

**STICHTING DE BETROKKEN SPARTAAN
TE ROTTERDAM**

Rapport inzake jaarstukken 2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Samenstellingsverklaring van de accountant	2
2	Algemeen	3
3	Resultaat	4
4	Financiële positie	5

1	BESTUURSVERSLAG OVER 2025	7
----------	----------------------------------	----------

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2025	11
2	Staat van baten en lasten over 2025	12
3	Kasstroomoverzicht 2025	13
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	14
5	Toelichting op de balans per 31 december 2025	17
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	21

ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van
Stichting De Betrokken Spartaan
Spartapark-Noord 1
3027VW Rotterdam

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2025 met betrekking tot uw stichting.

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting De Betrokken Spartaan te Rotterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025, de staat van baten lasten en het kasstroomoverzicht over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting De Betrokken Spartaan. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij betrouwbaar omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Zoetermeer, 21 april 2026

CLW Accountants B.V.

Was getekend,

W.J. Sikkema AA MKB BC

2 ALGEMEEN

2.1 Bedrijfsgegevens

Stichting De Betrokken Spartaan neemt namens Sparta Rotterdam haar verantwoording voor een betere samenleving in de directe omgeving van het Sparta Stadion. De stichting zet onder andere voetbal in binnen haar verzorgingsgebied en ontwikkelt hiermee een grote betrokkenheid met omwonenden en instanties.

De rode draad binnen Stichting De Betrokken Spartaan is het bevorderen van de kanselijkheid binnen het verzorgingsgebied.

De stap voorwaarts die wij als totale club (maatschappelijk en betaald voetbal) ook buiten de lijnen willen maken, kan alleen gerealiseerd worden als de betaald voetbal organisatie schouder aan schouder optrekt met de maatschappelijke stichting.

Er is uiteindelijk maar één Sparta en vertellen allemaal hetzelfde verhaal:

Eén club, Eén verhaal

Deze missie tracht de stichting te volbrengen middels vier pijlers:

- Sport & Bewegen
- Werk & Inkomen
- Leefbaarheid & Ontwikkeling
- Educatie

2.2 Bestemming van de winst 2025

De winst over 2025 bedraagt € 26.729 tegenover een winst over 2024 van € 14.340.

De bespreking van het resultaat is opgenomen op pagina 4.

De voorgestelde resultaatbestemming is opgenomen onder de overige gegevens van het financieel verslag.

3 RESULTAAT

3.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2025 bedraagt € 26.729 tegenover € 14.340 over 2024. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024	Vershil 2025
	€	€	€	€
Baten				
Projectopbrengsten	917.540	836.041	696.016	221.524
Lasten				
Besteed aan de doelstellingen				
Projectlasten	303.318	302.014	212.400	90.918
Kosten van beheer en administratie	587.493	498.375	469.226	118.267
Financiële baten en lasten	-	-	50	-50
Saldo	<u>26.729</u>	<u>35.652</u>	<u>14.340</u>	<u>12.389</u>

4 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Beschikbaar op lange termijn:		
Kapitaal	120.094	93.365
Langlopende schulden	111.341	127.247
	<u>231.435</u>	<u>220.612</u>
Waarvan vastgelegd op lange termijn:		
Materiële vaste activa	171.781	173.611
Werkkapitaal	<u>59.654</u>	<u>47.001</u>
Dit bedrag is als volgt aangewend:		
Vorderingen	190.280	126.776
Liquide middelen	70.042	88.804
	<u>260.322</u>	<u>215.580</u>
Af: kortlopende schulden	200.668	168.579
Werkkapitaal	<u>59.654</u>	<u>47.001</u>

FINANCIEEL VERSLAG

BESTUURSVERSLAG OVER 2025

Stichting De Betrokken Spartaan neemt namens Sparta Rotterdam haar verantwoording voor een betere samenleving in de directe omgeving van het Sparta Stadion. De stichting zet onder andere voetbal in binnen haar verzorgingsgebied en ontwikkelt hiermee een grote betrokkenheid met omwonenden en instanties.

