die in een boekjaar is behaald, aanzuivering als bedoeld in de laatste zin van lid 10 heeft plaatsgevonden, wordt daaruit allereerst, zo mogelijk, aan de dividendreserve CP een bedrag als primair dividend toegevoegd. Het bedrag van deze toevoeging is gelijk aan drie procent (3%) over de som van het naar tijd gewogen gemiddelde saldo van de dividendreserve CP en de in lid 1 bedoelde agioreserve CP gedurende dat boekjaar.

Indien de beschikbare winst niet toereikend is om de hiervoor bedoelde bedragen als primair dividend aan de dividendreserve CP toe te voegen, vindt in volgende jaren het bepaalde in lid 3 eerst toepassing nadat het tekort is ingehaald.

3. Voor zover de algemene vergadering de resterende winst niet anderszins reserveert, wordt deze toegevoegd aan de dividendreserve G. Aandelen die de vennootschap in haar eigen kapitaal houdt, tellen niet mee voor het bepalen van de in de vorige zin bedoelde verhouding.

SHA256: 1871537EA7D615354B552C785331974AF75DFB04F6B80C4A3F9FF808758E4FAF