De rode draad binnen Stichting De Betrokken Spartaan is het bevorderen van de kansengelijkheid binnen het verzorgingsgebied.

De stap voorwaarts die wij als totale club (maatschappelijk en betaald voetbal) ook buiten de lijnen willen maken, kan alleen gerealiseerd worden als de betaald voetbal organisatie schouder aan schouder optrekt met de maatschappelijke stichting.

Er is uiteindelijk maar één Sparta en vertellen allemaal hetzelfde verhaal:

Eén club, Eén verhaal

Deze missie tracht de stichting te volbrengen middels vier pijlers:

- Sport & Bewegen
- Werk & Inkomen
- Leefbaarheid & Ontwikkeling
- Educatie

Projecten

Vanuit de maatschappelijke vraagstukken, die inspelen op de wensen en behoeften vanuit de doelgroep en (deel)gemeenten, heeft Stichting De Betrokken Spartaan jaarlijks een breed maatschappelijk programma om aan te bieden aan de doelgroepen.

StreetRulez

Het project Streetrulez is actief in drie gemeentes: Rotterdam, Schiedam en Vlaardingen. Met Streetrulez wil Stichting De Betrokken Spartaan zoveel mogelijk kinderen en jongeren laten sporten op de pleintjes in hun eigen buurt. Dit allemaal onder de begeleiding van deskundige sportcoaches die verschillende activiteiten organiseren op 19 verschillende sportpleintjes. Met het project Streetrulez vergroten en verbeteren we leefbaarheid en cohesie in de wijk. Het verhogen van de sportparticipatie en het organiseren van meer sportinitiatieven zijn het uitgangspunt voor onze dagelijkse activiteiten. Jongeren, vanaf 16 jaar, die sportcoach willen worden krijgen de kans hiervoor een opleiding te volgen. Dit doen zij op een pleintje in hun eigen buurt. Dankzij de opleiding kunnen zij nog professioneler te werk gaan op de verschillende buurtsportlocaties.

Playing for Success

Stichting De Betrokken Spartaan en Playing for Success Rotterdam hebben een samenwerkingsovereenkomst ondertekend. Dit betekent concreet dat beide partijen als doelstelling hebben om vanaf het najaar 2024 te starten met het educatieprogramma Playing for Success. Playing for Success is een naschools educatief programma voor kinderen uit de groepen 6 tot en met 8 van het regulier én speciaal basisonderwijs en uit de 1e en 2e klas van het voortgezet onderwijs, die een positieve boost kunnen gebruiken op sociaal en emotioneel gebied. Met een innovatief programma, intensieve begeleiding van gekwalificeerde docenten in een inspirerende omgeving, zoals het Sparta Stadion, werkt het onderwijsprogramma aan motivatie, samenwerking en meer zelfvertrouwen.

Rug-dekking

Rug-dekking is een leerwerktraject dat gebruik maakt van de aantrekkingskracht van Sparta Rotterdam om jongeren zonder werk of opleiding nieuw perspectief te bieden. Op deze manier komen zij los van de negatieve invloeden op straat en maken zij uiteindelijk kans op een baan in de veiligheidssector. Rugdekking richt zich op jongeren in de leeftijd van 17 t/m 27 jaar zonder werk, opleiding of startkwalificatie die minimaal een jaar werkloos thuis zitten. Kortom: jongeren met weinig perspectief en om die reden wel een steuntje in de rug kunnen gebruiken.

Community Champions Sparta Rotterdam!

Community Champions richt zich op jongeren tussen de 15 en 27 jaar oud. In groepsverband volgen zij een zestien weken durend traject in het stadion, waarbij ze zich gemiddeld vijf uur per week (buiten schooltijd) vrijwillig inzetten. Binnen deze weken gaan zij aan de slag met vaardigheden als communiceren, innoveren, ondernemen en het ontdekken van talenten door middel van workshops en stagemomenten bij diverse werkgevers. Deze vaardigheden brengen zij in de praktijk door het organiseren van buurtactiviteiten, wijktrainingen, evenementen voor jong en oud of deelname aan de jongerenraad.

Walking Football

Walking Football is een voetbalvorm die speciaal is ontwikkeld voor 55-plussers. Wekelijks komen de deelnemers samen om met elkaar te trainen onder begeleiding van een maatschappelijk trainer. De oefenvormen zijn aangepast: rennen en lichamelijk contact zijn bijvoorbeeld niet toegestaan. Ook zijn de afmetingen van het veld aangepast en mag de bal niet boven heuphoogte komen. Naast het sportieve aspect speelt het sociale aspect een belangrijke rol.

Pauze activiteiten

Op drie basisscholen is Stichting De Betrokken Spartaan verantwoordelijk voor het programmeren van sport- en spelactiviteiten tijdens de (middag)pauze. Dit zijn OBS Kasteel Spangen, OBS Het Startblok, IBS El Furkan. Sportcoaches zorgen ervoor dat de kinderen sociaal en veilig tijdens de pauze tot beweging komen en daagt de kinderen motorisch, sociaal-emotioneel en cognitief uit.

Rotterdam.Protected.

Sinds oktober 2023 is het initiatief Rotterdam.Protected. gestart met het doel om Rotterdam digitaal veiliger te maken. Het project is een samenwerking met ESET, Veiligheidsalliantie Regio Rotterdam, HackShield, politie Rotterdam, gemeente Rotterdam en Stichting De Betrokken Spartaan/Sparta Rotterdam. Gezamenlijk wordt gestreefd naar een stad waar iedereen, ongeacht leeftijd of achtergrond, beschermd en versterkt toegang heeft tot de digitale wereld. Dit wordt gedaan door middel van inspirerende, informatieve en interactieve activiteiten te organiseren in o.a. Het Tinus Bosselaar Leercentrum.

MSV De Betrokken Spartaan

Maatschappelijke Sportvereniging De Betrokken Spartaan is een veilige basis die talenten de kans biedt om zich op zowel sociaal als voetbaltechnisch gebied te ontwikkelen. De in 2014 opgerichte MSV -een samenwerking tussen Stichting De Betrokken Spartaan, Stichting SoccerPlus en Sparta Rotterdam- is inmiddels uitgegroeid tot hofleverancier van de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam.

De MSV is voor veel talenten, die vanwege verschillende omstandigheden gebruikmaken van het Jeugd Sportfonds, een mooie springplank die - naast het ontwikkelen van sociale aspecten - de mogelijkheid biedt zich ook op voetbaltechnisch vlak te ontwikkelen. Er loopt veel talent rond in de omgeving van het Sparta Stadion en dat bewijst zich ook in het feit dat inmiddels al meer dan veertig spelers zijn doorgestroomd naar - onder andere - de jeugdopleiding van Sparta Rotterdam.

Incidentele projecten / wensen

Naast bovenstaande structurele projecten zet Stichting De Betrokken Spartaan zich ook in voor vele eenmalige projecten. Zo wordt er regelmatig voorgelezen op een school al dan niet met medewerking van een selectiespeler. Daarnaast zijn er tientallen wensverzoeken waaraan een bijdrage wordt geleverd, zoals de verzoeken namens Stichting Ambulancewens waarbij Stichting De Betrokken Spartaan vele laatste wensen in vervulling laat gaan door een rondleiding in het stadion of wedstrijdbezoek te arrangeren.

Financiële informatie

Algemeen

Stichting de Betrokken Spartaan heeft geen winstoogmerk derhalve is het financiële beleid gericht op de continuïteit van de stichting. Om opvolging aan deze beleidsdoelstelling te geven heeft het bestuur besloten om een continuïteitsreserve te vormen om daarmee incidentele tegenvallers dan wel eventuele overheidsbeperkende maatregelen voor maximaal 1 jaar op te kunnen vangen.

De te vormen continuïteitsreserve bedraagt minimaal de niet project gerelateerde kosten, zijnde personeelskosten en overige bedrijfskosten, gemeten aan het betreffende boekjaar. In het boekjaar 2025 waren de niet project gerelateerde kosten te samen € 587.493.

Ten aanzien van de risico's wordt door het bestuur een strak financieel beleid en -toezicht gehanteerd.

Resultaat

De begroting 2025 met een eindresultaat ad € 35.652 is niet geheel behaald mede als gevolg door toegenomen personeelskosten en overige bedrijfskosten welke noodzakelijk zijn gebleken om de kwaliteit van onze programmering te versterken. Het eindresultaat voor het boekjaar 2025 sluit op € 26.729 positief.

Eigen vermogen

Na verwerking van het resultaat ad € 26.729 bedraagt het eigen vermogen per 31 december 2025 € 120.094 positief. Het eigen vermogen wordt gevormd door de Continuïteitsreserve.

Begroting 2026

De taakstellende conceptbegroting 2026 is opgesteld, eindigt op een verwacht positief eindresultaat van € 22.498, en dient nog beoordeeld en goedgekeurd te worden door het bestuur.

JAARREKENING

Balans per 31 december 2025

Staat van baten en lasten over 2025

Kasstroomoverzicht 2025

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa (1)				
Gebouwen en -terreinen	149.521		156.086	
Inventaris	22.260		17.525	
		171.781		173.611
		<u>171.781</u>		<u>173.611</u>
Vlottende activa				
Vorderingen	(2) 190.280		126.776	
Liquide middelen	(3) 70.042		88.804	
		260.322		215.580
		<u>432.103</u>		<u>389.191</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
		€	€	€
Baten				
Projectopbrengsten	(7)	917.540	836.041	696.016
Lasten				
Directe lasten				
Projectlasten	(8)	303.318	302.014	212.400
Kosten van beheer en administratie				
Personeelslasten	(9)	455.098	386.147	357.686
Afschrijvingen	(10)	23.128	13.420	13.190
Overige bedrijfslasten	(11)	109.267	98.808	98.350
		<u>587.493</u>	<u>498.375</u>	<u>469.226</u>
Saldo voor financiële baten en lasten		<u>26.729</u>	<u>35.652</u>	<u>14.390</u>
Rentelasten en soortgelijke lasten	(12)	-	-	-50
Saldo		<u><u>26.729</u></u>	<u><u>35.652</u></u>	<u><u>14.340</u></u>
Resultaatbestemming				
Continuïteitsreserve		<u><u>26.729</u></u>	<u><u>35.652</u></u>	<u><u>14.340</u></u>

3 KASSTROOMOVERZICHT 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat	26.729		14.390	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	23.128		13.190	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	-63.504		27.601	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	32.089		-11.191	
	<u> </u>		<u> </u>	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		18.442		43.990
Betaalde interest		-		-50
		<u> </u>		<u> </u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		18.442		43.940
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa		-21.298		-164.163
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Opgenomen schulden aan kredietinstellingen	-		159.059	
Aflossing schulden aan kredietinstellingen	-15.906		-15.906	
	<u> </u>		<u> </u>	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-15.906		143.153
		<u> </u>		<u> </u>
		<u> </u>		<u> </u>
		-18.762		22.930
Samenstelling geldmiddelen				
	2025		2024	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		88.804		65.874
Mutatie liquide middelen		-18.762		22.930
		<u> </u>		<u> </u>
Geldmiddelen per 31 december		<u> </u>		<u> </u>
		<u> </u>		<u> </u>

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting De Betrokken Spartaan is feitelijk en statutair gevestigd op Spartapark-Noord 1 te Rotterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 52978443.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting De Betrokken Spartaan zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Lasten algemeen

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Pensioenen

Stichting De Betrokken Spartaan heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Gebouwen en -terreinen	Inventaris	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>			
Aanschaffingswaarde	166.194	22.311	188.505
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-10.108	-4.786	-14.894
	<u>156.086</u>	<u>17.525</u>	<u>173.611</u>
<i>Mutaties</i>			
Investerings	10.923	10.375	21.298
Afschrijvingen	-17.488	-5.640	-23.128
	<u>-6.565</u>	<u>4.735</u>	<u>-1.830</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>			
Aanschaffingswaarde	177.117	32.686	209.803
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-27.596	-10.426	-38.022
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>149.521</u>	<u>22.260</u>	<u>171.781</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>			
			%
Gebouwen en -terreinen			10
Inventaris			20

VLOTTENDE ACTIVA
2. Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	12.615	5.143
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	10.200	-
Overlopende activa		
Rekening-courant KNVB West II	4.850	4.000
Waarborgsommen	500	500
Vooruitbetaalde bedragen	37.098	35.065
Nog te ontvangen opbrengsten projectpartners	-	21.081
Nog te ontvangen overige opbrengsten projecten	58.237	60.987
Nog te ontvangen opbrengsten fondsen	62.215	-
Overige nog te ontvangen	4.565	-
	<u>167.465</u>	<u>121.633</u>
3. Liquide middelen		
ING Bank N.V.	<u>70.042</u>	<u>88.804</u>

PASSIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
4. Reserves en fondsen		
Continuïteitsreserve	120.094	93.365
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	93.365	-
Resultaatbestemming boekjaar	26.729	14.340
Overige mutaties	-	79.025
Stand per 31 december	<u>120.094</u>	<u>93.365</u>

5. Langlopende schulden**Financieringen***Vooruitontvangen subsidies*

Stand per 1 januari	143.153	-
Opgenomen gelden	-	159.059
Vrijval	-15.906	-15.906
Stand per 31 december	<u>127.247</u>	<u>143.153</u>
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-15.906	-15.906
Langlopend deel per 31 december	<u>111.341</u>	<u>127.247</u>

6. Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		
Financieringen	<u>15.906</u>	<u>15.906</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	71.952	40.658
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	-	7.113
Loonheffing	9.400	8.462
	9.400	15.575
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	12.520	9.899
Accountantskosten	3.250	3.300
Rente- en bankkosten	48	44
Nettoloon	23	-
Vooruitontvangen bedragen	83.497	77.148
Overige overlopende passiva	4.072	6.049
	103.410	96.440

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Huur

De stichting is een meerjarige financiële verplichting aangegaan voor onbepaalde tijd terzake van huur van bedrijfsruimte tegen een vergoeding van € 20.000 per jaar welke jaarlijks wordt geïndexeerd.

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Vershil 2025	Realisatie 2024
	€	€	€	€
7. Projectopbrengsten				
Stretrulez	119.584	116.619	2.965	145.396
Schouders eronder	55.027	44.515	10.512	51.771
Playing for succes	103.235	128.454	-25.219	15.800
Sparta at School	45.943	18.667	27.276	40.000
MSV	48.407	27.500	20.907	28.158
Walking football	25.500	10.000	15.500	14.349
Banenmarkt	25.250	36.000	-10.750	44.200
Community Champions	183.712	208.099	-24.387	131.427
Sportstimulering Sparta	93.687	88.811	4.876	72.144
Overige opbrengsten	217.195	157.376	59.819	152.771
	<u>917.540</u>	<u>836.041</u>	<u>81.499</u>	<u>696.016</u>
Directe lasten				
8. Projectlasten				
Stretrulez	39.823	60.750	-20.927	43.234
Schouders eronder	29.161	22.000	7.161	12.092
Playing for succes	27.047	53.575	-26.528	2.184
Sparta at School	19.129	10.000	9.129	6.483
MSV	34.286	31.100	3.186	30.781
Walking football	19.085	24.590	-5.505	14.637
Banenmarkt	19.166	10.000	9.166	30.600
Community Champions	65.099	51.524	13.575	30.069
Sportstimulering Sparta	24.151	31.125	-6.974	29.677
Overige kosten	26.371	7.350	19.021	12.643
	<u>303.318</u>	<u>302.014</u>	<u>1.304</u>	<u>212.400</u>
9. Personeelslasten				
Lonen en salarissen	282.431	225.439	56.992	214.903
Sociale lasten	58.687	49.247	9.440	44.180
Pensioenlasten	9.763	6.350	3.413	6.460
Overige personeelslasten	104.217	105.111	-894	92.143
	<u>455.098</u>	<u>386.147</u>	<u>68.951</u>	<u>357.686</u>

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Vershil 2025	Realisatie 2024
	€	€	€	€
<i>Overige personeelslasten</i>				
Uitzendkrachten	57.984	53.503	4.481	54.829
Reis- en verblijflasten	23.666	20.813	2.853	20.374
Opleidingskosten	4.195	7.500	-3.305	-
Vrijwilligersvergoedingen	1.350	5.000	-3.650	3.205
Overige personeelskosten	17.022	18.295	-1.273	13.735
	<u>104.217</u>	<u>105.111</u>	<u>-894</u>	<u>92.143</u>

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2025 gemiddeld 7 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2024: 6).

10. Afschrijvingen

Afschrijvingen materiële vaste activa

Gebouwen en -terreinen	17.488	10.000	7.488	9.774
Inventaris	5.640	3.420	2.220	3.416
	<u>23.128</u>	<u>13.420</u>	<u>9.708</u>	<u>13.190</u>

11. Overige bedrijfslasten

Huisvestingslasten	46.481	50.685	-4.204	41.499
Kantoorlasten	7.541	8.123	-582	7.081
Autolasten	6.762	8.000	-1.238	6.877
Algemene lasten	48.483	32.000	16.483	42.893
	<u>109.267</u>	<u>98.808</u>	<u>10.459</u>	<u>98.350</u>

Huisvestingslasten

Huur onroerende zaak	20.741	20.741	-	20.040
Gas water licht	8.452	12.980	-4.528	10.339
Onderhoudskosten	2.001	1.600	401	1.832
Heffingen en lasten pand	1.076	1.050	26	1.025
Schoonmaaklasten	13.911	13.684	227	7.648
Afvalinzamelingskosten	300	630	-330	615
	<u>46.481</u>	<u>50.685</u>	<u>-4.204</u>	<u>41.499</u>

Kantoorlasten

Kantoorbehoeften	4.758	5.000	-242	3.865
Automatiseringslasten	2.135	2.500	-365	2.560
Telefoon	648	623	25	656
	<u>7.541</u>	<u>8.123</u>	<u>-582</u>	<u>7.081</u>

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Vershil 2025	Realisatie 2024
	€	€	€	€
<i>Autolasten</i>				
Overige autolasten	6.762	8.000	-1.238	6.877
<i>Algemene lasten</i>				
Accountantslasten	3.250	3.300	-50	3.300
Administratielasten	2.228	1.250	978	1.096
Juridische lasten	58	-	58	-
Verzuimverzekering	7.509	7.750	-241	7.509
Bankkosten	534	500	34	480
Overige algemene lasten	34.904	19.200	15.704	30.508
	48.483	32.000	16.483	42.893
Financiële baten en lasten				
12. Rentelasten en soortgelijke lasten				
Rente schuld Sparta Rotterdam B.V.	-	-	-	-50

Ondertekening bestuur voor akkoord

Rotterdam, 21 april 2026

W. Klaassen

J.B. Kloosterman

L.C. Ruijs